

好老板
成功经系列

新手 开公司

XINSHOU
KAIGONGSI

侯其锋 主编

“万众创业”时代来临

但创业成功却是小概率事件

- 创业是一个充满激情和诱惑的词语
- 创业是一条布满荆棘和陷阱的道路
- 开公司，仅靠“好点子”和“好项目”远远不够
- 而是一个复杂的系统工程
- 新手开公司，您需要知道的更多……



化学工业出版社

好老板

成功经系列



新手 开公司

侯其锋 主编



化学工业出版社

·北京·

《新手开公司》首先告诉您创业做老板的成功要素，只有具备了成功必备的素质并持续不断的学习，您才可能创业成功。

然后，《新手开公司》从以下几个方面对拟创业的人员提供指导：

- 创业做老板之前的准备。
- 开办资金预算与筹集。
- 制订利润计划与商业计划。
- 公司开办的法律事务。
- 人员组织与管理。
- 公司税务管理。
- 开办公司法律风险防范。

《新手开公司》可供有志于自己创业的毕业生、职场人士阅读，为您所创办的公司、企业进行针对性的管理、提升业绩提供指导和帮助。以期在最短的时间内助力您创业成功！

图书在版编目（CIP）数据

新手开公司 / 侯其锋主编. —北京：化学工业出版社，2015.11

（好老板成功经系列）

ISBN 978-7-122-25058-2

I. ①新… II. ①侯… III. ①公司-企业管理
IV. ①F276.6

中国版本图书馆CIP数据核字（2015）第204478号

责任编辑：陈蕾
责任校对：边涛

装帧设计：尹琳琳

出版发行：化学工业出版社（北京市东城区青年湖南街13号 邮政编码100011）

印装：大厂聚鑫印刷有限责任公司

710mm×1000mm 1/16 印张12¹/₂ 字数229千字 2016年1月北京第1版第1次印刷

购书咨询：010-64518888（传真：010-64519686） 售后服务：010-64518899

网 址：<http://www.cip.com.cn>

凡购买本书，如有缺损质量问题，本社销售中心负责调换。

定 价：39.00元

版权所有 违者必究

前言

PREFACE



自己创业当老板，是许多大学毕业生、职场人士的梦想，然而，创业是一个复杂的过程。当老板很风光，时间很自由，但是创业不容易，经营好企业更不容易，许多人雄心勃勃地开办企业，但是却在艰难中营业，有的经营不久就倒闭了。创业为什么失败？经营企业为什么会不成功？究其原因主要有以下几点：

- 没有进行事先详细周密的市场调查，只是道听途说某行业好赚钱，就贸然投资进去。

- 生意上贪大求新，野心很大，排场不小，但是却往往超过了自已的经济承受能力。

- 没有从自己最熟悉、最擅长的业务起步，往往听说什么赚钱，就开什么店，做什么业务。

- 打价格战。

- 缺乏依法经营和自律观念。

- 思维受限制，不能立足长远，总想赚快钱，寻找短平快项目。

- 只注重硬件的投入，在软件上（服务质量、人员素质、管理水平）却舍不得投资。

- 财务上没有遵循审慎原则，没有预留足够的准备资金，在生意不顺利时，财务上往往面临资金周转不灵的问题。

- 不能充分利用政府的优惠政策，合法避税，有时还有意无意触犯法律，留下法律上的后遗症。

- 缺少必要的经营企业的经验。

基于此，编者凭借多年成功创业的经验和对企业管理咨询的经验，策划了本书，以此为新创业的大中专毕业学生、新创办公司的有志之士提供一个参考。

《新手开公司》主要从以下几个方面对拟创业的人员提供指导：

- 创业做老板之前的准备。

- 开办资金预算与筹集。

- 制订利润计划与商业计划。
- 公司开办的法律事务。
- 人员组织与管理。
- 公司税务管理。
- 开办公司法律风险防范。

本书由侯其锋主编，在编写整理过程中，获得了许多朋友的帮助和支持，其中参与编写和提供资料的有安建伟、滕晋、赵辉、李宁宁、李浩、王建伟、王玲、王春华、王国利、王玉奇、王荣明、钟玲、吴业东、陈素娥、刘光文、刘作良、陈丽、高培群、高淑芬、鲁跟明、唐琼、况平、宁仁梅、刘春海、赵慧敏、温泉、刘俊、何立、匡仲潇，最后全书由侯其锋统稿、审核完成。在此，编者对他们所付出的努力和工作一并表示感谢。同时本书还吸收了国内外有关专家、学者的最新研究成果，在此对他们一并表示感谢。

