

浙江省哲学社会科学规划课题『民国时期浙籍银行家李铭研究』
(项目编号: 12JCLS01YBM) 成果

民国银行家李铭 金融思想研究

A Study on Financial Thoughts of Li Ming

章金萍◎著



浙江省哲学社会科学规划课题『民国时期浙籍银行家李铭研究』
(项目编号: 12JCLS01YBM) 成果

民国银行家李铭 金融思想研究

A Study on Financial Thoughts of Li Ming

章金萍◎著



中国金融出版社

责任编辑：方 晓

责任校对：张志文

责任印制：丁淮宾

图书在版编目 (CIP) 数据

民国银行家李铭金融思想研究 (Minguo Yinhangjia Liming Jinrong Sixiang Yanjiu) / 章金萍著. —北京: 中国金融出版社, 2015. 10

ISBN 978 - 7 - 5049 - 8051 - 9

I. ①民… II. ①章… III. ①李铭 (1887 ~ 1966) —人物研究
②李铭 (1887 ~ 1966) —金融学—思想评论 IV. ①K825. 34
②F830

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 161054 号

出版

发行

中国金融出版社

社址 北京市丰台区益泽路 2 号

市场开发部 (010)63266347, 63805472, 63439533 (传真)

网上书店 <http://www.chinafph.com>

(010)63286832, 63365686 (传真)

读者服务部 (010)66070833, 62568380

邮编 100071

经销 新华书店

印刷 北京松源印刷有限公司

尺寸 148 毫米 × 210 毫米

印张 5.375

字数 130 千

版次 2015 年 10 月第 1 版

印次 2015 年 10 月第 1 次印刷

定价 26.00 元

ISBN 978 - 7 - 5049 - 8051 - 9/F. 7611

如出现印装错误本社负责调换 联系电话 (010) 63263947

A Study on Financial Thoughts of Li Ming

民国银行家
金融思想家
李铭



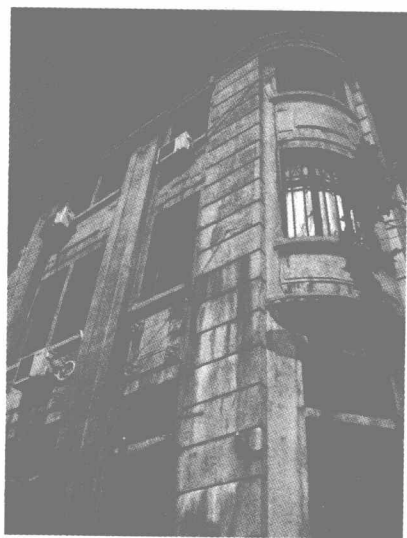
李铭



1929 年李铭与陈光甫、钱新之等人合影。后排左二为李铭



浙江实业银行旧址
(位于今上海外滩江西中路汉口路东南角)



浙江实业银行杭州分行旧址
(位于今杭州市中山中路 193-3 号)



范园外景旧址
(现上海华山路 1220 弄 4-22 号)

徜徉在史料的园地里

(代序)

我对银行家李铭的关注起于六年前。在一个偶然的机
会，接触到了一些关于民国时期浙籍银行家的史料，当时以姚会元、陶士和、陶水木为主的一些学者将江浙财团作为一个群体加以研究，引起了我的兴趣，也许这与我本科阶段学习历史、硕士阶段学习经济学的专业背景有一定的关联。多年以来由于一直致力于财经管理类专业建设，我已经很长时间没有去关注历史学领域的研究了。是否可以以近现代银行家的研究为切入点，将两个学科方向融合起来，这个问题出现在了我面前。至少这个领域的研究是我比较感兴趣的。

