

爱我们的祖国 ● 永远立于大众立场 ● 竭诚为读者服务
最重要的是要有创造的精神 ● 用人要注重真才实学 ● 做文章和做人实在有着密切的关系
自觉心是进步之母

韬奋箴言

聂震宁 编选

生活·讀書·新知 三联书店

韬奋箴言



聂震宁
编选



Copyright©2015 by SDX Joint Publishing Company.

All Rights Reserved.

本作品著作权由生活·读书·新知三联书店所有。

未经许可，不得翻印。

图书在版编目(CIP)数据

韬奋箴言 / 聂震宁编选. — 北京: 生活·读书·新知三联书店, 2015.10
ISBN 978-7-108-05455-5

I. ①韬… II. ①聂… III. ①邹韬奋(1895~1944)—语录 IV. ①K825.42

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第188188号

责任编辑 叶 彤

装帧设计 朱丽娜 张 红

责任印制 崔华君

出版发行 生活·读书·新知三联书店
北京市东城区美术馆东街22号

邮 编 100010

网 址 www.sdxjpc.com

经 销 新华书店

排版制作 北京红方众文科技咨询有限责任公司

印 刷 北京市松源印刷有限公司

版 次 2015年10月北京第1版
2015年10月北京第1次印刷

开 本 880毫米×1230毫米 1/32 印张 7

字 数 160千字

印 数 0,001—3,000册

定 价 35.00 元

(印装查询: 010-64002715; 邮购查询: 010-84010542)

目 录

编选说明

001

第一辑 爱我们的祖国

005

第二辑 永远立于大众立场

059

第三辑 竭诚为读者服务

083

第四辑 最重要的是要有创造的精神

093

第五辑 用人当注重真才实学

113

第六辑 做文章和做人实在有着密切的关系

137

第七辑 自觉心是进步之母

157

后记

220

编选说明

聂震宁

2015年11月5日是伟大的爱国者、杰出的新闻记者、出版家、政论家邹韬奋先生120周年诞辰。邹韬奋先生是生活·读书·新知三联书店的创始人之一。为了纪念韬奋先生诞辰，三联书店安排了不少出版项目，其中之一便是编选出版《韬奋箴言》，希望既可供新闻出版业各层次、各岗位从业人员使用，也可以供当代读者特别是青年读者阅读。

由于本人自2011年12月起忝任韬奋基金会第四届理事会理事长，比较集中地阅读理解韬奋著作，学习宣传韬奋精神，三联书店便向我发出编选《韬奋箴言》的邀约。尽管这是一件比较费工费力，质量要求很高而又不易讨好的事情，我还是欣然应承下来了。一方面这是自己的职责所在，另一方面也是夙愿使然。多年来阅读邹韬奋的著作，许多箴言警句给我留下了深刻印象，曾经有过应当有一

册邹韬奋语录的想法，只是不曾想这件事现在落到我身上来。

经过近三个月工作，《韬奋箴言》编选任务基本告成。编选资料主要使用上海人民出版社1995年出版的《韬奋全集》（共14卷）。全书按内容编成七辑，每一辑的辑名均采用邹韬奋本人有代表性的箴言。现对七辑内容分别说明如下：

第一辑“爱我们的祖国”：主要收入邹韬奋爱国、抗战方面的言论。邹韬奋之所以成为2014年国家首个烈士纪念日公祭的300名著名抗日英烈中唯一一位新闻记者、出版家，正是因为他在20世纪国家危难存亡之际，在抗日救亡的漫天烽火中，他是最早的抗战呐喊者之一，是一面永远不倒的抗战旗帜。他没有一天不拿着笔为祖国战斗，直至生命最后一息。“题破稿纸百万张，写秃毛锥十万管。”正是对他以身以文报国最真实的写照。

第二辑“永远立于大众立场”：主要收入邹韬奋坚持人民大众的立场，力主民主政治，勇于与黑暗势力抗争等方面的言论。韬奋精神，一言以蔽之，就是“服务精神”。毛泽东为韬奋先生题写挽词：“热爱人民，真诚地为人民服务，鞠躬尽瘁、死而后已。这就是邹韬奋先生的精神，这就是他之所以感动人的地方。”这是对邹韬奋的服务精神的最好概括。他之所以能够以短短49年的人生，产生了流传后世的巨大影响，是与他一生竭诚为最大多数群众服务的努力分不开的。

