

2015

全国一级建造师执业资格考试过关必备（真题突破）

建设工程项目管理

李清立 主编

- ◎ 学习指导：趋势分析 备考技巧 突破妙招
- ◎ 2011—2014 年真题解析：完整真题 指明考点 精确解析
- ◎ 经典题解析：系统梳理 考点汇编 全面高效

中国建材工业出版社

全国一级建造师执业资格考试过关必备(真题突破)

建设工程项目管理

李清立 主编

中国建材工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理/李清立主编.—2版.—北京:
中国建材工业出版社,2015.4

(全国一级建造师执业资格考试过关必备:真题突破)

ISBN 978-7-5160-1188-1

I. ①建… II. ①李… III. ①基本建设项目—项目管理—建筑师—资格考试—题解 IV. ①F284-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第070463号

内 容 简 介

本书是《全国一级建造师执业资格考试过关必备(真题突破)》系列书之一,其特点是深度解析“建设工程项目管理”科目的历年真题。主要内容包括:应试技巧指导、2011—2014年全国一级建造师执业资格考试真题解析、按章节顺序提炼的经典题解析。

本书不仅能帮助考生掌握考点、全面了解命题思路及考试趋势,而且可提高学习的系统性和完整性。

本书适用于参加全国一级建造师执业资格考试的考生。

建设工程项目管理

李清立 主编

出版发行:中国建材工业出版社

地 址:北京市海淀区三里河路1号

邮 编:100044

经 销:全国各地新华书店

印 刷:北京鑫正大印刷有限公司

开 本:787mm×1092mm 1/16

印 张:13.5

字 数:336千字

版 次:2015年4月第2版

印 次:2015年4月第1次

定 价:55.00元

本社网址:www.jccbs.com.cn 微信公众号:zgjcgcbs

本书如出现印装质量问题,由我社网络直销部负责调换。联系电话:(010)88386906

序 言

本套《全国一级建造师执业资格考试过关必备(真题突破)》系列书共4册,分别为《建设工程经济》、《建设工程法规及相关知识》、《建设工程项目管理》和《市政公用工程管理与实务》,本系列书深度解析了各科目的历年真题,便于考生了解命题思路,更好地把握命题的规律,从而拟订可行的复习计划。

本套系列书主要内容包括:应试技巧指导、近年全国一级建造师执业资格考试真题解析、经典题解析。不仅帮助考生掌握考点、全面了解命题思路及考试趋势,而且提高了学习的系统性和完整性。

“建设工程经济”、“建设工程法规及相关知识”和“建设工程项目管理”3门公共基础课全部为客观题,“市政公用工程管理与实务”由客观题和主观题组成。

本套书不仅为考生提供了近年完整的真题和精确的解析,公共基础科目还系统地按照章节以习题的形式梳理考点,“市政公用工程管理与实务”的重点在于案例题,最后一部分提供了20道经典案例题,在真题的基础上训练和揣摩命题考核点,使得考生的备考事半功倍。

本书的作者均为在教学一线工作多年的权威、资深专家,对考试情况和考生学习都十分了解,解析内容反复推敲,力争精练准确。

在《全国一级建造师执业资格考试过关必备(真题突破)》系列书编写过程中,虽经反复推敲核证,仍不免有疏漏和不妥之处,恳请广大读者提出宝贵意见。

编 者

2015年4月

目 录

应试技巧指导	1
--------	---

第 1 部分

2011—2014 年全国一级建造师执业资格考试真题解析

2011 年全国一级建造师执业资格考试真题解析	7
2012 年全国一级建造师执业资格考试真题解析	38
2013 年全国一级建造师执业资格考试真题解析	69
2014 年全国一级建造师执业资格考试真题解析	98

第 2 部分

经典题解析

第 1 章 建设工程项目的组织与管理	131
第 2 章 建设工程项目施工成本控制	150
第 3 章 建设工程项目进度控制	157
第 4 章 建设工程项目质量控制	167
第 5 章 建设工程职业健康安全与环境管理	182
第 6 章 建设工程合同与合同管理	191
第 7 章 建设工程项目信息管理	206

