

晚清首富

胡雪岩



布衣◇著

感悟胡雪岩**跌宕起伏**的人生之路！

看他如何从**一无所有的穷小子**变成**富可敌国**的晚清首富！

纵横商界独特的经商绝学！

内蒙古出版集团 远方出版社

晚清首富 胡雪岩

布衣◇著

图书在版编目(CIP)数据

晚清首富胡雪岩 / 布衣著. - 呼和浩特: 远方出版社, 2015.11

ISBN 978-7-5555-0560-0

I. ①晚… II. ①布… III. ①胡雪岩(1823~1885)—传记 IV. ①K825.3
中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第285799号

晚清首富胡雪岩

作 者 布 衣
责任编辑 孟繁龙
装帧设计 白 冰
出版发行 内蒙古出版集团 远方出版社
社 址 呼和浩特市乌兰察布东路666号 邮编 010010
电 话 (0471) 2236471总编室 2236460发行部
经 销 新华书店
印 刷 北京毅峰迅捷印刷有限公司 邮编100000
开 本 710mm × 1000mm 1/16
字 数 194千
印 张 16.25
版 次 2015年11月第1版
印 次 2016年2月第1次印刷
印 数 1—5 000册
标准书号 ISBN 978-7-5555-0560-0
定 价 36.80元

如发现印装质量问题, 请与出版社联系调换

序 言

生命，对于不同的人来说有着不同的意义，每一个生命都可以创造奇迹，胡雪岩就是一个奇迹的见证，他的一生充满了传奇色彩，创造了一个个伟大的奇迹。

胡雪岩，中国最知名的“红顶商人”，幼时因为家境贫苦而中途退学。为了维持生计，他被亲戚推荐给了一个钱庄当学徒工。在那里，他先是从杂役干起，比如扫地、倒尿壶。因为他在钱庄踏实苦干，三年后成了正式的伙计，后来在王有龄、左宗棠等人的帮助下，一跃成为中国第一富商，并在中国的商业史上写下了灿烂辉煌的一笔。

也许很多人都认为无奸不商，经商之人都是一些奸诈狡猾、吝啬小气之人。但是商场中也有一些仗义之人，胡雪岩就算得上是其中的一个。他乐善好施，多行义举，被人们尊称为“胡大善人”。在他众多的义举之中，胡庆馀堂的开设与创办是最为后人所赞扬的。与此同时，大量的财富也朝他滚滚而来。

在1880年的时候，胡庆馀堂的资本就将近二百八十万两银子，在当时能够与北京的百年老字号同仁堂相媲美，于是就有了“北有同仁堂，南有庆馀堂”这一说法。而胡庆馀堂的创办人胡雪岩虽然是一个钱庄伙计出身，对药业毫不熟悉，但因为其勤学好问、敢于探索，最终在中国的药业史上写下了不朽的篇章！

胡雪岩除了创办胡庆馀堂济世于民、行善乐施之外，还在左宗棠准备西征的时候为其举借洋款，因而在左宗棠成功收复新疆一战中立下了汗马功劳，使新疆终于摆脱阿古柏十多年的野蛮残酷统治，这又为他的人生增添了光彩夺目的一笔。

关于胡雪岩的一生，他的是非功过，人们的评价褒贬不一，然而他的人生哲学却一直让后人津津乐道。胡雪岩之所以能够成功，其中有一条很重要的原因就是懂得如何用人，以他人之长来补己之短。他说会用人、用好人是一个人最大的本事。正是因为拥有了这个本事，他才一步一步走向成功。

他的成功之路向我们揭示了商业与政治的关系，也表现了在近代中国社会中中国商人与外国商人相较量的大智大勇。胡雪岩传奇般的一生不仅让我们领略到了他的商业智慧以及独具一格的经商之道，还让我们懂得了在当今竞争如此激烈的社会中该如何去为人处世，如何去闯出一片属于自己的天地来。而其最后以悲剧结束的人生，又给我们留下了无限的深思与遐想。

胡雪岩生平简介

胡雪岩，名光墉（1823~1885），幼名顺官，字雪岩，安徽绩溪人。幼时父亲去世，家境贫寒，为了维持生计，便去帮人放牛，后来，经人推荐，在杭州的一个钱庄里当学徒，由于机灵勤奋，深受老板的赏识，成为钱庄老板的一名得力助手。

