

毛澤東

JUÉ SHENG QI SHI LU

# MAO ZE DONG

龙剑宇◎著

决胜  
启示录



中央文献出版社

教育部人文与社会科学重点研究基地  
湘潭大学毛泽东思想研究中心研究课题

# 毛泽东决胜启示录

龙剑宇 著

中央文献出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

毛泽东决胜启示录 / 龙剑宇著.

—北京：中央文献出版社，2014.10

ISBN 978-7-5073-4152-2

I .①毛… II .①龙… III .①毛泽东 (1893~1976)

—人物研究 IV .①A755

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 225051 号

## 毛泽东决胜启示录

著 者 / 龙剑宇

责任编辑 / 李月兰

封面设计 / 穆 丽

责任印制 / 寇 炫

出版发行 / 中央文献出版社

地 址 / 北京西四北大街前毛家湾 1 号

网 址 / [www.zywxpress.com](http://www.zywxpress.com)

邮 编 / 100017

经 销 / 新华书店

销售热线 / 010-63097018、66183303

排 版 / 北京方方照排中心

印 刷 / 北京汇林印务有限公司

---

680mm×960mm 16 开 25.25 印张 350 千字

2015 年 6 月第 1 版 2015 年 6 月第 1 次印刷

---

ISBN 978-7-5073-4152-2 定价：50.00 元

---

本书如存在印装质量问题，请与本社联系调换。

版权所有 违者必究

# 目 录

## 启示1 担当民族的大任

一、延安的窑洞最革命	/ 1
二、规划敌后抗战	/ 10
三、游击战与歼灭战	/ 15

## 启示2 下中国这盘围棋

一、出山西，固陕北	/ 23
二、精心研究战争	/ 33
三、论持久战	/ 44

## 启示3 从夹缝中求生存

一、权威的确立	/ 50
二、把统战纳入国际视野	/ 58
三、摩擦与反摩擦	/ 62

## 启示4 把危机化为转机

一、经略中原的思路	/ 72
二、不愿看到的结局	/ 82
三、有理、有利、有节	/ 96

# 毛泽东决胜启示录

## 启示 5 用整风得到新风

- |                 |       |
|-----------------|-------|
| 一、从相持中走出来       | / 102 |
| 二、对内全面整风，对外拓展空间 | / 111 |
| 三、精兵简政和大生产      | / 119 |

## 启示 6 到了知天命之年

- |              |       |
|--------------|-------|
| 一、不战而屈人之兵    | / 126 |
| 二、50 大寿就这样过了 | / 132 |
| 三、把小延安放到大世界  | / 136 |

## 启示 7 迎接抗战的胜利

- |                |       |
|----------------|-------|
| 一、由旧“三角”到新“三角” | / 139 |
| 二、思想得到确立       | / 148 |
| 三、避免兴亡周期律      | / 151 |

## 启示 8 雄胆终成大写意

- |             |       |
|-------------|-------|
| 一、战后的布局     | / 158 |
| 二、嘉陵江畔的潇洒   | / 162 |
| 三、没有实质内容的协定 | / 170 |

## 启示 9 大统帅淡定从容

- |             |       |
|-------------|-------|
| 一、从战到和，从和到战 | / 179 |
| 二、中原突围战事起   | / 192 |
| 三、纸老虎和围歼战   | / 203 |

## 启示 10 精深的战争艺术

- |                 |       |
|-----------------|-------|
| 一、瓦解全面进攻        | / 217 |
| 二、内线的蘑菇战和外线的运动战 | / 229 |

三、大反攻开始了 / 249

**启示 11 东流到海不复回**

- |                 |       |
|-----------------|-------|
| 一、“无后方作战”新概念    | / 264 |
| 二、杨家沟，没有忌讳，却有教训 | / 280 |
| 三、轻松地渡过黄河       | / 291 |

**启示 12 精心谋划大决战**

- |             |       |
|-------------|-------|
| 一、先进行“外科手术” | / 299 |
| 二、东北大决战     | / 308 |
| 三、中原大决战     | / 319 |

**启示 13 成功开国的喜悦**

- |              |       |
|--------------|-------|
| 一、“战争与和平”双刃剑 | / 345 |
| 二、鼎定江山       | / 363 |
| 三、成功的开国者     | / 377 |