鉴于对江浙财团的研究，前人已经有了较为丰厚的理论成果，所以我力图将范围缩小到浙籍银行家研究。当时能够使用

的研究资料不外乎书刊和网上能够搜索到的资料。经过近一年的资料搜集和研究，我撰写了《论近现代浙籍银行家对中国银行业的贡献》，该文发表于中文核心期刊《浙江金融》2010年第1期。之后，浙江省哲学社会科学规划办公室发布了省哲社课题的申报指南，其中的文化工程项目中有不少民国经济名人的研究项目，有些人物的研究已经立项，如对“宁波帮开山鼻祖”严信厚及“金融楚翘宋汉章”的研究。而其中一位民国时期的银行家李铭引起了我的好奇和极大的兴趣。在网上查找的资料显示，李铭在民国时期的中国金融界曾经显赫一时，虽然他担任过董事长的浙江实业银行已不复存在，但他曾经就任过董事长的中国银行至今仍然是国内最大的银行之一。为什么对于这样一位有着辉煌历史的银行家却乏人研究？是史料的问题，还是对人物难以评价的问题？

好奇心驱使我有了探究的激情和动力。我希望自己的研究都能是发自内心的兴趣使然。最后我决定把我的研究聚焦于银行家李铭。当然，这其中还有一个个人私底下的情结，李铭和我同为浙江绍兴人，这座历史文化名城积淀的文化所浸淫的绍兴人独特的气质，也是我能理解的。如果这项研究能收获一些成果的话，至少也能为家乡的金融、文化研究做一丁点贡献吧。

于是，我开始了银行家李铭的研究之旅。的确，最先碰到的问题就是资料缺乏，要从已有的江浙财团以及民国时期其他银行家的研究成果中挖掘到一些有关李铭的资料，再从这些乏陈可数的资料中研判他的金融思想几乎不太可能，已经公开发表的单独研究李铭的文章，只有邢建榕等人整理的《一九二六年汉口浙江实业银行致上海总行函件选辑》及兰日旭的《李铭与浙江实业银行的宝塔式团队》。所幸，邢建榕等人整理的汉口

浙江实业银行总经理梁俊华致上海总行的函件，打开了我资料搜索的思路。2010年4月，我第一次来到位于上海外滩中山东二路9号的上海市档案馆，馆内有关李铭的资料简直浩如烟海，让我既兴奋不已，又措手不及，无从下手。由于李铭在民国时期的银行界担任过诸多职务，相关的几百条编号的资料分类于浙江第一商业银行、李铭、蒋介石、浙江地方实业银行、上海银行公会、全国银行业联合会、公债基金保管委员会、浙江实业银行等档案中，而每一编号的档案资料少则几十页，多则上千页，根本无法在短时间里一一浏览。更让人犯难的是电脑上看到的这些扫描资料，由于原稿绝大部分为手书繁体字，且没有标点符号，这大大降低了我的浏览速度，我最后只能按照档案目录选择了不到千分之一自认为最需要的资料复印带回。

那次上海市档案馆之行，于我的意义是非凡的，它开启了一条现在已经不太受重视的研究之路，就那么近百页的档案资料，估计能让我好好琢磨一段时间了。那次我还在徐家汇附近寻访到了李铭在上海的住所范园，这里已被改造成了高档的会所，经得服务人员的同意，我还进入到了客房参观，布置精致、典雅的房间依稀还能感受到当年居住在此的上海滩名流的生活状态。之后的一段时间，我跑了浙江档案馆、杭州档案馆、绍兴档案馆、浙江图书馆搜寻有关李铭的档案资料，但收获不大，这应该与李铭在浙江银行界工作时间短暂有关。此外，浙江实业银行旧址、浙江第一码头旧址等一些与李铭有着关联的文物保护单位，也成为我调研的一项内容。

