



# 陳嘉庚

黃今英



本书承蒙陈嘉庚基金资助出版  
特此铭谢

陳嘉庚

作 者 黄今英

出 版 者 怡和轩俱乐部

**Ee Hoe Hean Club**

43 Bukit Pasoh Road

Singapore 089856

八 方 文 化 企 业

**Global Pullishing Co. Inc.**

1060 Main Street, River Edge,

Nj 07661,USA

印 刷 Stallion Press

初 版 2002 年 9 月

国际书号 ISBN 1879771-65-9

版权所有 ©2002 Global Publishing Co. Inc.



# 陳嘉庚

黃今英

怡和軒俱樂部  
八方文化企業

# 目 錄



陳嘉庚

|         |    |
|---------|----|
| 目录      | 2  |
| 序一      | 4  |
| 序二      | 5  |
| 序三      | 9  |
| 在新加坡创业  | 11 |
| 倾资兴学    | 21 |
| 企业的兴衰   | 33 |
| 领导新华社会  | 41 |
| 支援中国抗战  | 47 |
| 南侨总会的成立 | 55 |
| 回国慰劳团   | 65 |

|           |     |
|-----------|-----|
| 访问延安      | 73  |
| 西南之行      | 79  |
| 反对福建苛政    | 87  |
| 中国慰劳归来    | 93  |
| 防卫新加坡     | 101 |
| 避难东爪哇     | 107 |
| 维护华侨权益    | 115 |
| 争取中国的和平民主 | 123 |
| 战后中国之行    | 133 |
| 定居故里      | 143 |
| 晚年岁月      | 153 |
| 陈嘉庚年表     | 164 |

## 序一

约在八十年前怡和轩这三个字就和陈嘉庚老先生分不开。

一九二三年陈嘉庚当上新加坡怡和轩的主席，他就把大部分的时间集中于社会公益和教育事业上，尤其是到了一九三七年，他几乎是长期居住在怡和轩。怡和轩可说是新加坡抗日的大本营，也是他主持南侨总会和福建会馆等重要社团的办事处。

陈老自嘲地说他是在怡和轩做和尚，但他不念经不拜佛，除了关心国家世界大事，领导华人抗日反侵略外，还为福建会馆主持教育事业。

陈嘉庚的企业精神与成果造就并鼓舞了成千上万工商企业家，促进了新马经济的发展。陈嘉庚在教育事业的贡献是新马社会最宝贵的财富。

近年来怡和轩为了发扬陈嘉庚精神成立了历史资料小组，决定出版新马先驱人物丛书，《陈嘉庚》一书就是此丛书的第一本。

2002年9月7日是陈嘉庚基金二十周年大典，我们仅以此书呈献予大会，作为一份珍贵的礼品。

黄鸿美

怡和轩俱乐部主席



## 序二

新加坡怡和轩俱乐部创立于1895年，已走过一个世纪，曾于19世纪末及20世纪初在本地华族历史上扮演着重要的角色。时至今日，怡和轩还是一个重要的华社会团体，在新加坡社会、经济与文化生活中占有相当的地位。“集侨贤于一炉，寓娱乐于公益”，是怡和轩精神的精华。

在一个世纪里，由于战争、搬迁等因素，俱乐部所收藏的许多珍贵历史资料及文物遗失不少。为了有系统的整理有关先驱人物事迹及历史资料，怡和轩在千禧年成立了历史资料中心，开辟资料室，并计划主办一系列公开讲座及出版新马华族先驱丛书。

这本《陈嘉庚》是我们首先推出的丛书之一。在出版时间上，刚好配合了今年的陈嘉庚基金20周年庆典。陈嘉庚曾长期担任怡和轩俱乐部主席，他承先启后，发挥杰出的领导才能，为社会做了多方面的贡献，对当地和东南亚的影响难以估计。

我国贸工部长杨荣文准将于2001年11月28日，在接受《联合早报》专访时说，陈嘉庚的种种贡献，在近年已得到政府和人民的肯定。他还指出新加坡已进入新的历史发展阶段，我们在推广华族文化和语言时，也不必再担心会在国内和东南亚区域引起复杂的政治问题。

