

关键时刻，

为什么是秦国统一了天下？

嬴政



为什么这个人是嬴政？

是这么干的

在“分久必合”的历史大趋势下，他是如何运筹帷幄的？

扛鼎之作

欧阳彦之著

创业难，

守业更难，

做到古往今来独一无二的境界则难上加难！

但，

嬴政做到了！

关键时刻，

嬴政

秦始皇



是这么干的

欧阳彦之 / 著

中国财富出版社

图书在版编目(CIP)数据

关键时刻, 嬴政是这么干的 / 欧阳彦之著.—北京: 中国财富出版社,
2016.1

ISBN 978-7-5047-5897-2

I. ①关… II. ①欧… III. ①秦始皇(前 259~前 210)-人物研究
IV. ①K827=33

中国版本图书馆CIP 数据核字(2015)第 238551号

策划编辑 张 静 责任编辑 张 静
责任印制 方朋远 责任校对 杨小静 责任发行 邢小波

出版发行 中国财富出版社
社 址 北京市丰台区南四环西路 188 号 5 区 20 楼 邮政编码 100070
电 话 010-52227568(发行部) 010-52227588 转 307(总编室)
010-68589540(读者服务部) 010-52227588 转 305(质检部)
网 址 <http://www.cfpress.com.cn>
经 销 新华书店
印 刷 北京高岭印刷有限公司
书 号 ISBN 978-7-5047-5897-2/K·0189
开 本 710mm×1000mm 1/16 版 次 2016 年 1 月第 1 版
印 张 16.5 印 次 2016 年 1 月第 1 次印刷
字 数 222 千字 定 价 35.00 元

版权所有·侵权必究·印装差错·负责调换



前言

PREFACE

1

中国历史上，最为杰出的帝王首推秦始皇。

他功勋卓著，“奋六世之余烈”，剪灭群雄，一统天下；尔后，又北逐匈奴，南取百越，拓展大一统帝国的疆土。

他锐意改革，统一文字，规范货币和度量衡，修筑四通八达的驰道，废除分封制，把秦国原有的郡县制推向全天下，奠定了统一的多民族国家行政建制。

他推崇法家，依法治国，建立起一套完善的封建政治、军事、经济制度。这套制度影响了中国两千多年的封建历史，有的制度经过改革后，沿用至今。

他在没有前人经验的条件下，兼并六国，完成体制和文化的变革，建设众多的大型工程，而完成这一切工作仅用了十一年时间。可以看出，秦始皇不但是一个有雄才伟略的君王，还是一个办事高效的领导人。秦始皇以如此难以想象的速度，为中国几千年的封建社会奠定了基础。

他的雄才大略令人惊叹。因此，他无愧“千古一帝”的称号。

2

多国争雄的春秋战国时代，为什么是秦国统一了天下？为什么这个人是秦始皇？

在“分久必合”的历史大趋势下，他是如何运筹帷幄的？

……

与此同时，关于他的争议，也一直没有停止过。

他究竟是统一中国的伟人，还是罪恶滔天的罪人？

他是法律制定者，还是千古暴君？

焚书坑儒到底是秦始皇一意孤行，还是另有人建议？

他强调法制，却又镇压反对者。

……

种种矛盾性，都集中在秦始皇的身上。

对于秦始皇的评价，虽然历代多有异议，但是，作为一位在历史上开创了一个新时代的有作为的政治人物，大概谁都不能否认其历史地位的重要。

3

本书立足真相，不避讳崇高，不躲闪卑劣；把权谋人物放到复杂的社会生活、精神生活中立体展现，着重在细腻的权力斗争情节中，表现其性格、命运、心态及处世法则，塑造鲜明、真实的人物形象。

本书择取了秦始皇一生中不同阶段的典型历史事件，探其根源，究其始终，融历史和管理于一体，集古今管理智慧之大成，给现代的企业管理以殷鉴和启迪。旨在让广大读者了解这位中国封建王朝“首任皇帝”不平凡的人生经历，学习他身上那种坚韧、顽强、勇敢的精神，同时也对他的是非功过进行客观评价。



目录 CONTENTS

第一章 出人头地，伟大始于梦想 1

嬴政虽出身贵族，家世显赫，可小时候并没有受到家族任何的庇护，相反，正是因为出身王族，他尝尽人间的冷漠与艰辛。当然，在艰难度日时，他也萌发了做一番大事业的想法，正是这种想法支撑着他最终平定六国，一统天下。