对档案资料的整理的确是一件非常头疼的事情，将那些没有句逗的繁体字翻译成能够读通的简化字，并输入电脑，工作量很大，而且在已搜集到的档案资料中还有一部分是李铭与外

籍人士的英文往来信函，需要将原文和译文均输入电脑。在对已经整理出来的资料的研究中，我逐渐对李铭一生非常丰富、复杂的不凡际遇大致形成了轮廓；他作为一个纯粹的银行家，在商言商，却又视金融信誉为生命，精明务实、八面玲珑的特质在他身上得到极好的体现；在民族危亡的关头，他坚守上海、不当汉奸的爱国行动让人钦佩。在这些档案资料中，对我触动更多的是李铭的诸多金融思想，他的外汇经营思想、投资实业思想、同业联合思想以及对国内金融政策的种种建议，至今看来都是十分超前和有借鉴意义的。在对李铭金融思想梳理的基础上，我撰写的论文《民国时期银行家李铭的金融思想探析》发表于《学术交流》2012年第5期，该文后又被人大复印资料《经济史》2012年第5期（双月刊）全文转载。

2013年5月，我再一次到上海市档案馆搜集资料，其中李铭参与领导钱江义渡复兴委员会的相关档案引起了我的关注，在对这些资料整理研究的基础上，撰写了《钱江义渡复兴委员会的募款策略与银行家李铭的作用》，发表于《绍兴文理学院学报》2014年第1期。

沉浸于民国时期银行家李铭的研究，醉心于档案馆中浩如烟海的档案文献，使我感受到阅读的宁静，收获到探究的快乐。然而苦于资料的局限，作为人物研究专题，至今无法获取李铭少年时代就读学校、家庭成员、赴港后事业进展及个人生活等方面的详尽资料，不能不说是本项研究留下的遗憾。希望今后能够通过更多渠道获取这些文献资料，我愿意在档案史料的园地里徜徉。

2015年春日

于钱塘江畔

目 录

Contents

1 绪论

- 1 一、研究的意义
- 2 二、研究概况综述
- 6 三、研究方法 with 视野

7 第一章 银行家李铭生平

- 7 一、踌躇满志的青少年时代
- 19 二、进入银行界

- 27 三、成为银行界风云人物

37 第二章 金融信誉至上的思想

- 37 一、抵制北洋政府“停兑令”
- 43 二、重视防范金融风险
- 58 三、参与建立中国征信所

65 第三章 开放外汇经营的思想

- 65 一、密切与外商的业务往来
- 70 二、担任洋行要职与吸纳外商任职
- 73 三、以外汇经营为特色

77 第四章 投资实业振兴工商业的思想

- 77 一、组建中国投资公司
- 78 二、担任银企要职扶持工商业发展
- 82 三、支持房地产业发展

87 第五章 加强同业联合的思想

- 87 一、同业相互持股和兼职
- 92 二、发起成立同业联合组织
- 96 三、发起建立票据交换所

97 第六章 承担社会责任的思想

97 一、效力国民政府

113 二、施压政府抵抗外来侵略和暴行

121 三、发起钱江义渡复兴委员会

133 四、支持电力与教育事业发展

137 第七章 金融团队建设与金融教育及研究的思想

137 一、重视金融团队建设

145 二、主持金融理论与金融史研究

149 参考文献

155 后记

绪 论

一、研究的意义

清末和民国时期的浙江，曾为中国近代金融业的发展做出过不可磨灭的贡献，其重要标志便是孕育了诸多杰出的银行家。李铭是旧上海金融界的头面人物，他与中国银行的张公权、上海银行的陈光甫号称上海金融界的“三鼎甲”，有着举足轻重的地位。李铭作为当时上海金融界的头面人物及江浙财团的核心人物之一，在中国银行业现代化历程中有着不可替代的作用，其金融思想和经营理念不仅对民国时期的江浙经济社会产生过重要的影响，而且对今天的金融业仍然存在一定的借鉴意义。故，选择民国时期银行家李铭的金融思想作为本书研究的课题，其意义主要在于：

1. 对史学及民国时期浙、沪社会经济状况研究上的意义。对银行家李铭的研究属于史学专门史中的人物研究，通过研究，可以填补

对民国时期银行家李铭的研究空白,并进一步分析浙江培育银行家的特殊环境和文化,挖掘浙江实业银行的历史以及同期上海、杭州等地社会经济状况,对研究浙江近代银行业发展、浙江金融史等具有重要的史学价值。