据史书记载：“咸丰十年（1860），因肆主无后，临终前，以钱庄赠之，乃自开阜康钱庄，并与官场中人往来，成为杭城一大商绅。咸丰十一年（1861）十一月，太平军攻杭州，胡雪岩从上海、宁波购运军火、粮米接济清军。左宗棠任浙江巡抚，委胡雪岩为总管，主持全省钱粮、军饷，因此阜康钱庄获利颇丰。”

胡雪岩还协助左宗棠开办企业，主持上海采运局，兼管福建船政局，经手购买外商机器、军火及邀请外国技术人员，从中获得大量回佣。他还操纵江浙商业，专营丝、茶出口，操纵市场、垄断金融。

至同治十一年（1872），阜康钱庄支店达二十多处，布及大江南北。资金两千余万两，田地万亩。由于辅助左宗棠有功，曾授江西候补道，赐穿黄马褂，是一个典型的官商。

同治十三年（1874），筹设胡庆馀堂雪记国药号，光绪二年（1876）于杭州涌金门外购地十余亩建成胶厂。胡庆馀堂雪记药号，以一个熟药局为基

础，重金聘请浙江名医，收集古方，总结经验，选配出丸散膏丹及胶露油酒的验方四百余个，精制药，便于携带和服用。其时，战争频仍，疫疠流行，“胡氏辟瘟丹”“诸葛行军散”“八宝红灵丹”等药品备受欢迎。

此后，胡雪岩亲书“戒欺”字匾，告诫职工“药业关系性命，尤为万不可欺”“采办务真，修制务精”。其所用药材，直接向产地选购，并自设养鹿园。胡庆馀堂成为国内规模较大的全面配制中成药的国药号，饮誉中外，对中国医药事业的发展起了巨大的推动作用。

光绪八年（1882），胡雪岩在上海开办蚕丝厂，耗银两千万两，高价尽收国内新丝数百万担，企图垄断丝业贸易，惹怒外商，联合拒购华丝。又因海关海运操于外人之手，不能直接外运，次年夏，被迫贱卖，亏耗一千万两，家资去半，周转不灵，风声四播。各地官僚竞提存款，群起敲诈勒索。十一月，各地商号倒闭，家产变卖，胡庆馀堂易主，宣告破产。接着，清廷下令革职查抄，严追治罪。胡雪岩遣散姬妾仆从，于光绪十一年（1885）十一月郁郁而终。

目 录

序 言

胡雪岩生平简介

第一章 白手起家，从店伙计到浙江首富/001

- 第一节 父亲离世的不幸童年/003
- 第二节 母亲尽心尽力地教养/007
- 第三节 被亲戚举荐到钱庄当伙计/012
- 第四节 钱庄里的“讨债鬼”/015
- 第五节 开设第一家“阜康钱庄”/020
- 第六节 买卖外商军火，迅速积累财富/023
- 第七节 坐拥多座钱庄成为江浙首富/027

第二章 通权时变，亦方亦圆寻找政治靠山 /031

- 第一节 机缘相遇，与王有龄结为兄弟/033
- 第二节 解囊相助，为兄弟宁蒙冤屈/038
- 第三节 肝胆相照，为漕帮排忧解难/044
- 第四节 以和为贵，化解与周道台的恩怨/049
- 第五节 收服嵇鹤龄，如虎添翼/054

