

民國文獻資料叢編

民國
金融史料
彙編

殷夢霞 李強 選編

國家圖書館出版社



233

殷夢霞 李強 選編

民國金融史料彙編

第二三三冊

國家圖書館出版社

第二三三冊目錄

農行月刊（江蘇省農民銀行）

第四卷第三期	一九三七年三月		一
第四卷第四期	一九三七年四月		一四三
第四卷第五期	一九三七年五月		二九九
第四卷第六期	一九三七年六月		四六一

農行月刊

第三卷 第四期

陳主席訓詞

趙總經理演講詞

趙總經理告同人書

地方金庫對於農村金融之調節作用

現階段農村投資的重要性

國民經濟建設與農業機械化

最近歐洲各國之農村運銷合作

農業保險合作

民國廿五年本行業務報告

運銷合作社會計制度概要

棉花運銷合作社包裝問題之研究

一年來江蘇省化學肥料之管理

松青一帶米糧的出產與運銷

崇明一年來之農村經濟

泰縣之豬行

農倉業務經營程序

本行第十二屆業務會議紀要

顧凌雲

鄭瑩

張時敏

侯厚吉

蔣學楷

章鼎時
謝允莊編

馬資固

李孟麟

陸樹枏

瞿士鐸

褚挺如

江蘇省農民銀行總行編印

請用新式農具

增加生產改良出品

引擎類

柴油 煤油 蒸氣 煤氣 木炭

馬力由三匹至五百餘匹

磨穀製米

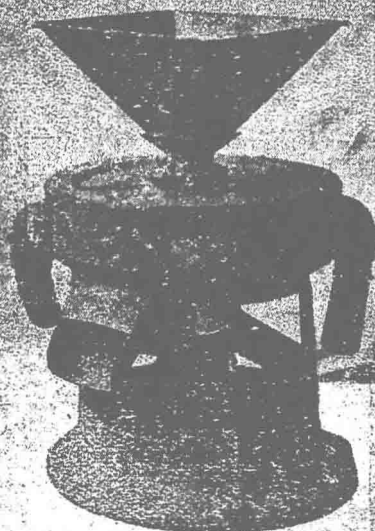
碾米機 金鋼砂 磨穀機 橡皮機 磨穀機 篩米機

其他

抽水機 榨油機 軋花機 彈花機 打包機 麵粉機

一切新式 農具 五金 工程 及修 裝配

農具樣本函索即寄 請認明「長」字為記



賜顧無任歡迎

項製品名目列左如蒙

多採用無不滿意口碑載道現將各

固耐用風行全國蘇省農業倉庫已

農具及農產加工機器價廉物美堅

本廠創設六十餘年專製各種新式

上海吳長

泰發機器製造廠謹啓

地址：上海南市董家渡農馬路七七二號



農行月刊

第四卷 第三期

民國廿六年三月十五日出版

陳主席訓詞.....

(特一)

趙總經理演講詞.....

(特五)

趙總經理告同人書.....

(特七)

民國二十五年本行業務報告.....

(一)

第一章 國內農村經濟概況

第二章 本行全年營業概況

地方金庫對於農村金融之調節作用.....

顧凌雲 (一五)

現階段農村投資的重要性.....

鄭 瑩 (二一)

國民經濟建設與農業機械化.....

張時敏 (二九)

最近歐洲各國之農村運銷合作.....

侯厚吉 (三七)

農業保險合作(續完).....

蔣學楷譯 (四九)

運銷合作社會計制度概要.....

章鼎峙 謝允莊 編 (六三)



廣告索引

吳長泰機器廠.....	封面後
農行月刊.....	目錄前
內地信用證書.....	目錄後
本行兩利儲蓄存款.....	頁特 3
本刊農業倉庫專號.....	頁特 4
本刊農產運銷專號.....	頁特 8
合作月刊.....	頁19
本行失業生活儲金辦法.....	頁20
鄂棉月刊.....	頁28
民族雜誌.....	頁28
統計月報.....	頁36
農學月刊.....	頁36
教育與民衆.....	頁48
茶報.....	頁48
黃埔月刊.....	頁62
民衆教育通訊.....	頁74
中國保險年鑑.....	頁74
經濟旬刊.....	頁88
國民經濟建設月刊.....	頁92
棉業月刊.....	頁96
鄉村建設.....	頁 101
本行教育儲金.....	頁 102
中國建設.....	頁 115
本刊農村金融專號.....	頁 116

