



带问号的新闻

DAIWENHAODEXINWEN

齐明宇抓问题新闻作品集

人民武警出版社

带问号的新闻

齐明宇 著

人民武警出版社

图书在版编目(CIP)数据

带问号的新闻/齐明宇著.—北京:人民武警出版社,2010.4
ISBN 978-7-80176-410-2

I. ①带… II. ①齐… III. ①新闻—作品集—中国—当代
IV. ①I253

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第077896号

书名:带问号的新闻

作者:齐明宇

出版发行:人民武警出版社

经销:新华书店

印刷:廊坊天铭印务有限公司

开本:720×1000毫米 1/16

字数:438千字

印张:30印张

印数:1—3000

版次:2010年5月第1版

印次:2010年5月第1次印刷

定价:48.00元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与印刷厂联系调换。

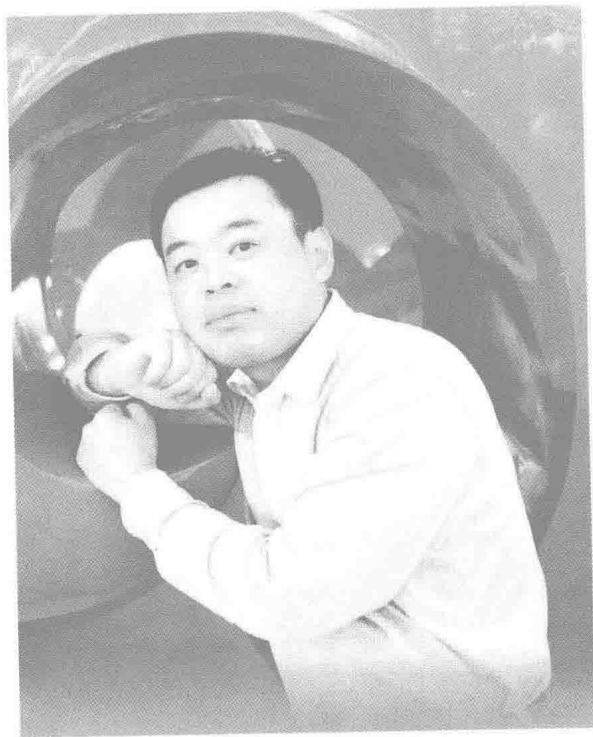
(电话:013671241500)

在喧嚣的城市和建筑之上
一只平凡普通而又不堪负重的鸟
安祥地划着楼尖向着目标飞翔
一处又一处灿烂的阳台
一片又一片多情的云彩
纷纷在翅膀下隐去成为背景
征途迢迢，迢迢征途
它是一位匆匆过客
搏击蓝天是驻足的主题

我仰视着这只鸟的飞行轨迹
我听见自己因激动而发出的心跳
我看见许多素不相识的大人和孩子
纷纷打开窗口走出家门
向这只鸟进行最高的注目礼
我听见一辆辆为生活奔波的汽车
嘎然刹车的尖叫
此刻，在太阳和白云之间
这只鸟的翅膀划出天籁之音
翱翔的姿式成为这个城市
唯一壮美的风景

我常常在无风的午后
想念这只孤独的鸟
如怀念我昨天忧伤的故事和
漂泊在钢筋水泥之上的岁月
我也会在无人的梦中
聆听着这只鸟扇动城市上空的声响
如怀念我那嘶哑的歌喉和
一直唱在心中飞翔的歌

——作者《一只鸟飞过城市上空》



北京师范大学12名大学生联名致信武警某
师参谋长王毅，提出——

请寄一把汶川土

本报北京电 昨天中午，武警某师参谋长
王毅，收到一封从汶川的特快专递。里面是
北京师范大学12名大学生写给他的联名信。

汶川大地震发生后，王毅率200名官兵冒着
生命危险，经21小时连续强行军，率先到达汶
川县城。他及时报告，带领官兵迅速投入救援。

这封信的发起人是北京师范大学大三学生
李志立，他和11名同学一起，利用晚自习的时
间，写了这封信，并郑重签下自己的名字。

在北京师范大学校园，记者见到了写信的
部分同学。李志立说，通过这次抗震救灾，从
穿着军装的同龄人身上，他看到了肩上的责任。
多难兴邦，每一个当代青年都应该奋发自强，
努力成为堪当重任的一代！

