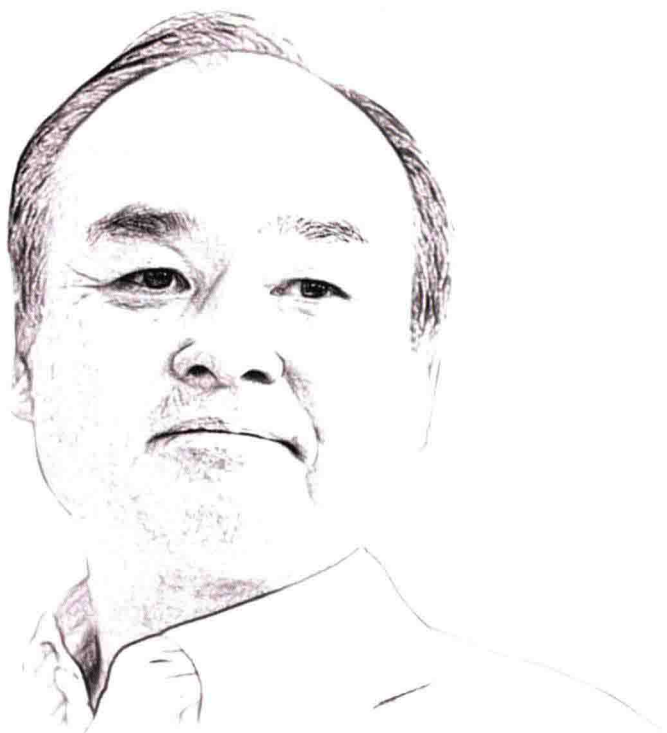



梦回唐朝 著



世界极客

孙正义

唯有学习 才能超越

 台海出版社

梦回唐朝
著

世界极客

孙正义

台海出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

世界极客孙正义 / 梦回唐朝著. — 北京 : 台海出版社, 2016. 1

ISBN 978-7-5168-0824-5

I. ①世… II. ①梦… III. ①孙正义—传记 IV.

① K833.135.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 319289 号

世界极客孙正义

著 者: 梦回唐朝

责任编辑: 王艳

装帧设计: 艺海晴空

版式设计: 王福会

责任印制: 王丽君

出版发行: 台海出版社

地 址: 北京市朝阳区劲松南路 1 号, 邮政编码: 100021

电 话: 010 - 64041652 (发行, 邮购)

传 真: 010 - 84045799 (总编室)

网 址: www.taimeng.org.cn/thcbs/default.htm

E-mail: thcbs@126.com

经 销: 全国各地新华书店

印 刷: 北京艺堂印刷有限公司

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社联系调换

开 本: 710mm × 1000mm 1/16

字 数: 182 千字 印 张: 17.25

版 次: 2016 年 3 月第 1 版 印 次: 2016 年 3 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5168-0824-5

定 价: 42.00 元

版权所有 翻印必究



他序

梦回唐朝请我给他的新书作序的时候，我不知天高地厚就答应了。然而拿到书稿，我才明白自己其实是接了一个烫手山芋。他在书里讲述的是世界著名企业家、日本软银集团创始人兼行政总裁孙正义先生的传奇人生。而我是一个不关心政治、不了解经济的文人，好在梦回唐朝说大家都在探索的起点上，直抒胸臆即可，这才让我心里轻松不少。

这是一本人物传记。梦回唐朝以其平实的语言，梳理了一个站在世界前列的经济天才的人生轨迹。当然他的本意并不是为了讲故事，而是想通过孙正义的经历，来引导鼓舞奋斗在中国各行各业的创业者们，学习孙正义赶超时代的精神，学习他与巨人跳舞的气魄，学习他运筹帷幄决胜千里的胆识与谋略。我以为，如果读者们是用心来读这本书的话，梦回唐朝的目的是完全可以达到的。然而任何事情，都不能过于理想化，文学作品对于人们的影响不可谓不深远，但绝不是万能的。但愿梦回唐朝也能意识到这一点。

政治经济问题历来是我的软肋，所以导致我对与之相关的人物传记，也并不十分关注。然而梦回唐朝的书却耗去了我一个整夜，一口气读完。并不是梦回唐朝的文笔有多出彩，或是作品情节有多么跌宕

