

何中石◎著

“最杰出的经济学家在中国，中国人  
对西方市场经济了如指掌。”

——美国联邦储备局主席 格林斯潘

“我看你们中国领导人才应该得诺  
贝经济学奖。”

——世界银行行长 施蒂格利茨

“他的智商肯定有两百。”

——美国财政副部长 劳伦斯·萨默斯

# 朱镕基传

『天下安，注意相；天下危，注意将。』



远方出版社

# 朱镕基传

[何中石◎著]

远方出版社

1247/511

图书在版编目(CIP)数据

朱镕基传/何中石 编著. —呼和浩特, 远方出版社. 2007, 1

ISBN 7 - 80595 - 398 - 6/C·98

I . 朱… II . ①何… III . ①人物传记 IV . R·26

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 4426 号

## 朱 镕 基 传

---

出版发行:远方出版社

封面设计:文思思 向阳

印 刷:西安华山印务有限公司

经 销:全国新华书店

开 本:850 × 1168 1/32

印 张:14

字 数:380 千字

印 数:1—10000 册

版 次:2008 年 1 月第一版

印 次:2008 年 1 月第 1 次印刷

定 价:29.80 元

---

# 目 录

|                       |       |
|-----------------------|-------|
| 引言 天降大任 国之大幸 .....    | ( 1 ) |
| 清华风骨 .....            | ( 6 ) |
| 清正廉明 .....            | (10)  |
| 财经治国 .....            | (12)  |
| 展论 .....              | (14)  |
| <br>                  |       |
| 第一章——破落的书香门第之子 .....  | (17)  |
| 第一节 明太祖朱元璋的直系后裔 ..... | (17)  |
| 第二节 幼失双亲的孤儿旧事 .....   | (23)  |
| 第三节 艰难时世的少年 .....     | (27)  |
| 第四节 读书票戏初恋的感情世界 ..... | (30)  |
| <br>                  |       |
| 附录:追宗溯源 .....         | (36)  |
| 亲族话渊源                 |       |
| 家乡——湖南安沙 久未麟里         |       |
| 少时——幼失慈严 伯父母抚育        |       |
| 母墓——早已移 乎棺木埋黄土        |       |
| 帝王后裔 家谱记荣枯            |       |
| 朱家祖籍的两种说法             |       |

族人未捐出家谱藏馆  
侨美堂兄 相逢应不识  
自承明太祖第十七代后人  
朱镕坚乃江泽民学友  
三岁定八十 实干爱音乐  
比同龄人成熟沉静  
初中成绩全列三甲  
毛泽东是高中校友  
拉琴听剧 等闲不开腔

第二章——“水木清华，养我育我” ..... (46)

第一节 清华的红色才子 ..... (46)

第二节 从寒窗苦读到投身学运 ..... (53)

第三节 加入中国共产党成为干部 ..... (61)

第四节 品学兼优的学生会主席 ..... (65)

附录：清华岁月 ..... (70)

大学奠定领导才能  
清华学生自治会主席  
思往瞻前 老同学有襄望  
清华学子眼中的朱院长  
任经济管理学院院长  
曾经指导四名博士生  
督导论文选题论证方式  
对学生宽容语多鼓励  
衣饰用器俱朴实残旧

亲为学院题字

第三章——青年才俊被打成反党“右派” ..... (77)

第一节 在东北崭露头角 ..... (77)

第二节 调返北京任职国家计委 ..... (82)

第三节 “高饶事件” ..... (85)

第四节 获李富春赏识重用 ..... (89)

第五节 直言得罪成右派 ..... (94)

附录:殃及家人 ..... (103)

一门三口打成右派

替徐向前儿子补习英语

第四章——文革前后的浮沉变迁 ..... (105)

第一节 戴帽遮颜的寒冬岁月 ..... (105)

第二节 冷眼旁观文化大革命 ..... (109)

第三节 天命之年的机运 ..... (116)

第四节 国家经委任上显才华 ..... (124)

第五节 邓小平的叹赏 ..... (131)

第五章——重振大上海雄风 ..... (135)

第一节 赴上海治“巨人综合症” ..... (135)