陈嘉庚以及无数代的先驱，竭一生之力推动平民教育，捐助慈善福利，展开救亡运动，争取公民权等。

由于他们的大公无私，他们直接间接的推动，终于培养了一批批建立独立国的生力军。他们的果敢精神和创业精神，正是一个新兴国家所不可缺的。我们应该让年轻人普遍认识，希望新一代继承这种优良传统，并且发扬光大。

怡和轩于2000年6月10日，在中华总商会嘉庚堂主办了一次公开讲座：“陈嘉庚在新加坡的历史地位”。主讲人南澳弗林德斯大学历史系教授杨进发博士，确定了陈嘉庚在新加坡的历史地位，他认为陈嘉庚是属于新加坡的，他的大半生在新加坡居住，从事经济活动，社会活动，改革社会风气，树立华人社会的新形象，以及大力兴办教育，他在新加坡繁衍后代，他给新加坡留下有形无形的遗产，他在新加坡发展史上应该被列为最杰出的先驱人物。

众所周知，陈嘉庚一路走来热衷于华文教育，但他也曾捐款给英华中学和莱佛士学院，支持英文教育的发展。他有强烈的社会责任感，当二战时日本南侵进逼新加坡，他受总督敦请领导新华抗敌动员总会，积极参与防卫新加坡。他对战后亚洲民族主义运动更是大力支持。这样的一位历史人物，不单是属于华社，而且是超越社群，是属于整个新加坡的精神遗产。

杨部长在访谈中指出，自清朝末年以来，新加坡社会的演变深受中国局势的影响，而本地华人也对中国的发展作出贡献，这包括支持孙中山的革命运动以及中国的抗日运动。



陳嘉庚

孙中山曾以新加坡为其在南洋的革命基地，组织同盟会新加坡分会，他在新加坡逗留期间的居所“晚晴园”，于2001年经中华总商会修复完成，扩建为“孙中山南洋纪念馆”，在11月12日由李光耀资政主持开幕。

杨部长认为，当李资政同意把他对孙中山的评价翻译成华文——“孙中山 一个改变中国命运的人”，并刻在巨石上和永久陈列在晚晴园的入口处时，那个象征意义是非同小可的。那等于是说李资政愿意把自己同辛亥革命以及晚晴园的历史挂钩。

我们知道，陈嘉庚曾在晚晴园加入同盟会。当辛亥革命爆发后，陈嘉庚出面领导新加坡闽侨的福建保安捐，筹得巨款，以维持闽省独立期间的治安费用。当孙中山就任临时大总统时，陈嘉庚立即汇款以示支持。

当1937年七七芦沟桥事变发生，中日战争全面爆发，陈嘉庚发起组织星华筹赈会，支援中国进行抗日战争。随着东南亚各地华人的抗日救亡风起云涌，为着统一步伐，第二年，南洋各地的筹赈会聚集在新加坡开会，组织南洋华侨筹赈祖国难民总会(南侨总会)，陈嘉庚被一致推举为主席，以怡和轩为南侨总会的总部支援抗日。筹赈会曾招募三千余名南侨机工，派往滇缅公路负起惊险的运送军用物质的艰巨任务。陈嘉庚领导的这项东南亚华族的救亡运动，其深度与广度可说是史无前例的。

陈嘉庚在新加坡，初期主要是从事经济活动和经

营企业，接着倾资兴学，这项活动时间之长，规模之大，育人之多，毅力之坚，是在新马和中国所罕见的。与此同时，他也从事轰轰烈烈的社会活动和政治活动，因此他的一生是多姿多彩的，其实践是多方面的，这是历史上及同时代各方的华族领袖所无法比拟的。他堪称是东南亚华族史上，甚至是亚洲近代史上一位杰出的社会与政治领袖人物。

怡和轩俱乐部在缅怀先驱时，将继续沿循他们的足迹，锲而不舍，与时俱进，希望能在发扬“嘉庚精神”方面略尽绵薄。

潘国驹教授

怡和轩俱乐部副主席

陈嘉庚基金副主席



### 序三

近百年来，新加坡社会，尤其是华族社会，出现了两大巨人。前五十年非陈嘉庚莫属，后五十年李光耀独占鳌头，因两者的年代背景相异，故他们的成就与贡献便不尽相同。此两人对社会与国家的影响，波澜壮阔，跨洲越界，历久不衰。

