

诸子百家智慧

纵横家的

智慧



谢挺 陈慧 郭晨 编著

(吉)新登字 13 号

诸子百家智慧文库

主 编 舒大刚 黄 浩

副主编 谢 挺

编 委 (以姓氏笔画为序)

田海平 李景林 金东勋 张 凌 张希峰

宫长为 康学伟 梁韦弦 黄 浩 谢 挺

崔厚泽 蒋荣昌 阎 忠 舒大刚 廖名春

诸子百家智慧文库

(纵横家的智慧)

主编:谢挺 陈慧 郭震

责任编辑:崔厚泽

封面设计:张沐沉

出版:延边大学出版社

发行:吉林省新华书店

印刷:吉林省科技印刷厂

开本:787×1092 1/32

印张:5.75

字数:129千字

印数:1—3000

1998年2月第二版

1998年2月第一次印刷

ISBN·7-5634-0433-3/B·28

定价:8.80元

目 录

-
-
- 一、头悬梁 锥刺股
——苏秦揣摩阴谋术 (1)
 - 二、国际宰相“皮包公司”
——苏秦身为纵约长 (7)
 - 三、“不食乌喙”
——苏秦一说还十城 (21)
 - 四、廉信何用 忠妾受笞
——苏秦的全身术 (24)
 - 五、暴尸擒贼
——苏秦临死施诈术 (28)
 - 六、三寸舌犹在
——张仪“发家致富”的资本 (32)
 - 七、苏秦激将
——张仪西入关 (39)
 - 八、六里与六百里
——张仪瞒天过海使诈术 (45)
 - 九、威胁利诱
——张仪连横 (50)
 - 十、夫人路线

- 张仪巧全身 (55)
- 十一、金蝉脱壳
- 张仪的安身术 (62)
- 十二、左右应对 窄缝求生
- 苏代的干君术 (69)
- 十三、滴水之恩报之以涌泉
- 苏氏三杰与燕王 (75)
- 十四、“曾参杀人”
- 甘茂的事君术 (79)
- 十五、借光苏代
- 甘茂的安身术 (85)
- 十六、美人和瘸子
- 平原君养门客的故事 (92)
- 十七、狗盗鸡鸣
- 孟尝君和他的门客们 (99)
- 十八、狡兔三窟
- 冯谖的智慧 (106)
- 十九、盗虎符
- 信陵君和他的门客 (113)
- 二十、聪明终被聪明误
- 春申君的一生 (120)
- 二十一、神机妙算
- 穿草鞋的虞卿 (127)
- 二十二、巧言善劝
- 淳于髡的智慧 (134)
- 二十三、反间计与火牛阵
- 田单复齐 (141)

- 二十四、苇席裹尸
——范雎西入秦…………… (148)
- 二十五、远交近攻
——范雎新连横…………… (154)
- 二十六、如簧巧舌
——蔡泽说范雎…………… (160)
- 二十七、奇货可居
——吕不韦的远见…………… (167)
- 二十八、爱就是恨
——触龙说赵太后…………… (173)

一 头悬梁 锥刺股

——苏秦揣摩阴谋术

一日黄昏，在外面游荡数年的苏秦踏上了故乡的土地，但离故乡越近，苏秦心里越是惶惑和苦涩。这几年在外游说的经历，历历在目，每到一处，遇到的都是白眼、嘲笑和言不由衷的敷衍搪塞。有的诸侯国君，早上许诺的事晚上就变卦，趋炎附势之徒也随即变脸不认人，世态炎凉，人生艰辛，使苏秦感慨不已。几年辛苦奔走，食不果腹，衣不暖体，如今落得两手空空，几如丧家犬，实在混不下去了，只好返回家乡。