起伏，恰恰是因了他不瘟不火的叙述，才令人有一种欲罢不能的阅读欲望，这是一种功底，不是谁都能做到的。作为一个草根创业者，且以文学爱好者来定位自己的梦回唐朝，在这一点上拿捏得相当到位。

关于孙正义的文章不能算少，写得好了，是理所应当；写得不好，难免会招来骂名。所以我以为，梦回唐朝写这本书，很有可能把自己陷入吃力不讨好的窘境。但是梦回唐朝还是义无反顾地写出来了，站在一个观察者的层面上，全方位为我们展现了事业正如日中天的孙正义的形象，却没有丝毫神化他的味道。梦回唐朝热情之余且不乏理性，让我看到了一个蒙古高原上的年轻汉子崭新的一面。

是的，梦回唐朝是内蒙人，生活在素有“乌金之海”之称的城市——乌海。在这个三十分钟行程中你便能看尽沙漠、高山、草甸和湖河等自然景观的城市里，有50万名市民们守候着她，期待着她，为她骄傲，又为她焦虑。他们焦虑她曾经源源不断地向全国各地输送出煤炭资源和清洁能源，今天却遭遇经济发展的瓶颈而孤立无援；他们焦虑自己历经沧桑，却依然不得不承受回到曾经清贫岁月的风险。当然，他们看到的不仅仅是乌海，还有他们这个倾心爱着的国度和这个国度里日日夜夜辛勤劳作的所有中国人，期待祖国能出现类似于孙正义这样的经济天才，引领中国走向世界经济浪潮的前列，全面开启“安得广厦千万间，大庇天下寒士俱欢颜”的社会生活局面。我想这才是梦回唐朝写这本书的终极目标。

梦回唐朝希望我能以诗作序，然而我无李杜之才，实在难以借寥寥数语说出我全部的观感。但是我的这些话，一定有利于大家更近距

离地了解《世界极客孙正义》这本书对中国发展的意义。为不致令梦回唐朝失望，我还是写上几句话作结，能否为诗，大家评判。

创客本色，壮哉东洋。
以尔丹心，著此篇章。
删繁就简，剪裁精当。
妙笔生花，文采飞扬。
异域豪杰，如坐身旁。
览其传奇，起伏跌宕。
非为史记，非作离殇。
激我华夏，热血满腔。
经济强国，文化兴邦。
歌以志之，自勉自强。

江雁

2016年1月1日

江雁，宿迁市古琴学会副会长。曾为中学高级教师，因厌倦应试教育的功利性而辞职，喜诗词歌赋，好书画鉴赏，有散文诗歌见诸报端，以故乡为背景创作系列小说《江庄轶事》，亦广受好评。

自序

《世界极客孙正义》这本书带着奋斗不息的信念和大家见面了。写作契机要从内蒙乌海说起！乌海坐落在内蒙的西边，在 30 分钟的车程半径圈里，你可以看到湖泊、山川、沙漠、峡谷、草甸、湿地、四合木、岩画，多元素的自然景观堪称世界之最。乌海市煤炭资源丰富，先以“乌金之海”著称，后有中国书法城之美誉。新中国成立以来，乌海为世界提供了清洁能源，却在产业迭代的今天，经济遭到了重创，成为了名副其实的资源枯竭城市。这个漠北小城的环境很美，到处是公园和气势宏大的自然景观，但很少能看见当地人与美景交融的身影，这里的百姓、企业家、政府官员都在为经济转型而忙碌着，很多政府官员与企业家经常要加班到深夜。这也是中国城市非常普遍的缩影，他们的勤奋为世界创造着财富，他们把一生献给了经济发展和社会进步。

笔者曾在 2013 年参加一次德国汉堡的展览，展览结束后有欧洲三国游的活动，在一些旅游景区和公园里随处都能看到一群一伙的青年人，脚搭着脚，露着光滑的肩膀享受着阳光浴，这是在下午三四点钟的时候，而在中国，此时却应该是人们最忙的时段。震撼之后的思考是，发达国家用少数精英的科技模式，完成了大部分人的生活资料积累。而中国简单的全民劳动模式，一路走来可谓风雨兼程。企业强

