

國史館 印行

Chiang Ching-kuo and Taiwan: The Reminiscences of Relevant People

蔣經國 與臺灣

相關人物訪談錄 第一輯



蔣經國與臺灣

相關人物訪談錄 第一輯



何智霖 執行編輯

國史館 印行
2010年7月

蔣經國與台灣：相關人物訪談錄 / 何智霖, 薛月
順執行編輯. -- 初版. -- 臺北市：國史館，
2010.07 -
冊；公分
含索引
ISBN 978-986-02-4040-5(第1輯：精裝). --
ISBN 978-986-02-4041-2(第2輯：精裝)

1.蔣經國 2.臺灣傳記 3.臺灣政治 4.口述歷史
5.訪談

005.33

99012149

口述歷史叢書(57)

蔣經國與臺灣

相關人物訪談錄 第一輯

發行人：林滿紅
執行策劃：簡筌簑
執行編輯：何智霖
出版機關：國史館
地址：臺北市中正區長沙街1段2號
電話：(02) 2316-1000
網址：<http://www.drn.gov.tw>
劃撥帳號：15195213

美編排版：尙暉文化事業有限公司
地址：臺北縣板橋市板新路103號4樓之1
電話：(02) 2958-6010
承印者：冠順數位有限公司
地址：臺北市和平東路1段87號2樓
電話：(02) 3322-2236

展售處

國史館臺灣文獻館（門市部）
地址：南投市中興新村光明一路256號
電話：(049) 233-7678
網址：<http://www.th.gov.tw>

國家書店松江門市
地址：臺北市松江路 209 號 1樓
電話：(02) 2518-0207
網址：<http://www.govbooks.com.tw>

五南文化廣場（發行中心）
地址：臺中市中山路 6 號
電話：(04) 2226-0330
網址：<http://www.wunan.com.tw>

初版：2010年7月初版一刷 定價：270元
ISBN：978-986-02-4040-5（第1輯：精裝）
GPN：1009902330

欲利用本書全部或部分內容者，須徵求著
財產權人同意或書面授權。請電洽本館秘
處第一科：(02) 2316-1062

序 言

一、出版緣起

2009年適逢蔣故總統經國先生百年誕辰，國史館先後出版兩套檔案史料彙編：《贛南與淞滬筭記》與《蔣經國書信集—與宋美齡往來函電》，以茲紀念。此外，為彌補檔案史料之缺漏，同時籌劃以口述歷史方式，訪談經國先生主政時期參與或推動各項政策、建設之相關人物，期能透過口述訪談，呈現世人眼中的經國先生之形象，並藉以緬懷其在中華民國政治、經濟與民主化的過程中所作出之貢獻。

在擬定訪談名單時，為廣徵意見，避免遺珠之憾，本館發函行政院、經建會、退輔會、救國團、民航局等三十餘機關推薦曾參與經國先生各項政策執行者，針對各機關回覆的名單，聯繫六十多位相關人士，徵詢其接受訪談的意願，同時著手蒐集資料、擬定訪談大綱，準備進行訪談事宜。自2009年4月起，共計訪問二十四位受訪者，每位受訪者訪談一至三次。

訪談後的紀錄稿，經同仁初步整理、多方比對資料與審查

後，再送請受訪者核閱，並簽署出版同意書，最後完成二十三篇訪談紀錄稿。就其內容言，可約略分為救國團與十大建設兩類，是以書名特定為《蔣經國與臺灣：相關人物訪談錄》。

二、內容介紹

《蔣經國與臺灣：相關人物訪談錄》共分兩輯。第一輯以救國團與政界人物為主，分別收錄王紹堉、李煥、李鍾桂、邱創煥、高銘輝、張植珊、許水德、趙守博、謝又華（依姓氏筆畫排序）等九位先生女士的訪談錄。