还没有进家门，家里已经知道了苏秦归来，家里的人对这个没有混到一官半职衣锦还乡的落魄之士，很是反感。苏秦一进家门，又饥又渴，家中的人都不理睬他。嫂子不做饭，妻子躲在屋里织布不见他，父母连话都懒得和他讲。苏秦狼狈已极，只好陪着笑脸上前和家里人搭话，还没有说上两句，招来了一阵斥责和教训。大家纷纷数落他：“我们都是安分种地，做买卖，辛苦努力以求得温饱，以十分之二的利润来维持一家人的生活。而你却放弃这种最根本的工作，去做卖弄口舌的事，结果落得这般穷困，那真是活该！”

苏秦听了一番斥责，十分惭愧，暗自伤心不已，但对家人要他放弃游说之事，却很不以为然。他从此闭门不出，找

出他以前读过的全部书籍，又发愤地全部通读了数遍。在阅读时联想他数年来游说的实际体验，他发现有很多书和现实生活隔得太远，根本没有实际用处，他说：“一个读书人，既然已决心理首读书，却不能用这些学问来取得荣华富贵，那么，即使书读得再多，又有什么用处呢？”

于是他从书中捡一本专讲权谋应变的《阴符》，用心加以研读，每当读到深夜十分困倦时，便身不由己地打起瞌睡来，他非常痛恨自己的懈怠，没有出息，便把自己的头发系在屋梁上，以此来刺激自己。这样还不行时，他便拿铁锥猛刺自己的大腿，一刺痛，人便清醒些，接着再读。有时反复刺几次，血流到了脚背上，但苏秦仍坚持不已。苏秦就这样苦读了一年，几十箱书翻来复去好几遍，像《阴符》这类书，苏秦能够倒背如流。不仅如此，他还认真总结前几年游说失败的教训，刻意研究揣摩术，揣摩君王们的心理，并写成揣、摩两篇文章，这可以说是中国最早研究心理学的专著了，可惜这些著作已经失传。

苏秦在家苦读的一年中，还刻意检讨了自己数年来游说论辩的技巧问题，他把论辩对手分为王者、智者、富者、贫者、贼者、勇者、愚者，并针对对手的不同，采用不同的论辩术。他把这些论辩术归纳成：博、辩、要、势、高、利、谦、敢、锐等等不同的方式和技巧，论辩时好从容对付。

对王者要用利害得失引诱他，要显出自己的谦卑，不时卖弄自己广博的学识，抓住君王瞬息的心理变化，因势利导。对于智者，要给他戴高帽子，吹捧他，使他丧失警惕，要巧言善辩，鼓唇弄舌，逻辑严密，敢于大言不惭，故作惊世骇俗之谈以震慑对方，使对方不敢轻慢自己。

这一年中，苏秦苦苦研读，不仅丰富了自己的学识，而

且还悉心总结了以前失败的教训。苏秦认识到自己无钱、无门第，要取得立足之地，必须借助外力，这个外力就是各国纷争不已、妄图称霸一方的诸侯。要巧妙利用各路诸侯的贪婪和私心为自己所用，这无异于刀剑丛中开一个一本万利的“皮包公司”，实乃不易之事。

在战国时代，各国要打仗，纷纷争夺人才扩充自己的实力，古语有“山西出将，山东出相”。游说之士，以一言之说获君主赏识，受恩宠，从布衣直取卿相，荣华富贵垂手可得。可这条道上，竞争十分激烈残酷，游说之士可能朝为田家郎，暮登天子堂；也可能朝为座上客，暮成阶下囚，甚至刀下鬼。一言不契意，有违圣心，使很多有名的游说之士死于非命。据此，苏秦专门研究了前代和与他同时的一批著名政治家、军事家的发迹史，使苏秦感叹不已的，是一代人杰吴起的命运。

吴起原是卫国人，喜好用兵之术，曾在鲁国做过小官。后来齐国侵略鲁国，鲁国的国君听说吴起善用兵，想用他为将，但吴起的妻子是齐国人，怕他因妻子之故和齐国串通，所以犹豫不决。吴起探知这一消息后，为了不错过这个可以成就功名的大好机会，马上杀掉妻子，以表明他跟齐国之间已无任何牵连。鲁国的国君不得已终于用他为将，由他率兵前去拒敌，结果把齐军打得大败。鲁国有厌恶吴起的，便恶意中伤吴起，说他是残忍的人，为了争取拜将，竟将自己心爱的妻子杀掉，像他这种残忍寡情的人，难保有一天不会出卖鲁国。鲁国的国君听了这些谗言，内心对吴起的信任就起了动摇，最后终于辞退了吴起。