第三辑“竭诚为读者服务”：主要收入邹韬奋有关新闻出版工作要为读者做好服务的言论。邹韬奋热爱人民，不仅鲜明地表现在他编刊出书坚持大众的立场，撰写政论文章努力做人民的喉舌，还具

体地表现在他对待读者的态度上。他明确地表示过：《生活周刊》是以读者的利益为中心，以社会的改进为鹄的的。他创办的生活书店最引人注目的广告语就是“竭诚为读者服务”。这些为读者服务的言论让我们认识到他所从事的事业之所以成功的根本原因。

第四辑“最重要的是要有创造的精神”：主要收入邹韬奋在办刊、办报、办出版社过程中坚持宗旨、创新发展、科学管理、理性经营等方面的言论。《生活周刊》由一份发行量不足 3000 册的小刊物发展成发行量超过 150000 册的当时全国第一畅销刊物，生活书店创办不到 10 年就发展成为在全国拥有 55 家分店，年度出书量一度居全国各社之首的规模化经营的名店，足以看出邹韬奋卓越的编辑出版艺术和高超的经营管理智慧。

第五辑“用人当注重真才实学”：主要收入邹韬奋关于尊重和爱惜人才、培养和使用人才方面的言论。邹韬奋在其主持的各项事业过程中，十分强调“人才主义”，热情爱护人才，认真培养人才，把一大批新闻出版业青年才俊团结在事业上，这正是他所主持的各项事业总是人才济济、团结奋进、业绩不俗的主要原因。

第六辑“做文章和做人实在有着密切的关系”：主要收入邹韬奋关于写作、读书、学习等方面的言论。邹韬奋不仅在新闻出版事业上功勋卓著，在写作上也著述颇丰，14 卷共 800 万字的《韬奋全集》就是他勤奋写作的结晶。他在写作上有许多经验，在读书上有不少心得，在对待青年学习上也有独到见解，这些文字发表时就产生过较大影响。

第七辑“自觉心是进步之母”：本辑内容相当丰富，邹韬奋在

二十多年的新闻出版及写作生涯中，一直关注青年，举凡青年的思想修养、学习成长、意志志向、名利价值观、爱情婚姻观以及对待社会环境的态度，都有过锦言妙语，堪称当时的青年人生导师。本辑即为邹韬奋关于青年修养的言论。他的一句“自觉心是进步之母”的论断，不同凡响，直入青年精神成长的内在动力之根本，相信至今对当代青年仍会有所启迪。

以上各辑中言论按照1995年版《韬奋全集》各篇文章的顺序排列。每条言论均注明文章出处。有志于研究韬奋精神的人士，可以用他的言论作为线索，再研读其相关原作，想必受益会更大。

谨以此纪念韬奋先生120周年诞辰！

2015年6月于北京沙滩后街

第一辑



爱
我
们
的
祖
国

知国家之所以恩惠我者何在，则发爱国之念。知父母之所以恩惠我者何在，则兴尽孝之思。

《爱校心之培养》

故爱国者，非爱国而爱国也，乃爱己而爱国也，以吾国之名誉，即吾之名誉也。

《爱校心之培养》

虽然，国民之欲免因国家无名誉而受辱者，唾人之面，发指眦裂焉，无济也。必也各奋其爱国之心，保其良善之国性，守其神圣之法律，清白乃心，励精图治，而后得因其国跻文明而获荣耀也。

《爱校心之培养》

继而思之，乃知学者之于国，存则俱存，亡则俱亡。

《对于吾校二十周年纪念之感想》

由是观之，在家为令子，仅孝之始。必出而不为社会之蠹而有益于社会，上而不为国家之害而有利于国家，斯得全其为孝，此吾之所谓孝也。苟社会之人而能尽吾之所谓孝，则社会之兴可立矣；苟一国之人而能尽吾之所谓孝，则一国之兴不待言。

