

江苏公安作家丛书

王仁桥 / 著

警界往事

警界往事



群众出版社

警界往事



群众出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

警界往事 / 王仁桥著. —北京: 群众出版社, 2015. 10

(江苏公安作家丛书)

ISBN 978 - 7 - 5014 - 5288 - 0

I. ①警… II. ①王… III. ①长篇小说—中国—当代 IV. ①I247.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 241982 号

警界往事

王仁桥 著

出版发行: 群众出版社

地 址: 北京市丰台区方庄芳星园三区 15 号楼

邮政编码: 100078

经 销: 新华书店

印 刷: 北京普瑞德印刷厂

版 次: 2015 年 10 月第 1 版

印 次: 2015 年 10 月第 1 次

印 张: 5.25

开 本: 880 毫米 × 1230 毫米 1/32

字 数: 131 千字

书 号: ISBN 978 - 7 - 5014 - 5288 - 0

定 价: 22.00 元

网 址: www.qzcbbs.com

电子邮箱: qzcbbs@sohu.com

营销中心电话: 010 - 83903254

读者服务部电话 (门市): 010 - 83903257

警官读者俱乐部电话 (网购、邮购): 010 - 83903253

文艺分社电话: 010 - 83903973

本社图书出现印装质量问题, 由本社负责退换

版权所有 侵权必究

期待江苏公安文化的春天

祝春林

在深入学习贯彻党的十八大和十八届三中全会精神、大力推进文化强警战略的重要时刻，《江苏公安作家丛书》编辑出版了，这是江苏公安文化建设取得的又一显著成果。

公安工作的根基在基层，公安文化的根基也在基层。多年来，各地公安机关在坚持政治建警、从严治警的同时，牢固树立文化育警理念，积极探索具有时代特征、体现警察特色的公安文化建设新路子。各级公安文联紧紧围绕公安中心任务，积极开展丰富多彩的文化活动，努力培养公安文艺人才，为推进公安文化建设做了大量卓有成效的工作。江苏公安文联成立六年来，在江苏省公安厅党委的坚强领导下，确立了“打基础、上台阶、求发展”的工作思路，积极发挥职能作用，制定了一系列规章制度，成立了五个门类的专业协会，实现了十三个地级市公安文联组织的全覆盖，赢得了各级领导的充分肯定和基层民警的普遍赞誉。

这次编辑出版《江苏公安作家丛书》，是江苏公安文联推进公安文化建设、繁荣公安文学事业的一项重要举措，既是对最近

一个阶段江苏公安文学创作的一次汇集和展示，又是对今后江苏公安文学发展的一次激励和引导；既是对基层公安文学人才的扶持和帮助，又是对涌现更多公安文化人才的期待和呼唤。相信本书的出版，能对宣传江苏公安在新一轮平安建设中取得的重大成就、进一步弘扬人民警察核心价值观、增进社会各界对公安工作的理解和支持发挥重要作用。

十八届三中全会吹响了全面深化改革的号角，也对文化体制改革和发展作出了全面部署，社会主义先进文化包括公安文化正面临着难得的历史发展机遇。衷心希望江苏公安文联进一步提高文化自觉，增强文化自信，牢牢把握先进文化的前进方向，大力支持、积极鼓励、正确引导公安文学创作，努力为广大公安文艺工作者创造良好的创作条件和环境，推进公安文艺创作和公安文化建设的大发展、大繁荣。热切期望广大公安文艺工作者在继承优良传统的基础上，坚持解放思想、与时俱进、推陈出新，创作出更多、更好的具有强烈时代特征和警察行业独特魅力的、思想性和文学性俱佳的精品力作。