吴起看到在鲁国已无发展之地，就跑到魏国。为了吴起的到来，魏国国君魏文侯专门去请教李克，向这位以知人著称的大臣打听吴起的能力，李克回答道：“吴起贪图功名，喜

好女色，这是他的不足。但论起用兵之法，那是谁也赶不上的。”正想使魏国强盛起来的文侯，一听此话，大喜过望，马上任命吴起为将，并让他率兵前去攻打秦国，结果他获得了攻下五城的辉煌战果，果然印证了李克的话。

然而，任何一个君主对有能力的大臣都有猜忌和防范的心理。文侯死后，武侯即位，吴起自以功大，满望拜相，可是最后公布的结果却是由才具平庸的田文担任宰相。这已使吴起失望极了。田文死后，宰相的职务又由魏国的“驸马爷”公叔接任。公叔也自知论功劳和能力比吴起差远了，内心也觉得吴起对他的地位威胁实在太大，于是想暗中除去吴起。公叔的一名心腹献计道：“吴起为人，廉直有节操，但是太好功名，我们正可用这一点除掉他。首先，主人可先去对国君说：‘吴起是一个了不起的人物，我们这样一个小国，实在不是一个雄才大略者所能发挥才能的地方，我担心吴起不一定安心在我国效力。’这时，国君一定会问：‘如何才能留下他呢？’此刻，主人不妨对国君说：‘可以试以公主许配给他的办法来留住他，吴起要是有留下之心的话，必然会接受这门亲事；要是他已萌他去之意，他必然会加以拒绝。我们就用这个方法来探测他的去留。’国君听了这建议，一定会照着去做。到时候，我们再进行第二步，那就是主人请吴起到家来吃饭，当他来之前，主人先跟夫人约好，在吴起到来时；要故意在吴起面前作出种种对您的骄横、侮慢的态度，让他感到和公主匹配以后，也会像您一样的受辱。像他那样好名，自尊心又很强的人必然会拒绝武侯的提亲。如此一来，国君敢再任用他吗？”后来，吴起到了公叔家，看到公主对堂堂一国宰相是那般骄横无礼，心里自觉受不了，果然拒绝了魏武侯的提亲。为此，武侯对吴起不放心了，渐渐的就不再信任

他了。吴起感受到了这种变化，害怕再待下去自身难保，于是离开了魏国，而到楚国去了。

楚国悼王，早就敬重吴起的贤能，遂即任命他当宰相。吴起就职后，雷厉风行，推行广泛的改革运动，制定合乎时代潮流的法律，并树立法律的尊严，罢黜所有只领薪水却不工作的闲散官员，撤销一些皇族们的爵位俸禄，加强训练军队，提高战斗力，坚持独立的外交政策，反对跟秦国和解。在吴起剧烈的革新运动下，楚国陡地强大起来，数年之间，疆土扩张很快。各国对楚国的迅速复兴，大为忧虑。可是，在楚国内部，那些因改革而失势的皇亲国戚，乘悼王新丧发动暴乱，追杀吴起。吴起逃到灵堂伏在悼王尸体之旁。暴徒乱箭射死吴起，但同时也射中悼王尸体。下葬即毕，肃王即位，下令逮捕作乱的暴徒，屠杀七十余家。

