

民國文獻資料叢編

民國
金融史料
彙編

殷夢霞 李強 選編

國家圖書館出版社



280

殷夢霞 李強 選編

民國金融史料彙編

第二八〇冊

國家圖書館出版社

中國農民銀行西安分行農貸股 編

陝行農貸通訊

創刊號——第三期

西安：中國農民銀行西安分行農貸股，1943年鉛印本

第二八〇冊目錄

陝行農貸通訊(中國農民銀行西安分行)

創刊號 本行十週年紀念特刊 一九四一年四月 一

第二期 一九四一年五月 二一

第三期 一九四一年六月 五一

中國金融年鑑 一九三九 七七

本行十週年紀念特刊

陝行農貸通訊

冒景瑄



專供本行同仁閱覽非賣品

發刊詞

冒景瑄

總裁名言：「建設一現代化之國家，必具備三大因素，即教育經濟武力是也，亦即謂一現代化之國家，必定教育發達，經濟充裕，武力雄厚」。然而教育之舉辦，國防之建設，又必仰賴於經濟，故經濟為國家之大動脈，為建設一切事業之原動力。

語云「民為邦本」，百姓之中，農為首重。又聞「民以食為天」，而食之源，厥惟在農。故農業關係於國家之興替榮衰，至深且鉅。中國為一農業國家，百分之七十以上的土地為農地，百分之八十以上的人口為農民，是以整個國家之經濟基礎，即建於廣大之農村。六年來神聖抗戰，龐大軍費之支取，大批外匯之換得，軍民衣食之供給，守土士兵之補充，均仰賴於農村。總裁謂：「抗戰力量，不在都市，不在沿江沿海，而在全國廣大之農村」，旨哉斯言。故欲滋長國家根源，完成抗建大業，首在農業之建設與發展，農業發達，始可以扶助工業之振興。

西北為我國文化之搖籃，民族之故鄉，農業之發祥地，周秦漢唐，不基於此，奠

創刊號 目錄

發刊詞

冒景瑄

蔣理事長對本行九週年紀念訓詞
孔董事長對本行十週年紀念訓詞
顧總經理致全體農貸人員書
員暨合作金庫人員書

特

農貸與陝西
農行與陝西地政
農行與陝西水利
農行與軍需
農民銀行與陝西經濟建設
中國農民銀祝詞
行十週年紀念

載

現階段之農貸
本行農貸之過去與將來
三十二年度農貸方針
陝西省三十二年度辦理合作貸款注意事項
陝西省小型水利貸款合作辦法
寄物貸放今年分區實施
陝棉產銷協進會成立
冒經理關漢外勤同仁
本行進修社蓬勃發展
增設農貸機構擴展業務
陝棉增產擬新計劃

論著

現階段之農貸
本行農貸之過去與將來
三十二年度農貸方針
陝西省三十二年度辦理合作貸款注意事項
陝西省小型水利貸款合作辦法
寄物貸放今年分區實施
陝棉產銷協進會成立
冒經理關漢外勤同仁
本行進修社蓬勃發展
增設農貸機構擴展業務
陝棉增產擬新計劃

規章選載

現階段之農貸
本行農貸之過去與將來
三十二年度農貸方針
陝西省三十二年度辦理合作貸款注意事項
陝西省小型水利貸款合作辦法
寄物貸放今年分區實施
陝棉產銷協進會成立
冒經理關漢外勤同仁
本行進修社蓬勃發展
增設農貸機構擴展業務
陝棉增產擬新計劃

消息彙誌

現階段之農貸
本行農貸之過去與將來
三十二年度農貸方針
陝西省三十二年度辦理合作貸款注意事項
陝西省小型水利貸款合作辦法
寄物貸放今年分區實施
陝棉產銷協進會成立
冒經理關漢外勤同仁
本行進修社蓬勃發展
增設農貸機構擴展業務
陝棉增產擬新計劃

編後

立國之宏模，創燦爛之文化。洎乎五代，中原板蕩，文物南遷，迨抗戰爆發，國土淪陷，我政府當局乃積極倡導開發西北，建設西北，於是此遼闊偉大之西北，乃漸為國人所珍視，進而從事於開發與建設之艱鉅工作矣。然陝西為西北重地，人口衆多，物產富饒，欲建設西北，應重視陝西，欲建設陝西，應重視農業，建設農業，固非一端，而舉辦農貸，融通資金，以改善農業經營，繁榮農村經濟，安定農民生活，乃為建設農業，增加生產之先決問題。

今日欣逢本行十週年紀念，洵溯本行締創之艱勞，檢討業務

特

載

蔣理事長對本行九週年紀念訓詞

『總理民生主義，以增進全民衣食住行之生活為目的，而衣食二字之基礎，則完全建基於農業生產之上。現代國際戰爭之勝負，以彼此資源國力之豐瘠為決定，而資源最大之支柱，則又有賴於足衣足食為中心。我國以農立國垂五千年，全國四萬五千萬之人口，農民佔百分之八十，潛力之大，舉世無匹。故雖武備落後，能與敵訓生聚數十年之倭寇相抗衡，始終不屈不撓，以爭最後之勝利。明乎此，則知吾人欲建立堅強之國基，以求取自由平等之地位，固須致力於農業生產之發展，而欲求實現民生主義，