(本报北京6月5日电)

作者手迹

序齐明字《带问号的新闻》

江永红

坦白地说，在朋友托我为齐明字的新闻集作序时，我颇为犹豫。一是我有我该忙的事，无暇其他；二是我虽然在报纸上陆续见过他的作品，但未曾特别注意，“似乎还够不上名记吧？”朋友说，你先看看书稿再说，写不写随意。于是乎书稿送来，抽空翻看，竟越看越觉得有味道，越看越觉得齐明字走的路子对头，应该提倡。特别是他在《后记》中的一句话让我颇有惺惺相惜之感，他“发表的第一篇新闻稿件是爬（趴）在新兵连的上铺，借着屋外的路灯（光）写成的”，而我的第一篇新闻稿是在炊事班，坐在马夹子上在腿上写成的。我知道那种想找个人指点都找不到的无奈。记得初学写稿多次碰壁后，师里一个老新闻干事来团里，看完我写的稿子后问：“你这篇稿想说明啥问题？”我回答：“说明我们团工作做得好，比报纸上登的更好。”他摇了摇头说：“你以为新闻稿是黑板报上的表扬稿吗？要抓问题，就是要针对问题，指导工作。”原来如此啊！齐明字比我聪明，比我幸运，很快就摸到了门道，走上了正道。

诚如其书名——《带问号的新闻》，这本书所收的作品都是抓问题的。一本书有多重价值，本书最大的价值、最能给人启迪的地方就在于此。齐明字用自己的丰硕成果证明了抓问题的路子是非事件性新闻写作（或曰工作报告）的一条光明大道。

党报不同于一般媒体，担负着指导工作的责任，所刊载的新闻作品以非事件性新闻为主。不少新闻科班生在晚报、都市报实习时，一天写几篇稿，可一到党报竟不知该写什么了，为啥？就是没有搞清党报与一般媒体的区别，不会写非事件性新闻。这其实怪不着他们，因为新闻教科书上对非事件性新闻讲得较少，没有被列入重点；同时，写非事件性新闻比写纯新闻要难得多，对记者综合素质的要求更高，没有一定的工作积累几乎是不可能的。说齐明字聪明，

就是他很快明白了非事件性新闻的题目来自工作中的问题，写非事件性新闻就要学会抓问题。翻开他这本集子 190 多篇新闻作品，几乎每一篇都是抓问题的，都有很明确的针对性。一些篇目的标题就直指问题，如《火候不到饭菜怎能出锅》、《帮不“大包大揽”，扶不“代替拍板”》、《没有知情权哪有参与权》、《“全无敌”缘何不敌苍蝇拍》等。有的标题虽然是从正面做的，但针对性一目了然，如《扎扎实实打基础，认认真真抓落实》明显是针对形式主义的；《320 个学兵指标全部分到基层》明显是针对机关留机动指标走后门的。齐明字的实践告诉我们，只要认真抓问题，就不愁找不到题目，就有写不完的东西。细心的读者可能会注意到，本集中有不少稿件是在同一个单位间隔不长的时间内写出来的，如收入第二辑的稿件，好几篇都出自武警 8680 部队、武警 8681 部队，这说明只要会抓问题，即使在一个单位也有做不完的文章。

工作报道要抓问题的道理不难懂，问题在于怎样才能抓到问题。对此，虽然可以列出若干条来，但最根本的一条是深入采访，从熟悉你所要报道的工作（对军事记者来说主要是部队工作）开始。这是一条“铁门槛”，不越过去脑袋再聪明也不行。本集中的稿件几乎全部是写基层的（少数几篇是写总队的，但说的也是基层的事），所以这本书也可以称之为基层新闻报道集，是广大基层报道骨干培训的好教材。有些同行把自己难以见报的原因归咎为身在基层，还有的人认为基层做不出大文章，老想着跑“衙门”，齐明字的这本集子明白无误地告诉我们，基层新闻是大有写头的，基层是能出好新闻的。毛泽东主席曾经说过，跑“衙门”是跑不出名记者的。那跑哪儿能出名记者呢？跑基层。齐明字现在虽然还不是名记者，但按照这个路子走下去，前途是光明的。