苏秦悲叹吴起的命运，对其治国的才华钦佩不已，更令苏秦倾倒的是临死伏到国王尸体之旁，竟能在死后复仇，这种智谋，无人可及。尽管游说之路荆棘丛丛，这并没有使苏秦畏难而退，而是迎接挑战，发奋攻读，从各方面来充实自己。据此，苏秦不仅注重研究书本上的权谋诡辩之术，揣摩君主心里，而且为了游说成功，还花了很大功夫，收集各国的政治、经济、军事、人口、风俗、地理等方面的情报资料。他有时面对一国的版图分析研究，数小时的玩味而不旁顾他事，达到了对各国的情况了如指掌的程度。在后来的游说中，他随口报出各国的人口、赋税、山川地貌、军事要塞，数据准确详实，常常使各国专司此道的官员无不叹服，对他游说成功帮助很大。就这样，苏秦为了练就这套本领，闭门苦读，日夜研习，废寝忘食。一年后，苏秦觉得自己差不多精于此道了，就离家到各国去开始了第二次游说。

苏秦刺股攻读成为千百年来发愤读书者的楷模。当然，苏秦刺股攻读的目的是为了求取功名富贵，但他那种锐意进取、奋发向上的学习精神，至今仍是值得提倡的。

二 国际宰相“皮包公司”

——苏秦身为纵约长

出师不利 连遭挫折

苏秦第一次出外游说，便是去求见周显王。但显王周围的大臣都是一些豪门贵族，瞧不起苏秦的出身，平素又都听说苏秦不过是一个游手好闲、喜欢浮夸、好危言耸听的人，认为他只会瞎吹、智识短浅，根本不会有什么真本事，不让他见显王。这对苏秦想就近发财，在东周显名，好让家乡人对刮目相看的计划，无疑是迎头一盆冷水。但苏秦并没有气馁，他又西入秦国。秦国是当时各国中锐意改革的一个国家，用优惠政策吸引了一大批军事家和政治家，一时间，人才济济，国力日渐强大。但不巧的是，苏秦去的时候，喜欢任用宾客的秦孝公已经死了，主张变法的商鞅被杀，在商鞅变法中受到损害的秦国贵族痛恨巧言利舌的辩士。新即位的国君秦惠王还得依靠这帮贵族稳定政权。苏秦对秦惠王说：“秦国是个四边都是要塞的国家，有群山作为屏障，有渭河的环绕，东面据有黄河、函谷、蒲津等关隘；西面拥有汉中；南面慑有巴、蜀二郡；北面拥有代郡马邑。这真是个天然的府库啊！凭着秦国众多的战士和民众，凭着这样训练精熟的战术，必然可以吞并天下，称帝统一天下！”

秦惠王没有作出积极反应，只是说：“一只鸟的羽毛还没

有完全长成，绝不可以高飞。一个国家的治理还没有头绪，绝不可以想去兼并别的国家。”

苏秦见秦王不热心，便进一步鼓吹道：“现在天下大乱，君王想以礼义廉耻治天下，就是把舌头说破也没人理会。贤明的君主只能以强大的军队战胜外敌，在国内施行严明的法律，树立君王的威严，百姓自然会臣服。要想吞并天下，统一海内，不用刀枪兵器是办不到的，望大王三思。”秦王仍然环顾左右而言他，不着正题。苏秦仍不死心，又写了十条治国的谋略呈献上去，也没有任何反响。苏秦只好向东到了赵国，赵国君王肃侯用他的弟弟赵成为宰相，并封其为奉阳君，奉阳君很不喜欢苏秦。苏秦在赵国也碰了一鼻子灰，只好灰溜溜地回家去。

学成说燕 初露锋芒

苏秦第二次出外游说和第一次大不相同了。功夫不负有心人，一年后的他学问大进，权谋应变、揣情摩意的功夫也提高了不少，苏秦信心百倍地再次踏上游说的征途。是时，齐国、秦国比较强大，都有席卷六国、一统天下之志，而弱国之间，彼此明争暗斗，很容易各个击破。苏秦分析了形势，力主合纵，即联合几个弱国共同对付强国，为此，他首先来到比较弱小的燕国。

燕国是七雄中比较弱的国家。此时，燕国君主燕文侯正在为自己国家的命运担心，正在收罗人才。苏秦到了燕国后，却没有机会见到文侯，苏秦此时广交朋友、结识名流，名声渐渐大起来了，一年后得到燕文侯的召见。