興舉之現況，源長本固，歷史光榮，興盛鼎盛，前途可期。唯自四行專業以後，農貸為本行之主要業務，陝省農貸亦統歸本行辦理，雖是事權既專，業務擴大，工作艱鉅，職責尤重。今後農貸經營之得失，非僅本行業務前途成敗所繫，抑亦與國家農業經濟榮枯攸關，凡我農貸同仁，務須公忠任事，勉勵有加。本刊誕生之後，尙希對於農貸業務，農業經濟，農村社會等問題之研討，各種經濟業務之調查，工作意見之交換，以及農村生活之實述等，多所發揮，共謀改進，以期業務蒸蒸日上，農民豐饒而歌，然後本行同仁對於抗建，方克盡其職責。

以增進全國人民生活與幸福，尤必努力於農村經濟之改良。此即中正于九年以前創設本行之深意與今後對於本行必須完成歷史使命之期望也。本行設置之意義，見之于總理遺教，本行設置之時會，乃在九一八敵寇侵略一年後，全國上下動心忍性，矢志禦侮之時期。回溯締造之始，即已為社會所矚目相看，而遠涉邊陲，不憚艱險，以推展金融事業之分布者，在中國之銀行界中，殆亦以本行為嚆矢，故本行之任務，決非僅為一普通金融機關，而實為國家經濟建設之推動主力。凡在本行服務之同人，決非僅為

一普通從業六員，而實應爲力行主義之革命幹部。九年以來，規模雖已粗立，而事業尙待開展。總理所謂「人盡其才，地盡其利，貨暢其流，物盡其用」之四大功用，實爲本行辦理農業金融最高之準則。民生主義中調整土地分配，扶助耕者有其田之遠大指示，更爲本行所應盡力貫徹之責任，事業如是其繁重，責任如是其艱鉅，本行同人，必須深切認識，奮發振作，力掃過去一般金融機關浮華驕慢之腐習，皆以樹立革命精神、革命紀律爲己任。

孔董事長對本行十週年紀念訓詞

「本行自 委座垂創迄今，適屆十稔，語云：『一年樹穀，十年樹木，百年樹人。』追緒造之艱辛，溯經營之宏遠，念本行業務使命在於供給農民資金，復興農村經濟，以促進農業生產之改良進步，事業範圍在於以農立國之廣大農村，事業對象在於全國人口百分之八十以上之農民，立樹穀樹木樹人之業，資一十年百年之計，述績考成，瞻謀前路，當茲慶典有須爲我全行同人告者，十年之前，國內農村凋敝，以本行之成立於繁榮農村經濟大計之中，先治標之救濟，業務途徑既開，遂以進展國家經濟建設，抗戰起後，推行國策，服務社會，基宇加宏，以致承命專業，蓋其範圍日益廣大，而其任務亦日益艱鉅，今日抗建接近勝成，足食足兵必須求農業基礎之鞏固，本行爲農業金融機關，資金運用應力求其活潑流通，業務效能應力求增加生產，當務之急應於加緊勵員之中，同時配合復員準備，地盡其利而復物盡其用，農業之生產豐給運銷廣遠，富農始可以富國，裕行即所以裕民，

主明義以端業務之趨向，則必養成研究學術之風氣，從刻苦以立服務之模範，則必養成與農民共同生活之習慣。然後本行之精神，乃能與全體農民之需求相孚合，本行之工作，乃能與全體農民之呼吸相交通。然後本行同人對於抗戰，方克盡其貢獻，對於建國，方克致其成功。所願本行同人，均於此深思而力行之，以副余之厚望焉。」

，將來抗戰成功以後，本行事業必以其因時致用之結果，益臻於久遠昌大，自十年而百年千年，爲國家民族建樹悠久之業，此實有賴於專業之後，方針正確，認識分明，輕重得權，步驟齊一，有以奉行盡力也，尤有進者，神聖抗戰已歷六年，國家民族復興之業屬於全民雙肩，同人從事本行業務，當於國家民族求充分之認識，於本黨主義立堅定信仰，不進則退，有進無退，其奮革命之精神，遵循科學之方法，朝乾夕惕，修業進德，磨化頑惰之生活必須振刷，自私自利之思想必須革除，念農民之艱難，體力之艱難，須以服務爲心，須以刻苦自勵自勉，實行新生活，努力勤員，爲戰時公民基本條件，服從紀律，提高服務道德，爲金融界之新要求，尤望同人皆能奮發公忠，以自立者立行，親愛精誠，矢成行業，凡上所述，一關行務方針，一關同仁德業，陳議非繁，取則甚近，願自今始，由年時之十百，邁進業於萬千，力行盡職，即是革命，幸共勉旃！」

本行為實施專業致全體農貸人員暨合作金庫人員書

各行處農貸同人暨合作金庫同人均鑒：

我國以農立國，農民佔全國人口百分之八十以上，近代農業金融之開展，始於學術慈善機關之倡導，繼以各地銀行之推行，迄抗戰爆發，政府將農貸集中於中樞金融機構辦理，由四聯總處統籌兼顧，以建立農業金融制度之初基。最近當局改善金融制度，實施四行分業，中交三行局經辦農貸業務，及其機構人員，自本年九月一日起，一律移交本行，農貸事業由區域之分工，進而為專業之發展。其系統將益臻完密，效率將更見提高，值茲興革之際，爰舉三事，以與我同人共勉。