**后 记** / 397

# 启示 1

## 担当民族的大任

窑洞容易使人想起佛窟，事实上，延安的清凉山确有许多佛窟，也许，北方的窑洞就是平民化的佛窟，或者，云岗、龙门、敦煌的佛窟是受窑洞的启发而加以“神化”的结果，或者，黄帝时代，远古的先民，本是居住在窑洞里的。道家人，比如华山、恒山的道士，喜欢在洞穴中精研天、地、人的学说，毛泽东也将在延安的窑洞“苦修”十年，撰写出凝聚他本人和当代中国无数救国精英智慧结晶的经典！他就是在延安的窑洞演绎了 8 年的敌后抗战，更规划和实施了战后的大格局，“就中国国内来说，建立民主共和国是统一战线工作在目前阶段的主要目标。民主共和国建立之后，在中国进行社会主义革命的任务将提上下一步的议事日程。中国不可能成为帝国主义或资本主义国家，中国的前途，第一步是民主共和国，第二步是社会主义革命”，这就是毛泽东的构想。

### 一、延安的窑洞最革命

毛泽东到延安 3 个多月了。他居凤凰山，有时登上树木不多，高而突兀的黄土山岭，眺望着东方那与太平洋相接的苍穹，目力所

及，似乎要俯视广大的华北平原。

他满意他住的窑洞，他说：“不习惯蹲窑洞，这是要不得的。延安的窑洞最革命，延安的窑洞有马列主义，延安的窑洞能指挥全国的抗日斗争。蒋介石现在比我们住得阔气，有洋房，有电灯，可是全国人民都不听他的。我们不要看不起土窑洞，全国人民的希望都寄托在我们身上，寄托在延安的土窑洞里。”<sup>①</sup>

毛泽东还曾在抗日军政大学对学员们说过：“你们是过着石器时代的生活，学习着当代最先进的科学——马克思列宁主义。你们是‘元始天尊’<sup>②</sup>的弟子，在洞中修炼。”这说的也是他自己的情形。

到延安之初，毛泽东深入到辩证法当中，把他的研究成果在抗日军政大学公布，后来结集成《实践论》和《矛盾论》，从而成为中国共产党的头号理论家，对理论的探讨无论于他本人还是全党和全军的发展，意义极为深远。

共产党和红军此时也达到空前的统一。张国焘失去与毛泽东抗衡的能量，天下各路英雄尽归毛泽东麾下，共图保家卫国大业，其中许多人将要成为开国元勋和建国栋梁。

毛泽东的高明之处在于不设山头，不立诸侯，不论亲疏，不搞先后，而以共同的事业维系他们的团结，即将爆发的全面抗战需要这样的大团结。

周恩来从遵义会议以来渐为“贤相”。他过去的地位高于毛泽东，现在他情愿作毛泽东的辅佐。1937年3月下旬，他从西安飞抵上海，由已在那儿的潘汉年陪同到杭州，开始毛泽东热切盼望的与蒋介石的直接谈判。

此时毛泽东对国内形势的判断是：西安事变的和平解决，使建立民族统一战线的第一个步骤——争取国内和平基本上完成。现在是进入第二个步骤——巩固国内和平，争取民主，开展争取民主权

<sup>①</sup> 参阅《毛泽东年谱》中，第249页。

<sup>②</sup> 元始天尊又名“玉清元始天尊”。在“三清”之中位为最尊，也是道教神仙中的第一位尊神。延安的清凉山为道教名山，毛泽东借古说今。

利来团结全国人民到抗日战线上来。①

徐向前、陈昌浩脱离西路军后，历尽艰难，只剩得徐一人，5月初抵红色区域。5月1日，毛泽东与张闻天、朱德致电徐向前：“庆祝你脱险归来，并相信你一定能够在中央领导下再接再厉地为革命奋斗到底。盼于病体痊愈后即来中央。”徐向前受召来见毛泽东，因为新败，不免内疚。毛泽东却未怪罪，略问前后情形，勉励他说：“留得青山在，不怕没柴烧。你能回来就好，有鸡就有蛋。”听这话，徐向前泪如泉涌。毛泽东即派张文彬去解救被俘的西路军将士，张于5月下旬至兰州，把关押在孔心墩机场附近集中营的1500余红军解往西安，途中至四十里铺，即由附近红军接应，摆脱押送，回到苏区，与主力团圆。