应试技巧指导

一、学习本科目的基本要求

1. 端正学习心态,注意能力培养:由于执业资格考试不同于学历教育考试,执业资格考试重在实际能力的考核。所以学习要踏实,没有捷径可走,要抓住重点,分清主次,理论联系实际,对理论知识的理解应能够举一反三。快速提高学习效果的有效途径是系统学习、归纳总结、提炼重点,即对教材中知识点通过系统学习夯实基础,注意知识点的相关性,每一道考题的备选项设计,就是考核考生对相近知识点的甄别能力。

2. 优选学习资源,注重学习方法:目前市场上的学习资料和培训机构较多,但很多是鱼目混珠,考生要根据考试大纲的要求和个人的知识水平,精选学习资源并有针对性地学习。

3. 把握教材重点,提高应试能力:历年的考试试题均围绕考试大纲的重点内容,参考考试用书命题。通过对近年考试真题的分析和解析入手,对快速掌握“建设工程项目管理”的重点内容具有指导意义,从真实考题的理解到考试用书的学习,并查找自己的不足,由点及面地学习实为十分有效的学习方法,不但可以加深对理论的理解,更能够提高应试能力。

二、学习的重点内容

根据考试大纲和考试用书,应重点掌握如下内容:

1. 建设工程项目的组织与管理:重点掌握建设工程项目管理的目标和任务,建设工程项目的组织和项目的策划、采购模式、管理规划等内容;学习理解项目经理的工作性质和项目实施过程的施工组织设计、目标动态控制以及风险管理工作等内容。

2. 建设工程项目施工成本控制:此部分内容为项目管理者应掌握的成本管理的基本任务,重点掌握成本管理的基本构成要素和管理方法。

3. 建设工程项目进度控制:目前工程中应用普遍的进度控制方法主要是横道计划和网络计划技术,应掌握建设工程项目的进度控制计划系统、总进度目标的论证;特别是进度计划的编制和应用时标网络计划的进度分析,考生应重点掌握;结合第1章学习进度控制措施的内容。

4. 建设工程项目质量控制:从工程项目质量控制体系入手,包括原材料质量控制、施工质量检查、施工质量验收,以及工程质量不合格的处理几个方面进行掌握;学习施工质量管理方法的应用等内容。

5. 建设工程职业健康安全与环境管理:学习掌握建设工程职业健康安全与环境管理体系,建筑工程安全生产,包括安全生产管理、安全生产检查、安全生产隐患防范、常见安全事故类型及其原因、职业健康与环境保护控制几个方面;施工现场管理,包含现场平面布置、施工临水临电、施工现场防火等方面知识点。

6. 建设工程合同与合同管理:应掌握工程施工招标和投标的法律规定,施工承包合同和分包合同的内容、履行、施工索赔的应用,各种合同模式适用的条件、担保等内容。

7. 建设工程项目信息管理:应掌握信息管理的目的、任务,信息的分类、编码以及建设工程管理信息化等内容。

三、本科目考试的基本题型

一级建造师建设工程项目管理科目考试的题型均为客观题,包括单项选择题和多项选择题,共计130分。单项选择题共70题,每题1分,共70分。单项选择题有ABCD四个备选项,四个备选项中,只有1个最符合题意,不可多选。多项选择题共30题,每题2分,共60分。多项选择题有ABCDE五个备选项,一道题中五个备选项符合题意的选项可能有2个、3个或4个,其余的选项均为错项。如果所选的选项中有错误选项,该题将不得分;如果所选的选项没有把符合题意的选项选全,即少选,该题所选的每个选项可得0.5分。

单项选择题和多项选择题的基本题型有:

1. 概念型

概念型选择题主要依据基本概念来命题。此类题在题干中提出一个基本概念,对基本概念的性质、原则、分类、范围、内容、特点、作用、影响因素等进行选择,经常出现的主要标志性词语有“内容是”“标志是”“性质是”“特点是”“准确的理解是”等。备选项则是对这一概念的阐释,多数会在备选项的表述上采用混淆、以偏概全、以末代本、偷梁换柱、因果倒置手法。由于此类题多考查教材上的隐性知识,所以在做题时多采用逻辑推理法,要注意一些隐性的限制词,结合相关的知识结论来判断选项是否符合题意,这往往是解题的关键。

2. 因果关系型

因果关系型选择题,即考查原因和结果的选择题。此类题的基本结构大致有两种表现形式:一是题干列出原因,备选项列出结果,在试题中常出现的标志性词语有“结果”“影响”等;二是题干列出某一结果,备选项中列出原因,在试题中常出现的标志性词语有“目的”“原因是”“是为了”等。因果关系型选择题在解题时需注意以下几点:一是要正确理解有关概念的含义;二是要准确把握题干与备选项之间的逻辑关系,弄清二者之间谁是因谁是果;三是要注意相互之间的内在联系,全面分析和把握影响的各种因素。

3. 比较型

比较型选择题是把具有可比性的内容放在一起,让考生通过分析、比较,归纳出其相同点或不同点。此类题在题干中一般都有“相同点”“不同点”“共同点”“相似的”等标志性词语,有些题也有反映程度性的词语,如“最大的不同点”“都具有的是”“最根本的是”“本质上的相似之处”等。比较型选择题主要考查考生的分析、归纳和比较能力。比较型选择题都是对教材内容的重新整合,所以备选项中的表述基本上都是教材中没有的,因此在做此类题时要善于

运用理论进行分析判断。经常用的基本理论有共性和个性关系的原理,要从同中找异,从异中求同。解答比较型选择题最常用的方法是排除法。

4. 逻辑型

逻辑型选择题主要用来考核程序、步骤、过程、流程等构成内容之间的相互关系或者先后顺序,让考生通过分析、比较,确定出不同步骤的先后关系。此类题在题干中一般都有“正确的工作步骤是”“正确的顺序是”“正确的流程是”“位于甲和丙之间的工作是”等标志性词语。

5. 程度型

程度型选择题的题干多有“最主要”“最重要”“主要”“根本”等表示程度的副词或形容词,其各备选项几乎都符合题意,但只有一项最符合题意,其他选项虽有一定道理,但因表达不够全面或处于次要地位或不合题意而不能成为最佳选项。解答该类型题的方法主要是运用优选法,逐个比较、分析备选项,找出最佳答案。

6. 计算型

对于计算型的选择题,一般计算量不会很大,如果考生对解决此类问题的计算方法很明白,就可轻而易举地作答,而且备选项还可以起到验算的作用。如果考生对解决此类问题的计算方法不太明白,那么也可以采取以下方法:

① 估算法:有些计算型选择题,表面上看起来似乎要计算,但只要认真审题,稍加分析,便可以目测心算,得到正确答案。估算法是通过推理、猜测得出答案的一种方法;

② 代入法:有些题目直接求解比较麻烦,若将选项中的答案代入由题设条件推出的方程,可比较简单地选出正确答案;

③ 比例法:根据题目所给的已知条件和有关知识列出通式,找出待求量和已知量的函数关系,即可求出正确答案;

④ 极端法:有些题目中涉及“变小”或“变大”问题,如果取其变化的极端值来考虑,将会使问题简单。例如将变小变为零来处理,很快可得出正确答案。

7. 逆向型

逆向型选择题即要求选出不符合的选项,又称否定型选择题。该题型题干部分采用否定式的提示或限制,如“不是”“无”“没有”“不正确”“不包括”“错误的”“无关的”“不属于”等提示语。解答的关键是对其本质、原因、影响、意义和评价等有一个完整的、准确的认识。其次此类题较多地考查对概念的理解能力。在做此类题时,要全面理解和把握概念的内涵和外延,在分析问题时要注意逆向思维和发散性思维的培养。此类题的主要做题方法有:

① 排除法:通过排除符合题干的选项,选出符合题意的选项;

② 推理法:若不能确定某个选项时,可以先假设此选项正确,然后再根据所学知识进行推理,分析其结论是否符合逻辑关系;

③ 直选法:根据自己对事实的认识和理解,直接确定不符合的选项。

四、学习建议

① 首先掌握考试用书的基本构成体系,通过反复阅读考试用书,熟悉考试用书的全部内容。重点的知识点要反复阅读,相近的知识点要理解、区别其不同的含义。

② 认真练习考试真题,考试真题是考试大纲内容的体现,重要的知识点在历年的考试中会重复出现且具有代表性。通过真题解析“知识点”以掌握考试大纲的重点内容,在考试中答题便能将知识应用自如。

③ 规划好学习时间,温故而知新。本科目的学习掌握对于实务考试具有重要的支撑作用。

第 1 部分

2011—2014 年全国一级建造师 执业资格考试真题解析

2011 年全国一级建造师执业资格考试真题解析

(建设工程项目管理)

一、单项选择题(共 70 题,每题 1 分。每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

1. 建设工程管理的核心任务是()。

- A. 目标控制
B. 提高建设项目生命周期价值
C. 实现业主的建设目标和为工程的建设增值
D. 为工程的建设和使用增值

【答案】 D

【考点】 本题主要考核“建设工程项目管理的目标和任务”的“建设工程管理的核心任务”知识点。

【解析】 建设工程管理工作是一种增值服务工作,其核心任务是为工程的建设和使用增值。A 选项是项目的核心任务。

2. 作为工程项目建设的参与方之一,供货方的项目管理工作主要是在()进行。

- A. 设计阶段
B. 施工阶段
C. 保修阶段
D. 动用前准备阶段

【答案】 B

【考点】 本题主要考核“建设工程项目管理的目标和任务”的“供货方项目管理的目标和任务”知识点。

【解析】 供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行,虽然它也涉及 ACD 选项的其他三个阶段,但相比较而言,供货方实质性的项目管理工作主要在施工阶段。

3. 按照国际工程的惯例,当建设工程采用指定分包时,()应对分包工程的工期目标和质量目标负责。

- A. 业主方
B. 监理方
C. 施工总承包方
D. 劳务分包方

【答案】 C

【考点】 本题主要考核“建设工程项目管理的目标和任务”的“施工方项目管理的目标和任务”知识点。

【解析】 按国际工程的惯例,当采用指定分包商时,由于指定分包商合同在签约前必须

得到施工总承包方或施工总承包管理方的认可,因此施工总承包方或施工总承包管理方应对合同规定的工期目标和质量目标负责。

4. 下列组织工具中,能够反映组成项目所有工作任务的是()。

- A. 项目结构图
- B. 工作任务分工表
- C. 合同结构图
- D. 工作流程图

【答案】 A

【考点】 本题主要考核“项目结构分析在项目管理中的应用”的“项目结构图”知识点。

【解析】 项目结构图是一个组织工具,它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解,以反映组成该项目的各项工作任务。

5. 关于编制项目管理任务分工表的说法,正确的是()。

- A. 业主方应对项目各参与方给予统一指导和管理
- B. 首先应对项目实施各阶段的具体管理任务做详细分解
- C. 首先要定义主管部门的工作任务
- D. 同一类别的项目可以集中编制通用的分工表

【答案】 B

【考点】 本题主要考核“建设工程项目的组织”的“工作任务分工在项目管理中的应用”知识点。

【解析】 为了编制项目管理任务分工表,首先应对项目实施的各阶段的费用控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解。