《原孝》

我觉得一个人能受“激”而向上，非有血气有志气的人不办。再从别一方面想，不如意的环境，未尝不含有“激”的效用，我们当利用他的效用而向上。

个人如此，国家何莫不然。中国受别国的“激”，可谓至矣尽矣，若有一些血气，若有一些志气，应如何发奋有为，争一口气！

《激》

处今日国际间群雄相争的时代，这是一个先决问题，其余的枝枝节节的办法是没有多大效力的。解决这个先决问题的最大要素，是国人此后须有全体一致的精神，认清一个共同的目标，作一致的准备。

《一致》

提倡国货，鼓励国人在实用上多所发明，实在是富国裕民的根本，并不是仅为仇外而设，希望国人奋勉前进。

《中国人发明的最新印字机》

要驱逐强盗，保我土地身家的命脉，非有实力不可。还有一点，倘不准备实力以抵抗强盗，等到强盗来了，便只有横被百般侮辱，万种残酷，无可逃避。

《对付国仇靠什么》

现在的世界，尤其是在国际之间，还只是单讲强权不讲公

理的，这是无庸为讳的事实；所以就是要和人讲公理，还是要有实力做后盾。现在世界上受人欺凌的弱小民族，有哪一个强国为他公愤？我们敢断言倘非弱小民族赶紧养起实力来，便永远不要想有翻身的日子！

《对付国仇靠什么》

国民九死一生所仅仅争得的大部统一，无数血泪忍痛换来的，藉以外御强权内修国政的统一，真当全国视为国命所关，爱重珍视，不许破坏。

《不要再“鸭鸟臭”了》

我国有许多东西缺乏，也应该努力自作准备，绝不可存心永远依赖别人；况且人人共愤的切身国耻，更当人人存着破釜沉舟的态度。

《听腐化分子的腐话》

今已无可如何，忍不能忍之辱，让不能让之步，以避玉碎而求瓦全矣！然不能者终于不能乎？不战者终于不战乎？此则今日之政府，应负完全责任，谋与全国人民共雪此耻者也。不仅雪耻而已，日本横厉无前之暴举，已引起久经沉默之各国瓜分中国问题。自此以往，我国政治如不能表示以最大速度最大效率，在进步线上衔枚疾趋，与日本竞进，势必致日本民族之进取高潮，向山东关东泛滥而来！其时虽有爱我者，必无代我捍卫之理。况国

际间道德，原以谋本国福利为主。我不能自振，虽爱我者，彼亦只有各尽其力，各取所可取，以造成世界对于亚东大陆之均势新局耳！故我国今后能雪耻始能救亡……雪耻问题即是救亡问题，根本只在养成民族自立之真力量耳。

《国民党与中华民族之惨痛》

我们要好，须要全国人大家都好，只要把国家变成富强，是世界上的头等国，那么我们面色虽然是黄的，走到外国，自己承认是中国人，还不失为头等国民的尊荣。

《面孔虽然是黄的》

中国人受侮的苦痛，我认为这种事我们徒恨无用，一面要同心协力把自己的国家弄好，一面遇有应享的权利不要退缩，如铁雄之积极手段竟寒对方之胆，是其显例。不过没有强有力的国家做后盾，有的时候还是要“吃瘪”，国人对此种刺激，亟当猛醒，捐除私见，努力建国；在国内不要横行无忌，要替国家在国际上争点体面才好。

《〈触目伤心〉编者附言》

所以我们所处境遇无论怎样困难，只有奋斗，用拼死的精神去拼命的奋斗，奋斗到一息完结，瞑目，也就罢了，但一息尚存，仍须奋斗，高高兴兴的向前奋斗。

《立法院擢升“倒老爷”》

一国之能自立于世界，不至受人侮辱，必有所凭藉之自立的精神，必有其可以取人敬重的表现，绝非泄泄沓沓因循苟且所能幸致。

《虽败犹荣》

我们如不再从一般民众方面用工夫，使大多数国民在智力上及实力上有相当的训养，则扰乱的种子随处可以萌发，即对外有敌忾同仇之虚气，亦无御侮的充实力量。

《官吏的颞颥》

“礼尚往来”，国际上的往来以及各国私人友谊的往来，我们当然还是客客气气的以友谊的诚恳的态度相待，不过依仗不平等条约做护符来剥削我们的脂膏，侵蚀我们的主权，那是非决心“挤出去”不可的。