由于陈嘉庚是一位跨时代的特殊领袖人物，因而吸引了不少研究者。今天的所谓“陈嘉庚研究”，原是开始于六十年代中期的新加坡，由南洋研究专家陈育崧领导，于1965年拟订“陈嘉庚研究计划”，准备出版四本书：《陈嘉庚传》、《林文庆传》、《陈嘉庚论集》与《陈嘉庚年谱》。1969—1970两年，前二书相继问世，惜后两册未见出版。

笔者研究陈嘉庚，还是在七十年代中期。其过程等详情，或可见“我是怎样研究陈嘉庚的”（北京华侨历史学会《通讯》，1985年第1期），在此毋庸多赘。

作为怡和轩俱乐部的文教活动之一，兼纪念新加坡陈嘉庚基金廿周年大庆，怡和轩历史资料中心委员黄今英，利用多年搜集的史料与历史图片，编写《陈嘉庚》。此举意义深长，值得庆贺。

这本《陈嘉庚》，利用了不少新资料。作者治史严谨、立场客观、文笔简练。其书内容详实、章节有秩、图片茂密精彩。作者轻描淡写地把陈嘉庚一生经历：创业、兴学、改革社会、纾难、回国慰劳、陈蒋交恶、晚年定居集美重建集厦两校等等，一一勾划出来。陈嘉庚的形

象显现在读者面前，在企业上雄才大略、在教育上倾资兴学、在社会上改革福建会馆与华族陋俗、在政治上支援华侨利益、反抗日本侵华、领导华社抵御日本吞并新马。在其经难的行动中，不少可谓为维护世界和平而献身。陈嘉庚晚年参加新中国建设的行列，并不降低其本人的成就与历史评价。

虽说，“丹肯难学是精神”，此书也足够地反映陈嘉庚精神实质，“陈嘉庚精神”，包涵两千年来儒学文化的精髓，诸如儒学文化中的做人品质、处世的原则，以及为国为民的哲理。陈嘉庚本布衣，以勤俭起家，诚毅待人处世，并能公忠于国，对国家、社会、民族尽忠。当国家有难，能发挥“先天下之忧而忧”的美德。献身于救国平天下的不朽大业。这种大义凛然的“陈嘉庚精神”，值得后人景仰，世人学习。

陈嘉庚虽然是儒商的典范，但他却跟时代的步伐前进。他是打破帮派观念的先驱，也是选举唯能的实践者，这无疑具有民主内涵。其次，他也很赏识延安精神中的平等风范与措施，且在教育上亲自推动男女平等的新传统。

潘国驹教授是新加坡怡和轩俱乐部副主席，陈嘉庚国际学会秘书长，推动陈嘉庚研究有年，邀我为此书出版说几句话。作者黄今英，是我敬爱的学长与同行，故欣然同意，乐而为之序。

杨进发

澳洲阿德雷得城

19.12.2001



# 第一章 在新加坡 创业

---

陈嘉庚于1874年10月21日出生在中国福建省同安县集美社。从1890年到1950年，他在新加坡渡过50多年的岁月，是当地华族社会家喻户晓的领袖人物。

---

# 陈

嘉庚生活的年代，是中国历史激烈变化的年代，也是东南亚社会大动荡的年代。他经历了满清封建王朝的灭亡，中华民国的兴衰，到中华人民共和国的成立。这期间，东南亚各地的民族独立运动风起云涌，新马的殖民地势力也大受冲击。陈嘉庚是20世纪华侨史上一位集政治、经济、文化教育、社会活动于一身的伟大人物，是一位闻名中外的企业家、教育家、社会活动家。

## 父亲在吊桥头开米店

他的父亲陈杞柏，年轻时跟随两位兄长从集美到新加坡，起初在米店当学工。到陈嘉庚出世时，他已在吊桥头开了一间“顺安”号的米店，从安南、暹罗、缅甸输入大米，转销新加坡及马来半岛，以后又与友人合股开了两家米店。

