

图解

以图解方法理解诠释素书

全方位图解 美绘版

中国谋略第一书，智慧之禁果，治人之兵法，成功之操典

素书

一部影响中国封建社会进程的国学经典

不但有治国安邦之大谋略，更有修身处世、为人之道的小智慧，
每一句箴言都是切中要害，一针见血，读来如醍醐灌顶，豁然觉悟。

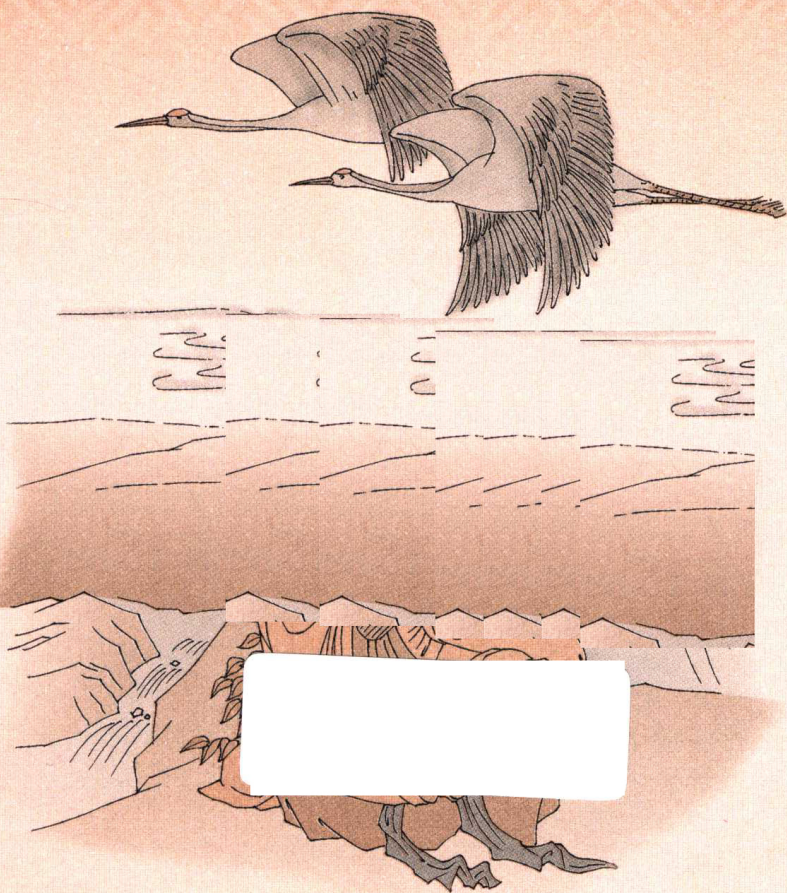
博大精深的智慧与谋略在
为人、处事、职场、管理等方面的运用，
淋漓尽致的阐发，
引导读者感悟这部传世奇书的成功智慧……

唐
译
编
著

企业管理出版社
ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图解素书

唐 译◎编著



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

图解素书 / 唐译编著. -- 北京 : 企业管理出版社, 2015.6

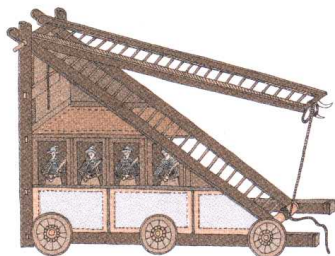
ISBN 978-7-5164-1057-8

I. ①图… II. ①唐… III. ①个人—修养—中国—古代②《素书》—图解 IV. ①B825-64

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 104287 号

图解素书

唐译◎编著



书 名：图解素书

作 者：唐 译

选题策划：井 旭

责任编辑：周灵均

书 号：ISBN 978-7-5164-1057-8

出版发行：企业管理出版社

地 址：北京市海淀区紫竹院南路17号 邮编：100048

网 址：<http://www.emph.cn>

电 话：总编室 (010) 68701719 发行部 (010) 68414644

编辑室 (010) 68701074 (010) 68701661

电子信箱：emph003@sina.cn

印 刷：北京富达印务有限公司

经 销：新华书店

规 格：170毫米×240毫米 16开 22印张 360千字

版 次：2015年7月第1版 2015年7月第1次印刷

定 价：49.80元

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换



前言

追《素书》之根源，我们还得从一位神龙见首不见尾的高深隐士（黄石公）说起。黄石公，秦汉时期人，生于公元前292年，卒于公元前195年，文学家、思想家、军事家、政治家，对神学和天文地理也有深入的了解。《史记·留侯世家》中说，黄石公为了躲避秦世的战乱，隐居东海下邳。他虽然隐居起来，但心系国家、百姓，为了能安定国家、百姓，他将自己的才能、抱负融入平生所学编写成书，为后人统军用兵、治理国家提供了重要的思想与方法。