全国各党各派合作抗日呼声甚高，国民党内许多高层人士也响应。在这种气氛下，国共紧张关系也大为松动，国民党拟派考察团来陕北，毛泽东立即表示同意。

国民党派出的国民政府军事委员会委员长西安行营考察团于5月29日下午5时抵延安，一行共18人，由涂思宗、萧致平率领，毛泽东出席欢迎会并致词说：“过去十年两党没有团结，现在情形变了，如两党再不团结，国家就要灭亡。”

他表示合作不是权宜之计，希望长期坚持下去。他又派彭雪枫去北平、天津、济南、聊城等地向地下党传达建立统战和开展敌后游击战的指示并调查华北军事政治动态。

延安与南京间的电台也接通，南京发来的第一封电报是催周恩来再去谈判，毛泽东复电：“须待中共关于国共合作宣言拟好和得到蒋介石的复电后，周才能前往。”

周恩来于6月4日携《关于御侮救亡复兴中国的民族统一纲领草案》和13个需讨论的问题到庐山见蒋介石。8日~15日，他与蒋多次会谈，重申中共中央向国民党三中全会提出的5项要求和4项

① 据1937年4月12日，毛泽东在到杨家岭中央大礼堂西北青年救国代表大会第一次大会开幕式上的演说。

保证，并提出中共草拟的国共两党合作抗日的共同纲领。

蒋介石原则上承认国共合作抗日，同意红军编 3 师 12 团 45000 人，但又把过去达成的原则意见推翻，结果不欢而散，周恩来于 18 日回到西安。

这时距卢沟桥事变爆发仅 1 个月。

直到抗战爆发，蒋介石始终不曾发表公开、正式承认共产党和红军的讲话或其他可以授人以柄的东西，第二次国共合作也始终未确立统一的纲领和固定的组织形式，这是与第一次国共合作的本质区别。蒋只在强敌入侵，应接不暇之时，对共产党半推半就，从而有了实际上的合作。

除与国民党关系大为松动，延安与其他党派和各界的联系也变得融洽起来。李宗仁来电愿交好，毛泽东复电：“和平、民主、抗战为今日民族解放斗争不可分割的方针。和平虽已实现，然非民主不足以巩固和平。抗战迫在面前，然非民主不足以保证抗战。促成全国政治之民主改革与开放人民之自由权利，为当前任务之重心。”<sup>①</sup>

中华民族解放行动委员会（第三党）的重要成员彭泽湘也前来商谈合作事宜，6月13日离开时，毛泽东嘱他经北平到上海可去找潘汉年谈，毛泽东还将此事电告中共北方局负责人王世英和在上海的潘汉年。

暑假中，各地学生纷纷奔赴延安，许多人还留了下来。毛泽东要前总政治部专设一临时招待处，安排参观、谈话、讨论，发文件，并给愿作短期培训者以一二星期训练。

他又主动派人走出延安。据 6 月 28 日他与朱德致叶剑英电，他将派人去鄂豫皖及闽西南联络，“鄂豫皖为郑位三，同行约十五人，闽西南为方方，同行为十人，均带有小电台”，他请叶剑英商何柱国以电话告顾祝同：行营发护照并介绍附近最高长官接洽。

6月22日，毛泽东会见美国外交政策委员会远东问题专家毕森、

---

<sup>①</sup> 参阅《毛泽东年谱》上卷，第 675 页。1937 年 5 月 13 日毛泽东复李宗仁电。

美国《太平洋事务》杂志主编拉铁摩尔和《美亚》杂志主编贾菲等。这是他到陕北后第三次会见美国新闻舆论界朋友，也是阵容最大的一批。他当然不会错过这个可让世界了解中国、中共、红军和他本人的机会。他阐明：“共产党并不要谋求自己的私利，它所谋求的只是大多数人民的利益、全民族的利益、劳苦大众的利益。”

会见后，他与3位美国客人同往朱德处吃晚饭，又在文艺晚会上欢聚。23日，他再次接受专访，阐述他的统一战线和建立民主共和国的思想，后者特别引人注意，因为他以后创立中华人民共和国，基本上就是这个思路，他说：“就中国国内来说，建立民主共和国是统一战线工作在目前阶段的主要目标。民主共和国建立之后，在中国进行社会主义革命的任务将提上下一步的议事日程。中国不可能成为帝国主义或资本主义国家，中国的前途，第一步是民主共和国，第二步是社会主义革命。为什么中国不能成为资本主义国家呢？首先，中国争取独立的斗争是在无产阶级领导下进行的，这同西方建立民主制国家的历史是根本不同的，那时是资产阶级取得了领导权。因此，中国的独立的民主共和国也就不同于历史上的资产阶级民主共和国，它是以共和国形式建立起来的无产阶级、农民阶级和一部分资产阶级的统一战线。”