陈杞柏自顺安米店赚了大钱，业务也开始多元化，另外设立了一间硕莪厂，开辟黄梨园，并开设黄梨制罐厂，成为最大的黄梨制罐商与包装商，产品全供外销。

在父亲远处外地的情况下，陈嘉庚便由母亲一手抚养长大。1882年，当陈嘉庚9岁时，才在本村的“南轩私塾”读书。塾师是个老学究，只教孩子们念《三字经》和《百家姓》，没有加以解说，因此陈嘉庚读了几年书，仍识字不多。到了16岁，才对古文和报刊文字有了一知半解。



1884年，陈嘉庚11岁。是年8月，发生中法战争，法军炮轰台湾基隆，又攻福州马尾，清廷的南洋舰队被打败。当时闽南又发生大旱灾，瘟疫流行，集美村民死的死，逃的逃，留下来的人更少了。国家面临内忧外患，民不聊生，使陈嘉庚爱国爱乡的思想，逐渐在心中滋长。可是前路茫茫，何去何从？后来塾师去世，私塾停办，陈嘉庚因而辍学。这时，他父亲来信催他去新加坡，他便开始第一次出洋了。



陈嘉庚之父  
陈杞柏(1842?~1909)

### 南来父亲的米店工作

1890年，17岁的陈嘉庚来新加坡，在他父亲的米店工作。他父亲是米店东主，由族叔任经理，陈嘉庚来到后，就在米店里协助族叔管账兼当书记。1892年，族叔回国，陈嘉庚便接任顺安号米店经理，并主持财务工作。由于他的勤俭干练，经营得法，受到他父亲的赏识。

1893年，陈嘉庚回家乡与板桥乡秀才张建壬之女宝果结婚。他在集美家乡住了将近两年，一面经营渔业，一面向塾师补习中文。1895年，陈嘉庚第二次出洋，仍在新加坡的顺安米店担任经理。

陈杞柏在事业上有了相当成就时，也就具有了一定的社会地位，他是保赤宫陈氏宗祠的其中一位总理。1903年，他参与兴建梧槽莲山双林寺。1904年，他也资助在福州兴建一座佛寺。当同济医院于1891年在新桥路兴建时，他的商号都积极捐助，他曾于1905年任同济医院总理。



陈嘉庚之妻张宝果  
(1876~1916)

陈杞柏生活简朴，为人正直。他结婚三次，养育10个儿女。他在家乡集美娶一孙氏女，生下陈嘉庚与陈敬贤。他在新加坡所娶的首位妻子早逝，第二位妻子是姓苏的侨生，生下陈天乞