由于编者水平有限，加之时间仓促、参考资料有限，书中难免出现疏漏与缺憾，敬请读者批评指正。

编 者



导读 创业做老板成功要素

- 一、成功必备素质 1
- 二、持续不断学习 2

第一章 创业做老板之前的准备

很多人没当老板之前都想当老板，当了老板才发现老板也有老板的不容易。所以，你在自己创业做老板前要认真思考、反复评估、考虑成熟再行动。除了要有足够的资源准备外，心理准备最重要。你也要好好思考是否有足够的耐心与耐力去度过创业期的消耗，估计通过多长时间走过创业瓶颈阶段，自己有多长时间的准备。

- 第一节 创业潜力与基本素质培养 6
 - 一、测试一下自己是否适合创业 6
 - 【实战工具】创业，你够不够格 6
 - 【实战工具】创业者潜力测试 7
 - 二、身体是创业者的本钱 9
 - 相关链接：体质自我测试 9
 - 三、创业的知识 and 观念 10
 - 四、创业的经验 11
 - 五、创业的技能或行动能力 11
 - 【实战工具】看看你的行动能力 11
 - 六、创业的个性或人格特征 12
 - 七、创业精神意识 12
 - 相关链接：创业中需问自己的问题 14

第二节 培养创业基本能力	16
一、战略管理能力	17
二、决策学习能力	17
三、经营管理能力	18
四、专业技术能力	18
五、交往协调、资源整合能力	19
六、创新能力	20
七、信息获取加工能力	21
八、个人潜能挖掘能力	21
第三节 选择创业项目	22
一、适合自己的才是最好的	22
相关链接：创业项目推荐	22
二、市场前景决定成败	23
三、周密考察、科学取舍	23
相关链接：创业者易走的十二条弯路	24
第四节 如何选择创业合伙人	26
一、创业初期合伙人是关键	26
相关链接：合伙人必备基本素质	26
二、寻找合伙人的核心是互补	27
相关链接：合伙企业优势和劣势	27
第五节 做好市场调查	28
一、市场调查的内容	28
二、常见的市场调查方法	30
相关链接：创业过程中的常见问题	31

第二章 开办资金预算与筹集

资金的管理和流通，对任何一个企业在任何一个阶段都是至关重要的。开公司的首要目的是赚钱。创业者要懂经营、会理财，掌握一定的财务知识，了解利用并享受国家相应的优惠政策。创业者要懂得理财之道，即聚财之道、用财之道、生财之道。聚财之道用于筹集资金；用财之道体现资金的分割与控制；生财之道体现资金的周转和利润的实现。三者必须统筹兼顾，缺一不可，资金只有不停的周转运动，公司才可以赚取最大的利润。

第一节 预测启动资金	34
一、启动资金的用途	34
二、计算启动资金的步骤	35
三、投资（固定资产）预测	36
四、流动资金预测	37
五、总的启动资金预测	38
六、预测启动资金要注意的问题	39
第二节 开办资金的筹措	39
一、自有资金	39
二、向亲朋好友借	40
三、向银行贷款	40
相关链接：创业贷款优惠政策	42
四、寻找合作伙伴筹资	44
五、从供货商处赊购	44
六、风险投资	44
相关链接：国内专业的天使投资机构	47
七、融资租赁	48
八、其他方式	48

第三章 制订利润计划与商业计划

银行和信贷机构在决定是否给您贷款时会仔细地审查您的商业计划书。商业计划书包含了您和您的员工用于判断创业是否成功的主要标准。另外，商业计划书也可帮助您确定第一步做什么，第二步做什么或不做什么。

第一节 制订利润计划	50
一、确定产品的销售价格	50
相关链接：什么是折旧成本	51
二、预测销售收入	54
三、制订销售和成本计划	56
四、编制现金流量计划	58

第二节 制订商业计划书	60
一、为什么要写商业计划书	60
二、商业计划书的6C规范	61
三、商业计划书的结构	62
四、商业计划书的写作要求	63
五、商业计划书的编写步骤	68
六、商业计划书的写作注意事项	69
【实战范本】商业计划书模板	69

第四章 公司开办的法律事务

办理公司注册须经过以下过程：名称预先核准、租房、编写“公司章程”、刻私章、到会计师事务所领取“银行询征函”、去银行开立公司验资账户、办理验资报告、注册公司、刻公章和财务章、办理企业组织机构代码证、去银行开基本户、办理税务登记、申请领购发票。在此讲解几个重要的过程。