第二节 历任市长中官阶最低 ..... (139)

第三节 海上朱青天 ..... (150)

第四节 追求高效益的市政 ..... (167)

---

|                                  |       |
|----------------------------------|-------|
| 第五节 治沪实绩属第一.....                 | (177) |
| <b>第六章——独当一面显本色</b> .....        | (179) |
| 第一节 规划浦东开发大手笔.....               | (179) |
| 第二节 为邓小平南巡捉刀造势.....              | (187) |
| <br>                             |       |
| <b>附录:京剧票友</b> .....             | (192) |
| 唱京戏弦外有音                          |       |
| 家中搞京剧派对                          |       |
| 建议办剧艺团体                          |       |
| <b>第七章——主掌中国经济的艰难之路(上)</b> ..... | (194) |
| 第一节 升任副总理.....                   | (194) |
| 第二节 理三角债初试霜刀.....                | (200) |
| 第三节 连升三级进入最高层.....               | (207) |
| <br>                             |       |
| <b>附录:香港印象</b> .....             | (213) |
| 借鉴香港经验                           |       |
| 中港互补关系                           |       |
| 朱镕基熟悉香港吗?                        |       |
| 重振经济一言尤鼎                         |       |
| 放下两瓶辣椒酱                          |       |
| 敬师长富人情喙                          |       |
| 批示百富勤问题                          |       |
| 经济挂帅                             |       |

---

|                            |       |
|----------------------------|-------|
| 强势领导人                      |       |
| 第八章——主掌中国经济的艰难之路(中) .....  | (220) |
| 第一节 中国版宏观调控——整顿泡沫经济 .....  | (220) |
| 第二节 关注农民生活与重农政策 .....      | (238) |
| 第三节 推分税制行中央财经集权 .....      | (244) |
| 第四节 压炒股狂潮——鸟笼股市 .....      | (252) |
| 第九章——主掌中国经济的艰难之路(下) .....  | (258) |
| 第一节 中国经济软着陆成功及其影响 .....    | (258) |
| 第二节 迈向总理之路的风风雨雨 .....      | (266) |
| 附录:外国评价 .....              | (269) |
| 果敢胜重任 赢国际掌声                |       |
| 美副财:智商足二百                  |       |
| 《华尔街日报》引例读许                |       |
| 雷厉肃贪倡廉敢捋虎须                 |       |
| 洞悉全局不容瞒上欺下                 |       |
| 学者评论:平衡政经改革推动停滞经济          |       |
| 推许五项贡献                     |       |
| 再思国企出路                     |       |
| 日本称之贵人异象                   |       |
| 第十章——首届财经内阁的产生和方略、思维 ..... | (275) |
| 第一节 “江核心”与财经内阁特色 .....     | (275) |



第二节 施政方略具体部署——国企和金融改革…………… (278)

第三节 大经贸战略思维——外交和统战…………… (285)

附录:一身正气…………… (292)

善于审时度势

疾恶如仇揭出陈希同案

洞察世情人授人以柄

恩威并施建立中央权威

第十一章——国有企业改革攻坚战…………… (301)

第一节 “抓大”——上海纺织和辽宁改革…………… (301)

第二节 “放小”——二诸城模式与沈阳方式…………… (310)

第三节 三年走出困境的挑战…………… (314)

附录:性格气质…………… (321)

性情中人

语言的魅力

第十二章——金融体制改革的走向…………… (325)

第一节 防范金融危机刻不容缓…………… (325)

第二节 金融高风险诱发区和金融泡沫…………… (336)

第三节 建立中央银行宏观调控体系…………… (350)

第四节 大力发展金融市场体系…………… (354)