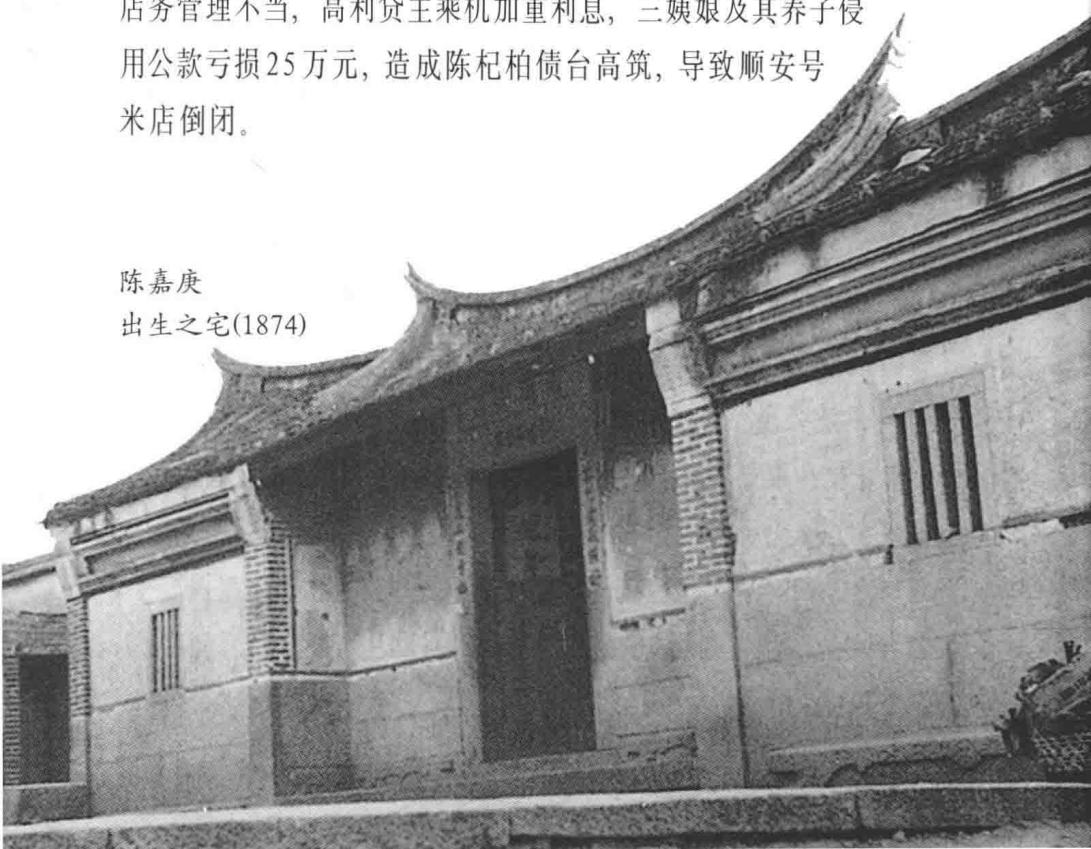


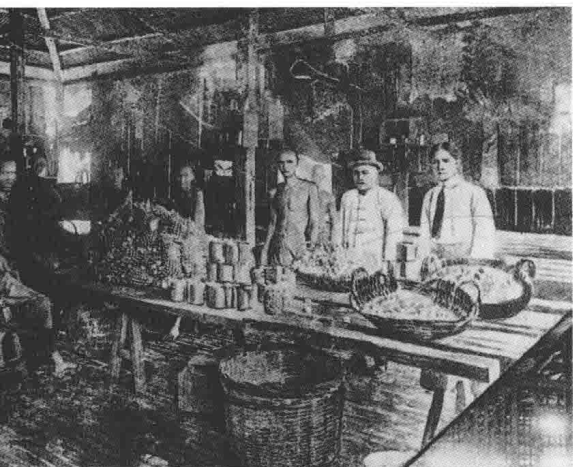
陈嘉庚最早的  
相片(1905)

与陈天福二子。他另外还收养6个孩子。陈嘉庚的母亲一生未曾离开过集美，她在家乡把两个孩子带大，后来在1897年病逝。

不过，陈杞柏的生意并不能一帆风顺，到1903年，因地产跌价，店务管理不当，高利贷主乘机加重利息，三姨娘及其养子侵用公款亏损25万元，造成陈杞柏债台高筑，导致顺安号米店倒闭。

陈嘉庚  
出生之宅(1874)





## 由黄梨罐头厂起家

在父亲的基业结束后，陈嘉庚便自立门户，以手头仅有的7千余元，开创自己的事业。他在三巴旺买一块地，建立一间“新利川”黄梨罐头厂。1904年，柔佛“日新”黄梨厂的一名大股东去世，陈嘉庚便买下死者家属

陈嘉庚创立的“新利川”黄梨罐头厂  
份下的全部股份，由自己独立经营。

同年，陈嘉庚还在“新利川”附近数英里外，买了一块500英亩的空芭地，种植黄梨，称为“福山园”，这是当地最大的黄梨种植园。幸运的是这块地后来用来种植树胶，为日后陈嘉庚在南洋的工商企业王国扎下牢固的根基，并使他在20年代获得了“马来亚的亨利福特”之美誉。

此后，他的财产日益增加，1904年6月间，他在顺安号原址的吊桥头21号，创立一间“谦益”号的米行。到1914年，逐步发展为他商业中心。那时谦益号也乔迁至利韦韦里路1号，在这幢二层高的商业楼宇里，有180名职员在工作，分掌他企业王国辖下的白米、树胶、黄梨、航运、工业制造等业务的财务与营销活动。陈嘉庚在这里大展鸿图。

1905年，陈嘉庚在梧槽河口创立了第三间黄梨厂，取名“日春”，利用周围各地生产的新鲜黄梨，加工制造。拥有3间黄梨厂，他便在当时的《叻报》上刊登自产黄梨产品的广告，使他的生意大有斩获。