第一节 开业登记之前的事项	76
一、选好创业项目	76
二、名称预先核准	76
相关链接：怎样给公司起名字	78
三、制订公司章程	78
相关链接：公司的经营范围	80
四、验资	83
第二节 申请办理营业执照	86
一、个体户开业登记	86
二、私营企业开业登记	86
第三节 登记注册后的事项	88
一、刻制印章并备案	88
二、组织机构代码登记	88
三、办理税务登记证	90
相关链接：税务登记证年检	91

四、到银行开户	91
五、申请领购发票	93

第五章 人员组织与管理

企业人员组织与管理是把企业人员组织起来，完成企业的任务，实现企业的目标。企业人员配备与企业组织的设计，是整个管理活动的基础，是一项十分重要的管理工作。同时，人员的招聘与培训也是配备人员并使之工作效率达到最佳的途径。

第一节 公司的人员构成	98
一、老板	98
相关知识：老板类型	99
二、企业合伙人	99
三、员工	100
第二节 公司的组织架构	101
一、建立组织架构的好处	101
二、如何建立组织架构	102
三、确定员工的岗位与职责	105
第三节 员工招聘	106
一、确定员工的任职条件	106
二、人员招聘渠道	106
三、人员招聘实施	107
四、员工配对组合	108
第四节 员工培训	108
一、员工培训的内容	108
二、员工培训的方法	109
三、员工培训计划	110
四、员工培训的控制	110
【实战范本】某汽车美容店的员工培训记录表	110

第五节 员工管理策略	112
一、制度化管理	112
【实战范本】某公司员工手册	113
二、人员礼仪规范	128
【实战范本】礼仪规范	129
三、员工的工资管理	133
四、有效激励员工	133

第 六 章 公司税务管理

企业税务管理是企业 在遵守国家税法，不损害国家利益的前提下，充分利用税收法规所提供的包括减免税在内的一切优惠政策，达到少缴税或递延缴纳税款，从而降低税收成本，实现税收成本最小化的经营管理活动。

第一节 纳税人资格认定	136
一、一般纳税人和小规模纳税人的区分	136
二、确认企业是哪类纳税人资格	136
三、一般纳税人资格认定	138
第二节 税收优惠备案及审批	139
一、企业所得税税收优惠项目	139
二、增值税优惠项目及报送的资料	146
三、营业税优惠项目及报送的资料	150
四、税收优惠备案及审批流程	152
第三节 纳税申报	152
一、了解各税种的缴税日期	152
二、抄税	154
相关链接：网上抄报税	154
三、报税	156
第四节 税务检查	158
一、税务检查的内容	158
二、税务检查的方法	158

三、企业如何应对税务检查	159
四、税务专项检查中维护自己的合法权益	161

第七章 开办公司法律风险防范

企业要防范控制法律风险，首先是要老板的重视，这是企业是否能够正确处理法律风险的关键。企业应当建立法律风险的防范和控制的制度，法律风险是专业风险，是可预防、可避免的风险，是企业在生产经营中违反法律、违反合同约定造成的风险，是一种可预见的风险。

第一节 了解企业创办的法律环境	166
一、与新办企业直接有关的基本法律	166
二、与企业相关的其他法律	166
第二节 了解企业创建的法律形式	167
一、个人独资企业	167
二、合伙企业	168
三、公司	169
第三节 开办企业的法律风险防范	170
一、具备法律意识，承担法律后果是老板的责任	170
二、选定创业企业的法律形态	170
三、风险投资的法律分析	173
四、与劳动者订立劳动合同，尊重职工的权益	174
五、依法纳税，掌握基本税收知识	175
六、社会保险和商业保险	176
七、特许经营、加盟连锁的创业形式涉及的法律问题	176
八、经营场地租赁涉及的法律事务	179
【实战范本】商铺租赁合同	182



创业做老板成功要素

众所周知，创业是一个复杂的过程，要想取得成功，除了具备一定的素质外，更要有不断学习的精神，掌握相关的企业经营知识。

一、成功必备素质

不是所有的人创业当老板就一定会成功，每一个成功的老板都有自己特定的素质。获得创业的成功，不仅需要项目、资金和运气，更与创业者的个人素质密切相关。

（一）强烈的创业动机

首先你得知道自己的动机，不管是为了实现人生价值也好，为了创造更多财富也好，还是为了改变现状，总之要有一个非常明确的动机，而且这种动机是来自骨子里的，根深蒂固，一刻也不会动摇，因为这种强烈的动机会伴随你整个创业征程。