上述受訪者除推崇經國先生的身教言教外，更對經國先生在各項政策的制定與執行中，有身歷其境的觀察與感受。如：

王紹堉先生，因辦理美援財務受經國先生賞識，而獲延攬至退撫會辦理美援事務，期間陪同經國先生上山下海，受經國先生身教與言教多方面影響。

李煥先生，1944年考入中央幹部學校研究部，初遇主持該校的經國先生，因而建立起長達近半世紀的師生關係。來臺後，負責籌組救國團，深獲青年群眾好評；擔任中國國民黨組工會主任兼革命實踐研究院院長期間，執行經國先生本土化政策，拔擢本土精英。1987年出任中國國民黨中央委員會秘書長，見證經國先

生晚年的解除戒嚴、開放大陸探親等改革措施。

李鍾桂女士，勇於任事、直率敢言的個性，頗獲經國先生賞識。1987年有感於經國先生知遇之恩，毅然接任救國團主任，並負責救國團的轉型工作，成績斐然。

邱創煥先生，1967年以〈民生主義的社會福利思想〉一文，受知於經國先生，任職內政部長、行政院副院長、臺灣省政府主席期間，經常與經國先生接觸，深受經國先生感召。

高銘輝先生，1964年因負責政治大學學生團康活動與救國團有所互動，曾蒙經國先生召見，當面建言諸多意見，頗受經國先生器重。其後轉任救國團、中國國民黨中央黨部、臺北市教育局、教育部等單位，親身經歷經國先生晚年的民主改革運動，並積極參與世界性童軍活動，為我國解決簽證與國旗問題，對於提高我國童軍知名度貢獻良多。

張植珊先生，1954年就讀臺灣師範大學期間，參加救國團暑期青年戰鬥訓練，獲選為總隊長，並於總檢討會上提出「萬言書」，強調救國團的活動要結合學術、深入校園、普及於社會。其後協助救國團成立張老師輔導中心，對經國先生「青年輔導」、「憂患意識」、「文化建設」等，有深刻的體認。

許水德先生，1973年高雄市政府主任秘書任內，處理中洲渡

輪翻船事件，受經國先生賞識。隨後歷任高雄市政府秘書長、高雄市長、臺北市長等要職，努力與盡責的態度深獲各級長官信賴。

趙守博先生，1961年代表中央警官學校參加第一屆全國青年代表會議時初遇經國先生，1973年以〈摒棄落伍觀念，加速革新進步〉一文，深獲經國先生激賞，並指示將文章印發全國公務員研讀。1976年被延攬出任臺灣省政府新聞處長，從此嶄露頭角。其後歷任中國國民黨中央社工會主任、行政院勞委會主委等黨政要職，長期為勞工權益及弱勢族群發聲、打拚、奮鬥之風骨，深植人心。

謝又華先生，青年軍出身，1952年經國先生籌辦救國團，獲邀至救國團籌備處擔任副組長，得以見證救國團的誕生與創立的艱辛。其後歷任黨政職務，除對救國團投入甚多，對童軍運動亦長期奉獻心力，被公認為我國童軍運動之先驅和前輩。

第二輯以參與「十大建設」相關人士為主，收錄王仁民、侯順吉、胡新南、郭雍、陳世圯、陳鳴鏘、彭武文、曾景琮、葉萬安、劉曾适、歐來成、鄭國雄、賴適存與謝玉山等十四位先生的訪談錄。

1970年代十大建設被譽為臺灣經濟起飛最重要的里程碑，它的遺澤至今處處可見，不僅為臺灣帶來了現代化，更培養了一群

建設中堅，他們憑藉這段時期艱苦建設的經驗，繼續投入臺灣80年代、90年代與二十一世紀的經濟建設。如：

王仁民與彭武文兩位先生參與桃園國際機場的建設。王先生為桃園國際機場工程員，從早期參與桃園機場的設計與規劃，到1979年機場完工，為桃園機場建設貢獻一己之長，見證了機場的興建過程與落成啓用，除了對於親身參與的機場建設提供了第一手的見證，對於機場後來的運作及發展亦提供相當的見解。彭先生則為桃園國際機場工程師，負責航站大廈、塔臺、航空郵件處理中心、污水處理、焚化爐、航醫中心及助航臺的規劃與設計工作，離開民航局後，仍承接許多機場設計案。