---

|   |       |
|---|-------|
| 第十三章——中国人口:面临的五大挑战 .....                                    | (360) |
| 第一节 中国人能养活自己吗 .....   | (360) |
| 第二节 现实目标——控制中国人口 .....                                      | (366) |
| 第三节 朱镕基:决不依赖别人 .....  | (372) |
| 终章——煮酒论英雄 .....   | (395) |
| 第一节 西方理论与中国实际情况相结合 .....                                    | (395) |
| 第二节 反官僚主义思想 .....   | (397) |
| 第三节 走向二十一世纪中国的领路人 .....                                     | (39)  |
| 附录:为人处世 .....   | (4)   |
| 众亲戚不沾光一样下岗<br>做人低调轻易不题字<br>贤妻精通四国语言<br>初中同窗撮合良缘<br>甚少携眷鲜谈家事 |       |
| 朱镕基历政 50 年 .....  | (405) |
| 朱镕基大事年表 .....   | (406) |
| 参考文献 .....  | (+25) |

◎引言——

## 天降大任 国之大幸

### 登岳麓山

苍苍云树直参天、万水千山拜眼前。环顾中原  
谁是主，从容骑马上峰颠。

——蔡锷

蔡锷是中国近代的风云人物，是发动反对袁世凯称帝的护国战争名将。该诗是其攀登湖南长沙岳麓山时的乘兴之作，抒发了其有逐鹿中原、问鼎神州的豪情。

蔡锷壮志未酬而死，岳麓山泪洒几度春秋，时移势换，昼换斗转。在一九九七年秋召开的中共十五大，推选出，由长沙岳麓山下之子朱镕基出任新一代总理，在为带领十亿人口经济活动的领头人之一。

一位平民之子，一位戴过“右派”帽子的总理，真可谓世纪中国发生巨变的象征。那么，如何解读这象征着世纪中国之变的朱镕基现象呢！？

一九九八年三月十七日，在中国国家主席江泽民提名下，第九届全国人民代表大会与会代表，以绝大多数赞成票选举朱镕基为国

务院新一任总理。七十岁的朱镕基成为中国第一个跨世纪的共和国总理,尽管他可以说在中国已经大名鼎鼎,但是中国人对他了解并不大多,除了中国现行体制的限制之外,朱本人甚少接受采访。总是保持低调也是一个原因。朱镕基在公、众场合总是态度严肃,两道浓眉,不怒而威,然而有时也会开怀大笑或波然泪下,可以看出他曠性情中人的另一面。

和中国官场的风气相反,朱镕基极多题辞。题字,世人也少有机会一识朱的星迹。一九八九年八月,上海市和日本大贩市为了纪念友好城市建立十五周年,举办了两市舶书法交流展。当时担任上海市委书记兼市长的朱镕基,为这个展览题辞。题辞全文是:

### 清正廉明录以自勉

朱镕基 戊辰腊月

这是朱镕基在十年前即一九八八年冬书写的,这一年他刚六十岁。朱镕基的字写得苍劲沉雄,颇见功力,看得出他曾经在书法下过功夫。字如其人,“清正廉明”这四个字,不仅是他的自勉,也反映了他的政治理念。“清正廉明”是中国古代政治的传统,虽然和现代民主政治以及中国特色的社会主义政治都不同,却是中国人最容易理解的,同时又是中国历代官场所普遍缺乏的:清的反面是浊,正的反面是邪,廉的反面是贪,明的反面是昏。朱镕基期以清正廉明自励、自勉,体现了中国“内圣外王”的儒家传统和中国政治的“清官”(如包拯、海瑞)和改革家(如商鞅、王安石)的形象。朱镕基不是二十世纪的包公和商鞅。而是受过现代高等教育、善于吸收新知的共产党人,在中国推行市场经济的进程中,他的脱颖而出并非偶然。

要做到“清正廉明”真是谈何容易，但是朱镕基从政之后一直是身体力行的。他在担任上海市长之初，提供“廉洁高效”，这两者构成了他的行政风格；清正、廉明、高效。他以此治理上海，为大上海的重振雄风奠定了基础，也赢得了上海市民的爱戴。他以此主管中国的经济决策，逐渐赢得国人的拥护。

随着中国在世界经济格局所占分量的提升，朱镕基的名字也开始为国际媒体、政界和工商界所注意。特别是中国从一九九三年开始实施的三年宏观调控，成功地抑制了经济过热，撇去了泡沫经济的泡沫，安定了金融和经济秩序，实现了高增长低通胀。中国在一九九七年下半年开始刮起的东南亚金融风暴当中能够独善其身，人民币的币值稳定成为东南亚金融稳定的指标，这一切都使朱镕基更为引人注目。美国一家经济杂志将他选为世界最佳管理者，与美国联邦储备委员会主席格林斯潘并例。