我们期待，江苏公安文化繁花似锦、万紫千红的春天早日到来；我们深信，江苏公安文化一定会成为全国公安文化百花园中的一派壮美秀色。

是为序。

2014年10月10日

（序作者系全国公安文联主席）

目 录

- 一、走马上任在一个秋日 / 1
- 二、到任之后的窘况 / 5
- 三、静观内察 / 9
- 四、外访寻师 / 14
- 五、诸葛亮会 / 19
- 六、旧屋檐下亮起灯箱 / 24
- 七、突发事件 / 30
- 八、整顿联防队伍 / 35
- 九、创平安社区 / 39
- 十、三点一线 / 44
- 十一、一场惊心动魄的追缉战 / 48
- 十二、洪武路上的故事 / 52
- 十三、专项治理 / 55
- 十四、“围剿”自行车大盗 / 60
- 十五、火灾发生在百花舞厅 / 64

-
- 十六、社区警务改革 / 68
- 十七、拓宽思路 / 72
- 十八、反扒行动 / 76
- 十九、磨刀不误砍柴工 / 80
- 二十、重拳出击 / 83
- 二十一、禁毒在社区 / 86
- 二十二、维稳第一线 / 90
- 二十三、小巷深处 / 93
- 二十四、平安防线 / 97
- 二十五、小院里的大工程 / 101
- 二十六、发生纠纷 / 106
- 二十七、两个电话 / 109
- 二十八、遭遇投诉 / 113
- 二十九、一场闹剧 / 117
- 三十、化解纠纷 / 120

-
- 三十一、难忘的一课 / 126
- 三十二、追“三逃”风暴 / 129
- 三十三、知耻而后勇 / 135
- 三十四、决战苏州 / 139
- 三十五、父亲的造访 / 143
- 三十六、抓捕长江路大盗 / 146
- 三十七、华商盛会保卫战 / 154

一、走马上任在一个秋日

长江路派出所位于省城繁华的中心地段。

派出所紧邻的是一条直通“总统府”的长江路，长约两公里。宽阔的马路两旁对称地长着高大而粗壮的法国梧桐，浓密的枝叶相互交织，如层层遮挡的绿帐，使得阳光难以穿透。

该所辖区面积不大，但处于省城中心区域，高楼林立，商贾云集，店铺众多。每天都有数以百万计的人往来于此地，治安管理工作十分艰巨。长江路派出所是一个典型的“以治安管理为主，以人口管理为辅”的特大城市中心派出所，人称“省城第一所”。

高志坚万万没有想到，分局一把手刘文军竟然找他谈话，让他去长江路派出所当所长。

在分局机关当科长十多年，被调任长江路派出所所长这件事，他竟然没有听到一点儿风声。一开始，他以为局长找他只是一般性地布置工作，一点儿思想准备都没有，所以当局长宣布调他去一个重要的基层派出所当所长时，他的额头上沁出了细汗。

高志坚知道，在机关科室当科长，只要认真负责，把科里的工作抓好就行了，比在基层派出所轻松多了。在机关科室，既不

用为民警的福利待遇问题操心，又没有控制发案率、破案率等硬性任务的压力，可以平平稳稳地当一个太平官。

他也知道，从分局机关到基层派出所，管理的范围虽然缩小了，但对于将来的发展是一次难得的机遇。多年的公安工作经验告诉他，任何一个科、所、队干部，没有在基层派出所当主要领导的历史，是很难被提升到分局领导的岗位的。只有在派出所当过所长，带兵能力、指挥能力、协调能力、应变能力等才能得到充分的锻炼和提高。

“这次派你到长江路派出所当一把手，分局党委是经过认真研究和考虑的。希望你到所里能够用好财务权、人事权、侦查权、户籍权和各类治安管理处罚权这五项权力，带好队伍，迅速进入角色，打开工作局面……”

刘局长的一席语重心长的寄语，使得高志坚感到了从警以来从未有过的压力。

当天的晚饭他没有回家吃，在食堂匆匆地吃完之后，回到了机关的办公室。

他坐在熟悉得不能再熟悉的老式九抽屉、“门”字形的办公桌前，看着桌上玻璃板下压着的与昔日警官学校校友们的合影，想到自己马上就要离开这熟悉的工作环境去基层打拼，到一个充满风险和考验的“战场”去“战斗”，心中不免有些紧张和不安。