则国家强，在拜读了大量现代名人传记之后，巴菲特与孙正义的故事给笔者留下了极其深刻的印象。中国缺马云、李彦宏、马化腾这样的人才，但更缺像巴菲特、孙正义这样的商业天才，他们不是科技工作者，但他们通过大手笔博弈式的投资，深刻影响着世界科技工作者、优秀创业者的未来和成就。在笔者看来这种先知先觉的思维模式尤其符合当下中国的现状。

孙正义祖籍在中国福建莆田，后迁移韩国大邱，现在生活在日本。人是靠心灵而伟大的，孙正义面对命运的磨难，面对人生的重大打击，他选择了坚持与努力，把悲观深藏心底，以坚韧不拔的毅力创造了奇迹，给世界创客带来极大的鼓舞和指引，这是通过各种读物感受到的孙正义的生活精神。但我们最关心的，恐怕还是他的投资理念与对未来的嗅觉，实在是震撼人心。本书汇聚了大量关于孙正义的生活、事业精华片段，希望借孙正义的人生经历，为读者带来思考与启发，为中国建设发挥力量。

本书出版之际，有多位中国书协会员、乌海著名书法家王厚孝、雷平等为本书题字，有乌海文联魏文星主席、乌海摄影家协会邱克远主席、降云等人提供了图文资料，有江苏省宿迁市女作家江雁老师为书作序，还有帮我润笔的白老师，也付出辛勤的劳动。另外，本书中引用了一些佚名者的图文资料，在这里一并致谢！

梦回唐朝

2015年12月10日

目录

第一章 站到前列去

阿里 IPO 的真正赢家 //3

中国姓，韩国裔，日本人 //8

一定要得到最多的樱花 //13

三上乔的警言：领导者永不退缩！ //18

为了理想，尝试一切努力 //22

一生俯首拜龙马 //28

第二章 梦想起航：天才的挑战能力

语出惊人的高中生 //35

“日本麦当劳之父”的建议 //39

少年正义的烦恼 //44

与命中女神的邂逅 //49

闪电结束的高中生涯 //53

为了计算机，向硅谷进军！ //59

第三章 比智慧更重要的是毅力

20 岁人生规划 //65

咖啡店的风波 //68

“孙正义发明法” //72

第一次组建团队 //76

合同失败的教训 //85

不靠谱的新郎 //90

人生中第一桶金 //95

《外星》入侵美国 //102

遵守和母亲的约定 //113

第四章 放眼全球的理想

加入日本国籍 //119

人生第一个低谷 //123

软银诞生 //128

首次进军出版业 //132

毒蛇缠臂，壮士断腕 //137

1 亿贷款 //142

立石胜义加入 //151

第五章 复活于磨难之后

向三大杂志宣战 //155

生平第一场豪赌 //159

电视广告，一鸣惊人 //163

与病魔抗争 //167

第六章 生命不息，奋斗不止 //

10 亿巨债 //179

拜访比尔·盖茨 //192

进军局域网 //196

投资的艺术 //203

第七章 惊人的远见卓识

涉足众领域 //211

投资马云 //215

与宽带大佬的抗衡 //224

拿下“苹果”销售权！ //228

第八章 完美的谢幕

时光机理论 //237

涉足能源行业 //239

成功的喜悦 //241

培养接班人 //243

第九章 给极客一个新战场，点亮中国资源枯竭城市！

一、综述 //249

二、典型案例 //250

三、专家点睛 //251

四、乌海百姓声音 //254

五、看看乌海政府未来五年的工作重点规划 //256

六、再说孙正义与城市转型 //257

第一章 站到前列去

作为阿里巴巴实际上的最大股东，孙正义当然不会错过这一历史时刻。在纽约证券交易所大厅，很多人都是第一次目睹这位传说中的“互联网大帝”的真容……

想站在前列就要向已在前列的人学习

想站在前列就要向已在前列的人学习
宋永江

想站在前列，就要向已在前列的人学习

宋永江（内蒙古书法家协会副主席、乌海市书法家协会名誉主席）

阿里 IPO 的真正赢家

2014年9月8日，位于美国纽约华尔街的华尔道夫酒店突然迎来了大批西装革履的宾客。整个18层大厅内镁光灯闪闪、人头攒动，这样热闹的局面，很容易让人联想起“世纪天才”史蒂夫·乔布斯主持的“苹果”产品发布会。宾客们都是来自世界各地的媒体和投资者，因为有幸见证华尔街史上最大的一笔上市交易而兴奋不已。