本行為總裁所手創，成立於民國二十二年，原以救濟農村，服務農民為宗旨。歷年以來，奉行政府一切金融政策，雖感職責未專，而農貸業務之發展，亦實與時俱進，自農貸集中中樞金融機構辦理，本行除代辦中樞局農貸外，民國三十年內，先後接收農本局暨四川省合作金庫農貸業務，繼續補設其各縣合作金庫，分撥四行局聯合農貸比例增至百分之四十五，貸款餘額常佔四行局總餘額二分之一，經辦代辦貸款區域增至七六一縣，佔四行局全部貸區一、〇一五縣中四分之三，輔設各縣合作金庫增至二四六單位，佔全國縣合庫總數三分之二，從事農貸及合庫工作人員達一二九六人，佔四行局全部農貸合庫工作人員總數五分之三。凡此種種，足見農業金融，已漸成為本行之主要任務，近更奉命辦理專業，復承中國交通兩行同業將經辦農貸移交，得此良規，深資借鏡。惟是事權既專，職責尤重，今後農貸經營之得失，

不獨為本行業務前途成敗所繫，抑亦與國家農業經濟榮枯攸關，凡我同人，務須公忠任事，踴躍有加，堅定成功信念，力求積極建樹，庶幾各行局農貸之前績更見光昌，而本行專業之丕基於焉鞏固，此應共勉者一。

卅年度本行接收農本局川省庫農貸業務，及其補設各縣合作金庫，因而調用局庫人員數近五百人，經一年來工作上之表現，各員均能努力職守，貢獻良多，人事相處，亦至融洽，殊堪欣慰，並可為農貸前途慶幸者也。此次中國交通兩行經辦農貸及合庫工作人員移轉來行者共將八百人，或則英才碩，資歷兼優，或則幹練勤能，訓練有素，濟濟多士，實足以增強本行力量，充實農貸陣容，深感志同道合之相需，彌表無限歡迎之至意，諸同人來自中交兩行，置身農貸工作，歷有年所，過去隸屬雖異，以言目標則同，今以農貸業務之專化，遂集而共事於本行，深信均能一秉曩昔之經驗毅力，再接再厲，為本行謀業務之進展，為國家求政策之貫徹，更為我國農業金融發揮光彩，本行用人惟才，有功必顯。凡我同人，進行無分先後，隸屬無分行庫，一本大公，絕無軒輊，務希通力合作，一德一心，清慎為懷，勤敏供職，公誠忠恕，同赴事功，行業前途，自必更為發展，此應共勉者二。

本行農貸政策，大體言之，強以促進農業生產，改善農民生活計為兩大目標，現為配合戰時需要，尤當着重以下數端：一曰促進農業增產，獎助合作事業，以謀農業生產經濟之發展，而達到

足食足兵之境地；二曰促進農產運銷，加強分配業務，以謀社會經濟之合理分配，而達到貨暢其流，物盡其用之境地；三曰發揮金融力量，以促進農村各種經濟業務之聯繫，以期齊一步驟，俾農村經濟建設，逐漸成為完整之體系，而農民生計，亦得全部改善；至推進方式，則貴能將金融與技術組織，善為運用，相互配合，使農貸成為一種積極建設之工作，確可協助農業建設及地方自治之完成，此種聯繫配合，在基層工作中，尤為重要，現在各級合作組織，亟待整進，並銷合作，亟待提倡，農業推廣，農田水利，亟待作全面之發展，國家土地政策，亟待作普遍之推行，凡此諸端，均有待於吾人與各方面之聯絡合作，至成功之道，則不外洞察實際與身體力行，各同人今後工作，第一應能吃苦耐勞

農貸與陝西

我國以農立國，農民佔全國人口百分之八十以上，值此抗戰建國之際，如何復興農村，繁榮農村，使農村社會組織漸趨健全，農產品改進增加，藉以加強抗戰力量，促成建國任務，確屬迫切問題。

陝西為抗戰大後方之重地，向稱貧瘠區域，在昔土匪匪患花高利貸，素稱「三害」者，幸喜于軍事剿撫之後，繼以嚴厲禁毒，提倡合作，振興水利，推廣農業，增加棉麥生產，民困始得稍蘇，抗戰軍興，舉凡軍需民食之供應，生產原料之需要，均須仰給于農村，然對於調整農產，改善品種，特種作物之產銷，墾殖事業之舉，以及農田水利工程之拓展，土地金融之敷施，中國農民銀行在以往已有顯著之成績，茲值成立十週年紀念，緬懷往績，特余述茲，謹提出意見三點，聊供參考，隨述如次：

深入農村，潛心研求，以期洞察實際，第二應以服務為天職，以客觀態度及事業精神，博取多方之同情與農民之信仰，由身體力行以轉移工作之環境，達成賦予之任務，此應共勉者三。

以上三項，驟視之似覺平凡易行，惟仍欲一再為我同仁致意者，即既知之，應努力行之，知之而不行，不得謂為真知，行之而不力，不能達到成功，深盼同人共體政府改善金融制度之意旨，與本行專業前始推進之艱難，戮力同心，完成使命，本行業務及抗建前途，實深利賴，用佈區區，諸維亮照！順頌公祺。