毛泽东以他非凡、顽强的人格，竟然能在日军大举入侵中国，国家陷入沦亡，国民党、蒋介石的势力远过于他和共产党的情况下，坚定地、不容置疑地向几位美国人勾勒出新的共和国蓝图！

无论如何，这位穿着补丁的衣服、不停地抽着劣质烟的农民似的共产党首脑，在偏远陕北的黄土高原、延安的土窑洞作出的这番宏论，实在令几位美国人惊异！可是，他们如果到1949年再来回味这一段话，就不能不叹服毛泽东确是一位大战略家和大预言家！

毛泽东对共和国前景的预测，与他日渐成熟的哲学思维有关，他在作理论和学术上的遨游。他精研了苏联哲学家米丁等著、沈志远译的《辩证唯物论与历史唯物论》（上）。此书34万字，共分6

# 毛泽东决胜启示录

章 34 节，毛泽东写下 2600 多字的批注。那盏磬夜不息的铁皮美孚灯，映照着凤凰山的窑洞和他的剪影，他写道：

实践是检验真理的唯一标准。

实践高于认识。

正确的理论积极地指导着实践。

实践是发展的，理论也应是发展的。

哲学的研究不是为着满足好奇心，而是为改造世界。

各种不同的过程有各种不同的矛盾。

相互排斥又相互依赖。

统一是相对的，斗争是绝对的。

矛盾不同于对抗或冲突。

共同点和特殊点都是要緊的，而特点尤要。

量是渐渐的变，质是跳跃的变。

量虽增减，质仍不变。

.....

这些十分警譬的句子，反映的是他因阅读和思考迸发出的火花。他在学生时代即接触辩证法，他读过中国辩证法的经典《易经》，却不像蒋介石那样奉为教条；蒋介石接受的是《易经》中形式上的唯心主义而毛泽东接受的是内核上的辩证法，毛泽东比蒋介石更了解这本经典的本质，渐渐化为自己的思想方法。他还跟从杨昌济先生深入钻研过西方的辩证法和伦理学，而对他进行了全新洗礼的则是马克思主义的唯物辩证法。

唯物辩证法是毛泽东一生制胜的最大法宝。毛泽东遇到困难时总是求助于辩证法。

毛泽东能在凤凰山精心研究辩证法，得益于他有一段不受干扰的时间。在西安事变和平解决和抗战爆发前的这段平和的日子里，在古老的黄帝的故里，在原始的山崖洞穴，他就像周公和姜子牙演

绎八卦一样演绎着他的实践论、矛盾论。

7月4日到8月7日，他在抗日军政大学将他的研究成果公之于众。他每星期二、四上午必去讲课，每次讲4个小时，下午还参加学员讨论，共讲110多个小时，历时3个月。从而形成他的哲学理论体系。

这个时候，日本全面侵华战争爆发了。

1937年7月7日深夜，北平南大门卢沟桥，栏杆上古旧的麻石狮子，似已沉睡，只有国民党二十九军的哨兵在警惕地注视着宛平城外的动静。一队日本兵喧哗而来，称参加白天演习的一个士兵失踪，强行要求入城搜查，遭到中国驻军指挥官拒绝，日军首先向宛平城开枪，随后炮轰卢沟桥，中国的二十九军三十七师一一〇旅在旅长何基沣指挥下奋起反击。

当晚，《新中华报》编辑左漠野抄收到中央社的消息，中共中央党报委员会秘书长廖承志吩咐此报主编向仲华和左漠野立即送毛泽东。约在晚11时，向、左提着马灯至毛泽东的住处，简要汇报后，将几份电讯稿呈毛泽东，毛泽东看过，即让秘书拿来一张地图铺在桌上。

毛泽东用放大镜细看地图，自语：卢沟晓月，卢沟晓月。

早在11年前的1916年7月25日，他在给萧子升的信中即曾预言的中日血战真的发生了！他和他的红军许多年来一直在作抗战的心理准备，他本人也在思想、组织上和战略战术方面有相当的准备。现在，是他施展救国救民抱负的时候了！