从本集的稿件可以看到，作者是一个对基层十分熟悉的人，因其熟悉所以能抓到问题，抓准问题。有人也许会问，你对基层再熟悉，也熟悉不过连长、指导员，连长、指导员怎么就写不出新闻稿呢？问得好。记者对基层的熟悉与连队干部的熟悉是不一样的，最大的不一样就是记者必须具备全局观念，抓带普遍性、倾向性的问题，而不是个别的问题。一个战士闹情绪、压铺板，这对连队干部来说是个必须认真解决的问题，但这不是记者要抓的问题。记者对基层的熟悉是一个从具体到抽象再从抽象到具体的过程，简单地说，就是先了解面上情况，抽象出普遍存在的问题，然后针对其中一个问题深入一个或几个单

位做解决问题的文章。对这一套，齐明宇可以说已经轻车熟路。收入本集稿件一篇针对一个问题，可谓问题多多，但归纳分类，可以看出他抓问题的道道。

第一是抓司空见惯、似是而非的问题。在基层评功评奖或搞测评时，我们常常会遇到让荣誉的情况，有像雷锋那样发扬风格的，也有为了搞平衡照顾情绪的。这种情况可以说谁都经历过，但大多见怪不怪，不当回事。齐明宇从这种司空见惯的现象中发现了问题，写了《自己行就说“行”别说“不行”（主），武警 8680 部队某营给自评“不合格”的优秀士官正名（副）》一稿，给人警醒：如果不讲原则地一味发扬风格或搞平衡，就会出现是非颠倒的错误结论。再如《检查一下“检查”》、《战士掏腰包种菜能提倡吗》等篇，针对的都是一些似是而非的问题，对工作很有现实指导意义。

第二是抓按习惯性思维、想当然的问题。《落榜后就一定背思想“包袱”吗？》一看这个标题，就知道是针对靠想当然做思想工作的问题的。《守住“本色田”就守住了本色吗》针对的是因循守旧的习惯性思维。《一年六项试点压垮一个尖子连》、《试点先行未必是先进》针对的是红旗跟着领导机关跑的习惯性思维，等等，不赘。

第三是抓解决新问题中出现的问题。如士官家属来队超期不回是实行士官制度后出现的新问题，为解决这个问题，一些部队别出心裁想了不少“土”办法。《将家属“超期住宿费”退还官兵》抓的就是这方面的问题。另外，新的训练大纲规定基础训练由士官组训后出现了不少新问题。《扑下身子组训，挺直腰板示人》中的两篇新闻，分别针对干部撒手不管和士兵不配合组训士官的问题，对推动新大纲实施有一定指导意义。

上述三方面的问题都是经常性工作中的问题，是常抓常新，永远抓不完的，写不完的。当然，齐明宇所抓的问题远不止此，还有时事政治教育等方面的。抓到了问题，写工作报告就能有的放矢，就有了灵魂，但这只是第一步，还最好能找到至少应提出解决问题的思路 and 办法。党报以正面宣传为主，如果只捅问题而没有解决问题的成功做法供人借鉴，就可能失去指导意义。本集中的《牵回耕地“千里马”，替换拉车“老黄牛”》一稿完全是正面宣传，却抓住了一个许多人都发现了的问题，即干部使用上的用非所长。问题人人见，而稿子不是每个人都能写出来，为啥？齐明宇下了第二步功夫，发现问题后继续寻找解决

问题的成功经验。我们有的同行不是不会发现问题，只因不愿走或不认真走这第二步，所以好稿寥寥。

七分采访，三分写作。这是许多老新闻工作者的经验之谈，齐明宇的前七分功夫下得足，后三分功夫也显出了潜力。本集中的稿子大多短小精干，不少还是颇见功力的。如《征集对联引出故事一串串》通过军民写对联，巧妙地把零散的故事结构成一个整体，体现了军民团结的主题。再如《面对战士举起的“黄牌”》通过几个小小的细节，说明了思想政治工作应该注意的问题，写得很有技巧；《基层战士坐上评委席》把一场政治教员授课比赛记录得活灵活现，战士犀利的评语入木三分，要言不烦，千字不到。