- 1.我命由我，不由天 1
- 2.伟大的事业始于梦想 5
- 3.幸运来自艰苦卓绝的努力 10
- 4.勤学不倦，随时“充电” 15
- 5.成功必须有规划 19
- 6.意志力是奋斗的血液 26

第二章 厚积薄发，伏久者必高飞 32

通向帝王权力顶峰的道路，时刻充满着危险，稍不小心就会被竞争者偷袭，成为对手渲染胜利的祭品。刚开始就气势汹汹地把自己的全部本领都使用出来的人，最终会被打败。

秦始皇是深深懂得这个道理的。

- 1.养精蓄锐，伺机而动 32

2. 进无路时，先选择退一步 40
3. 以退为进，以柔克刚 44
4. 忍耐就是能耐 49
5. 把侮辱作为进取的动力 54

第三章 事在人为，胆略成就基业 58

纵观秦始皇的一生，他也如同每一个成就大事业者一样，能以自身的卓越眼光，以赌徒般的冒险精神，抓住生活中稍纵即逝的大好机会，造就做人的基业。

1. 果断出击，王者之风 58
2. 行动力是成功的宣言 64
3. 善抓时机，敢于冒险 70
4. 把握战机，一战而胜 75
5. 胆略，成功人生的保证 81

第四章 善于变通，处变不惊，临危不乱 88

在统一六国的过程中，他出色地计划、组织了这场战争，没有犯任何战略性、方针性的错误，也几乎没有犯战役性的错误，而且在打天下和守天下的整个过程中，面对六国的暗杀行动镇定自如，也沉着应对。

1. 沉着冷静的应变能力 88
2. 临危不乱的心理素质 95
3. 静能制动，不变才能应万变 99
4. 裁弯取直，成功不是单行道 104
5. 遇到困难时，不妨转个弯 111

第五章 谋略之道，斗勇更要斗智 116

竞争中，敌人内部如果团结一致，就会形成强大力量，难以战胜。这时候离间计的运用，往往可以收到奇效。

1. 掩盖意图，牵制对手 116
2. 巧做渔翁，“离间”对手 123
3. 步步为营，化整为零 130
4. 避其锋芒，以逸待劳 134
5. 将计就计，环环相扣 138

第六章 借力使力，他山之石可以攻玉 143

秦始皇借助九鼎的公信力，借势生风，使自己侵吞六国的行动逐渐走向正轨。他果断地顺应历史的大趋势，攻无不克，所向披靡，一举拿下了六国。

1. 为自己寻找一面“旗帜” 143
2. 万事俱备，巧借“东风” 149
3. “借刀杀人”，铲除障碍 156
4. 站在巨人的肩膀上，可以看得更远 159
5. 他山之石，可以攻玉 165

第七章 高瞻远瞩，万里长城万世功 168

善战者无赫赫之功，善医者无煌煌之名。秦始皇作为创业之君，时刻思考着长治久安、江山永固的问题。

1. 收天下之兵，防患于未然 168
2. 三思而后行，谋定而后动 173

3. 做出高瞻性的决策 177
4. 人生有好牌，成功更需高手打 183
5. 心有多大，舞台就有多大 190

第八章 知人善任，人尽其才 196

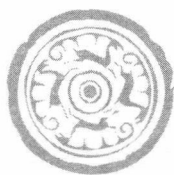
如果没有秦始皇这个能识“千里马”的伯乐，李斯的梦想就不可能实现。如今的领导，应该努力去做一个像秦始皇那样的伯乐，善于发现那些有潜质而被埋没的人才。

1. 善于发现人才的长处 196
2. 唯才是举，英雄不问出处 201
3. 不拘一格，大胆启用年轻人 207
4. 屈尊登门，礼贤下士 214
5. 用人不疑，放权放胆 219

第九章 恩威并施，赏罚分明得人心 224

我们不能把秦王政的赏罚分明说得那样完满。但是，从史料看，他确实是破除了原来的那套特权制度，推行着一种近乎“军功面前人人平等”的方针和政策。不管这种方针和政策在执行过程中要打多大的折扣，但它的提出、推行和坚持，无论如何是一种历史性的进步。

1. 刚柔相济，宽严得体 224
2. 当赏必赏，有过必罚 230
3. 旁敲侧击，从侧面鞭笞下属 235
4. 激发下属的良性竞争意识 241
5. 必要时“杀鸡儆猴” 247



第一章

出人头地，伟大始于梦想

嬴政虽出身贵族，家世显赫，可小时候并没有受到家族任何的庇护，相反，正是因为出身王族，他尝尽人间的冷漠与艰辛。当然，在艰难度日时，他也萌发了做一番大事业的想法，正是这种想法支撑着他最终平定六国，一统天下。