6. 建设工程项目实施阶段策划的主要任务是()。

- A. 定义项目开发或减少的任务
- B. 确定如何组织该项目的开发或建设
- C. 确定建设项目的进度目标
- D. 编制项目投资总体规划

【答案】 B

【考点】 本题主要考核“建设工程项目策划”的“项目实施阶段策划的工作内容”知识点。

【解析】 建设工程项目实施阶段策划的主要任务是确定如何组织该项目的开发或建设。

7. 在国际上,民用建筑项目工程总承包的招标多数采用()描述的方式。

- A. 项目构造
- B. 项目功能
- C. 项目结构
- D. 项目价值

【答案】 B

【考点】 本题主要考核“项目总承包的模式”的“建设项目工程总承包从招标开始至确定合同价的基本工作程序”知识点。

【解析】 在国际上,民用建筑项目工程总承包的招标多数采用项目功能描述的方式,而不采用项目构造描述的方式,因为项目构造描述的招标依据是设计文件,而工程总承包招标时业主方还不可能提供具体的设计文件。

8. 我国建设工程的业主方选择设计方案和设计单位的主要方式是()。

- A. 设计竞赛
- B. 设计招标
- C. 直接委托
- D. 设计竞赛与设计招标结合

【答案】 B

【考点】 本题主要考核“设计任务委托的模式”知识点。

【解析】 我国业主方主要通过设计招标的方式选择设计方案和设计单位。而在国际上不少国家或地区有设计竞赛条例,设计竞赛与设计任务的委托并没有直接的联系。

9. 下列建设工程安全隐患的不安全因素中,属于“物的不安全状态”的是()。

- A. 物体存放不当
- B. 个人防护用品缺陷
- C. 未正确使用个人防护用品
- D. 对易燃易爆等危险品处理不当

【答案】 B

【考点】 本题主要考核“安全隐患的处理”的“物的不安全状态”知识点。

【解析】 物的不安全状态的类型包括:防护等装置缺陷、设备设施等缺陷、个人防护用品缺陷、生产场地环境的缺陷。ACD 选项属于“人的不安全行为”。

10. 下列质量控制工作中,属于施工技术准备工作的是()。

- A. 做好施工现场的质量检查记录
- B. 审核复查各种施工详图
- C. 复核测量控制点
- D. 按规定维修和校验计量器具

【答案】 B

【考点】 本题主要考核“施工准备工作的质量控制”知识点。

【解析】 施工准备工作的质量控制内容包括:施工技术准备工作的质量控制、现场施工准备工作的质量控制、工程质量检查验收的项目划分。A 选项属于施工过程的作业质量控制内容;C 选项属于现场施工准备工作的质量控制中的测量控制内容;D 选项属于现场施工准备工作的质量控制中的计量控制内容。

11. 建设项目设计方进度控制的任务是依据()对设计工作进度的要求,控制设计工作进度。

- A. 设计任务委托合同
- B. 可行性研究报告
- C. 设计大纲
- D. 设计总进度纲要

【答案】 A

【考点】 本题主要考核“建设项目工程进度控制”的“项目进度控制的任务”知识点。

【解析】 建设项目设计方进度控制的任务是依据设计任务委托合同对设计工作进度的要求控制设计工作进度,这是设计方履行合同的义务。

12. 第二类危险源的风险控制中,最重要的工作是()。

- A. 设置安全监控系统
- B. 改善作业环境
- C. 制订应急救援体系
- D. 加强员工的安全意识培训和教育

【答案】 D

【考点】 本题主要考核“危险源的识别和风险控制”的“第二类危险源控制方法”知识点。

【解析】 第二类危险源的控制方法包括:提高各类设施的可靠性以消除或减少故障、增加安全系数、设置安全监控系统、改善作业环境等。最重要的是加强员工的安全意识培训和教育,克服不良的操作习惯,严格按章办事,并帮助其在生产过程中保持良好的生理和心理状态。