侯順吉與陳世圻兩位先生曾參與中山高速公路的建設。侯先生於1973年進入榮工處，分發至高速公路施工處，擔任基內段（基隆內湖段）工地監工，見證臺灣第一條高速公路的興建工程，又長期與榮民相處，從其口中可得知榮民們對經國先生的時代記憶。陳先生曾任高速公路建設工程局工程師，歷任臺北市捷運工程局副局長、臺灣省公路局局長、臺灣省交通處處長、交通部政務次長及交通部代理部長，投入交通建設將近半世紀之久，親歷東西橫貫公路、臺灣省道公路、第一高速公路、第二高速公路、東西向快速道路、臺北捷運及高速鐵路等重要交通建設，為戰後臺灣交通發展史的重要見證人。

胡新南、郭雍與賴適存三位先生為中油公司員工。胡先生曾任中油公司董事長，奉獻臺灣石化產業達半世紀之久，為戰後臺灣石化建設的時代見證者；1946年擔任中國石油公司高雄煉油廠工程師，負責接收、重建工作，後歷任高雄煉油廠副廠長、廠長與中油公司總經理；在十大建設期間，秉承分段發展石化工業的政策方向，主導中油各項石化上游產業，諸如一輕、二輕、三輕及桃園煉油廠等硬體建設，以及中國海灣公司、中國石油化學公司和中美和石油化學公司技術發展等轉投資計畫。郭先生為中油發言人，見證經國先生如何有系統的拔擢中油人才出任政府部會經建首長；此外，在其總務處長任內，曾一手促成中油之「企業識別體系」。賴先生從事油品營運作業凡四十年，是中油經營的活歷史，親辦經國先生交辦的戰時油庫儲存，回憶向美國空軍智取油栓加油技術，以協助桃園機場建設後的國際化。

陳鳴錚與歐來成兩位先生參與臺中港的建設。陳先生為臺中港工程局及臺中港務局首任局長，在其任內，將昔日一片荒蕪、泥沙淤積的灘岸，從無到有建為臺灣中部享譽國際的優良港口。歐先生則由基層技術人員開始，歷任幫工程司、副工程司，由於表現優異，深獲臺中港施工處主任齊寶錚賞識，不到五年即升任正工程司，為臺中港的時代見證人，現任榮工公司董事長。

曾景琮先生於1974年進入榮工處服務，首先被派至核二廠擔

任工程師。後奉派赴沙烏地阿拉伯吉達港施工處參與工程建設，是國際工程管理、合約管理專家，並曾負責多項國內外重大工程案，例如北宜雪山隧道、101大樓等，現為榮民工程公司（榮工處）總經理。

葉萬安先生經歷行政院經濟安定委員會工業委員會、美援運用委員會、國際經濟合作發展委員會、經濟設計委員會與經建會等單位的歷練，曾多次在財經會談中向經國先生進行報告，熟知臺灣經濟建設的發展規劃及演變歷程。

劉曾适先生是中國鋼鐵公司興建與成立的重要推手，其個性冷靜而仔細，有「劉電腦」之稱，在中國鋼鐵公司興建的過程中扮演重要角色，對於臺灣鋼鐵業發展功不可沒。

鄭國雄先生致力於蘇澳港基礎工程，現任北市捷運局總工程司，當初蘇澳港別開生面的長程輸送帶工法、巨型船塢建設皆出自其手筆，曾由經國先生手中接受最優秀年輕工程師獎項表揚。

謝玉山先生投身於國家各項重大隧道工程建設，參與北迴鐵路、奇萊引水隧道、東線鐵路隧道、自強隧道、南迴鐵路隧道、西線鐵路三義隧道與雪山隧道等工程，在隧道的施工方法上累積了豐富經驗，且屢有創見，是國內首屈一指的隧道工程專家，有「隧道王」之稱；現為榮民工程公司處長。

由以上十四位先生的訪談錄中，呈現一個鮮明的印象，即沒有經國先生，將不會有十大建設，例如劉曾迺先生透露中鋼於籌備階段時，許多人評估臺灣的市場太小，不宜冒然設立，最後由於經國先生的堅持，敗部復活。