顧翊羣

卅一年八月卅一日
於中農總處

熊斌

一、專業效果之發揮 我國辦理農貸，將有十年歷史，惟已往貸款機構，除農行外，尚有中國，交通，中央信託局，及各地方銀行與少數商業銀行，或專負其責，或兼辦其事，因業務立場之不同，未能個個深入農村，殊為遺憾！自昨中央頒佈銀行專業命令，飭中交二行及信託局，將經辦農貸業務人員，一律移交農行以後，所謂農業金融，合作金融，土地金融，即為農行中心業務，至農業放款，計有農業生產，農產運銷，農業推廣，農田水利，及農產儲押等五種，土地金融放款，計有扶植自耕農，土地重劃，土地征收，土地改良，土地照價收買，地籍整理，與鄉鎮遺產等七種放款，衡諸貸放種類，及中心業務，無一而不與農民發生直接關係，從此業務既專，職責甚重，似宜一心一德，努力致志于專業之發展，則廣大農村之陝西民衆，必當竭誠歡迎。

，收獲宏大效果，定可預卜。

二、業務計劃應與國策相配合 「抗戰建國」為我國最高國策，「經濟重於作戰」，亦為抗戰六年來共認之事實，故十中全會昭示建國要務「為實行 國父實業計劃」，與完成地方自治，各級政治經濟，咸集中於發動勞力，貢獻勞力，以建設鄉村，增進地方之生產，而後國家力量，始得有所寄託，此一大原則，乃針對現實，鞏固國本之唯一政策，其主要目的，則在「建設鄉村，增進地方生產」，「然建設鄉村，頭緒紛繁，「管教養衛」固應同時並進，但增加農產，活動金融，乃先決問題，中國農民生活，本已降到最低要求，一切生活用品，固應力求節縮，然為國輸將，貢獻物力，亦屬義不容辭，是以耕牛農具，種籽肥料，均為生產必要條件，小麥稻穀，雜糧，及其他特種作物，又皆為以貨易換法幣之物資，如不能在工具上充分準備，在金融上設法流通，直接影響農村生產，間接影響軍糧民食之供應，此種農村生產問題，不僅關係農民本身，抑且關係抗戰建國，農行既以農民作對象，似應在業務方面，對於農業生產，及農村金融貸款，特別注意，以期配合中央昭示「建設鄉村增進地方生產」與實現土地

農行與陝西地政

彭昭賢

運用土地金融力量完成土地政策，憑借土地政策業務發揮金融效能，是土地金融與土地政策固有之關係，亦即中國農民銀行與陝西地政在業務上需要密切配合之原因，誠以土地金融與土地政策互為表裏，不可分離，離開土地政策則土地金融無所措，施因土地金融係以協助政府實現土地政策為主旨，如土地政策之實施不有決心，不有具體法律規定，不有健全地政機構，不能見諸實際，則土地金融勢將無

政策之國策。

三、協助地方發展農業經濟建設 農行在陝西，確已盡了最大努力，按照現在農貸餘額，舉其大者，計農業生產，約二千五百萬元，農產運銷，一千八百萬元，農田水利，三千一百萬元，土地改良，三百萬元，總計約達八千餘萬元，佔全國總額七分之一，準備貸放者，農田水利約四千萬元，棉花生產約六千萬元，整屋武功繁殖放款二十萬元，接洽貸放者，為平民土地金融實驗區，及其他農業生產事業，總數已達七八千萬元，已往辦理成績，則為協助推廣棉麥、牧效頗宏，水利貸款，已次第完工者，有漢渠等渠，正在興建者，有渭，澗，定等渠，一俟全部工竣，民農獲益更多，今農行既以農貸為中心業務，增加農業生產，在地方政府直接有關機關，如地政局水利局，合作事業管理處，農業改進所，更應各就主管事業，悉心研討，務期計劃周詳，功歸實際，在抗戰建國之過程中，政府固須特別努力，農行亦宜盡力協助，使技術與資金相互配合，直接施之農民，當不難達期復興農村，繁榮農村，以及實現耕者有其田之目的！

所依附更無從發揮其效用，證以過去德國為實行農民解放調整土地分配及促進國內移殖土地改良等工作於一八五〇年及一九二四年先後成立之地租銀行及中央農業銀行英國為推行佃農購地政策於一九二八年制定之農業信用條例并設立農業抵押信用公司美國為促進土地利用於一九一六年有聯邦土地銀行之設立此皆先行決定政策而後配以土地金融以資完成其使命反是離開土地金融則土地

政策亦將無法實現如我國二十一年制訂之則匪區域土地問題解決方案二十六年度東嘉興之土地改革實施辦法二十七年訂頒之陝北實施之平均地權辦法大綱當時俱以收買土地資金無法籌集以致議而未行故欲土地金融之收效必須有一定之土地政策欲土地政策之實現亦必有合理之土地金融此非特為研究土地金融者所公認之原理亦舉世可見之事實也

我國之土地政策原為「平均地權」其最終目的在「地盡其利」欲達到此目的在分配方面故採用抽稅方法逐漸削減地主利益將地價壓低使地主樂於出賣而農民易於收買以實現「耕者有其田」在利用方面須避免土地荒蕪防止土地碎割他如農田水利之興修土壤品種之改良亦為促進土地利用不可缺少之步驟中國農民銀行為奉行國策計特於三十年四月一日於總管理處內成立土地金融處其業務計有扶植自耕農土地改良土地重劃土地征收照價收買土地土籍整理鄉鎮造產等七項放款於此可見農行此種業務不惟有利陝省地政實即協助政府實施平均地權也