而张良未遇黄石公之前，原本只是个有勇无谋、意气用事的江湖人士（秦始皇二十九年，张良和一名大力士潜伏在博浪沙这个地方，寻机刺秦。遗憾的是由于距离太远，没能成功，却要亡命天涯）。然而一次特殊的“圯桥相遇”，在张良是邂逅，在黄石公却是预谋。黄石公故意将鞋抛于桥下，令张良捡鞋又穿鞋，还算是“孺子可教矣”，并将一卷书（《素书》）递给了他，告之：“读书则为王者师矣。”张良揭开了《素书》，获得的是“修身、治国、平天下”的大法宝——唯有“忍”，才有好处！

后来事实证明，奇书《素书》助张良兴刘灭项，功成身退，全得益于“忍”字。勾践忍下了被俘的屈辱，卧薪尝胆得



以灭掉吴国；韩信忍受了胯下之辱，最后成为一代赫赫有名的大将；苏武忍辱负重在北海放羊，十九年之后得以回到家乡。可见，“忍”是因为一个人有博大的心胸，能承载下宽宏的道义，“忍”是提升一个人心性的关键。

由张良得《素书》后的彻底改变，可见《素书》具有人间极高妙的智慧，且具有很强的实用性及操控性。但凡一个有心性的人，熟读此书并活学活用，定能使自己的心智大开，事业蒸蒸日上。

这部奇书只有六章，共一百三十二句，但每句话内蕴深邃。鉴此，在编辑出版这部古籍时，特意为每句话取用一个通俗易懂的小标题，采取逐句翻译的方式，完全从大众阅读的角度，深度挖掘、剖析每一句话的真正内涵。同时为了加深读者对原文的理解，围绕《素书》的每个核心观点穿插了精彩的历史典故，并采用精美、丰富的手绘图解形式，在使读者对人生的至深谋略能够透彻理解的同时，为其揭示出做人的道理，就如这一纸素绢，用五个字表达即“道、德、仁、义、礼”。正如《素书》所记载：“夫欲为人之本，不可无一焉。”无论何人，其成功与失败，很大程度上取决于对这五个字的正确把握上。

今日，我们有幸领略到该书的至高谋略。即使是普通人读了之后，也能干出一番轰轰烈烈的事业。希望每位读者在读完《素书》后，其心智得到飞越式成长。

目 录

前言

原始章第一



做人的五种基本品质.....	2
道法自然.....	6
以德服人，顺其自然.....	8
仁者爱人.....	10
大义者，赏善罚恶.....	12
君子彬彬有礼.....	16
心性修持大道生.....	20
明盛衰，知进退.....	22
抓住机遇，施展才华.....	26
隐市修德.....	28

正道章第二



用德行感染人.....	32
以诚待人.....	34
人中之俊.....	38
人中之豪.....	40
坚守岗位，忠于职守.....	42
坚守道义.....	44
人中之杰.....	46



求人之志章第三



禁欲以洁身.....	52
勿以恶小而为之.....	54
远离酒色.....	56
学会避免猜疑.....	61
学无止境.....	62
谨言慎行.....	64
低调做人.....	66
切莫鼠目寸光.....	68
慎重交友.....	72
厚道做人.....	74
知人善任.....	78
谨防小人.....	81
读史以明志.....	84
有备无患.....	86
守正道，知权变.....	86
沉默以待时.....	88
坚韧不拔以功成.....	90

本德宗道章第四



善于思考.....	94
大丈夫能屈能伸.....	96
修德是为人处世的第一步.....	102
行善是最大的快乐.....	104
诚意以正心.....	106
炼就你的火眼金睛.....	110

