

江河写春秋

成都院建院60周年纪念文集

中国电建集团
成都勘测设计研究院有限公司 编著



中国水利水电出版社
www.waterpub.com.cn

江河写春秋

成都院建院80周年纪念文集

水电建集团

勘测设计研究院有限公司 编著



中国水利水电出版社
www.waterpub.com.cn

图书在版编目（C I P）数据

江河写春秋：成都院建院60周年纪念文集 / 中国电建集团成都勘测设计研究院有限公司编著. — 北京：中国水利水电出版社，2015.11
ISBN 978-7-5170-3783-5

I. ①江… II. ①中… III. ①中国文学—当代文学—作品综合集 IV. ①I217.1

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第251194号

书 名	江河写春秋
作 者	——成都院建院 60 周年纪念文集
出版发行	中国电建集团成都勘测设计研究院有限公司 编著 中国水利水电出版社 (北京市海淀区玉渊潭南路 1 号 D 座 100038) 网址: www. waterpub. com. cn E-mail: sales@waterpub. com. cn 电话: (010) 68367658 (发行部)
经 售	北京科水图书销售中心 (零售) 电话: (010) 88383994、63202643、68545874 全国各地新华书店和相关出版物销售网点
排 版	中国水利水电出版社微机排版中心
印 刷	北京瑞斯通印务发展有限公司
规 格	184mm×260mm 16 开本 28 印张 676 千字 8 插页
版 次	2015 年 11 月第 1 版 2015 年 11 月第 1 次印刷
印 数	0001—3200 册
定 价	96.00 元

凡购买我社图书，如有缺页、倒页、脱页的，本社发行部负责调换

版权所有·侵权必究

《江河写春秋》
——成都院建院 60 周年纪念文集》

总 策 划

章建跃 郝元麟

编 纂 领 导 小 组

章建跃 郝元麟 王仁坤 赵雄飞 贺昌林
余 挺 陆元务 刘四平 王劲夫 王寿根

主 编

王建升 邱 云 闵勇章 冉从彦 胥 汶
李 爽 曾卫红 朱 岩 郭 妍 王宗琼
任浩楠 钟 权 李 宏 王柏麟



龚嘴水电站



铜街子水电站

建设羊湖电站
造福西藏人民
江泽民
一九九九年八月十四日
于拉萨



羊湖抽水蓄能电站



二滩水电站



沙牌水电站



溪洛渡水电站



锦屏一级水电站



瀑布沟水电站



大岗山水电站



两河口水电站(在建)



双江口水电站(在建)



长河坝水电站(在建)



哈萨克斯坦玛依纳水电站



科特迪瓦苏布雷水电站(在建)



德昌风电场



攀枝花万家山光伏电站



温江污水处理 BOT 项目



油坊沟大桥



汉源新县城



兴隆湖水环境整治工程(在建)

序

光阴荏苒，弹指一挥间，中国电建集团成都勘测设计研究院有限公司（以下简称成都院）走过了光辉 60 年。一甲子艰苦奋斗，几代人努力拼搏，用坚韧、艰辛和智慧创造了辉煌业绩，以青春、热血甚至生命谱写了曲曲英雄赞歌，为世界清洁能源工程与基础设施、环境工程特别是共和国水电建设事业做出了巨大的贡献。

60 年风雨兼程，成都院完成了 100 多条大中型河流水力资源普查、复查任务，普查的水能资源占我国 54.4%；规划水利枢纽和水电站 350 座，占我国可开发水力资源 39%；勘测设计了 200 余座水电站，约占全国水电装机 18%。从 20 世纪 50 年代龙溪河梯级水电站，到后来龚嘴、铜街子、西藏羊卓雍湖、二滩、沙牌等大型、中型水电站，再到如今溪洛渡、锦屏一级、瀑布沟、藏木、大岗山等一批巨型水电站以及我国第一个峡谷风电场德昌风电场、具有亚洲单机最大冲击式机组的哈萨克斯坦玛依纳水电站等工程的成功建设。成都院“立足西南、放眼全球”的奋斗历程可歌可泣，值得大书特书。

成都院在发展的道路上，锐意进取，执着前行，坚持战略转型和业务升级，形成了工程勘测设计、工程总承包、投资及资产运营“三大产业”格局，并坚持国际优先发展战略，从专注水利水电、新能源等领域，还积极拓展到交通、建筑、市政及水环境、水务、岩土工程、数字工程、环境工程、移民工程代建、设备成套供应等多元业务领域，构筑可持续发展的全产业链。