中共中央立即通电全国，呼吁同胞、政府和军队团结起来，筑成民族统一战线的坚固长城，抵抗日寇的侵略，国共两党合作抵抗日本的新进攻。毛泽东还与朱德、彭德怀、贺龙、林彪、刘伯承、徐向前等直接电陈蒋介石，要求“严令二十九军奋勇抵抗”，“立即实行全国总动员，保卫平津，保卫华北，收复失地”，表示红军将士诚愿“为国效命”。他又致电北平的宋哲元、天津的张自忠、张家口

的刘汝明、保定的冯治安，请他们策励全军，为保卫平津、保卫华北而战。毛泽东还致电南汉宸，要其立即以毛泽东及红军名义与华北当局及各界领袖协商抗日具体办法。

卢沟桥事变后4天，11日，日本首相近卫文麿召开内阁紧急会议，决定由香月清司中将任中国驻屯军司令官，立即增兵华北。关东军所辖之独立混成第一旅团、第十一旅团，驻朝鲜的第二十师团及航空兵6个中队，奉命向华北开进。

此日，毛泽东致电彭德怀、任弼时、邓小平，说已向蒋交涉，红军调赴河北应战，第一步拟将二十七军、二十八军、三十二军各改为团，加上骑兵团编成一个小师先行派去，主力编成后再去。

毛泽东在延安召开紧急动员大会，号召全党全军沉着做好一切准备，以便随时开赴前线，打击侵略者。他准备先派4000人赴华北。他与朱德等致电叶剑英，要其转告蒋：红军主力准备随时出动抗日，同意担任平绥线国防。又说：红军特长在运动战，防守非其所长，可与防守之友军配合作战，并愿意一部深入敌后方，打其后方。他下令红军各部：“原命令一个月准备完毕，现改十天准备完毕，待命抗日。”

毛泽东还写信给已到苏联任中共驻共产国际代表的王稼祥，告诉他准备抗战的情况：红军准备开动，赴前线协同作战。八号我党发布宣言，主张坚决抗战，保卫平津，红军将领亦有通电，大得各方欢迎。华北、上海及各地救亡运动正大起来，我们正令各地组织统一战线机关。恩来、博古、伯渠已到庐山数日，谈判抗战方针与亲密合作。<sup>①</sup>

七七事变让蒋介石措手不及。他终于不得不认真考虑与毛泽东合作，而毛泽东也认为此时是全国存亡之关头，又是蒋及国民党彻

---

<sup>①</sup> 参阅《毛泽东年谱》中，第3页。王稼祥时任红军总政治部主任，1937年初离开延安去苏联治病。

底转变政策之关头，决定加速与蒋的谈判。

毛泽东深知以他的军力，远不足抗衡日军。全一面下令全军准备 10 天内待命出动，一面提出红军应发挥运动战的特长，与比较擅长打阵地战的国民党军配合；同时，毛泽东提出一个大胆设想，那就是以一部分军队深入日军背后，打其后方。<sup>①</sup>

红军正面，直接与日军接触的是阎锡山。毛泽东对他寄予厚望，14~20 日，4 次写信和致电，又特派自己的秘书周小舟前往联络抗战方针及方法以及红军开赴前线协同作战诸事。随后，又令彭雪枫速返太原做阎锡山的工作。

15 日，中共中央代表周恩来、秦邦宪、林伯渠在南京向国民党当局提交《中国共产党为公布国共合作宣言》，提出取消工农民主政府，改红军为国民革命军的建议。

毛泽东还连续致电彭德怀、任弼时、叶剑英，指示红军出发前必补充之物：刺刀、工具、高射炮、手榴弹、子弹等，由叶剑英向国民党方面交涉办理，红军出动应作真实准备，须迅速，以便在蒋、阎同意后不失时机向平绥出动；如情况紧急，补充不及，亦应准备开往太原、大同再补充。

他又就红军准备参战及编制的事与朱德致电彭德怀、任弼时并告叶剑英、刘伯承、张浩：在国民党政府许可红军参战条件下，拟以原一、二、四方面军出动，即以方面军编为师，军编为旅，师编为团。而以二十七军、二十八军、二十九军、三十军、三十一军五部共 5000 人，连同地方武装，准备编为第四师，留置后方，保卫苏区根据地，不得允许参战时则以二十七军、二十八军、三十二军及骑兵团共 3000 余人编成一游击师活动于热、察、冀间，而多派红大干部随去，扩大义勇军运动。<sup>②</sup>