陝省辦理地政於茲七載初因「人」之「財」限制繼受戰時影響以致地政事業未能全面開展迄今完成工作單位僅有高陵武功扶風三原涇陽平利六縣與西安咸陽陽雞鳳翔臨潼渭南大荔南鄭城固九城市之地籍整理及汧山梁區之開墾而已過去因距實施政策之期尚遠故與農民銀行之關係未臻密切程度但自本年度起陝西地政中心工作已決定為地籍整理扶植自耕農開墾荒地三項並已指定平民縣為運用土地金融實施土地政策之實驗區域是陝省地政已由技術之辦理轉入於政策之實施正宜進行中央頒發之聯繫辦法與農行切實配合力謀合作以期雙方事業互收功效政策主善均得實行當此需要密切聯繫之際適逢農行成立十週年紀念之期故欣然撰述斯文期能各本至誠和衷共濟相互為事業主義奮勉焉

中國農民銀行十週年紀念

勸農經稼

辜仁發敬題

中國農民銀行成立十週年紀念

衛文中興 訓農為先

領袖創導 萬民式瞻

賢惟實行 駿業十年

籌軍允滿 惠澤沛霑

復興農村 助墾籌邊

抗戰財力 仰斯淵泉

谷正鼎敬祝

陝西建設之首要在農林水利農行專業
化後關係益見密切繁榮農村增進生產
胥利賴之

中國農民銀行十週年紀念

陳慶瑜敬祝

農 行 與 陝 西 水 利

孫紹宗

陝西省之水利事業自民國十九年冬漢惠渠開工始迄今十有三年在此期間渠工無一日停已成各渠管理灌漑其面積亦逐漸增加在關中計為渭河黑河四惠渠在陝南為漢惠渠可灌棉麥地一百六十萬畝稻田二十五萬畝現在施工者在關中為渭惠渠陝南為渭惠渠及漢惠渠第二期工程陝北為定惠渠及洛洛工程局主辦之洛惠渠等工程工竣之後可灌棉麥地七十五萬畝稻田十五萬畝本年新與工程有渭河寧清等惠渠可灌地二十萬畝統計十三年中所辦之水利工程共可溉田三百萬畝本局先局長李儀祉先生手訂陝省水利計劃之第一目標已在望矣

渭惠渠工款由各慈善團體捐助一部陝省府及經委會籌撥一部工成之後功效大著渭渠經始以陝省財政支絀乃由中交金城及上海五銀行共同投資二百萬元辦理名為銀行團借款是為陝省水利工程貸款之始手續簡單工程推進順利迨至二十七年冬與農本局訂定漢渭兩渠貸款一百二十萬元嗣以漢惠定惠兩渠各渠相繼興工復先後與中交農四行訂定三十年度水利工程貸款五百萬元三十一年度水利工程貸款一千二百萬元並自去年始所有農田水利貸款由農行單獨發放從此債權劃一頭緒較簡工程稽核制度大備似於水利事業之發展將有莫大之裨助本年度為完成勘定各渠繼續工程暨漢惠兩渠二期工程並進行澗甘寧清等渠新與工程計需貸款七千五百餘萬元

陝省水利十三年中已完成之渭河黑河漢惠六渠溉地一百八十五萬畝植棉者約五十萬畝每畝增產棉花以三十斤計之年可增產十五萬担餘糧食糧每畝以增產五斗計可增產七十萬担新與各渠完成溉地約增一百餘萬畝其利益當更隨之增進是陝省水利所獲之成效故賴政府之督導推進而慈善團體之捐輸銀行界之熱忱貸款協助促成亦與有力焉

陝省河流縱橫導引灌漑隨處皆宜水利事業正方興未艾較大工程由省府貸款辦理而小型水利工程亦多不勝舉豈非挖地更可因地制宜以補助事業之發展農行對此均訂有辦法自可逐漸實施陝省人民固食惠於千萬世而建國之基礎於斯永奠水利局在省府領導之下實施工程農行在政府命令之下貸放工款是二者同受政府之命執行同一之政策實屬一體責任同等重大今當農行成立十週年之紀念日爰將陝省水利大概情形及此後所期望於農行同力策進者綴數言幸垂察焉

總裁佳言：

生活的目的在增進全體人類之生活
生命的意義在創造宇宙繼起之生命

農行與軍墾

徐經濟

中國農行銀成立，轉瞬已屆十週年，在此十年中，國際間風雲變遷，莫可思議，其影響於金融之波動者甚鉅，一國之金融，關係國家命脈，民族存亡，設無宏遠碩劃而為時勢所轉移，則國家整個經濟政策勢將崩潰，我國係以農立國，經濟建設，當以廣大之農村為重，農行本此方針，在政府領導之下，調濟農村金融，以謀生產建設，站在國家民族觀點上，作廣汎投資，誠可謂把握時機，為我國金融界放一異彩也。

回潮農行成立於抗戰前四年，發榮滋長，於抗戰建國中，在我國四大銀行之中，農行歷史最短，而成功居多，其過去成績，社會人士，皆能盡悉，最近農行復舉辦軍墾貸款，其裨益於國家者尤大！