在香港，朱镕基的名字从一九九七年初开始影响股市。

一九九七年三月上旬，北京举行“两会”（八届全国人大四次会议和八届全国政协四次会议），八日，政协会议闭幕；就坐于主席台的国务院常务副总理朱镕基是带病出席，他数次以毛巾抹脸，显示正患感冒。观察力敏锐的海外记者们立即捕捉了他感冒的消息，并且拍下了他有些病容的照片。消息传到香港，翌日的恒生指数因此跌了五十多点。这是敏感的香港股市在邓小平去世之后，首次因中国领导人的健康问题而波动。

半年后，中共十五大于一九九七年九月中旬在北京举行。会议期间，香港一家财经报纸刊登了一则传闻，称朱镕基政治地位不稳，将不会在一九九八年新一届中国内阁担任总理。这则没有根据的消息，使当天香港股市剧跌三百多点。

香港股市这两次波动,反映了香港这个国际金融中心对朱镕基身体状况和政坛前景的关切,也在相当的程度上表明,以香港为投资中国基地的跨国、海外财团和香港工商界已经用这个消息,对朱镕基担任中国下一届总理投了信任票。

九月下旬,朱镕基专程到香港出席世界银行年会,发表了题为《中国的经济发展与改革开放》的演说,并即席回答听众的问题。他的演说简洁有力,回答幽默,使听众和海内外新闻媒体都为之倾倒。人们联想到,江泽民向媒体介绍中共十五届中央政治局常委,在介绍到朱镕基的时候说“我们现在的国务院常务副总理”,朱在中央领导核心的排名也从原来的第五上升为第三,他在一九九八年春组阁,至此已经呼之欲出。朱镕基成为继周恩来、华国锋、赵紫阳和李鹏之后,中华人民共和国国务院的第五任总理。

周恩来是中共第一代领导核心的成员,从一九四九年中华人民共和国成立开始直至一九七六年去世,担任总理长达二十七年,以致于“总理”一词在很长一个时期里成为周恩来的同义词。华国锋由毛泽东指定为接班人,但是他不具备中国最高领导人的气质和才干,又阻挠邓的复出,担任了六年总理(一九七六至一九八二)而没有什么建树。赵紫阳从一九八二年至一九八八年出任国务院总理,一九八七至一九八九年担任中并中央总书记,因“六四”事件下台。李鹏是继周恩来之后唯一能够完成两届总理任期者(一九八八——一九九八)。

朱镕基在李鹏内阁组成的第三年,即一九九一年春从上海市委书记兼市长的任内,经邓小平的强力推荐而进入内阁,主管中国的经济。从一九九一年到一九九七年,中国经济经过市场疲软、高速发展、出现过热和泡沫经济状态、全面宏观调控、实现“软着陆”这两

个阶段，朱镕基发挥了举足轻重的作用，同中国最高领导层其他成员一道，为中国政治和社会的稳定、国际地位的提高，都创造了必要的条件。

在实施宏观调控的初期，朱镕基得罪了不少既得利益者，也使一些地方官员产生了疑虑；但与此同时，朱镕基一身正气的形象和雷厉风行的行政风格，逐渐在中共党内、政府和民众当中传开，在中国官场腐败日炽、政风萎靡的今天，朱镕基这种清正廉明的形象，为中国赢得了不少正面的评价。

朱镕基刚刚进入中南海的时候，西方新闻媒体莫名其妙地将他称为“中国的戈尔巴乔夫”；后来又将他称为“绿济沙皇”，同样是不知所云，因为西方媒体几乎不了解朱镕基之所以成为中国总理的历史和文化背景。