<sup>①</sup> 1937 年 7 月 14 日毛泽东与朱德致叶剑英电。此电要叶通过西安行营转告蒋红军准备参战之意。

<sup>②</sup> 参阅《毛泽东年谱》中，第 4 页。

17 日，日本参谋本部决定，立即着手国内师团动员，速派 3 个师团于 8 月下旬到华北。同日制定了对华战争指导纲要，占领华北预定时间为两个月；全面战争，灭亡全中国，预定时间为三至四个月；倘陷入持久，预定时间为一年。

此日，蒋介石终于在庐山发表谈话，宣布准备对日作战，他说：“如果战端一开，那就是地无分南北，人无分老幼，无论何人，皆有守土抗战之责任，皆应抱定牺牲一切之决心。”

18 日，毛泽东在延安军民大会上发表演讲，他报告了卢沟桥事变经过和最近情况，讲词激昂，听众均摩拳擦掌，热血沸腾，愿赴抗日战场，与日寇决一死战。<sup>①</sup>

## 二、规划敌后抗战

蒋介石的庐山讲话和毛泽东的延安宣言，给全中国、全民族、各党派定下了抗日的基调。毛泽东的《反对日本进攻的方针、办法和前途》在《解放》周刊上发表，宣告中共的抗日主张并评述蒋介石的庐山讲话，号召全国的爱国同胞、军队、党派团结起来，争取驱逐日本帝国主义、实现中国自由解放。

在华北前线，1937 年 7 月 25 日，日军突然袭击中国廊坊驻军，并以飞机大炮肆行轰炸。26 日，香月清司向宋哲元发出最后通牒，令第二十九军全部撤出平、津地区，限于 27 日 11 时 30 分答复。27 日，宋哲元拒绝香月清司通牒。晚 22 时 20 分，香月清司下达攻占平津的命令。国民党第一三二师师长赵登禹壮烈牺牲。

朱德和红军各首长集云阳，只待周恩来从上海回陕，共商抗日大计。毛泽东则把红军改编意见告蒋鼎文转蒋介石。

29 日，千年古都北平失陷。30 日，华北的海门天津又陷落，蒋介石未能组织有效的反击。毛泽东十分焦急，因为协调事未定妥，

<sup>①</sup> 《新中华报》1937 年 7 月 19 日报道。

他的红军无法出陕抗日。31日，蒋介石发表《告抗战全军将士书》，提出“和平既然绝望，只有抗战到底”。

8月1日，中国共产党军队的第10个建军节，延安第一届抗战动员体育运动大会开幕，毛泽东发表演说，他号召全国各界一致联合，与日本帝国主义作殊死的斗争。<sup>①</sup>他提出：“平津失陷，是由于华北当局动摇不定，没有抗战决心和压制民众爱国抗日运动所致，我们现在只有一个方针，就是坚决打日本。”他号召准备出发到河北去，到抗日的最前线去，把决心带到抗日最前线去。

毛泽东手中的军队并不多，他在研究参战后的战略战术。他认为应“在整个战略方针下执行独立自主的分散作战的游击战争，而不是阵地战，也不是集中作战，因此不能在战役战术上受束缚。只有如此才能发挥红军特长，给日寇以相当打击。”“在开始阶段，红军以出三分之一的兵力为适宜，兵力过大，不能发挥游击战，而易受敌人的集中打击。其余兵力依战争发展，逐渐使用之。”<sup>②</sup>他还电告朱德、周恩来转彭德怀、任弼时：“红军抗日出动的路线、兵力和作战方针，不应请蒋介石决定颁发，只能待适当时机，由我们提出与之商定。”

8月4日下午，毛泽东与张闻天在凤凰山住处专门就对日作战战略战术深入探讨，得出结论：

总的战略方针暂时是攻势防御，应给进攻之敌以歼灭的反攻，决不能是单纯防御。将来准备转变到战略进攻，收复失地。

正规战与游击战相配合。游击战以红军与其他适宜部队及人民武装担任之，在整个战略部署下，给与独立自主的指挥权……担任游击战之部队，依地形条件及战况之发展，适当使用其兵力。为适应游击战性质，原则上应分开使用，而不得集中使用。

依现时情况，红军应出三分之一兵力，依冀、察、晋、绥4省

① 8月6日闭幕时毛泽东又到场致闭幕词。

② 据1937年8月1日毛泽东与张闻天致周恩来等的电报。