棉花運銷合作社包裝問題之研究.....	馬資固	(七五)
一年來江蘇省化學肥料之管理.....	李孟麟	(八三)
松青一帶米糧的出產與運銷.....	陸樹枏	(八九)
崇明一年來之農村經濟.....	瞿士鐸	(九三)
泰縣之豬行.....	褚挺如	(九七)
農倉業務經營程序.....		(一〇三)
本行第十二屆業務會議紀要.....		(一一七)
行務與業務.....		(一二一)

江蘇省農民銀行

內地押匯信用證書辦法及手續

一

內地顧客向外埠購買貨物欲向本行商請發行內地押匯信用證書者須先向本行商定所委託之購貨代理人及採購貨品之種類並妥填具申請書交本行審核

申請書所應註明之重要條件如左

1 購貨地點

2 委託機關

3 購貨種類

4 貨物品級

5 貨物數量

6 金額限度

7 付款期限

A 委託上海農運處代辦 B 委託代理人或其他商號代辦 C 直接向廠商接洽
(以本行所規定者為限)

三

申請書經本行核准以後申請人應向本行訂立內地押匯信用證書合同並預付信用證書上金額限度之三成以上之現金然後由本行填發信用證書正副兩紙正張交申請人收執副張(複寫)即由本行寄購貨地點

四

申請人取得押匯信用證書後應即寄至售貨人或所委託購貨之代理人辦購貨手續其委託農運處代辦者應同時填具購貨委託書隨同押匯信用證書一併寄農運處照辦委託書上之購貨種類品級應與信用證書上所填具者絕對相符

前項信用證書及購貨委託書申請人如欲託本行直接寄至售貨人或購貨代理人者本行亦可照辦售貨人或購貨代理人接到信用證書以後應向當地本行之聯行照票由本行聯行於證書上驗明無誤蓋章後方為有效

六

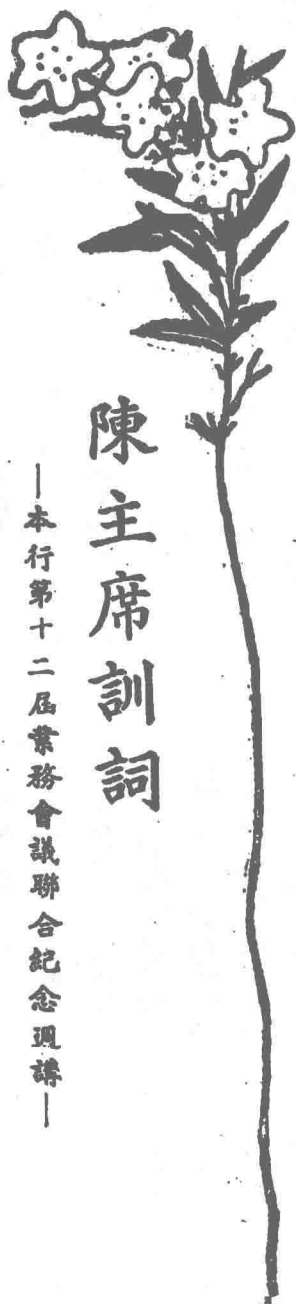
本行發行之押匯信用證書經營地聯行驗明無誤後對於售貨人或購貨代理人保證其承做押匯並負收款責任其押匯金額按照貨價運費保險費及所代墊之一切費用十足付款但總數不得超過押匯信用證書上所規定之限額押匯手續根據本行章程辦理

七

售貨人或購貨代理人在貨品未裝船之前如經本行當地聯行之同意亦得根據押匯信用證書向本行及當地聯行商做短期墊款即以已配就或訂好而未出棧之貨品棧單作抵押(至多不得過六成)但其出棧裝船之手續須經本行指定人員會同辦理此項墊款即在承做押匯之款內扣還之

九八

售貨人或購貨代理人對於所購貨品應十足保險保險公司及運輸公司應由本行指定或得本行之同意本行接到購貨地點聯行所承做押匯之全部單據以後應即通知購貨人(委託人)備款取贖並付清各項墊款利息如需商請分期取貨或轉作押款得照本行放款章程辦理