在一些人看来，写《带问号的新闻》是一件吃力不讨好的事，抓问题弄不好会有风险，不如抓典型可以名利双收。现在报纸上大小典型多如牛毛，许多不过是表扬稿而已。其实，这里面有一个问题有的人还没有搞清楚，那就是真正影响大的典型都是针对性很强的，在某种意义上说也是抓问题的。表扬稿式的典型报道不管登多大的块头搞多大的规模，也吸引不了读者，也难以给人打下烙印。本集中收录的长篇典型报道只有写苏州市支队支队长江鹰的一组。这组稿件为什么反响较大呢？因为不是为了表扬江鹰而写，而是针对在学习实践科学发展观中无所作为、只说不练的问题而写，这样江鹰的事迹就有了现实生命力。我们当然不能放着典型不去抓，但主要注意力应该放在抓问题上。为什么呢？因为第一，真正有重大影响的典型是不多的，不是你想抓就能抓到写成的，这些年有的单位不惜代价搞典型报道，花费的人力物力和时间不少，成功者几何？而抓问题的稿子可大可小，主要是用消息和小通讯这种轻武器，随时可写；第二，抓典型与抓问题从本质上讲并不矛盾，抓问题的稿子除了少数专门分析问题的外，凡是正面报道的其实就是小典型，即通过一个或几个典型事例来说明一个问题，而那些大典型报道则是通过一个人或单位的若干个典型事例来说明一个或相关的几个问题；第三，从指导意义上说，一篇抓问题的小稿的影响力并不一定就不如一篇大典型。比如，当年报道“蓝军司令”的消息不到800字，距今快30年了，还是训练场的热门话题。你说“蓝军司令”算不算典型呢？我所以说齐明宇抓问题的路子走得对，因为这条路子符合工作报道的客观规律。至于他在抓问题中所受的委屈，我觉得算不了什么，大可不必在意。

齐明宇还很年轻，能有新闻集出版，可喜可贺，但我更希望他能够从这个集子中看到自己的不足。本集中的稿子虽然都不错，但一些篇目看来还有些“糙”，不够精。第一是挖掘得还不够深，有些稿件还没有完全跳出就事论事的层次。比如《战士掏腰包种菜能提倡吗》一稿写到了最后把钱退还给了战士，也讲到了不能滥用战士的积极性的问题，但从领导机关找原因还有一个统筹兼顾的问题，某些部门把自己分管的工作强调到不适当甚至最重要的位置，是造成某项工作畸形发展影响部队全面建设的重要根源。这就不仅是军需部门要注意的问题了。第二是语言特色还不鲜明，还没有形成自己的语言风格。齐明宇已经形成了自己的思维风格，以抓问题见长，但离开了语言特色就不能最终成其为风格。一篇非事件性新闻作品要给人打下烙印，必须言人所未言。人所未言包括两个方面，一是思想的深度，别人没想到的你想到了，别人没看到的你看到了；二是语言特色，不是人人都说的所谓“嘴边上的话”，而是新鲜活泼的让人喜闻乐见的话，最好其中有能让人记住并传播的话。我这样说也许有点苛求了，但是既然他在后记《我热爱走在路上的时光》中立志继续走下去，就必须用更高的标准严格要求自己。齐明宇可以说已经是个合格的多产的比较优秀的记者，但还称不上名记者。虽然这不过一步之“遥”，但是一种质的飞跃，要跨越是相当难的，很多人到了该跨越的时候却总是原地踏步，搞数量上的重复，所以直到退休也没能跨过这一步。我真诚地祝愿齐明宇能跨越这一步，成为军中名记。