1.我命由我，不由天

我们经常听到有人把“命运是与生俱来的，一切只能听天由命”之类的话挂在嘴边，虽然宿命无法改变，但是自己的信念和思想却能够

改变，也就是说，我们完全可以依靠自己的力量改变命运。

嬴政出生于秦国王族，秦国在立国以后，经过百年的发展壮大，成为春秋五霸之一，再经过商鞅变法和诸代君王，尤其是穆公、孝公、惠文王、昭襄王等的努力，获得了巨大的发展，具备了相当的经济和军事实力。在嬴政统一六国之前，秦国历代君王都有“囊括四海之意，并吞八荒之心”，统一中国的宏大愿望使这个家族从封大夫，到列诸侯，为王者，最后获得天下共主的垄断地位。穆公以来四百年的努力，打下了良好的基础，嬴政统一中国已经具备了相当的实力。嬴政的父亲异人是秦国派到赵国去的质子，“质”即抵押，“质子”即以子孙、亲属当作人质确保两国间盟约的实施。一方面，异人是王孙贵族；但另一方面，作为质子，客居他乡，不受重视，可谓“落难王孙”。虽然始皇家世显赫，但最初并没有借助到家庭的力量。他出生在异国他乡的邯郸，当时秦赵之间大战不止，秦赵长平之战历时三年，最终赵国惨败。赵王大怒，决定杀掉嬴政一家，幸亏吕不韦及早得到消息，他们一家才避开了这场浩劫。可以说，年轻的嬴政并没有得到多少皇家的庇护。

嬴政在赵国邯郸度过了不堪回首的日子。那时候，秦军曾坑杀赵国降兵四十万人，这个莫大的耻辱深深地刻在每个赵人心中，而此时秦国还在围攻赵国，造成赵人死伤无数，赵国城内缺粮断水，因此，赵人一致要求处死秦国人质，以泄心头之恨。因此，嬴政一家三口郁郁寡欢，整日闭门不出，他们害怕赵人轻视、冷漠，甚至带着憎恨的目光，害怕出门后惨遭不幸。后来，异人逃回秦国，留下嬴政与母亲在赵国相依为命。随着秦国与赵国关系的进一步恶化，母子俩处境更加艰难，他们要么整天不出门，要么东奔西跑躲避赵人的迫害，惶惶不可终日。尤其是嬴政，当时只能躲在门缝里，偷看和他同龄的小孩在门外欢歌笑语，孩

童的快乐与他无关，寄人篱下、任人宰割的生活让他萌发了有朝一日报复赵人的决心。

异人成了秦太子后，嬴政和其母赵姬也返回了秦国。

显赫的家世给年幼的嬴政带来的只有屈辱和寂寞。可是，在他13岁继任秦王后，他的命运开始发生翻天覆地的变化。这时，与他生命、事业息息相关的吕不韦在他的成长道路上起到了很大的作用。

秦王嬴政初登大位，国家政事皆由吕不韦决断。根据《吕不韦列传》：“吕不韦以秦之强，羞不如，亦招致士，厚遇之，至食客三千人。……是时诸侯多辩士，如荀卿之徒，著书布天下。吕不韦乃使其客人人著所闻，集论以为八览、六论、十二纪，二十余万言。以为备天地万物古今之事，号曰《吕氏春秋》。”可见，为帮助少年嬴政网罗人才，吕不韦可谓是煞费苦心，如后来协助嬴政平定天下的得力文臣李斯，便曾是吕不韦的门下舍人。除了招揽人才，吕不韦还通过《吕氏春秋》教导嬴政建立稳固强大的帝国。《吕氏春秋》中记载有，“维秦八年，岁在涒滩，秋甲子朔。朔之日，良人请问十二纪。文信侯曰：‘尝得学黄帝之所以诲颡项矣……’”

此外，吕不韦还加强了对秦王嬴政的文化培养和学识教育，而秦王嬴政因为从小流落赵国，深深懂得寄人篱下的悲惨，更明白强大势力的重要性，渴望有朝一日能一统天下。因此，他非常珍惜学习机会，将全部身心都投入到了学习文化知识、通晓古今上。

虽然嬴政经历了种种不幸，但他并不屈服于命运的安排，而是将这些不顺当成一笔宝贵的人生财富，积累人生阅历，磨炼自己的意志，因为他相信上天在收走他一些东西的同时，也总会赐予他一些别人没有的财富。