三、史料價值

誠如前述之介紹，本書實具有檔案史料無法顯現之價值，試舉數例說明如下：

（一）**劉自然事件**：又稱五二四事件，導因於美軍上士雷諾於1957年3月20日深夜，在陽明山住宅門前，將服務於革命實踐研究院的劉自然，開槍擊斃。5月23日，美軍軍事法庭以「罪嫌不足」，宣判雷諾無罪，並立即派飛機將其載走；24日，臺北發生大規模的反美暴動，抗議群眾衝入美國大使館並搗毀館內物品。

事件發生後，美國懷疑內情不單純，甚至指向是經國先生在救國團幕後指使。李煥先生則回憶道：「事件發生時，我擔任救國團主任秘書，經國先生當時正在臺北大直地區臺灣省政府幹部訓練團演講，我聽聞消息後便驅車直奔大直，向他報告此一事件。」不久，經國先生便和李煥一同回峨眉街救國團團部坐鎮指

揮。「回救國團後，經國先生和警備總部、憲兵司令部、警察等治安單位聯繫，要求好好處理此次事情，不要擴大、不要造成不可挽救的後果。同時經國先生指示我，要求學生不要參加包圍大使館的抗議活動，因為學生一參加，牽涉到學生組織團結問題，後果很嚴重。」「事件過後約一個禮拜，經國先生到救國團來告訴我，輿論指出劉自然事件是救國團刻意造成，是蔣經國反美的活動，有很多學生參與其中。」「又隔數日，經國先生到救國團來，說有人藉這個事情，建議取消救國團。我亦回答救國團不僅沒有參與，而且在防止事件的擴大，救國團實在很冤枉，一定要正式的對外發表聲明，駁斥謠言，以正社會視聽，但經國先生卻阻止說：『此時國家的處境已經非常艱苦，現在這個時候發表談話只會引起更多的是非，我們要有「打落牙齒和血吞」的胸懷，相信是非曲直將來總會明白的。』」根據李煥先生的說法，事件發生時，經國先生確實是在救國團「坐鎮指揮」，並曾聯繫情治單位，要求「好好處理此次事情，不要擴大、不要造成不可挽救的後果。」

此一說法，雖無法對外界的懷疑有所澄清，不過他引述經國先生「打落牙齒和血吞」的名言，卻足以說明經國先生對此一事件所秉持的態度。

（二）本土化政策：談起本土化政策，不同立場的人可能會

給予不同的註腳，不過倒是沒有人否定這是經國先生入主行政院後的一項德政。其實經國先生的本土化政策，大致可分成政治革新與經濟建設兩條路線。前者包括大量培植任用本省籍青年才俊出任要職，同時致力於政治民主化及落實地方自治；後者則以推動十大建設，帶動臺灣經濟奇蹟。也因為本土化政策推動得宜，使得經國先生至今仍深受臺灣人民感念。根據親身參與此一政策的首要執行人李煥先生的回憶：「經國先生在他的講演、文字紀錄中，從未提起本土化，他僅強調培養人才的重要性。」就當時的情勢而言，1949年隨政府遷臺的人才，因歲月的流逝已逐漸凋零；另一方面，來臺後，政府採行低學費政策，大力推展教育，受過大學教育的臺籍人士逐年增加，依據自然消長的法則，占人口多數的本土人才也就逐漸嶄露頭角。

經國先生推動本土化政策係針對國家處境，為謀求族群融合所採取的改革措施，如今此一政策卻出現不同的聲音，因此另一位受訪人趙守博先生即一針見血的指出：「我想本土化應該是說：誰生活於臺灣這塊土地、誰願意跟這塊土地結合在一起，與這塊土地的利益和發展相結合，互相擁抱，誰就是屬於這塊土地，誰就應該有一樣的發言權、誰就有一樣的參與權；同時，政府一切施政的構想和作為，也以臺灣以及生活於這塊土地上的人民的利益為最優先；這就是本土化。」他並語重心長的說道：