知足者长乐.....	114
贪欲害人.....	118
专一做事.....	120
反复无常一事无成.....	124
捡了芝麻丢了西瓜.....	126
贪婪终将灭亡.....	130
孤傲使人陷入孤立.....	132
疑人不用，用人不疑.....	134
自私的人终将失败.....	136

遵义章第五



人至察则无友.....	140
知错就改.....	142
切莫迷失自我.....	146
言多必失.....	148
法令要统一，说话要算数.....	150
令行禁止.....	152
待人以善.....	154
不要当众辱人.....	156
善待下属.....	160
尊敬贤者.....	164
亲贤臣，远小人.....	167
切莫任人唯亲.....	170
公平待人.....	172
做一个好领导.....	174
徒有虚名危害大.....	176
严格律己.....	177
功过分明.....	180



团结就是力量.....	182
适时放手.....	184
身为领导不要太吝啬.....	186
承诺要慎重.....	188
请神容易送神难.....	190
不要心存侥幸.....	192
人不能忘本.....	193
不要紧抓别人的小辫子不放.....	194
用好人，好用人.....	196
用人不要存有私心.....	198
保持自己的优势.....	202
别和不仁者商量大计.....	203
机密被识破，最终必失败.....	207
真正的持续发展才是大道.....	207
崇军尚武，国家富强.....	210
贪污受贿要严惩.....	211
用人之长，容人之短.....	212
亲信人才.....	215
以德服人大过刑.....	217
赏罚必信.....	218
赏罚分明.....	220
好的领导要远谗言，近忠言.....	222
贪婪之人不可作.....	223

安礼章第六



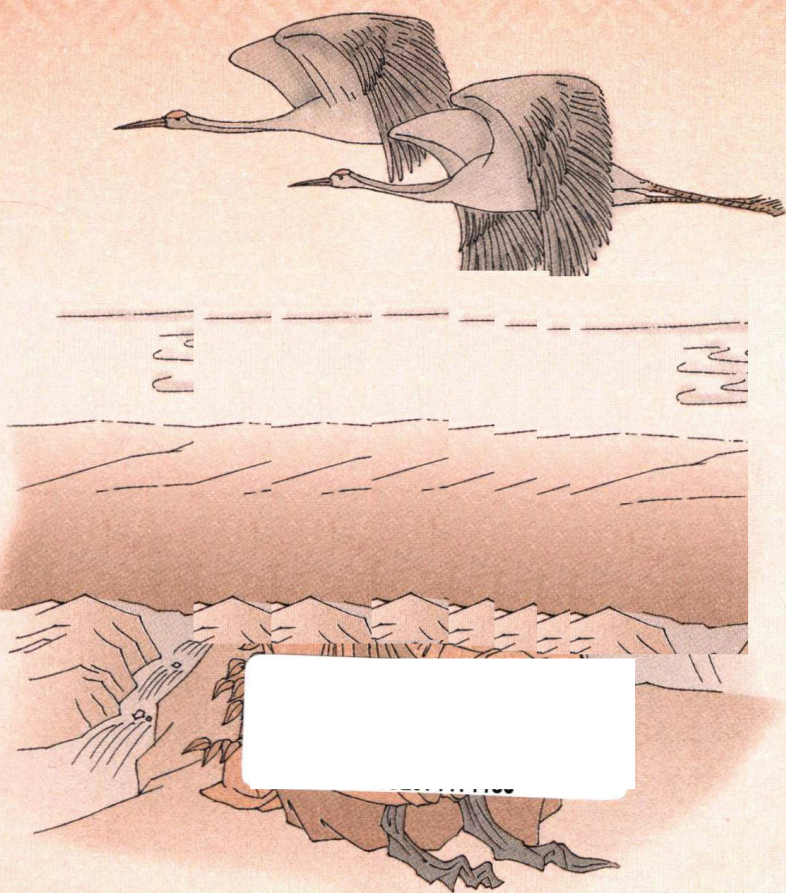
领导者胸襟要宽阔.....	226
有备无患.....	228
善恶各有报.....	230