有个贫穷的青年让算命先生给自己占卜未来，那位算命先生对青年说：“你将穷苦一生，最后孤独地死去。”青年一听这话，立刻丧失了对生活的信心。后来，他索性连田也不种了，从早到晚借酒消愁，整天昏昏沉沉、无精打采。他把人生看得非常消极：“反正再怎么辛苦干活，也无法摆脱穷困的生活，努力与否，结果都一样。那就没有必要把身边的事情看得那么认真，一切都已是命中注定了！”

一天，村里来了个和尚，他问青年：“你为什么不干活？”青年慵懒地说：“命中早已注定，努力也是白费。”于是和尚便对青年说：“你错了！不能听信算命先生骗人的话。”接着，他苦口婆心地解释道：“你完全误解了算卦的含义，算卦并不能预测你以后的命运，因为卦本来就代表着一种技巧。如果命运是一成不变的，还需要用卦算吗？命运每天都在发生变化，而且它正在朝着你所期望的方向转变。”

青年听了和尚的话，心中豁然开朗。从此，青年一边务农，一边发奋读书，他的命运也渐渐发生了转变，后来他结识了一位有名望的学者，成为他的弟子，青年在学识方面取得了长足的进步。多年以后，他终于通过科举考试，金榜题名。

如果你希望这个世界能够满足你的需求，那是不太容易的。但这也不是说我们不可能实现自己的愿望。我们只需要知道如何能把愿望变成现实就够了，剩下的要靠我们个人的努力，就如同上文的年轻人一样。

其实，我们每个人在做任何一个选择、任何一个决定时，都应该是目标明确的。我们选择自己居住在何处，在哪里工作，谁会陪伴我们度过一生？我们的各种安排、各种计划怎样才能协调起来，我们如何利用自己的时间……这些都取决于我们的决定。在更多的情况下，我们会对自己的所有事情进行合理化安排，并且还会想出相应的解决

问题的方法，最后使我们感到满意。这就是我们最终选择的生活。

美国著名社会心理学家马斯洛认为，一个完全健康的人的特征之一，就是具有充分的自主性和独立性。有很多人遇事首先想到别人，求助别人，人云亦云，没有主见，不敢相信自己，更不能自己做决断，在家中依赖父母、亲人，害怕爱人出差；在外面依赖同事、上司，不敢表达自己所想，更不敢表现自己，这都意味着其人格的不成熟、不健全。

不能独立办事情，便无法把握自己的命运，自己的人生只能被别人控制。如果你有利用价值，别人可能还会利用你；一旦你的利用价值没了，或者已经被利用殆尽，别人就会把你一脚踢开。因为你太软弱无能，不敢相信自己，更不信自己能胜他人。如果这样度过一生，实在太遗憾、太悲哀了。

不要相信命运的安排，只要你艰苦奋斗，不畏辛苦，不畏困难，那么你的命运就由你主宰。有蓝天的呼唤，怎能让奋飞的翅膀在安逸中退化？有远方的呼唤，怎能让寻觅的信念在苦闷中消沉？有成功的呼唤，怎能让追求的信念在此止步？人生路上多坎坷，成功路上多曲折，顶天立地的背影是我们刺破苍穹的坚强之箭。

2.伟大的事业始于梦想

爱因斯坦曾说过：“每个人都有一定的理想，这种理想决定着他的努力和判断的方向。”

伟大的事业始于梦想。人一定要有梦想，并不是说有了梦想就一

定会成功，但梦想让行动有了指南，有向往才有追求的动力。有人说：“人生在世，只要不是疯子，都会有一个梦想或追求，而人们为了它，可以不顾一切地去实现。”当梦想成为一朵永不凋谢的花，成为人内在情感的力量时，人就有了前进的方向与动力。

秦昭王五十二年（赵成王五十年），此时还叫赵政的嬴政与母亲赵姬住在赵庄，靠佣工或教唱糊口，一晃就是三个年头。赵政已经五岁，也到了该学习的年纪了，为将来当帝王打基础，于是赵姬决定搬回邯郸。邯郸城的人不太会管别人的私事，而且他们在那里的亲朋好友也较多，不会像乡下那样寂寞。

在邯郸城，赵姬只和一些至亲好友和故旧的眷属来往，这些人都属于高级阶层，他们的子女也大都有教养，不会在赵政面前提起关于他生父的事。因此，在这里，赵政可以和他們玩。

这时，赵姬想到了赵政的基础教育问题，毕竟在她心中，赵政理所当然的是未来秦王的继承人，目前虽然屈居赵地，但绝不能因此耽误了他的基础教育。于是，赵姬通过朋友给赵政找了一位先生，专门教他帝王之术。