下班后，分局机关大院显得异常安静，整个大楼内除了各科室和总值班室留有值班人员外，基本上没什么人了。要是在平时，他这会儿就能安下心来静静地读点儿自己喜爱的书了，以便提高一下业务素质和文化修养，但现在他心境全无。一种从未有过的冲动，使他从楼上来到了楼下的大院内。

在秋日的暮色中，他看着即将离别的三层办公楼是那样的亲切，那两棵有些年纪的挺立在大楼门前的高大雪松是那样的苍翠。他不由得在楼前盆景似的花坛前漫步、思考起来。

他在想，长江路派出所他原来经常去，比较熟悉，此时此刻所里的民警们正在忙些什么呢？他即将和他们工作在一起，生活在一起，战斗在一起。作为一个明天就要上任的小头头，何不现在就去见见他们呢？来个突然袭击，看看他未到任之前他们的真实工作状态！

出了分局大院，迎面就是人群、车辆川流不息的中山东路。他沿着中山东路一侧的人行道，缓步向长江路派出所走去。

金秋九月，江南省城气候宜人、惠风和畅。尤其是向晚时分，各大宾馆、饭店、商场、娱乐场所和高耸的现代化大厦渐次闪烁着绚丽的霓虹灯光。不断变换的彩色图形，把新街口繁华的商贸中心装点得流光溢彩。夜幕中，透过梧桐树叶，一片片彩色光影眨着迷人的眼睛，令人陶醉，真可谓“新街口畔人如潮，入夜华灯映碧霄”。

而此时，高志坚无心欣赏这早已熟悉的城市夜景。他用了近二十分钟的时间，一个人悄悄地来到了长江路派出所。

长江路派出所在青石街的一条僻静的小巷内，占地面积有四百多平方米。办公小楼曾是原国民党上校军官的一栋三层别墅。小院的前排是一溜低矮破旧的砖木结构的青瓦平房，值班室和户籍接待室都设在前排的小平房内。

一踏进值班室，他就惊呆了：晚上九点多钟，值班室内竟空无一人。按照派出所的值班规定，值班民警二十四小时不能脱岗，随时要接待和处理群众的报案和来访。

值班人员都到哪儿去了呢？

他在值班室转悠了一会儿，便穿过通往院子的值班室后门，走进小院儿查看起来。

夜晚，院内黑漆漆的，只有紧邻值班室的一间老旧平房的玻璃窗内透出昏黄的灯光。他想，这个房间里可能有人，于是便随手敲起门来。门很快就被打开了，但房内的一幕让他怔住了。

房间不大，里面只有一张方桌。四个值班民警正在打扑克牌。四个人中，他仅认识小董一个。高志坚对小董是了解的。小董在这个所里也算是资深户籍民警了。他个儿不高，脸庞白皙，每天上班都很注意自己的仪表，总是把头发梳得整齐光亮，见了人笑咪咪的，给人一种处世比较稳重圆滑的感觉。小董一见是高志坚，立刻放下手中的牌，站了起来。他红着脸，操着地道的老城南腔说道：“说曹操，曹操就到！我们正说明天所里要来一位新所长，没想到今天晚上你就来了。”

牌桌旁的几个民警一听小董说眼前这位就是即将到任的高所长，都急忙放下手里的牌，不好意思地站了起来。他们万万没有想到高志坚会在这个时候出现。

高志坚虽未正式上任，但看到眼前这番状况，心里老大的不高兴，但又不想让这尴尬的场面继续下去，于是他为了给新单位的民警留下一个亲和的印象，便打圆场地向大家招招手说：“来来来，没什么，我只是随便来转一转。你们喜欢打牌，我在分局机关有时也摸两把。你们下去一个人到前台值班去，我跟你们打一局。”

小董机灵地说：“你们打，我去。”说完就到值班室去了。

留下来的三个民警不好意思地又坐了下来，与高志坚一道各怀心事地打起牌来。一局牌打完之后，高志坚把牌一合说：“打牌是一种业余娱乐活动，大家都爱玩儿，但要分时间、分场合，在值班时间内按规定是不允许玩儿的。而刚才前台值班室没有人，来了事怎么办？下不为例。尤其是带班的所领导，不能带这个头儿。”说完，他离开了长江路派出所。