2010年1月27日于解放军报社

（本文作者系解放军报社原副总编辑，少将军衔，获第二届范长江新闻奖。曾担任中国新闻奖、范长江新闻奖评委。）

目 录

序齐明宇《带问号的新闻》	江永红
--------------------	-----

第一辑 断线的风筝

——问题报道与经常性工作

扎扎实实打基础 认认真真抓落实	3
化解“梗阻现象”	4
火候不到饭菜怎能出锅	7
扑下身子组训 挺直腰板示人	8
帮不“大包大揽” 扶不“代替拍板”	10
督导不越位 组训不外行	11
九件爱兵事 件件得兵心	12
为构建和谐社建功	13
和谐，留给第二故乡	15
修建一条致富路 带动一地新发展	17
果断取消不切实际高指标	19
“真情倾诉”带来好心情	20
武警山东总队党委以良好学风带动作风建设	21
预防措施落实 临机处置果断	22
变跑为蹲 变查为帮 变批为教 变堵为疏	24
走出“窑洞营房” 住进“花园营区”	26
“闯关游戏”让理论学习“活”起来	27
一年三次受灾 没有一户受灾	29
武警福建森林总队主动做好优秀官兵思想工作	31
无事多交流 有事好化解	33
3名官兵坐上社区庆功会嘉宾席	35
240余名来自地震灾区的新战士发出倡议	36

网上问兵，新风吹拂天山南北警营	38
干部敢说“我承诺” 战士敢评“怎么样”	40
进步凭实绩 晋升靠素质	41
武警四川省总队结合年终考核查找不足	42
春来警营几叶新	43
把基层满意当作最大政绩	45
说说我家这些年	47
端正根本态度是关键	50
优先满足第一任职需要	53
“党员下水，群众上船！”	56
倾注真情带好兵	58
心灵的对话	62
信息时代的信息生活	64
盯着弱项抓整改	68
在求实中谋发展	71
掐虚花结硕果	74
武警某部：网上监督为端正风气助阵	76
面对战士举起的“黄牌”	80
“三个管住”为基层减压	83
一个基层党支部的作用有多大？	86
基层战士坐上评委席	95
“9·29”：特别日子别样情	97
特殊车队接子弟兵下山	100
救灾战场检验依法治军成效	101
每天都从零开始	102
风气建设的一面旗帜	105
哲理故事巧解战士心结	112
征集对联，引出故事一串串	114
英雄花儿为你开放	116
这里迎考静悄悄	117
虚的抓实 繁的抓简	119
用心栽柳树成林	124

第二辑 烫手的山芋

——问题报道与热点话题

“个性化”服从正规化	131
“全无敌”缘何不敌苍蝇拍	133
入不上党，也要当个好兵	135
锄掉疯长的草 掐去无果的花	136
作风漂浮者受处理 求真务实者受重用	140
没有知情权哪来参与权	141
迎面扑来求实风	142
抓基层别“蜻蜓点水”	145
“冷处理”不如“谈一谈”	146
搬迁“荣誉”猪圈 修建“舒心”花园	148
为何仁月送不出一副球架	149
武警某部党委完善科学决策机制	151
“面子工程”下马 “应景活动”叫停	152
战士一声感叹 引出一项制度	153
蓄洪区不见迁移大军 大堤上没有救灾帐篷	154
新老“八大员”见证军营新进步	155
一份通报替代六次表彰会	156
请寄一把汶川土	158
我们嗅到了英雄的气息	160
汶川地震，你能说出多少第一	162
29 个中队重新燃起牛粪取暖炉	163
官兵“八盼”写入党委工作报告	165
武警 8690 部队引导官兵过好清明假期	167
320 个学兵指标全部分到基层	168
26 名家住灾区士官放弃无偿住房	169
迎接考核敢亮丑 查找问题敢较真	170
基层乐见机关风气好转	171
5000 新兵将成世博安保主力军	172

158 名优秀退伍兵被录用为公务员	174
明确职权责任 健全监督机制	175
一次种菜一层理 一次收获一堂课	176
掀起你的“盖头”来	178
由“陪兵现象”引发的课题	185
新招——悬赏兴训当“魔棒”叫停——按纲施训走正路	188
新兵“持机族”现象不容忽视	190
透过“执勤登记”这扇窗	192
“这样选人，我们心服口服”	194
百盏马灯为抗洪官兵照路	196
一台“主角”缺席的演出	198
部队出面也必须依法办事	200
百岁老人抱憾往事说信念	203
一场演习为何三次叫停	205
射击训练为啥换照明灯	207
“有事请你告诉我”	209
68 本延续 56 年的珍贵记录	211
不是倒闭潮 而是机遇期	215
“三互”怎样成为一所“小学校”	217
士官支委三次请辞之后	220
“勤婆婆”为何带出个“懒媳妇”	221