就这样，他们又度过了三年的漫长岁月。赵孝成王虽曾多次派人继续搜索赵姬，但终无所获。燕太子丹和相国平原君屡屡劝说赵王，原来的王孙异人，尚且被弃于不顾，今王孙已逃回国去，肯定会另外娶妻生子，赵国对赵姬母子穷追不舍，已没什么实际意义了。赵王于是放弃了追索，使得赵姬母子能够幸存下来，所以他们对于燕太子丹所给予的救助和照顾非常感激。

几年后，秦赵两国的关系有所缓和，秦孝文王以书信向赵孝成王相恳，赵孝成王乐得送个顺水人情，派人通过赵叔找到了赵姬母子，发给他们通关文牒，让他们乘车返回秦国。母子俩怀着感激与留恋，

匆匆上路。

赵政回国后，即改名为嬴政。没过多久，他的祖父秦孝文王便撒手人寰。异人继位为秦王，嬴政也就成了名正言顺的太子。异人信守了当年他向吕不韦许下的诺言，再加上吕不韦确实文武全才，于是拜他为相国，总管秦国内政。

从此以后，秦王就开始按照未来王者的要求，传授嬴政更多的知识，将他调教成治国之才。为了让嬴政成为杰出君王，秦王和王后一起去拜会了一位老人。这位老人曾是嬴政祖父的老师，他一生不知培养出多少王侯将相，只是他年事已高，不愿涉足世事，最后隐居在离咸阳不远的田园山村里。

秦王见到老人，说明来意。老人沉吟了一会儿说：“主上亲自登门，老夫岂能不答应？不过我有一个条件，您必须答应才行！”

秦王忙道：“先生请讲，您的条件，寡人一定遵从，您尽管提出来。”

老人说：“老夫闲云野鹤惯了，今为太子师，不得不住在宫中。但老夫不想受任何官职，也不想受任何约束。等到太子继位之时老夫即行退隐，不问世事，如何？”

“好，我以为先生会提出什么苛刻的条件，这没问题，一切按照先生的意思办。”秦王暗自高兴，爽快地答道。

“那好，老夫要测试一下太子的资质，以便因材施教。老夫知道太子在赵国时曾学过诗经和四书，他天资很好，过目不忘。但光会背死书不见得就是天才，老夫今天准备测试一下别的。”老人说。

于是，老人带秦王一行来到一间木屋里，四周有很大的空地，大部分都种了香瓜，现在正是香瓜收成的时候，遍地绿色中夹着金黄，屋里一条小黄狗正在地上趴着。

老人转向秦王说：“您看，太子胸向前突，这在相法上谓之犳鸟胸，为人性格悍勇，敢作敢为，将来成就必大于诸先秦王。虽非龙种，

却是难得的变种鲤鱼！”

“好，先生，我明白您的意思，那就按您的意思开始测试太子吧！”秦王迫不及待地说。

“太子，您能想办法把这条小黄狗吆喝起来吗？”老人开始测试太子了。

嬴政遵命喊了几次“小黄”，小狗只看看他，仍然懒懒地躺着不动。而老人只喊了一声，小狗就如箭似的摇着尾巴奔了过去。

“太子，你回答我，为什么你喊，它不起来，而我就行。”老人笑着说。

嬴政答道：“因为……因为你常给它东西吃，而我没给它吃过。”老人穷追不舍地问：“假若你现在手上有吃的，它会不会到你那里去？”

“那要看它肚子饿不饿，饿就会，不饿就不一定。”嬴政回答道。不愧是太子，他的答案就是和别的孩子不一样。

此时，老人又问了嬴政一个问题：“现在我要你去牵一头牛来，能不能办到？”

嬴政搔搔头，答道：“大牛我可以牵来，小牛我办不到。”

“为什么？”老人似乎也对他的答案感到意外。

其实在邯郸时，嬴政常见到老人牵着牛从街上走过，因此他并不陌生。于是他若无其事地答道：“大牛穿了鼻环，而且被人牵惯了，我拉它，自然会跟我走；小牛没穿鼻环，又总是乱跑，我追不到它。”老人皱皱眉头，秦王在一旁忍不住哈哈大笑。

老人向秦王提议带上嬴政到街上走走。在老人的引导下，嬴政看到了许多他以前想象不到的情景和场面：众多低矮阴暗的草屋里，一家十几口挤在一张炕上，无论春夏秋冬，屋子里都是阴森潮湿……光着身子的婴儿，在潮湿的泥土地上爬着，或是吸着营养不良的母亲的干瘪奶头……