要重视基础.....	234
千军易得，一将难求.....	236
谋事在人，成事在时.....	240
领导要大度沉稳.....	242
谦虚亲和得人心.....	244
用人就要信人.....	246
自信豁达成大器.....	250
上梁不正下梁歪，下梁不正倒下来.....	252
难与小人共处.....	256
跟对领导前途广.....	258
人才济济，事业兴盛；人才流失，事业必衰.....	260
成大事者要有开阔的胸怀.....	266
谦受益，满招损.....	268
慧眼识人.....	270
虚有其表者终将原形毕露.....	272
成大事要把握关键.....	276
迈开脚步要看路.....	278
好领导还需好帮手.....	280
保存元气的重要性.....	282
强根固本，成就大业.....	286
损害根本等于自掘坟墓.....	288
前车之鉴，后车之覆.....	290
将灾祸消灭在萌芽状态.....	294
居安思危.....	298
符合天道，自然福气.....	298
思虑周密，做事周全.....	301
好人亲近好人.....	302
坏人狼狈为奸.....	305
上有所好，下必甚焉.....	306
美人易相互嫉妒.....	308

聪明人易相互算计.....	310
权势相当者，易相互倾轧.....	315
为争夺利益而互相拼杀.....	317
气质相同，惺惺相惜.....	318
多结识一些能让自己进步的人.....	320
大难当头，共患难皆为朋友.....	324
志同道合，精诚合作.....	326
同行是冤家.....	330
高手喜欢相互切磋.....	332
尊重事物的规律.....	334
领导要以身作则.....	336
聪明人善于利用规律.....	340
唯有遵循大道，才能成就大业.....	342

图解素书

唐 译◎编著



 企业管理出版社
ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

原始章第一

【注曰】道不可以无始。

【王氏曰】原者，根。原始者，初始。章者，篇章。此章之内，先说道、德、仁、义、礼，此五者是为人之根本，立身成名的道理。

【释评】天道、德行、仁爱、正义、礼制，这五者从总体上概括了东方文明总体思想的原始理论，是人的立身之本。即使是自然规律也无法完全体现古人所谓“道”的精微玄妙；即使用文明礼貌也不足阐明“德”的瑰伟高超。授天道，彰德行，济世以仁，处事以义，待人以礼，可谓是修身治国的起点。

做人的五种基本品质

夫道、德、仁、义、礼，五者一体也。

【注曰】离而用之则有五，合而浑之则为一；一所以贯五，五所以衍一。

【王氏曰】此五件是教人正心、修身、齐家、治国、平天下的道理；若肯一件件依著行，乃立身、成名之根本。

【译文】天道、德行、仁爱、正义、礼制，这五者是一体的。

【释评】道、德、仁、义、礼，本质上是一体的，都是人性中美好的一面。天道即是自然，五者合一也正是人与自然的合一，即天人合一。也就是说，人的所作所为要符合自然规律才行。这五者是天性更是人性，是一个人立身处世的根本。

儒、释、道三教以及其他用于治国强兵的思想体系，都将“道”与“德”作为改造世界的根本。老子说：“由于世风日下，导致人们距离天道原有的和谐与完美越来越远。人们丧失了天生的淳朴与自然。虚伪、伪装成了人们必备的道具。因而圣人才不得不使用‘道德’教育人们。当道德教育也无法起作用的时候，圣人只好提倡‘仁爱’。当世人的仁爱之心也渐渐淡薄的时候，就只能呼吁‘正义’的力量，当正义感也丧失殆尽之后，就不得不用法规性的‘礼制’来制约民众了。”