第三章 当机立断，认准的事就敢豁出去/059

第一节 利用王有龄，大获全胜/061

第二节 抓住时机，做生丝生意/066

第三节 同心协力，抵御洋商/072

第四节 镇压太平军，自练亲军/081

第五节 借左宗棠之力，组建洋枪队/086

第四章 商者仁心，行善名利双收/093

第一节 杭州收复，大开布施之门/095

第二节 施医赠药，帮助难民抗瘟疫/100

第三节 研制行军药方，造福军中官兵/106

第四节 援助“常捷军”，看到药品经营商机/112

第五节 设立善局，组织商户捐饷/119

第六节 开办胡庆馀堂，利人利己/126

第五章 疯狂敛财，成为江浙第一大“金融寡头”/131

第一节 有左宗棠做靠山，如虎添翼/133

第二节 经办粮台转运，垄断地方财政/135

第三节 为左氏购买军火，大发横财/139

第四节 勾结洋人，以权谋私/142

第五节 元宝街花园宅第/147

第六章 荣耀至顶，黄马褂加身声名远播/149

第一节 江西候补道，赐穿黄马褂/151

第二节 商运和官运，两条腿走路/154

第三节 树大招风，危机四伏/158

第七章 内忧外患，商战遭遇“滑铁卢”/163

第一节 胡雪岩无缘左宗棠/165

第二节 洋行逼债，家底虚空/168

第三节 被迫低价抛售生丝/170

第八章 晚景凄凉，风雨飘零度余生/173

第一节 胡雪岩的顶戴花翎/175

第二节 被迫遣散下属、亲眷/178

第三节 老马也有失蹄时——悲惨离世/181

第九章 独具慧眼，怀包容之心选可用之才/185

第一节 层层把关，选拔人才/187

第二节 将用人之长做到极致/190

第三节 放心大胆授权/194

第四节 胡庆馀堂“三聘经理”/197

第五节 选才不拘一格/199

第六节 用攻心之策收服奇才/202

第七节 用真诚招揽人才/206

第八节 诱之以利让雇工忠心效力/209

第十章 暗合商道，悟透哲理甘当儒商/213

第一节 信是经商之本/215

第二节 与义气相伴的商战启示录/218

第三节 胡氏经商，“勇”字当头/222

第四节 “真不二价”的经商原则/225

第五节 真面子就是金字招牌/228

第六节 大行善举，铸造儒商品性/230

第十一章 成事在人，胡雪岩的财富“绝学” /235

第一节 不与人拼争，永远成不了强者/237

第二节 用钱生钱/241

第三节 虚实背后的秘密“绝学”/244

第四节 立志在我，成事在人/247

第五节 强就是有所守/249

第六节 将“心”发挥得淋漓尽致/252

白手起家，从店伙计到浙江首富

第一章



第一节 父亲离世的不幸童年

在徽州绩溪县内有一个湖里村，村里住着姓胡的族人，胡家以前是一个名门望族，族中有很多人都曾经做过官。然而，到了清朝乾隆年间，胡家祖上那些做官的人逐渐受到排斥，都被赶出了朝廷。胡家从此便开始衰落下来，当年的风光也都烟消云散了。

道光三年（1823），在一个名叫胡鹿泉的人的家中，他的第三个孩子诞生了。依照辈分，他将这个新生儿取名为胡光墉，字雪岩。胡鹿泉也曾读过几年的书，但他体弱多病。为了给他治病，祖上留下来的家产都快被用完了，然而，他还是离开了人世，那时胡雪岩才七岁。

胡雪岩的母亲张氏（胡鹿泉的偏房）自从嫁到胡家之后，大妻就将她视为眼中钉肉中刺，丈夫去世了，大妻便将一腔的怒火都泼洒在她身上，说她克夫，是她害死了自己的丈夫，对她不是辱骂就是殴打。然而，最让她不能忍受的就是胡雪岩经常会受到大妻所生的一子一女的欺负。

有一天，大妻吩咐张氏把衣服拿到绩溪边去洗。当时正值冬月，张氏害怕天太冷会把胡雪岩冻坏，就将他一人留在了自己的房中。不曾想到，洗完衣服回来的时候，胡雪岩已经不在房中了。她在院子里四处寻找，最终也没有见到胡雪岩的人影。心急如焚的张氏跑去问大妻，大妻却推说不知道，于是，张氏便急忙跑到外面去寻找。

张氏大声呼喊着胡雪岩的名字，从村前找到村后，直至半夜也没有找到。第二天的中午，张氏昏死在绩山上，被一个好心人看见了，将她背回家中。然而，大妻对她却是不闻不问。一位名叫魏知孝的乡贤因此被惹怒了，便与几位乡邻一起去找胡家的族长理论。

由于众乡邻的情面不好违背，族长只好找到胡家的大妻，逼她立刻说出胡雪岩的下落。面对众人，大妻非常恐惧，说胡雪岩可能被自己的儿子和女儿带到城里去玩了，具体的她也不知道，因为她的儿子和女儿到现在也没回来。于是，众人逼着大妻立刻进城去寻找，如果找不到，就将她送给官府查办。大妻十分害怕，诺诺连声，在两个乡邻的陪同下，进城去寻找胡雪岩以及自己的儿子和女儿。

原来，大妻指点自己的儿女趁张氏不在家的时候，把胡雪岩骗到城里那个不务正业的舅舅家中，然后让舅舅找人贩子将胡雪岩卖得远远的，最后再逼张氏改嫁，这样他们就可以将全部家产独吞了。