（二）要有好的执行力

执行力是创业最不可缺少的素质，万事开头难，做任何事情是否能下定决心去做，这是最关键的。创业需要一番破釜沉舟的勇气，犹犹豫豫的人是很难成功的。90%以上的新人，都是“晚上想着千条路，早上起来走原路”，缺乏很好的执行力和行动力。

（三）要有承受风险的心理准备

任何事情都有风险的存在，好的心理素质是成功的关键。机遇总是伴随着风

险。所以创业之人，一定要有承担创业失败风险的能力和心理素质。创业中遇到的问题永远都会超出你的想象，如果不能接受创业失败的风险，还是找一份稳定的工作来做为好。如果能将创业失败最坏的打算都罗列出来，你依然能够接受，那就勇敢地去闯吧！

（四）利用好一切有用资源

学会利用资源能够让你事半功倍，都说创业需要机遇，其实就在你的身边，看你能不能用好，这也是一个创业者要具备的最基本的眼光和商业意识。要充分利用好身边的一切有用资源，包括资金、人脉、信息、渠道等，最好从身边熟悉的行业或有兴趣的行业入手，这也是所有创业者当初面临的问题，不知从哪里下手，觉得自己什么都行，再想想觉得又什么都不行。

你可以先进入一个行业，跟着别人做上一年半载学到行业基本知识后，再出来创业；找一个要好的朋友，向他学习让他带你一段时间；找个有行业经验的合伙人一起做，这样走的弯路也少，上手也会很快；或者选择加盟一些创业平台，这类创业平台会有总公司提供全套的技术支持，没有任何经商经验都可加盟，手把手教授，还提供完善的售后跟进服务，很适合没有经验的创业者，当然相对来说不会有暴利。如果想一口吃成胖子，肯定会失败的，必然要走一段很长的弯路。

（五）要对自己非常有信心

相信自己才是成功的关键，尤其是在创业的路上，人的任何动力都是来自精神层面和意识层面，而且人越是在困难和挫折面前就越容易退缩。创业并非人人适合，创业中遇到的困难和问题有时会让你绝望，无所适从，这时更要相信自己，告诉自己“我能行”，想着自己未来成功的时刻，你就会咬咬牙挺过去。

（六）一刻也不要放弃

不抛弃不放弃，再苦再难，也要坚强。在一个行业要坚持做下去，一刻也不要放弃。要不断地总结经验和调整经营策略，要经常反省自己，找出自己的不足之处，加以改正。

二、持续不断学习

作为创业者，在企业的经营过程中会遇到许多经营管理的难题，因此需要持续不断地学习，要学习各种知识，包括行业的相关知识，各类管理、营销、人力、策划、财税、法律等。一个没有很好学习能力的创业者，很难将企业经营



好，也很难当一个赚钱的老板。

《新手开公司》为初创业的老板们介绍企业开办和经营过程中必须掌握的知识，主要内容如表0-1所示。

表0-1 企业开办和经营过程中必须掌握的知识

序号	知识点	具体内容描述
1	创业做老板之前的准备	<ul style="list-style-type: none"> · 创业潜力与基本素质培养 · 培养创业基本能力 · 选择创业项目 · 如何选择创业合伙人
2	开办资金预算与筹集	<ul style="list-style-type: none"> · 预测启动资金 · 开办资金的筹措
3	制订利润计划与商业计划	<ul style="list-style-type: none"> · 制订利润计划 · 制订商业计划书
4	公司开办的法律事务	<ul style="list-style-type: none"> · 开业登记之前的事项 · 申请办理营业执照 · 登记注册后的事项
5	人员组织与管理	<ul style="list-style-type: none"> · 公司的人员构成 · 公司的组织架构 · 员工招聘 ·
6	公司税务管理	<ul style="list-style-type: none"> · 纳税人资格认定 · 税收优惠备案及审批 · 纳税申报 · 税收检查
7	开办公司法律风险防范	<ul style="list-style-type: none"> · 了解企业创办的法律环境 · 企业创建的法律形式 · 开办企业的法律风险防范



第一章

创业做老板之前的准备



引言 >>>

很多人没当老板之前都想当老板，当了老板才发现老板也有老板的不容易。所以，你在自己创业做老板前要认真思考、反复评估、考虑成熟再行动。除了要有足够的资源准备外，心理准备最重要。你也要好好思考是否有足够的耐心与耐力去度过创业期的消耗，估计通过多长时间走过创业瓶颈阶段，自己有多长时间的准备。