当前，我国经济发展进入新常态，国内水电行业经过十几年的快速发展步入后水电时代。“水无源必竭”，穷则思变，是成都院砥砺前行的法宝。以战略为引领、市场为导向，优化结构，转变职能，继续扩大传统业务市场占有率，肩负水电设计行业的领军责任。正在建设或开展前期工作的双江口、长河坝、两河口、叶巴滩、孟底沟及西藏地区一系列具有世界级规模和难度的工程，将继续激励着成都院向更高峰攀登。

60 年耕耘求索，成都院在国家能源规划、高端技术服务方面培育出核心竞争能力，形成了卓有成效的科技创新体系，代表着我国乃至世界水电勘测设计的最高水平。20 世纪二滩水电站的成功建设，200m 级高坝首次耸立在祖国的大江上，标志着我国水电达到世界先进水平；2014 年投产发电的溪洛渡、锦屏一级水电站，是世界水电跨越至 300m 级的标志性工程，引领我国水电迈向世界领先水平。

60 载流金岁月，成都院培养了大批优秀专业人才。目前，成都院拥有包括国家勘察大师、国家监理大师、四川省工程勘察（设计）大师、国家新世纪百千万人才计划、享受国务院政府特殊津贴专家、四川省学术和技术带头人等众多高精尖人才。

成都院加大科技投入，构建高端平台，培育科技领军人才，保持传统技术优势，打造新的核心竞争力，为续写新的辉煌和促进企业长远发展奠定了坚实的基础。

面对新常态的挑战和机遇，新一代成都院人将秉承“人才为本，创新为先；客户至上，质量至尊”的企业宗旨，充分发挥“诚信、负责、卓越”的企业精神和“服务、关爱、回报”的企业价值观，为实现人与自然、工程与社会的和谐发展提供卓越的工程管理与工程技术服务。

在本纪念文集中，新老成都院人通过质朴无华的笔触抒发内心的情感，让我们看到了60年来成都院主要专业技术的发展轨迹，看到了几代成都院人不屈不挠、拼搏向上、遇逆境而志弥坚的顽强和担当精神。核心能力为企业发展助力，优秀文化为长青基业铺路，站在60年积淀的高度和起点上，我们坚信成都院未来的发展将如同这部文集的书名一样，写满厚重，千秋万代。

章建跃

2015年10月



前 言

栉风沐雨一甲子，砥砺奋进 60 年。当历史跨入 2015 年，我们豪情满怀，壮志昂扬，喜迎中国电建集团成都勘测设计研究院有限公司 60 华诞。

60 年前，一个肩负共和国能源建设使命的设计机构在“世界水力大宝库”的西南大地诞生。风华正茂的第一代成都院人，在火热的龙溪河畔、在简陋艰苦的环境中，胸怀一腔立志水电、报效国家的赤诚，设计建成了我国第一条综合开发河流——龙溪河梯级水电站，为新中国的发展作出了积极贡献。

60 年来，成都院历经创业、发展、开拓与转型时期，成为共和国水电事业发展的缩影。从龙溪河起步，创造了如狮子滩、龚嘴、羊湖抽水蓄能、二滩、沙牌、瀑布沟、溪洛渡、锦屏一级、德昌一期风电、万家山光伏、哈萨克斯坦玛依纳等里程碑式的工程。

时代风云的洗礼，漫漫征程的磨炼，造就了一代又一代成都院人对水电等清洁能源工程与基础设施、环境工程锲而不舍、执着追求的坚韧品格。“沧海横流，方显英雄本色”，从巴山丘陵到云贵高原，从四川盆地到世界屋脊，从广袤国土走向五湖四海，在险峻的峡谷之中，在咆哮的激流之畔，在地球村的每个角落，成都院人以自己的勤劳和智慧，谱写征战江河的凯歌，播撒能源事业的火种，无愧为当代的普罗米修斯。