高志坚在回家的路上想，在所领导即将变动期间，所里民警的工作纪律有些松懈。看来到这个所来的首要任务就是抓好队伍的纪律作风，这是迅速全面地启动各项工作的关键。

想到这里，他觉得心里有了底。



二、到任之后的窘况

1997年秋天的一个上午，也就是党的十五大召开的第一天，分局政委张华带着两名政工干部与高志坚一起来到长江路派出所，向早已在派出所二楼会议室集中等候的全体民警宣布了分局党委关于该所主要领导干部人事变动的通知。

会开得很短、很严肃，由张政委主讲。他开场即说：“这次分局党委将所里的主要领导进行人事变动，主要是基于两方面的考虑：一是分局党委下决心要在短期内迅速改变长江路派出所的落后面貌，所以从机关派下干部来主持工作；二是长江路派出所所处的区域十分重要，治安管理的好坏对全局有一定的影响。下面，我代表分局党委提两点要求：一是希望高志坚所长到任后要大胆开展工作，以一流的标准严格管理队伍，争取创出一流的业绩；二是希望全所民警支持高所长的工作。我相信，你们会给分局党委交上一份满意的答卷！”

高志坚坐在张政委的旁边，听了张政委的一席话，不免感到压力很大。他抬眼扫视了一下参会人员，发现民警们的表情十分复杂：有的在沉思，有的在交头接耳，有的脸上露出了笑容，有



的表情凝重。看得出，对这次所领导的变动，民警们有的有信心，有的持怀疑态度。

会议的最后一项内容是，张政委要高志坚作个表态性的发言。高志坚清了清嗓子，快速整理了一下思路说：“这次分局领导调我到这里来，虽然我事前在思想上一点儿准备也没有，但警察应该以服从命令为天职，既然来了，我就一定要‘当好这个龟，驮好这个碑’。长江路派出所是一个有着辉煌历史的老所，我要虚心向大家学习。我向分局党委和在座的各位民警表个态，我一定尽心尽力，与全所民警一道，把辖区内的治安搞好，争创佳绩，向分局党委交上一份满意的答卷！”

高志坚的话音一落，会场内便响起了一片充满信任和期待的掌声。

在会议结束、送走分局的一行人之后，高志坚为了迅速启动工作，立即组织召开了派出所党支部会议。

派出所党支部由五名成员组成。支部成员在所领导变动后未重新改选，依照惯例，高所长先暂行代理党支部书记一职，其他成员还是按照原来的分工：副指导员李杰为副书记，副所长真由、郝剑和民警赵大安为支部委员。

支部会是在二楼的所长办公室内召开的。高志坚虽然在此之前没有当过派出所一把手，但多次参加过分局机关召开的先进单位表彰会。他深知，最能体现派出所业绩的是“发案控制率”和“打击处理人数”。发案率越低越好，能直接体现出治安防范的能力；打击数越多越好，能反映出这个单位的整体侦查破案攻坚水平。还有就是所里的经济实力，这关系到改善民警办公条件和装备、民警的福利待遇以及生活保障问题，也是凝聚警心的一个不可缺少的重要方面。高所长首先向支部成员询问了这三个方面的情况。

听了他的问题，几名支部成员不好意思地对视了一下，脸上

露出尴尬的苦笑，然后都望着年龄较大的真副所长，请他先说。

真副所长向大家笑了笑，说：“我是分管治安工作的，发案率今年已经超过分局规定的百分之二十了。按分局的要求，不能超过去年的发案总数，可今年到目前为止，已经超过十多起了。”接着，分管刑侦的副所长郝剑说：“很不好意思，我的工作没干好。分局年初给我们所下达的任务是不少于十八个劳动教养、逮捕的，我们现在仅完成了八个，尚未完成任务。”高所长在心中一算，全所二十几名民警，平均每人每年只完成一个人头指标，任务不是很重，但仔细算起来，离年终十一月底扎账，时间已经过半，完成任务还未过半，距离全年的刚性指标还有很大差距。