朱镕基和中共十五大选出的其他六名中共中央政治局常委一样，都是工科大学毕业的工程师出身，但是朱在七常委当中，具有他人所无的湖湘文化背景，经历最为坎坷，个性也相当突出。朱镕基出生在湖南长沙。是明朝开国皇帝朱元璋之后。他青少年时家境困苦，刻苦读书，奋发向上；为中国最好的大学之一国立清华大学接受了完整的现代高等教育，参加工作之后在而立之年成为“政治贱民”，在基层度过了多年的磋跎岁月，直到五十多岁才开始真正进入官场，又由于在上海当市长而获得了发挥才干的舞台，最终成为中国的总理。虽然由于年龄的原因，朱镕基的总理任期看来只有一届，但是天降大任于斯人，跨世纪的中国总理这一历史机遇落在他的肩上，他应能把握机遇，为中华民族的中兴和中国的崛起作出自己的贡献，这是国之大利。

## 清华风骨

朱镕基是共和周建国前考入清华大学电机系的高才生，在建国之初完成学业，可以说他接受的教育是承先启后的清华教育。

朱镕基对清华感情深厚，对母校的教育难以忘怀。一九八四年，清华大学成立经济管理学院，时任国家经委副主任的朱镕基欣然受聘担任院长和兼职教授及博士生导师。在清华大学创立八十周年之际，已是国务院副总理的朱镕基刚结束访欧归来，立即赶赴清华祝贺并写下“水木清华、春风化雨、教我育我、终生难忘”的题辞。

清华大学的前身是清华学校，自一九一一年四月二十九日清华学校成立，至今约可粗略划分为五大阶段，一九一一年到九二八为清华学校时期，一九二八到一九三七为清华大学时期，一九三八到一九四六为西南联合大学时期，一九四六到一九四九为清华大学时期，一九四九至今为新中国建国后清华大学发展时期。

清华的诞生，是中国受帝国主义侵华凌辱联系在一起。早期的清华，人们通称它为“赔款学校”(Heldmann College)，因为清华最初是用美国退还的庚子赔款办起来的。

一九零六年，美国总统罗斯福决定将美国自清政府得到的八国联军中的美方部分赔款用来培养中国留学生。促使罗斯福下此决心的是该年美国伊利诺大学校长詹姆士给他的一份备忘录。该备忘录中说：“中国正面临一次革命……哪一个国家能够做到教育这一代中国青年，哪一个国家就能够由于这方面所支付的努力，而在精神和商业的影响上取回最大的收获……这就是说要使用那种从



知识上与精神上支配中国的领袖的方式。”

一九一一年四月创建的清华学校的教育宗旨便明列为“造就中国领袖人才之试验学校。”

由于办校方针是为留美作准备，所以学校主要使用英语进行教学和课外活动。学制、课程、教材、教学法、体育、课外活动几乎全部是美式的。

按照“自强不息、厚德载物”的校训，学校教育质量相当高。不仅师资质量高。教学严，而且考试严格，口试、笔试相当频繁，从而养成了学生钻研学问的风气和严谨的学风。

清华学校的立校基础、建校宗旨、教育方针和教学精神，历经清华大学。西南联合大学直至建国后清华大学，可调一脉相承。

清华大学校长蒋南翔就曾公开说：未来中国的部长、总理就是要从清华出。清华大学教育的严格要求煌严谨学风始终如一，基础课程必须由系主任等老教授讲授。教授微积分的施学喻教授（著名数学家苏步青的弟子）在回答如何提高积分技巧的问题时说：“我做了两万道积分习题。”然而，教授的传道真决是：“给学生猎枪而不是干粮，这样学生会在社会大森林中杀出自己的天地。”学生进入学校，清华的校训就成为学生的座右铭，而校方也力诫同学“大事干不了，小享不屑干”的骄习，培养“从我做起，从现在做起，从小事做起”的与美国务实精神相通的素养。

一九九六年七月二十五日，朱镕基在中国国家自然科学基金委员会创建成立管理科学部的庆祝会上说：“今天到了要大力提倡改善中国的管理和发展中国的管理科学的时候了。中国的国有企业改革和发展。没有轻巧的道路可走，只有老老实实在地研究改善经营管理，建立一套企业管理制度才行。没有现代财务、成本。质量