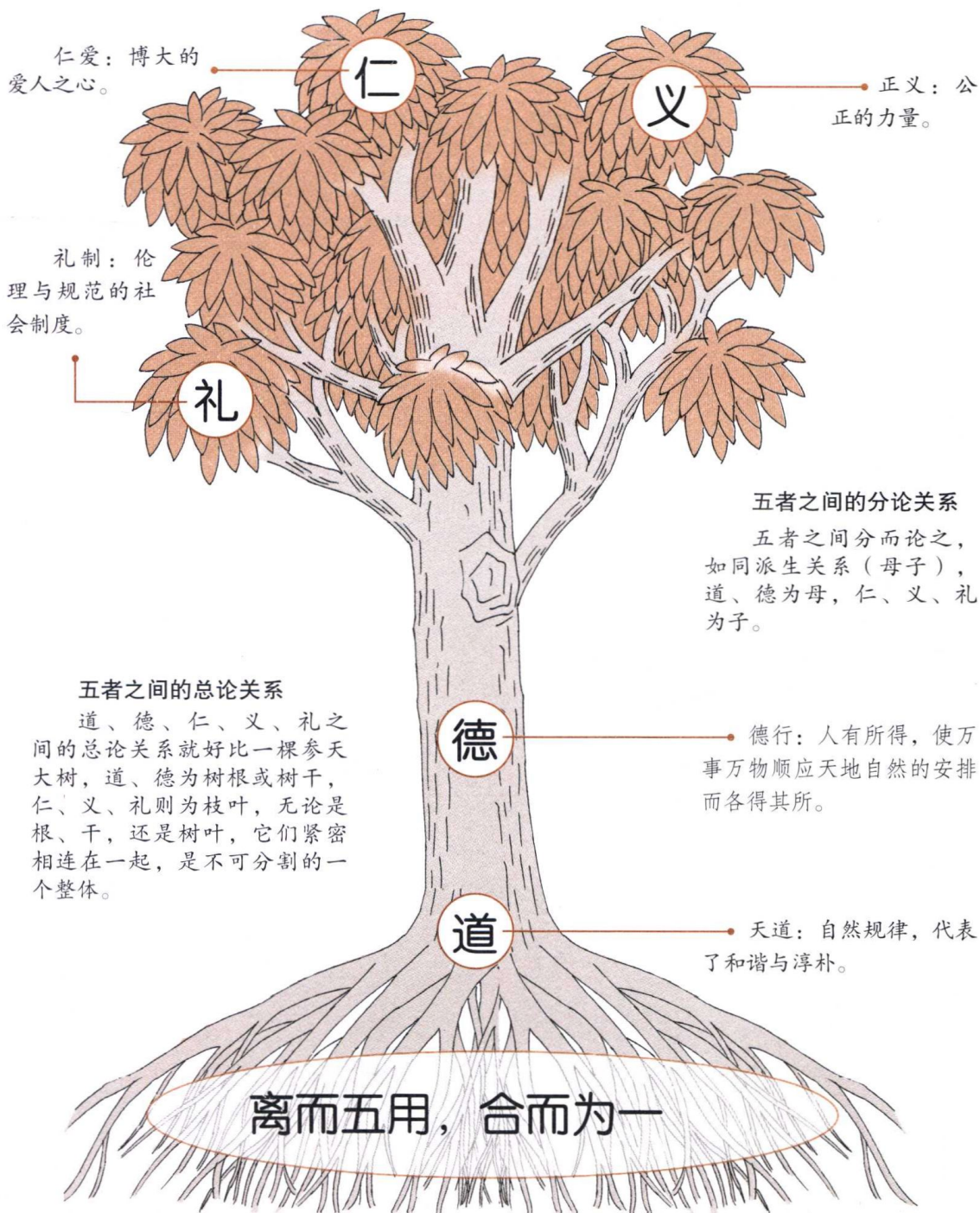


做人的五种基本品质



一个人具有道、德、仁、义、礼这五种品德，就可以了解国家兴衰的规律，明白成败的道理，时机合适时，就可以治世济民，建立功业。

道、德、仁、义、礼之间的关系



因此，道、德、仁、义、礼，这五者是天道因时势的变化而权变使用的结果，只不过是一而为五、五而为一的不同解释而已。

道、德、仁、义、礼这五者，由高到低代表了天道的演化，都是难能可贵的品质。虽然随着物质文明的发展，天道越来越向低等级演化，人与人之间功利心越来越大，但只要我们能遵守好“礼”这一级别，就能够创造美好的社会。

经典故事赏析

圣人孔子

孔子是春秋末期伟大的思想家和教育家，儒家思想的创始人，集中华上古文化之大成。孔子被后人尊称为“至圣先师、万世师表”，其儒家思想对中国和东亚等地区影响深远。

孔子上承天道广播德行，建立了以“仁”、“礼”为基础的儒家思想。他主张“德治”或“礼治”的治国方略，即用道德和礼教来治理国家。这体现了孔子的人道精神和礼制精神。“仁者爱人”，爱是人类最高的主旨，从古至今任何时代、任何社会都适用。而秩序和制度则是建立人类文明社会的基本要求。孔子所推崇的“仁爱”和“秩序”精神正是中国古代社会政治思想的精华。