第三辑 脱靶的子弹

——问题报道与习惯思维

战士掏腰包种菜能提倡吗	225
自己行就说“行”别说“不行”	226
“电脑通”为何败给“故事大王”	227
治一治双休日“早操症”	228
小红旗岂能全是过	229
试点先行未必是先进	231

写材料累倒反受批评.....	232
不为夺金损害士兵健康	233
为创新失败者颁奖.....	234
既查实事办没办 又问官兵满意否	236
战士超假被关“禁闭” 党委明察及时纠正.....	238
将家属“超期住宿费”退还官兵.....	239
一年 6 项试点压垮一个“尖子连”	240
武警 8694 部队转变作风从司空见惯处抓起	241
牵回耕地“千里马” 替换拉车“老黄牛”	242
减轻战士的口袋 装满战士的脑袋	244
“六项机制”破解基层发展难题.....	246
边远哨所守防 繁华城市安家	248
因请示误事照样受罚.....	249
守住“本色田”就守住了本色吗.....	250
好的愿望为啥没收到好效果	252
进口相机“曝光”	254
爱心助学该不该接受“玫瑰之约”	255
做好事为何遭谴责.....	257
落榜后就一定背思想“包袱”吗.....	259
官兵权益无小事.....	261
一张考卷引发的思考.....	263
真爱的定律.....	265
清真餐桌.....	268
检查一下“检查”	270
“电子眼‘打盹’，差点让我背黑锅”	274
长效机制建立之后.....	275
为能者减负.....	279
到新兵营看依法带兵.....	281
理念的跨越：从防范到服务	283
残奥会上的细节.....	287
2.6 亿元投资该不该花.....	293
调整视角带好兵.....	296
填写考察表不是“走过场”	298

流淌在官兵心中的歌	300
“别喊我政委，请称我同志”	303
“今天，我带头批评了党支部书记”	305
“网络学习超市”闪亮登场	307

第四辑 带刺的玫瑰

——问题报道与典型人物

借神灵保佑名落孙山 靠发奋努力榜上有名	311
机关抓公差 “秀才”被累倒	313
新兵坦诚建言 领导闻过即改	314
群众冰河遇险 战士挺身而出	316
用新兵故事引导新兵成长	318
家庭遭灾压力陡增 战友关爱再夺金牌	319
3名官兵坐上社区庆功会嘉宾席	320
岗位是舞台 人人唱主角	321
主动申请赴藏 实现人生价值	325
车轮，在侄儿手中“转向”	326
特长，让他们与众不同	327
点滴入手维护士兵利益	330
“白衣天使”的生命绝唱	332
三转战场战非典	335
追寻一份生命书写的入党申请	338
绝知此事要躬行	342
爱如兄长暖兵心	345
一个共产党员的“面子观”	348
敢唱“黑脸”的“红管家”	350
举左右手的“秘密”	353
知情人眼里的丁晓兵	355
寻找英雄成长的根	358
用小故事讲活大道理	361

和谐创建的细节记录.....	363
爱从自己身边开始.....	366
老班长和他的大学生士兵	369
妙手“良医”	373
解读一名共产党员的自评材料	375
一份写了 10 天的入党申请书	379
“火眼金睛”注视演兵场	381
“故事大王”的故事	383
基层党代表的典范.....	386
潜伏毒穴写传奇.....	392
奋斗的人生最美丽.....	394
带队率先突入汶川的王毅：还是救灾那股劲	396
人民需要这样智勇双全的卫士	398
哨位上，听到了祖国的心跳	399
把创新写在忠诚的旗帜上（上）	402
把创新写在忠诚的旗帜上（下）	410
是谁为他插上腾飞的翅膀	415
江鹰：岗位创新 舞台如天	420
姜清峰：勇斗 5 名持刀歹徒逞英豪	423
“攻坚老虎”团长的责任	424
“钢板大校”	427
官兵亲友如何看待主题教育活动	431
生死关头的四次壮举.....	438
星火其文 率真其人.....	442
我热爱走在路上的时光	445