《挤出去》

日本之侵略东北，其野心绝不仅在东北，所谓大陆政策，实以全中国为其征服对象，全国同胞对此困难，人人应视为与己身有切肤之痛，以决死的精神，团结起来作积极的挣扎与苦斗。

《应彻底明了困难的真相》

我希望我国事事都要和各国比比看，胜则加勉，逊则更求猛进。

《远东运动大会》

我们即欲忍泪自认是有国未亡，但世界上未见有国之民而不得国家保障至如此之甚者，则又何以自解？

《读〈旅顺实战记〉》

受了侮辱蹂躏而仍没有反抗精神的表示，是天下最无耻的人；由这样最无耻的人组成的国，便是天下最无耻的国！

《明显直率的叛逆行为》

我尤其感动的是甘地所谓“我愿自受痛苦”一语。我们绝不是要提倡什么痛苦主义，人生最好是能享乐，痛苦原是应该设法排除的东西，尤其是我国现在的苦百姓也就苦得够了，何忍再提及这两个字；但是以拯救同胞为己任的人却应该要有“我愿自受痛苦”的精神与决心。

《明显直率的叛逆行为》

以为做今日内忧外患的中国人，应该人人养成不怕死的精神，为主持正谊公道，为力争国家民族的荣誉生存，就是一死也心甘情愿。

《明哲保身的遗毒》

我们要人人铲除明哲保身的遗毒；要把自己个人的生命看得轻，所属民族的荣存看得重：否则生不如死，何贵乎生？

《明哲保身的遗毒》

倘若我国人真能“拿点颜色给人看看”，真能发愤努力，在事业上果然有点真实的贡献——航空事业当然不过一端——则唤起国际注意，为祖国争光，亦殊不难。

《胆大妄为》

中国现状最易养成悲观的国民——水深火热中的国民也实在乐不起来——但是悲观无用，大家也只有各就能力及地位，为公众福利而“竭其弩钝，勉任巨艰”。

《莫德惠勉任巨艰》

我以为不仅在国际事业的竞争上面我们应特别注意这种力求诸己的努力精神，即退而想到国内的各种事业，这种精神也是非常重要的，倘若自己不想进步而只一心一意的想把别人“压倒”，别人未必倒而自己先往后退。我们当知只有力求诸己的努力始能立于不败之地，所以无论对外对内，都要存心只求“胜过”而不求“压倒”。

《压倒》

一国的治乱常视全国上下能否守法为转移，国民有不许国家有撒烂污行为的能力，然后各个国民才能获得法律上的真确保障。

《穷光蛋的公道》

外人之捏造诬蔑，固属可恨，然以本国人而凭藉外势以侮

辱欺凌本国人，更属无耻之尤，应为国人所同弃，鸣鼓猛攻，不稍宽假，庶几可使只要钱不要脸，至于协助外人侮辱自己民族，凭藉外势欺凌本国同胞的厚脸专家，亦不得不稍稍顾到只要钱不要脸的无耻勾当实可为而不可为，替民族精神略留生气。

《大光明中大不光明》

“明哲保身”教人怯懦畏惧，实养成今日不痛不痒的麻木国民，现在我们要提倡为正谊公道及民族前途就是死也不怕的精神。

《大光明中大不光明》

这样啗中国壁脚的话，做中国的人听了当然是个个不高兴的。但是不高兴尽管不高兴，而自己不争气，处处予人以轻蔑侮辱的口实，却也应该猛自反省。

《争气》

要准备实力，不得不力求内部之团结，政治及社会秩序之安定，经济力之蓄养，国民教育及爱国精神之训练与唤起，大家要念到民族前途之危殆，泯灭私见，互释猜嫌，各向此大目标而尽量努力。

《急来抱佛脚是要来不及的》

我要痛哭流涕的告我全国同胞：向来只知有自己有家族而不知有国的国民，如今也许稍稍知道如不赶紧发愤图强，万众一