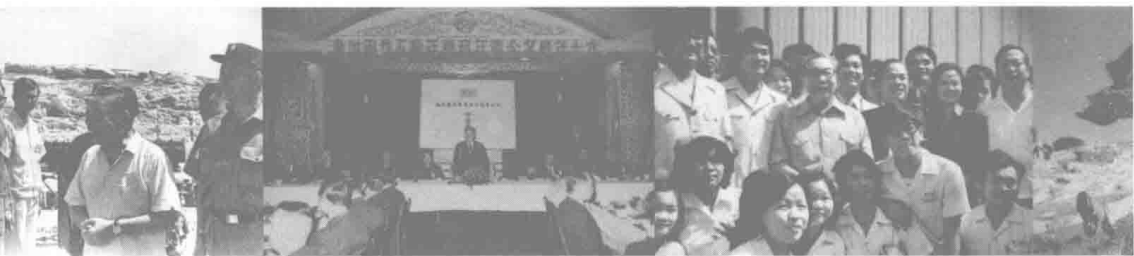
「我尤其要提醒現在執政的國民黨、特別是手上握有權力的國民黨人，面對臺灣島內不容小看的臺獨勢力和意識，更要切實體會經國先生本土化政策的用意、苦心和意義。」

（三）臺灣經濟建設過程中的新史料：本書經由受訪者的訪談，透露了許多不為人知的一面，例如臺中港建港爭議，建港與否，各方意見不一，經費來源亦有問題，最後還是經國先生拍板定案，始得列為十項重要建設之一。

而中油公司在十大建設期間，除了建立及壯大上游石化工業，同時也扮演著支援其他建設的角色，它必須適時、適量、適質的供應柏油，讓高速公路同時開工的十幾處工地工程不停擺；臺中港興建之初，即先在內港碼頭建儲供油設施並提供油車，使其可以如期營運；更由於它突破中正國際機場「油栓加油」等精密技術，使航空加油的問題得以解決……。

此外，臺灣工程史上一些史無前例的新工法也是在各項建設的過程中，摸索得來，例如蘇澳港建設中首開先例的長程輸送帶工法與浮船塢工法、自強隧道施工期間的「新奧工法」等等。更重要的是，當時許多工程皆「堅持國人自行辦理，外國顧問僅從旁指導」，使得規劃、設計、施工及監造等技術根留臺灣，這些經驗的累積，成為1980年代之後各項重大建設的基礎。

1964年制定的退輔會條例第八條規定，政府舉辦的各項建設工程，得由退輔會議價承辦，此即所謂的議價條款，隸屬於退輔會的榮工處，因而得以擺脫繁瑣的工程採購法令，承攬並迅速完成臺中港與高速公路等八項工程，壯大規模，進而拓展海外工程，不但賺取外匯，也增加國內的就業機會。因此有的受訪者認為十大建設為榮工處培養了許多年輕優秀的工程師，而這些人正是臺灣發展營造業的生力軍，甚至還以「沒有十大建設，就沒有今天的臺灣經濟」來形容。姑且不論這些說法之是與非，但本書受訪者所談論者實值得史家重視。



序 言

V

王紹增先生訪談錄

訪談紀錄者：蔡盛琦、莊建華

001

李煥先生訪談錄

訪談紀錄者：葉飛鴻、歐威麟、蕭李居、張嘉元、陳儀蓉、莊建華

047

李鍾桂女士訪談錄

訪談紀錄者：侯坤宏、莊建華

073

邱創煥先生訪談錄

訪談紀錄者：王正華、謝培屏、王世華

103

高銘輝先生訪問稿

訪談紀錄者：侯坤宏、莊建華

135



張植珊先生訪談錄

訪談紀錄者：謝培屏、周琇環、王世華

175

許水德先生訪談錄

訪談紀錄者：王正華、謝培屏、王世華 撰稿者：許水德

223

趙守博先生訪談錄

訪談紀錄者：何智霖、鄭坤騰

237

謝又華先生訪談錄

訪談紀錄者：侯坤宏、莊建華

287

人名索引

313