成都院 60 年的积淀，积累了丰富的工程实践经验，培养了大批优秀的技术与管理人才，形成了国际领先的技术优势。通过 200 多个工程的勘测设计及“六五”、“七五”、“八五”、“九五”科技攻关，成都院拥有 300m 级高混凝土拱坝勘察设计成套技术、300m 级高土石坝勘察设计成套技术、深厚覆盖层复杂地基处理、巨型地下洞室群、高陡边坡稳定与安全控制、高水头大流量窄河谷泄洪消能技术、深埋长大引水隧洞、大坝施工过程仿真与智能监控、气垫式调压室设计、环境评价与保护设计、三维协同设计、峡谷风电场勘察设计、数字流域与数字工程成套技术、城市水环境景观设计技术等 10 多项核心技术。

在“诚信、负责、卓越”的企业精神和“服务、关爱、回报”的价值观引领下，成都院取得了令人瞩目的成绩，连续多年获评“全国勘察设计综合实力百强单位”、“中国承包商和工程设计企业 TOP60 强”并名列前茅；荣膺“中央企业先进集体”、“中央企业抗震救灾先进集体”、“中央企业先进基层党组织”、“全国守合同重信用诚信企业”、“全国实施卓越绩效模式先进企业”等称号；获得“全国企业管理现代化创新成果一等奖”、“全国电力行业质量奖”等荣誉。

60 年光辉岁月，印证了成都院一路激情洒大地、满天风雨化彩虹，忠实履行企业责任，推动社会和谐进步的铿锵步伐。在这个伟大的时代，我们不仅为社会经济的发展贡献力量，更创造了丰富的精神世界和文化财富。

在成都院纪念建院 60 周年之际，我们编撰出版这部纪念文集，希望通过成都院职工

朴实的文字、感人的故事，以剧本、散文、通讯、纪实、小说和诗歌等形式，回顾成都院60年辉煌奋斗历史，展现成都院在技术、管理、科技、文化、业务拓展等方面的发展历程，真实反映几代成都院人勇于担当、甘于奉献、敢于超越的精神，并以此感铭前辈、鞭策当代、激励后人。

大鹏一日同风起，扶摇直上九万里。因水而生的成都院，以人们对清洁能源、美好环境、便利基础设施的企盼为不懈追求，高举60年建树的品牌优势和担当精神，坚持“两大市场、三大产业”协同发展，主动适应“新常态”，不断深化改革，全面依法治企，加强党建和反腐倡廉，更加注重提高企业发展质量和效益，增强国际化拓展和经营能力，提升企业管理水平与企业核心竞争力，为早日实现国际型工程公司目标和中华民族伟大复兴的“中国梦”作出新的更大的贡献。

郝元麟

2015年10月

目 录

序

前言

上卷 江河写春秋

江河写春秋	党群工作部 (3)
从手工制图到计算机数字化制图的演变	陈 洪 (15)
专业发展艰辛路 岩土精神托未来	龙海涛 (17)
甲子功力 厚积薄发——记成都院地质专业的 60 年	冉从彦 (21)
深化风险管理护航中心工作——成都院风险管理发展与展望	程光伟 (26)
得妥情深 梦想继续	付荣华 (29)
隐秘莲花将绽放	张 学 (32)
新常态下成都院环保专业的发展和展望	孙大东 张陆良 朱永刚 (35)
放眼海外 畅想“一带一路”——成都院机电处的过去、现在与未来	侯彦硕 (40)
机电处——国际项目的开拓者	杨 红 (44)
科研所的前世今生	张婷婷 (47)
二滩国际 20 年	黄 翮 徐 铨 (49)
逐梦长河坝 放歌雪域高原	
——征战大渡河长河坝水电建设纪实	孙周辉 张正明 (58)
成都院总承包发展纪实	涂小飞 (61)
坚持科技创新 加快转型发展	
——成都院“创新驱动示范企业”探索与实践	冯学敏 胡万雨 (65)
曾追风逐浪 今扬帆起航	代春林 (69)
以服务意识促经营 以业务拓展求发展	吴 健 (71)
溪洛渡大坝施工过程智能控制札记	钟桂良 (73)
成都院气垫式调压室发展与展望	陈子海 (76)
打造水道新优势 促推成都院新发展	刘 跃 (78)
成都院国际业务发展新形势	吕文龙 (82)
蓦然回首 锦绣二滩	舒 涌 (85)
争做国际业务的探路者和排头兵	
——记成长中的成都院水工处国际室团队	唐忠敏 吕文龙 (88)