

谁坑了中国企业？

Challenges
of Overseas Chinese Enterprises

刘洪
著



四川人民出版社

谁坑了中国企业？

Challenges
of Overseas Chinese Enterprises

刘洪
著



四川人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

谁坑了中国企业? / 刘洪著. —成都: 四川人民出版社,
2016.1 (2016.3重印)

ISBN 978-7-220-09657-0

I. ①谁… II. ①刘… III. ①企业—对外投资—
案例—中国 IV. ①F279.23

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第239321号

SHUI KENGLE ZHONGGUO QIYE

谁坑了中国企业?

刘 洪 著

责任编辑
版式设计
责任校对
责任印制
出版发行
网 址
E-mail
新浪微博
发行部业务电话
防盗版举报电话
照 排
印 刷
成品尺寸
印 张
字 数
版 次
印 次
书 号
定 价

江 澄
戴雨虹
蓝 海
祝 健
四川人民出版社(成都市槐树街2号)
<http://www.scpph.com>
scrmcbs@sina.com
@四川人民出版社
(028) 86259624 86259453
(028) 86259624
四川胜翔数码印务设计有限公司
成都东江印务有限公司
166mm × 239mm
14.5
155千
2016年1月第1版
2016年3月第2次
ISBN 978-7-220-09657-0
35.00元

■版权所有·侵权必究

本书若出现印装质量问题, 请与我社发行部联系调换
电话: (028) 86259453

目录

CONTENTS

中国淘金矿工加纳惊魂	/ 007
中国矿企开发缅甸铜矿风波	/ 017
上汽40亿跨国买教训	/ 028
中钢在澳洲的甜蜜和苦果	/ 039
华为难撼美国潜规则	/ 049

- 中国工人喋血赞比亚 / 057
- 中铁饮恨波兰高速公路 / 075
- 三一状告奥巴马的背后 / 084
- 陕西西色遭遇美国“金矿门” / 092
- 中海油两次海外并购的经验教训 / 101
- 将中国书卖到国外去 / 111
- 联想蛇吞象并购的成与败 / 120
- 新洲的俄罗斯噩梦 / 133

中铁建泪洒沙特轻轨 / 145

中石油在秘鲁的探索 / 157

万达出海，“红旗”与银幕 / 164

中铝投资折戟蒙古国大漠 / 175

西洋集团朝鲜投资疑云 / 187

高铁——中国制造走出去的急先锋 / 198

中投兵败华尔街 / 215





序

当今世界，格局裂变，企业称雄。

近年，越来越多的中国企业纷纷出海，劳务输出，并购矿企，拓展市场，像吉利并购沃尔沃、万达拿下AMC的“蛇吞象”事件，震撼世界市场，也展示了中企的实力和胆略。

但总体而言，在过去20年尤其是最近10年，中企“走出去”合同累累，但成果不彰；收获不少，但失败更多。让人痛心的是，巨额学费虽然是企业交的，但实际上却是全体纳税人的钱财。

随着“一带一路”构想的实施，大批中国企业还将大步迈出国门，可以说前方“机遇和挑战并存，坑蒙与拐骗同行”。

“坑蒙”，是我们确实存在大量的劣质商品和无德商人，横行世界，极大地损害了“中国制造”和中国人的声誉。“拐骗”，则是在“走出去”过程中，也充斥着风险、隐藏着陷阱。当冤大头的，往往

是我们中国人。

作为一名新华社财经记者，在多年的海外报道中，我接触到了不少这样的企业。很多企业还是国有企业，他们的一些亏损，尤其让人心痛。

由此，我搜集整理了大量的具体事例，试图阐述“走出去”过程中存在的种种陷阱，这里面既有发达国家对崛起中国的疑虑和猜忌，以所谓“国家安全”设置的意识形态屏障；也有中国企业不按常理出牌引来当地人民的反感以及不遵循市场规律和当地法律而造成的苦果。

它山之石，可以攻玉。亡羊补牢，犹未为晚。希望中国企业在海外亏损少些、再少些，凯歌多些、再多些。中国企业的海外表现，实则也关系到中国经济的平稳发展，乃至整个中国崛起的底气和豪气。

目录

CONTENTS

中国淘金矿工加纳惊魂	/ 007
中国矿企开发缅甸铜矿风波	/ 017
上汽40亿跨国买教训	/ 028
中钢在澳洲的甜蜜和苦果	/ 039
华为难撼美国潜规则	/ 049

- 中国工人喋血赞比亚 / 057
- 中铁饮恨波兰高速公路 / 075
- 三一状告奥巴马的背后 / 084
- 陕西西色遭遇美国“金矿门” / 092
- 中海油两次海外并购的经验教训 / 101
- 将中国书卖到国外去 / 111
- 联想蛇吞象并购的成与败 / 120
- 新洲的俄罗斯噩梦 / 133

中铁建泪洒沙特轻轨	/ 145
中石油在秘鲁的探索	/ 157
万达出海，“红旗”与银幕	/ 164
中铝投资折戟蒙古国大漠	/ 175
西洋集团朝鲜投资疑云	/ 187
高铁——中国制造走出去的急先锋	/ 198
中投兵败华尔街	/ 215