13. 施工现场应急处置方案的内容主要是()。

- A. 应急工作原则
- B. 信息发布
- C. 应急组织与职责
- D. 应急预案体系

【答案】 C

【考点】 本题主要考核“生产安全事故应急预案的内容”的“建设工程生产安全事故应急预案编制内容”知识点。

【解析】 应急预案体系由综合应急预案、专项应急预案和现场处置方案构成。ABD选项属于综合应急预案编制的主要内容。

14. 关于施工过程的作业质量控制的说法,正确的是()。

- A. 工序施工效果的控制属于事前质量控制
- B. 在施工阶段,施工承包方和监理方都是质量自控主体
- C. 工序质量控制包括作业者的自我控制和作业者外部的检查、监督
- D. 工序施工质量控制主要包括工序施工效果控制和纠正质量偏差

【答案】 C

【考点】 本题主要考核“建设工程项目质量控制”的“施工过程的作业质量控制”知识点。

【解析】 施工过程的作业质量控制,是在工程项目质量实际形成过程中的事中质量控制。A选项正确的表述应为“工序施工效果的控制属于事后质量控制”;B选项正确的表述应为“在施工阶段,施工承包方和供应方是质量自控主体,监理方是质量监控主体”;D选项正确的表述应为“工序施工质量控制主要包括工序施工条件质量控制和工序施工效果质量控制”。

15. 采用单价合同时,最后工程结算的总价是根据()计算确定的。

- A. 发包人提供的清单工程量及承包方所填报的单价
- B. 实际完成并经工程师计量的工程量及承包人所填报的单价
- C. 发包人提供的清单工程量及承包方实际发生的单价
- D. 实际完成并经工程师计量的工程量及承包人实际发生的单价

【答案】 B

【考点】 本题主要考核“合同计价方式”的“单价合同的运用”知识点。

【解析】 建设工程施工承包合同的计价方式主要有三种,即总价合同、单价合同和成本加酬金合同。采用单价合同时,最后工程结算的总价是根据实际完成并经工程师计量的工程量及承包人所填报的单价计算确定的。

16. 施工成本控制的各工作步骤中,最核心的工作是()。

- A. 分析 B. 预测 C. 比较 D. 纠偏

【答案】 A

【考点】 本题主要考核“施工成本控制”的“施工成本控制的步骤”知识点。

【解析】 施工成本控制的步骤包括:比较、分析、预测、纠偏、检查。其中分析是施工成本控制工作的核心;纠偏是施工成本控制中最具实质性的一步。

17. 建设工程项目总进度目标论证的工作包括:①项目结构分析;②编制各层进度计划;③进度计划系统的结构分析;④项目的工作编码。其正确的工作顺序是()。

- A. ①→③→②→④ B. ③→②→①→④
C. ①→③→④→② D. ④→①→③→②

【答案】 C

【考点】 本题主要考核“建设工程项目进度控制”的“项目总进度目标论证的工作步骤”知识点。

【解析】 项目总进度目标论证的工作步骤:调查研究和收集资料→项目结构分析→进度计划系统的结构分析→项目的工作编码→编制各层进度计划→协调各层进度计划的关系,编制总进度计划→若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标,则设法调整→若经过多次调整,进度目标无法实现,则报告项目决策者。

18. 根据《质量管理体系基础与术语》(GB/T 19000—2008/ISO 9000:2005),建设工程质量控制的定义是()。

- A. 参与工程建设者为了保证工程项目质量所从事工作的水平和完善程度
B. 对建筑产品具备的满足规定要求能力的程度所作的有系统的检查
C. 工程项目质量管理的一部分,致力于满足质量要求的一系列相关活动
D. 为达到工程项目质量要求所采取的作业技术和活动

【答案】 C

【考点】 本题主要考核“建设工程质量控制”的“对质量管理与质量控制的定义”知识点。

【解析】 根据国家标准《质量管理体系基础和术语》(GB/T 19000—2008/ISO 9000:2005)的定义,建设工程质量控制是工程项目质量管理的一部分,是致力于满足质量要求的一系列相关活动。

19. 在工程实施过程中发生索赔事件以后,承包人首先应()。

- A. 向建设主管部门报告
B. 向工程师发出书面索赔意向通知
C. 收集索赔证据并计算相应的经济和工期损失
D. 向工程师递交正式索赔报告

【答案】 B