農民銀行與陝西經濟建設

李國楨

陝西各種經濟，都建築在農業上，農村繁榮，商業因之興旺，歲收亦以之增多，旱荒為災，無論工商業，政令稅收，皆大受影響，往事不論，即以民國十八年之旱災，與當時關中一切情形，即可知其梗概！

近年談西北經濟建設的人，首推交通與水利，陝西為西北門戶，交通較為便利，水利方面，因李儀祉先生之規劃經營，亦有相當規模，目前要談陝西經濟建設，當以農業為主。

自銀行專業以來，農民銀行所負責任，完全為農村經濟，陝西為農村社會，陝西經濟建設，應以農業為主，則農民銀行與陝西經濟建設，其關係之密切與夫責任之重大，概可想見！

農民銀行成立已有十年之久，在陝西的業務，與牠的年齡，

查我國古時，寓兵於農，晚近實行屯墾，均為國有之優良制度，現時提倡軍墾，增加生產，尤為抗戰建國時期，爭取勝利必由之途徑，果能使人盡其用，地盡其利，荒原變為沃野，荆棘為桑麻，甚至昔之不毛之地，變為富庶之區，化無用為有用，一面生產，一面訓練，農事既理，軍旅復振，藉軍以利農，賴農以養軍，不事消費，兼能生產，一舉數得，孰過於此。而將來戰事結束之日，我作戰軍人復得解甲歸田之準備，此我賢明領袖對於今後復員工作，諄諄以囑吾人者，故當以軍墾倡辦伊始，其有賴於農行貸款，以協助成者尤多。茲當農行十週年紀念之辰，僅獻偲詞，是望我農行同仁及我抗戰軍人今後在領袖領導之下，以繁榮農村，增加生產，復興民族為己任，國家前途，實利賴之。

也是同樣的長，對陝西農村的金融，也有相當的供獻，不過已往的工作，多注重農貸，歷年農村高利貸剝削的減少，出賣青苗的歛跡，這都是農貸之功，不過這種貢獻是消極的，進一步時，未來十年的農民銀行，尚有一種積極的希望，這就是推廣陝西經濟建設，也就是推動陝西農村經濟建設！

陝西農業經濟，應當向集體化的路上走，但是不希望變成蘇聯的共產化，陝西農村經濟建設，應當向工業化的途徑邁進，但是不希望再蹈歐美資本化的覆轍。耕者有其田，是國父手訂的中國土地政策，陝西土地分配，尚稱平衡，我們不希望有大地主的產生，農民銀行近年的作風與上述所述的三條方針，不謀而合，這可說是志同道合的朋友，當這十歲小朋友誕辰的時候，這六

論著

現階段之農貸

爲本行十週紀念而作

冒景瑄

歲的小朋友(陝西農業改進所組織第六年)願提出一種請求：一方面作爲未來十年共同努力的目標，一方面作爲慶祝農貸的紀念，不知以爲何如？這種請求，就是陝西農村經濟建設，應由金融與技術配合作起，陝西農業金融，與技術的配合，不自今日始，而配合的密切，確係一二年的事，最顯著的例子，如同推廣改良小麥，雙方配合收購麥種，努力棉花增產，雙方配合合作良種預備

。棉田貸款，這種實例，是技術金融配合的開始，够不上算陝西農村經濟建設的推動，我們希望由這配合的濫觴發揚光大，互相協助，互相勉勵，在前述三方針上，共同努力，負起陝西農村經濟建設的大使命。再過十年，慶祝二十週歲時，希望陝西的農村經濟建設，斐然可觀，那時不獨兩個小朋友，手舞足蹈，快樂萬狀。誠亦陝西父老及國家之幸也。

『平原延野望，

父老愁方歇，

稍當紆國計，

慚愧野人力，

麥秀遠離離，

兵荒氣未夷。

戴更仰天時，

風謠未敢辭。』

候方域、麥秀

一 十年回顧

中國之命運有云：「以言經濟，我們必須本於獲得的獨立自由，使國民經濟平均發展，以爲國計民生的基礎，而糾正過去破壞偏枯有害於國防與民生的錯誤。」

本行創立，迄今十年，先是豫鄂皖贛，匪患侵襲，長江流域，甫遭水災，東北繼陷，憂患迭乘，領袖鑒於安內之迫切，規復要圖，厥後組織農民安定農村，爰仿籌組農民銀行，以爲樹立農業金融之肇始，二十二年四月在漢口遂成立西省農民銀行，

專事收復匪區之農村復興工作，撫輯流亡，訓練組織，迨至二十四年，業務擴張，遍及諸省，爲適應全國農民之需要起見，呈准改組，始易今稱。其時創始西北各省合作事業，頗形努力，旋以各省合作行政機關，次第成立，本行乃由直接指導轉而趨於輔導調查，對於農業金融，更作進一步之努力，抗戰軍興，本行隨着都西遷重慶，配合戰時國策，與中交各行局聯合工作，齊頭並進，三十一年下期，四行奉令專業，自是步入穩健階段，效果益張，範圍日廣，農貸而外，兼及土地金融，本行進而總辦全國農業金融，現由孔董事長任董事長，財政廳李高先生任總經理，行處庫單位五百，辦事人員五千，蔚爲全國最高之農業銀行。