然而，聪明的胡雪岩在半路上趁着哥哥姐姐休息打盹儿之际，悄悄地将拴在腰间的绳子解开，溜进山里跑了。

由于胡雪岩年纪尚小，而且又是第一次独自一人在山里穿梭，不一会儿就有点懵了，只顾着朝前行走。夜幕降临，胡雪岩害怕极了，便一个劲地往山上爬，爬着爬着，不小心将一块石头蹬掉了，他也顺着石头从山上滚了下来。就在这万分危急的时刻，他被一只有力的大手托住了。

胡雪岩眼睛睁开一看，面前站着一位白胡子老道。胡雪岩曾经跟随母亲一起去过道观为父亲讨药，所以看到面前这位出手相救的人便知道是位道长，于是学着母亲的样子，双腿跪在地上说：“多谢道长的救命之恩！”

老道长不可思议地眨了眨眼睛，心里暗自想到：“真是一个懂礼貌的好孩子，年纪这么小就居然知道称我为道长。”便问道：“你是谁家的孩子呀，家住在哪里，为何一个人进山？”于是，胡雪岩就将母亲在溪边洗衣服，同父异母的哥哥姐姐欺负他，把他从家里骗出来捆住他，在半路上他偷偷逃跑的事告诉了老道长，还对道长说自己家住在绩溪县的湖里村，母亲看不见他一定很着急。由于天色已晚，老道便对胡雪岩说：“你看已经这么晚了，山路也不好走，不妨先在我的道观里住一宿，明天我再将你送回家。”

老道长带着小胡雪岩回到了自己的三清观，吃过晚饭后，二人便都在灯下坐着，这时老道长才仔细地打量了小胡雪岩一番，他见这孩子的眉宇间透露着灵气，不禁感到非常惊奇，于是便问道：“小娃娃，你知道你自己的生辰八字吗？”

老道长想，这么小的一个孩子也许心里就记着吃喝玩乐，这些不一定会记得，谁知胡雪岩开口说：“我母亲曾跟我说过，我是在丙辰年丙寅月丙卯日丙午时出生的。”

老道长非常满意地点了点头，然后掐指一算，惊讶地瞪大了双眼，又将胡雪岩仔仔细细地看了一遍，说道：“怪不得小官人能够逢凶化吉，遇难呈祥。你是个大富大贵之命呀，将来必定会有一番大作为，会功成名就的。”说完之后，竟然朝着胡雪岩深深地作了一揖。

天渐渐地黑了下来，哥哥和姐姐由于没有看好胡雪岩，让他逃跑了，不敢回家，便将就着在路旁找了一间小旅馆住了一夜。

第二天，胡雪岩被老道长亲自送回了湖里村。看见胡雪岩平安归来，又得知由于老道出手相救，胡雪岩才保住性命，张氏感激涕零，不知

该如何是好。老道长说胡雪岩是大富大贵之命，将来一定会有后福的。张氏让道长留下来和他们一起用餐，吃过饭后，千恩万谢地将他送出了村外。

傍晚时分，大妻携带着自己的儿子和女儿回来了，只说原本是打算带胡雪岩到城里去玩玩的，并没有什么恶意，谁知在进城的路上胡雪岩却不慎走失了。此事就这样不了了之了。

在胡家，张氏本来就没有什么人可以亲近的，现在又发生了这样的事，心里越想越害怕，于是就带着胡雪岩回娘家去了。

有一句俗语是这样说的：“嫁出去的女儿，泼出去的水。”张氏回到娘家大概有一年多了，由于不想被邻居们说来说去，就每天待在家里，做一些力所能及的活。可是时间一久，家里的几个兄嫂弟妇就渐渐地看着不顺眼了，说她就是跑回来吃闲饭的，一天到晚什么活也不干。而且胡家的族长也派人来过几次，说胡雪岩无论如何都是胡家的孩子，回到胡家才是最好的。

张氏的父母虽然心疼自己的女儿，但一时半会也没有什么好办法，为了能让家中恢复往日的安宁，张氏的父母经过一番商量后便一同来劝慰自己的女儿。为了不让父母为难，张氏心中虽然十分不情愿，但还是听从父母的话，将行李收拾好之后，就回胡家去了。

张氏回到胡家之后，在乡邻魏知孝的帮助下，由族长出面给胡家分了家，然而，张氏只分到了一所旧宅和几亩薄田。对于这些，张氏并不计较，她一心想着只要能够离开大妻，不管有多苦、有多累，她都愿意。