此时，所有人都把目光投向一个人身上，并尽力向他靠近。那是一个身材瘦小单薄、身穿西装却没打领带的中国男人。他正操着流利的英语谈笑风生：“15年前我曾来到纽约，想融资200万美元，没有成功。现在我又回来了，而且打算向你们多要一点……”人群中发出一阵善意的哄笑。

说话的人正是来自中国杭州的企业家马云。

在这个互联网经济大爆发的时代，如果说中国互联网用户里还有谁不知道马云，那简直比美国人不知道华盛顿、法国人不知道拿破仑

还要稀奇了。

马云本来是个普通的英语教师。早在 1999 年，马云怀着“让天下没有难做的生意”的梦想，创办了阿里巴巴，随后一步一步地推出了阿里 B2B、淘宝、天猫、支付宝等电商业务。最终，以中国的广阔市场为基础，马云建起了一个空前庞大的电商帝国。

对商业人士来说，财富的积累往往伴随着梦想的实现。然而有意思的是，如果只从财富的角度来说，阿里巴巴上市的最大赢家却并非它的创立者、前 CEO、现任董事会主席的马云，也不是阿里巴巴的任何一名持股员工。

据华尔街公布的阿里巴巴股权结构表显示，马云虽是最大个人股东，却只占有 8.8% 的股份，而一家名叫“软银”的公司却拥有 34.1% 的股份。

软银是一家闻名世界的国际投资公司，其创始人即现任的 CEO，拥有着约 44% 的公司股份，这样计算的话，软银 CEO 实际变相拥有阿里巴巴约 14% 的股份。这样一来就毫无疑问了：无论阿里巴巴市值最终达到多少，此番上市的结果，软银 CEO 都比马云的收获更大。

于是人们不禁要问：这个主宰着软银，大量持股阿里巴巴的人究竟是谁？

其实这个人的名字对我们来说并不陌生，因为我们经常会在马云、杨致远等“互联网传奇”的励志故事里看到——他就是软银 CEO 孙正义。

10 天后，阿里巴巴如期上市。

作为阿里巴巴实际上的最大股东，孙正义当然不会错过这一历史性的时刻。在纽约证券交易所大厅，很多人都是第一次目睹这位传说中的“互联网大帝”的真容。

就如媒体照片呈现的一样，孙正义是个黑头发、黄皮肤的亚洲人，身高仅有一米五，但是两眼有神，皮肤光润，圆圆的脸上总是带着微笑。让人印象最深刻的是，他略带日本口音的英语说得非常流利，并且说话时语气坚定有力，带有一种不容置疑的气势，很难让人想到他已经 57 岁了。

“孙先生，请问您怎么看阿里 IPO？”

“辉煌才刚刚开始，我对他们充满信心！”孙正义对着话筒强调道。

敏锐的记者又问：“孙先生，我想问您一个问题：您会出售阿里的股份吗？”

孙正义略微犹豫了一瞬。阿里巴巴和软银、雅虎一样，都是他毕生最得意的作品，并且，阿里巴巴还是他布局亚洲的战略核心，怎么能在刚进入一个崭新阶段的关键时期就放弃股份呢？

“我们不会出售阿里股份。”孙正义略微抬高下巴说，“这次不会，以后也是。无论股价是否变化，软银都会是阿里最坚定的支持者……”

暂且让时光回到 1999 年。11 月的一天，孙正义在北京见到了刚建立阿里巴巴不久的马云。对互联网有着极大远见的孙正义，此番中国之行意在寻求新的投资布局，和马云的谈话刚刚进行几分钟，孙正义便被其梦想和热情打动了。“你会成为一个英雄。”孙正义说。他