追思十年史實，外患頻來，繼遼東之失，而有淞滬之戰，幸賴總裁之賢明領導，力挽民族危機，重奠磐石之上，思想乃皆澄清，生活趨向嚴肅，政令得以統一，府庫應支靈活，建設日臻進步，國基彌見鞏固，國際地位提高，本行亦由地方性之銀行，進而爲國家銀行。溯自遷都重慶，我全民力量所支持之神聖烽火

，遂假炳耀於東亞，繼之而歐洲，再則而非洲、澳洲、美洲，行見二十六民主國家，比肩攜手於正義之命運中，本行值此光榮燦爛之時代，奉令實行專業，使命隨抗建而艱鉅，前途因國運而光大，爰述現況，以告社會實達。

二 現況分析

(甲)執行國策 本行雖係專負中央農業金融之任務，對於國策尤極尊崇，如辦理糧食增產，以供軍需，貸款植棉，協行政令，經營運銷，扶掖棉農，並藉以補助統購統銷實現限價；次如興修水利，建設地方，籌措平糶資金，救濟河南難胞，辦理戰貸，進備復員，再加派員購糧，以利田賦征實，非僅服務農村，抑皆配合國策，旨在兼顧國防需要與民生本源，發揮戰時金融之最大效能。

(乙)系統完整 本行對於分支機構之整飭，稍具規模，目前經營之業務，計包括農業金融，合作金融，土地金融三大類，具備長期、中期、短期三種放款，體系為之一新。此外，除在各省設置分支行處以外，更就各地實況，敷設合作金庫，以期組織之周密，並求系統之完整。

(丙)區域普遍 以往農貸，嘗擇地舉辦，不無偏枯，間與農貸之目的有背，專業化後之本行，對於行庫分佈，區域力求普遍，人力資力所及，莫不竭盡棉薄，時至今日，遠如窮鄉僻野，近如各大都市，除如戰區邊緣，均為本行服務空間，本年度全國本行機構，已達五百，最近復奉 總裁手諭，盡量增設小型農貸機構，用示普遍發展，俾期深入農村。

(丁)人才集中 本行接收中交三行局農貸人員後，加之原有配備，共達五千餘人，對於農業技術人才，廣事羅致，用赴事功，工作既無扞格之苦，事業可收同心一德之功。

三 現階段之農貸特徵

今日農貸之特徵，要為社會人士所關懷，用抒所見，分述於下：

(甲)由救濟性至事業性 今日農貸之作風，已與二十二年之賑災濟貧性質迥異，如農田水利，土地改良，土地重劃，特種產銷，扶植自耕農，推廣優良種籽，農業生產等項放款，規模甚大，均為一種農村事業性之經營，易言之，農貸真正效果不僅在數字之表現，尤須求事業之表現，不僅求消極性之事功，尤須努力於積極性之建設，俾能有補於國計民生。

(乙)由被動至主動 過去農貸，幾同辦賑，所有放款，額多救濟，未能未雨綢繆，實處被動地位，今則內部實行行政三聯制，確立農貸推進之計劃，主動配合軍事政治，經濟之需要，使農貸資金，納入生產正軌，譬如辦理軍需，組織水利公司，等開示範農場，劃定土地金融示範區，莫不因時應事，作主動之配合，用增農貸效果。

(丙)由平時至戰鬥 本行農貸，遍及戰區，工作人員，均能善守崗位，臨危不苟，隨軍事而進退，長沙、甯波、福州、永安、立煌諸役，服務人員，每能效法軍事戰鬥精神，公爾忘私，間有犧牲個人，保全賬冊要件者，又如晉、豫、浙、贛各戰區之貸款，我行農貸人員之足跡，多能活躍於戰區最前綫，質言之，無戰鬥精神，即無農貸效果，凡此殊可告慰於社會人士者也。

四 農貸資金之籌措

本行既以籌辦全國農貸為己任，資金籌措，不若往昔有發行權之時，自應予以妥籌，俾能自給，茲按事實上所需，依照下列所述，分別加以運用：

(甲)推行鄉村儲蓄及吸收存款 農村廣大，不乏游資，本行可利用儲蓄，提倡節約，集腋成裘，以資運用。又本行經十年來之努力經營，業務擴大，信用昭著，存款銳增，亦足資提注農貸資金。

(乙)發行農業債券及土地債券 關於農業債券與土地債券為農業信用及資金所從出，現正陳請發行，其利在於可以吸收農村游資，並能防止通貨膨脹。

(丙)提倡農業票據 凡因農產品貿易而生之各項農業票據，為加強該票據信用起見，得由本行或其他金融機關與農業生產機關，約定為票據承兌人，向本行貼現，本行以之向中央銀行轉貼現，以資運用靈活。

五 陝西業務之動態

陝西成立，亦將十載，農業貸款，截至本年三月底止，計棉花增產，農業生產，農產運銷，農業推廣，農田水利，農村副業等項貸款，已達八千萬餘元，完成漢、褒、涇、渭、定五渠，協助增植棉田六十萬畝，推廣優良棉、麥、稻種達二十餘縣，農貸區域，有七十五縣，並兼辦晉西二十二縣戰區農貸。農貸人員，百三十餘人，其款或由農貸人員直接發放，或由輔導之倉庫承貸轉放，關於土地金融貸款，正在洽訂者，計有武功、乾縣等縣土地改良放款，此外，並與陝西省地政局商定平民縣作為土地金融實驗區，又與合作事業委員會商定，於合作實驗區中辦理土地信用合