召见之时，燕王还不是很器重苏秦。接见的主宾礼仪一完，苏秦跪在木床上，不待燕王问话，他就如背书一般侃侃

而谈：“燕国东接朝鲜、辽东，北接林胡、楼烦，西有云中、九原，南有滹沱、易水，方圆二千多里，甲兵数十万，战车七百辆，坐骑六千匹，粮食可用上十年。南边有碣石、雁门一带富裕的地方，北方盛产红枣、板栗，百姓不耕种靠红枣、板栗也可维持生活。这真是自然条件优越、地形险固、物产富饶的地方。但是，燕国近几年太平无事、人民安居乐业，大王知道为什么这样吗？”说到这里，苏秦紧张地看着燕王。

燕王正听得起劲，连忙答道：“寡人不知道，先生请讲。”苏秦很受鼓舞，又头头是道地讲起来：

“燕国所以不被侵犯、不动甲兵的原因，是因为南面有赵国作屏障，秦、赵两国打了五战，秦国两胜三负。秦赵相互攻杀而受损，而大王以完好无损的燕国在后边遏制他们，这就是燕所以不被进攻的原因！况且秦攻燕，要越过云中、九原，经过代、上谷，横跨数千里，即使得到燕国的城邑，也守不住。秦国不能加害燕国的道理这是显而易见的。而赵国就不一样了，如果赵国进攻燕国，发出号令，不到十天，数十万大军就可驻扎在东垣了，渡滹沱、涉易水，四五日就直指都城了。秦攻燕，是千里之外的进攻；赵攻燕是百里之内作战。不怕百里之内的祸患，却忧虑千里之外的进攻，策略上的失误莫过于此了。因此，大王跟赵合纵亲近、互为一体，燕国必定没有忧患了。”

燕文侯听后，高兴地说：“我的国家太小，西面是强秦，南面是齐、赵，齐赵都是大国。今天先生一席话，使我茅塞顿开。既然缔结合纵盟约可以使燕国得到安全保障，我愿举国相随。”

苏秦见燕王接受了自己的主张，初战告捷，心里非常高兴，但表面上决不显露出来，只是作出一副为王前驱的模样，

甘愿赴汤蹈火，于是进一步建议：“如果大王愿意与赵国结盟，我可以到赵去说服赵王。”燕文侯听到如此这般，大喜，立即赏给苏秦车辆、马匹、黄金、丝帛等物品用作去赵国的经费，并委派苏秦作燕王全权代表出使赵国。

合纵抗秦 赵王举盟

苏秦辞别燕文侯，踏上了去赵国的旅途。在途中，苏秦闭目遐想、思绪万千，想当初说秦不成，落魄回乡，妻、嫂、父母对自己白眼相待；第二次离乡出游身无分文、衣衫简陋、羞于人前。如今作为燕国使者去赵国，高车骏马、呼前拥后，好不威风。苏秦决心抓住眼前这个大好时机，利用各国对强秦的恐惧心理，鼓吹合纵的主张，实现他生当万户侯的理想。为了此行赵国的成功，他派心腹先期到达赵国活动，了解情况，自己在沿途也一路拜见赵国的各类有影响的人物，大造合纵的舆论。到了赵国，赵国国君亲自出迎苏秦，并在宫廷里隆重地举行仪式接见苏秦。

苏秦哪里见过如此豪华的场面，满心喜悦但外表绝不泄露半分出来，仍以一国使者庄重处之，这神态很得赵国君臣的好感。

赵肃侯对苏秦说：“上宾远来，寡人不胜荣幸，望能给予指教。”

苏秦恭恭敬敬地回答：“臣听说，天下很多有识之士都想见到国君，向您陈述忠心。但过去由于奉阳君嫉贤，使国君不能任用人才，因此各路宾客游侠之士不能替大王效力。如今奉阳君托体山阿，国君才得以同贤士民众亲近，臣也才敢向国君陈述我愚昧的见解。”