回答最后一个问题的是副指导员李杰。他把身体向前倾了一下，然后挺直，用一口在部队机关大院待过的人特有的“南京普通话”说道：“我刚从分局防暴大队调到所里工作不久，对所里的财务情况不是很了解。据材料内勤说，所里现在的可用周转资金，在分局的账上已经倒挂了六十五元钱，目前可以说是分文没有，在吃分局的倒贴账。”

听完汇报，高志坚想，新街口属于繁华地段，大单位、大企业 and 商铺这么多，这个地段的派出所怎么会这么穷呢？跟谁说也不会相信。难怪分局党委要变动所领导，原来这个所不仅工作搞不上去，经济上也到了入不敷出的境地。工作搞不好，是个人能力问题，但新领导到任，前任所长在资金上总会留下十万二十万的。他到这个所来，真是受命于“穷苦”之中呀！

此时，高志坚的心中一丝悲凉之感油然而生。但他转念一想，既然分局派他到这个所，就是要改变现状的，于是他那不服输的心气儿又上来了。他想，当前的主要问题是如何尽快改变现状。如果这种状况持续下去，不仅辜负了分局领导的信任，而且难以实现他早在警校时就立下的“为公安事业迎难而上，奋斗一生”的诺言。



然后，他问了一下坐在那里一言不发的支部委员、治安民警赵大安：“你有什么要说的吗？”赵大安用纯正的北方口音响亮地说道：“没什么要说的。你来了，我们有信心跟着你干！”“好！”高志坚此时想听的就是这种能鼓舞士气的声音。他感觉赵大安说出了绝大多数民警不甘落后、想把工作搞上去的心声，心里有了底，因为今后的工作要靠大家去做呀！

支部会结束后，高志坚马上又陷入了沉思。工作先从哪里入手呢？当一名合格的基层派出所一把手，就像在前方打仗一样，上级把一个阵地和一群战士交给你，怎样排兵布阵，怎样指挥作战，怎样扬长避短，怎样打开局面，就要靠你自己去运筹帷幄、决胜千里了。

秋夜宜人。与院外喧闹繁华的大街相比，长江路派出所里显得格外冷清。上任第一天，这个夜班本不该他值，但他跟值班的所领导打了个招呼，要求值这个“首任班”。他要在所里静下心来思考一些问题，因为第二天他要向全所民警宣布自己上任后的工作部署。

俗话说，新官上任三把火，这三把火该从哪里烧起呢？所里的业务工作在全分局处于下游，经济上也是个“贫困户”，怎样才能较短的时间内改变这种状况呢？

初来乍到，民警的思想状况尚未摸清，工作从哪里入手，高志坚一时还理不出头绪。他在小院子里慢慢地踱着步，直到秋月西沉。最后他决定，还是先了解情况，向分局现任的老领导请教一下再说。如果一开始就凭感觉行事，稍有不慎，就会让所里的民警觉得自己在瞎指挥、乱折腾。

三、静观内察

九月的早晨秋高气爽，太阳从东方冉冉升起。湛蓝的天空中，白云被染成一片红霞。沉睡了一夜的城市，此刻又躁动起来。大街上的行人脚步匆匆，自行车铃声此起彼伏，来往穿行的车辆不时地响着喇叭，街头巷尾的个体摊贩们大声叫卖着。在这个繁华的大都市里，新的一天开始了。

长江路派出所内的小食堂，早上并不安排伙食。民警们中餐在小食堂吃，晚餐只给值班民警准备。高志坚在所里一宿没睡着，在床上翻来覆去地思考了一夜。

一大早，高志坚在街头的早点摊上简单地吃了一碗阳春面，就回到了所里。他把履新后的第一个会议提纲又理了一遍，提前来到二楼的会议室，准备开会。其他三名所领导也提前到了会场，民警们也陆陆续续地进来了。按规定，早上八点钟上班，可是八点到了，李副指导员一点人数，却有近四分之一的民警还没来。

人员没有到齐，会议就无法开始。高志坚也当过派出所的民警，他知道，民警不准时上班只有三种可能：请病、事假；出差