孔子所谓的“义”是一种社会道德规范，也是一种道德标杆，就像一杆天平一样，衡量着是非曲直。而所谓的“利”指人们对物质利益的谋求。在对待“义”、“利”两者的关系上，孔子往往把“义”摆在首要地位。

孔子是华夏上古文化的集大成者，也是集道、德、仁、义、礼于一身的圣人。他身上的伟大品格值得我们后人瞻仰和学习。

苛政猛于虎

有一天，孔子和他的弟子路过泰山旁边，看到一个妇女在坟墓前哭得很伤心，于是让子路过去询问。

子路问：“从您的哭声里听出好像有许多伤心的事。”

妇女回答：“是的。以前我公公被老虎咬死了，后来我的丈夫也被老虎咬死了，如今我的儿子也死于虎口了。”

孔子上前不解地问：“那你们一家为什么不离开这里呢？”



儒家学说，起源于东周春秋崇奉孔子学说的学派。其学派崇尚“礼乐”和“仁义”，提倡“忠恕”和“中庸”之道。主张“德治”、“仁政”，重视伦理关系。

● 儒家学说的中心思想

儒家学说

孔子有关“仁”的思想结构包括孝、悌、忠、礼、知、勇、恭等内容。其中“孝”与“悌”是仁学思想体系的支柱。“礼”是社会的生活准则和道德规范，对人民的精神素质、文明修养有着重要的作用。



● 儒家学说的政治主张



苛政猛于虎

孔子提出“德治”，“为政以德，譬如北辰，居其所而众星共（拱）之”（《论语·为政》）；孟子提出施“仁政”，“君行仁政，斯民亲其上，死其长矣”（《孟子·梁惠王下》）。表达的都是儒家的政治主张。这则小故事，形象地说明了“苛政猛于虎”的道理，发人深省。

妇女回答：“在这里没有苛政。官府不在这里收重税。”

孔子对子路说：“子路你要记住，苛政真的比凶猛的老虎还要可怕！”

道法自然

道者，人之所蹈，使万物不知其所由。

【注曰】道之衣被万物，广矣，大矣。一动息，一语默，一出处，一饮食。大而八紘之表，小而芒芥之内，何适而非道也？仁不足以名，故仁者见之谓之仁；智不足以尽，故智者见之谓之智；百姓不足以见，故日用而不知也。

【王氏曰】天有昼夜，岁分四时。春和、夏热、秋凉、冬寒；日月往来，生长万物，是天理自然之道。容纳百川，不择净秽。春生、夏长、秋盛、冬衰，万物荣枯各得所宜，是地利自然之道。人生天、地、君、臣之义，父子之亲，夫妇之别，朋友之信，若能上顺天时，下察地利，成就万物，是人事自然之道也。

【译文】天道，就是人们自然而然所遵从的，但并不知道它究竟是什么。

【释评】道就是最高的自然法则和规律。大到无边际的宇宙，小到纤细的草籽内核，都体现着道的存在。不仅如此，包括我们在日常生活中的衣食住行，动静休止，言谈仪表，也都包含着道。这也就是所谓的“天人合一”。

我们遵循道，也就是遵循自然规律和法则。逆道而行的人终将失败。

经典故事赏析

无为而治

汉初统治者鉴于秦亡的教训及汉初社会经济的残败，认识到要取得一个相对稳定和持续发展的政治局面，就必须努力缓和阶级矛盾，与民休息，实行无为而治。因此汉初统治者将黄老之术中的无为而治、节欲崇俭、与民休息的观念转化成一系列有利于社会经济发展的政策。这些政策的实施，使汉初社会经济迅速得到复苏与发展。

汉初实行无为而治的几位皇帝生活都十分俭朴，其中最具代表性的是汉文帝。他在位二十三年间，宫殿、车骑、服饰等都没有增加。汉文帝总是身穿最普通的衣服，连所宠幸的慎夫人也没有一件华丽的衣服。在营建自己的陵墓