闻此，赵肃侯欠身致意，含笑道：“好呀！我愿意听先生

教诲。”

苏秦起身还礼，并向各大臣致意，然后头一埋，话语如连珠滚出：“臣认为保卫国家安全没有什么能比得上使黎民百姓安定无事的了。而国泰民安的根本，又在选择盟友。当今列国纷争，诸侯并立，选择盟友得当，人民可以安定。否则，人民陷入忧患。目前，七国之中最强的为秦、齐，也是赵国的最大外患。如与他们为敌，人民不得安宁；投靠秦国，攻击齐国或者依赖齐国攻击秦国，人民还是不得安宁。”

赵肃侯提问道：“为什么这样说呢？”大厅里静静的，苏秦口若悬河地分析道：“假如国君和秦国交好，秦国必定会侵韩国、魏国；和齐国交好，齐国必定会侵犯楚国、魏国。韩国战败献出宜阳，赵国通向上郡的路就被截断；魏国失守，就得割让河外的土地，赵国去魏的路也就不通了；楚国被打垮，赵国的后援就失去了。再次，秦占韩、魏后，进一步向山东推进，渡过黄河，赵国和秦国的军队就必然会在邯郸对抗，这对赵国是十分不利的，也是国君需要忧虑的大事呀！”

现在赵国群臣都神情专注地听着，赵肃侯问：“怎样才能解除这种忧患呢？请先生教我。”

苏秦看火候已到，不动声色地抛出诱饵：“国君如能听信臣的话，臣保证燕国必定会把生产毛毡、裘皮、狗、马的土地送给国君，齐国必定会把盛产鱼、盐的大海送给国君，楚国必定会把丰收的桔园送给国君，韩、魏、中山等国都会把土产和珍宝献上，国君就有足够的财物封赏给内外亲戚。割地取利，这是王霸用武力打败敌国才能取得的；内外亲戚受封赏，这是商、汤、周武夺得君位后所做的。现在大王如采纳臣的意见，两者举得可得，这正是臣替国君谋划的方略。”

此番话一说，赵国君臣无不为之惊喜动容，赵肃侯说：

“这当然是我求之不得的了，怎样才能实现呢？”

苏秦满怀信心地回答：“要实现此目的，必须制约秦国。现在，山东地区没有一个国家比赵国更强，秦国看作眼中钉的，也只有赵国。然而，它却不敢大举进攻赵国，怕的是韩国和魏国在它背后下手。秦国如果大举进攻韩，魏一马平川，没有巨石大河阻挠，大军可以直抵两国首都，两国不能支撑时，必然被秦国并吞。一旦没有韩、魏，秦国下一步的暴行将加到赵国头上。我们可以查看地图，山东各国的疆土，比秦国大五倍，兵力十倍于秦国。六个大国如果把力量结集向西攻击秦国，秦国必破。现在有些人，打着追求和平的幌子，拼命说服各国割地结秦国。达到目的后，他身享荣华富贵，而各国所受的伤害，他却一点也不分担。那些政客乐意夸大秦国的军事实力，建议割让土地。这件事，主上应认真考虑。站在你的立场，我以为最高明的谋略，莫过于韩、魏、齐、楚、燕、赵共同结盟，反对秦国。安排各国军事长官和宰相，在洹水附近举行会议，互相交换人质，缔结盟约。盟约规定：秦国攻击任何一国，其他五国同时派出援军，或骚扰它的后路，或援救被攻的城镇。如果有一国不履行这项盟约，五国联合，共同对付它。各国组成这项合纵联盟和抗秦阵线，秦国军队势必不敢出幽谷关一步。”

赵肃侯听苏秦说完，立即发布命令，封苏秦为武安侯，拨给他一百辆车，二万两黄金，一百双白玉，精美绸缎上千匹，派苏秦去说服其他各国缔结盟约。

明耻教战 韩国誓盟

苏秦离开赵国来到韩国。这时，苏秦的资本更足了，韩宣王马上接见了。韩宣王是一个很想有所作为的国君，但