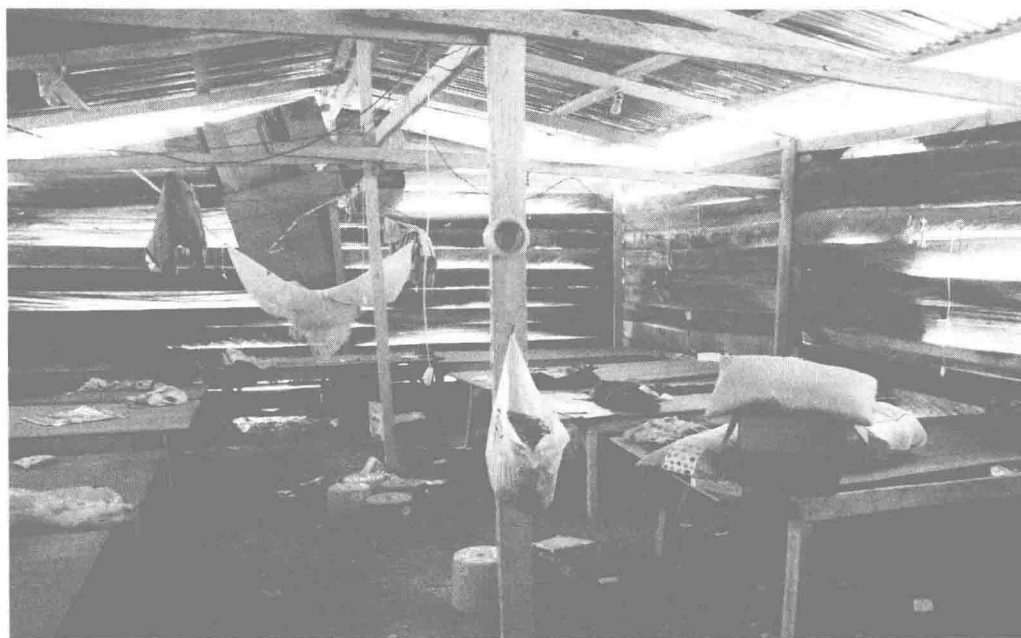
中国淘金矿工加纳惊魂

你可能以为这是中国的某个地方。错了，这是在非洲的加纳。但这种景象的产生，确实与中国有某些关系，路透社这篇文章的主旨就是：中国人正在深入加纳这个西非国家——在过去几年，越来越多的中国淘金者涌入加纳。

“挖掘机隆隆作响，废弃的坑洞被褐色的死水填满，村长的豪华越野车停在路旁……”

这是2011年3月14日路透社一篇文章的开头。

你可能以为这是中国的某个地方。错了，这是在非洲的加纳。但这种景象的产生，确实与中国有某些关系，路透社这篇文章的主旨就是：中国人正在深入加纳这个西非国家——在过去几年，随着国际金价一度居高不下，越来越多的中国淘金者涌入加纳。



▲ 在加纳警方一次行动中逃跑的中国矿工的宿营地

从颇有画面感的开头寥寥数语中即可看出，至少在某些西方媒体眼中，大量的中国人进入加纳，是加纳的灾难而非幸运，他们带走了黄金和财富，却留下了腐败和环境灾难。

事实真是如此吗？且看英国《金融时报》的另一篇报道：在加纳中部的小村庄曼帕塔西，2010年这里来了10名中国人，他们的当地合伙人说，他在这里有采矿许可证。于是，“推土机把一片片点缀着油椰树和可可树的森林变成了一片泥地”。

应该说，对于相对贫穷的加纳当地人来说，中国人的到来，至少在刚开始的时候，还是颇受欢迎的。当地人希望能从采矿中获益，希望因此改善他们的生活。只是，随着大量的金矿的开采，利益分配的不公，环境的破坏，某些中国人的做法，让一些当地人产生了怨恨。

试想一下，一边是腰包鼓鼓的中国采矿队，一边是依然贫困的当地人，巨大的反差难免产生心理的不平衡，也难免会有一些当地的好事者推动小摩擦不断加剧。

在曼帕塔西村，根据该村村长纳纳·阿吉亚·奥乌苏的说法，100多名中国人都生活在村子周围的营地，为防范当地人的骚扰，他们还雇佣了当地的保安，持枪保护他们的安全。而之所以“持枪保护”，从另一个侧面说明，中国人在当地的安全形势堪忧，成为了被攻击的对象。

但在异国他乡，再多的保安也未必管用，尤其是考虑到当地政府态度的变化。

2012年10月11日，6辆满载武装军警的卡车冲入中国人的营地，局势一片混乱，约90名中国人被军警带走，不少中国人在慌乱中逃入

森林，其中一名陈姓少年在逃跑中被加纳军警开枪击毙。中国驻加纳大使馆披露，小陈来自黑龙江，跟随父亲和舅舅等人在金矿上打工，被打死时只有16岁，在国内，正是读初三或高一的年龄。

这种悲剧是中国矿工淘金加纳面临的一系列问题的缩影，而且，类似悲剧还在不断发生……

对于抓捕行动，加纳官方的理由冠冕堂皇，他们说军警是在开展执法工作，逮捕涉嫌非法采矿的外国人。

很多中国人进入加纳淘金，确实也有“非法”之嫌。

根据加纳的矿业法，只有加纳人能获得小金矿的采矿执照，也只有加纳人才被允许从事淘金工作，外国人只能从事大规模的露天金矿开采。这意味着中国人即使进入加纳，也不能直接下到矿井从事开采，最多只能给当地的小金矿提供辅助活动。

在加纳的中国人，确实有合法的商人，他们向缺乏资金的当地矿主投资，并投入采矿机械，但这种收益显然有限；更多的中国人，大都是体力劳动者，他们只是希望通过淘金快速实现发财梦。

于是，这就产生了很多的所谓“变通”渠道。据当地人介绍，一些中国人通过种种手段，建立了一个包含当地合伙人的开采联盟。联盟中，有拥有采矿许可证的加纳当地人，也有当地的村长或部族首领，甚至有一些安全警卫。

比较通行的做法是，中国经营者向当地合伙人支付一笔2万美元左右的预付款，然后开采金矿，利益共享。自然，中国经营者占大头，当地合伙人则可得到产值的10%左右。