作社，凡此設施，不過為復興農村工作極小之一部份，縱使完備實現，亦不過僅盡農貸職責之一部份，華切原無止境，努力未嘗稍懈，陝省農貸庶可有為也。

六 結論：農貸與抗建文化

總裁訓示本行有云：「生活必須與人民一致，技術必須與生產配合，」十載滄桑，本行生於憂患，而長於憂患，可謂與國運息息相關，今則農貸人員深入民間，力行盡職，當語繁雜，生活已與人民一致，再則建設農村，土地問題應先解決，用期實現國父之土地政策，技術實亦與主義配合，抗戰六年，勝利在握，民族文化已由呆滯窒息之階段，步入自動自覺之時期，今後本行如何淬勵進取，以赴鵠的，期達農村經濟之復興，以及農民生活之改善，俾使農貸重任，得向國防化，事業化，戰鬥化，全面化之途徑邁進，並以其因時致用之結果，臻於久遠昌大，然後寓農於兵，寓兵於農，而達足食足兵之境，地，橫渠西銘曰民吾同胞物吾與也，知化則善述其事，窮神則善續其志，瞻念農艱，凡我農貸人員，一舉手一投足，實不容稍忘農民，不愧屋漏為無忝，存必養性為屏，然後可步聖賢仁心，樂所司事，先農民之憂而憂，後農民之樂而樂，發未發之服務精神，盡未盡之抗建責任，十年微績，實為國家千百年偉大農貸事業之肇始，所冀農友同胞父老子紳進教之情，豈楮墨所能達於萬一者耶。

(完)

恭 總 裁

生活必須與農民一致

錄 訓 詞

技術必須與主義配合

本行農貸之過去與將來

潘 權

——紀念本行十週年——

民國二十一年剿匪時期，委員長鑒於農村凋敝，農民困苦，在豫鄂皖三省剿匪總司令部成立農村金融救濟處，主持農貸事宜，並頒佈「農村金融救濟條例」，旋於二十二年四月，剿匪軍事緊張時期，在漢口成立豫鄂皖贛四省農民銀行，負責救濟剿匪區內之農村金融，扶助撙節後民生恢復生產，同時倡導合作事業，以期建立農村經濟之基礎，嗣以業務擴展，遍及各省，乃於二十四年四月改稱為「中國農民銀行」，迄今已歷十週，業務日見發展，去秋奉 令專業，接收全國農貸，業務益形繁重，爰將本行歷年辦理農貸工作，因時代要求之動態，分期敘述於次：

農村金融救濟時期（二十二年——二十六年） 在此時期本行農貸工作，側重於消極之救濟，貸款多集中於收復匪區及邊遠省份，其對象係以合作預備社及合作社為主，並自擬合作指導工作，二十二年甫告成立時，即與豫鄂皖三省剿匪總司令部農村金融救濟處合辦豫鄂皖各省收復匪區內之農村合作預備社緊急救濟放款，當時所組織之合作預備社達一千三百餘社，社員人數達八萬餘人，放款總額計五十餘萬元，又於武昌，漢口，漢陽等處，各開合作區，指導農民組社，截至是年年底，先後組織九十三社，次年即開始貸款，二十三年度，由本行直接指導之合作社，數達三百，而河南省之合作事業，亦由本行於是年肇其端。二十四年本行改稱後，復創始甘、川、黔、三省之合作事業，並擴展放款省份，二十五年起，又在山西推行合作事業，但自各省合作主管機關成立後，本行辦理之直接組社工作，即逐漸停止，而從事

於調查及發放方面，以促合作事業之健全發展，並於合作貸款之外，視需要而舉辦其他各種農村放款，對於農民動產抵押及農倉農場放款，亦皆特別注重。

擴展後方貸款時期（二十七年——二十八年） 抗戰起後，首都西遷，本行適應時勢需要，除供給戰區貸款，注重推進合作金融之組織而外，並擴展後方各省貸款，在戰區以內，以原有及新組之合作社或互助社為對象，協助省政府及合作行政主管機關辦理貸款，一面對合作金庫辦理轉抵押放款，於供給資金之中，寓督促健全發展之意，復協同合作行政機關，普遍設立聯合金庫，以謀建立合作金融網。同時將後方之農貸，擴展及於甯、青、滇、康、桂等省，並擴大貸款額，更以後方各省特產較多，劃定特產區域，加辦特產貸款，藉以促進生產。

聯合行局辦理時期（二十九年——三十一年七月） 四聯總處於二十九年為適應抗建需要，集中力量，改善農貸起見，特頒行農貸辦法綱要，並由中交三行局與本行會同農本局聯合辦理，至是，本行農貸工作，遂轉入新階段，在此時期，本行農貸依照四聯總處之規定，分為聯合辦理及分區辦理兩種，聯合辦理之農貸款項，係與其他行局比擬放，分區辦理之區域，則按劃定區域，單獨負責辦理，本行單獨負責辦理之區域，計有川、黔、陝、甘、康、湘、鄂、桂各省，共一市二百二十八縣，此外尚有本行代表各行局辦理者，計有寧、晉、閩、鄂、豫、皖、川北、陝北等省之邊貸與戰貸，以及浙、贛戰區貸款之一部，二十九年六月，各省銀行及商業銀行農貸，分別移交三行接收，本行接