2. 对弘扬浙江精神、传承浙江文化的意义。本研究围绕浙籍知名银行家李铭及其金融思想开展研究,对深入挖掘浙江文化底蕴,弘扬浙商精神,具有重要的现实意义。

3. 对银行经营理念的借鉴意义。民国时期浙籍银行家李铭在银行业经营中秉持的独特经营理念及其卓越的外汇经营与投资能力,对当前浙江银行业经营及打造浙江金融强省有着一定的借鉴意义。

此外,本研究对建立健全经济金融类法律法规、规范政府对企业的监管、处理政府与企业的关系、完善公司企业制度、改良商业银行制度、协调企业内部所有者与经营者的关系等多项课题的理论实践研究,都不无借鉴意义。

二、研究概况综述

民国时期的浙江,曾为中国近代金融业的发展做出过不可磨灭的贡献,其重要标志便是孕育了诸多杰出的银行家。浙籍银行家作为浙商的重要组成,其金融业经营思想和谋略是值得当今银行业传承和借鉴的。李铭作为当时浙籍银行家中的核心人物之一,在中国近代银行业发展历程中更有着不可替代的作用。学术界目前关于浙籍银行家李铭的研究及与之关联的江浙金融财团、浙江实业银行等的研究主要集中于下列领域。

(一) 对江浙金融财团的研究

姚会元的《江浙金融财团研究》^①分析了江浙金融财团形成的经

^① 姚会元. 江浙金融财团研究 [M]. 北京: 中国财政经济出版社, 1998.

济与社会基础，介绍了江浙金融财团崛起的三个重要标志及江浙优秀银行家的共同特点，还分析了江浙金融财团与南京政府、上海黑帮以及钱庄的关系。李一翔著的《近代中国银行与钱庄关系研究》^①在研究中国近现代银钱关系的同时，虽然也涉及对一些浙籍银行家的描述，但并未将浙籍银行家作为一个特殊的群体来研究。陶士和在《浙江民国史研究通论》^②中已提出了“浙江金融财团”的概念，对浙江金融财团形成的标志和原因、主要特色与作用做了研究，但涉及浙籍银行家个体的研究较少。陶水木的《浙江商帮与上海近代化研究》^③，通过挖掘史料，运用历史学、经济学、社会学和统计学等学科的理论和研究方法，全面系统地论述了浙江商帮在上海经济近代化演进中的地位和作用，分析了浙江商帮与上海近代金融业之间的关系；他在《浙江金融财团的形成及地位》（《中国经济史研究》，2001）一文中，已非常明确地提出了“浙江金融财团”“浙籍金融资产阶级”“浙籍金融家”等概念，并对这一特殊群体形成的原因、标志及地位做了较为深入的阐述。总体而言，这些研究成果无论在金融界还是史学界都具有较高的学术价值，值得本课题研究借鉴。但由于其研究对象并非专门针对浙籍银行家个体，故与本研究的侧重点不同。

（二）对浙籍银行家个别人物的研究

对浙籍银行家中个别人物的研究主要集中在对章乃器和虞洽卿的研究。

1. 对章乃器的研究。由于章乃器爱国“七君子”之一的身份，以及解放后担任政府要职，故对其研究颇多，主要集中于由其子章立凡选编的《章乃器文集》，学术界对他的研究则主要集中于他的信用统制经济思想（孙建国，2004）、战时经济思想（马陵合，2008）、

① 李一翔. 近代中国银行与钱庄关系研究 [M]. 北京：学林出版社，2005.
② 陶士和. 浙江民国史研究通论 [M]. 北京：中国社会科学出版社，2007.
③ 陶水木. 浙江商帮与上海近代化研究 [M]. 上海：上海三联书店，2000.