陳主席訓詞

——本行第十二屆業務會議聯合紀念週講——

今天我們江蘇省農民銀行舉行第十二次業務會議的一天，各位經理主任和行員，過去對於職務，都非常努力，所以農行業務發達，基礎鞏固，今天很高興的到這裏來和諸位談談。

大凡一件事業的發達和成功，當然不是少數人的力量所能辦到，非羣策羣力，和衷共濟不可。江蘇省農民銀行在全國中是首創的農民銀行，現在的業務，也比其他各省農民銀行發達，要居首席的地位，很希望將這優越的地位，能夠永久繼續的保持着。

我們要認清農民銀行和別的銀行的性質不同，普通銀行，他的資本是老閩的，國家銀行，是國家的資本，惟有農民銀行性質獨異。我們顧名思義，就知道農民銀行的老闆，可以說是農民，所以農民銀行，是為農民福利而設立

的。因此農行的經理和職員，都應該盡力替農民服務。凡是農行的職員，要處處替農民打算，要處處顧到全省農民的切身利益，農民富有，農行業務才能發達，農行和農民既有這樣密切關係，所以推進業務，不能單獨替農行本身設想，要使全省農民，都受着實惠，如是做去，才算盡職。

但是現在我們看到各省農民困苦異常，農行要負着扶助合作社經濟和推進合作社業務的責任，來發展農民的生產。現在的金融界，和農民金融機關，差不多已經認識清楚，曉得金融機關和各方面都有不可分離的關係，不像十年前的金融機關，祇顧自身的利益多。農民銀行既認清了本身特殊的性質，和特殊的責任，所以推進業務，要注重如何使農民得着利益，而農行亦不受損失，以後事業愈

發展，農民也愈受到實惠。

至於事業失敗的原因，受外界環境不良的影響而害及內部的很少，總是內部組織不健全的居多。要事業辦得好，還是要從內部整頓着手，設法改良，此爲一定不易之理。以國家言，攘外必先安內，國內能夠治得好，外交就很容易解決。現在我們國家的外交，已達到可以自主的地步，其原因即由於全國能統一。國家大事如此，其他事業也是一樣，農民銀行內部的職員，如果健全，事業自然能夠發達。

其次，一種事業，經辦的人，能用心思，事業就能發達，假使做經理的，或其他辦事人員，對現在的一切，認爲滿足，而不思長進，甚至有貪污作弊的行爲，那麼事業非但不會發展，並且要歸於失敗。要知道祇圖個人利益，或通同作弊，即使僥倖獲得意外收入，而消費很易，不能持久，所謂『停入停出』，古人明訓，是很不錯的。所以我們做一種事業，要有良好的理想，要能謹守廉隅，要積極的免除弊端。

講到這裏，我回想從前在錢莊服務時，見經理大量的宕賬，各職員乃相率效尤，彼此成爲比例的公式，結果宕賬的數字，幾乎達其資本額三分之一以上，致整個業務的

運用，感着極端困難，這是很可怕的。至於各人的宕賬，大半是作爲不正當的消費，及至年終結賬，不能清償，不免多方設法，或集會，或告貸；縱然勉強償還，已費無窮力量，甚至於無法籌償，不得已而出諸逃避下策者，這是很可惜的。

還有辦事人員，兼營個人投機事業，這也是很危險的。專心辦理本身職務，尙且不易辦好；倘若再分心自營投機事業，公私兼顧，勢更難能；即使一次僥倖獲得盈利，終以精神不能專注，仍歸失敗。行員做投機事業的，結果如何，可爲前車之鑒。所以我想認爲對同事可多發紅利，但不准做投機事業。從前我經營的事業，因同事投機幾乎失敗，後來我對於同事絕對不許其投機，其薪給則以其生活所需爲標準，且不使分心家事，而專心於公務，不久即辦得很有成績。

貪小是人之恆情，有許多人和你極力聯絡，不是請你吃飯，便是送你的禮物，你以爲他對你很好，其實他別有用意，無非欲有求於你，這些人是最靠不住的。如果和你聯絡，是要向你借錢的，你要想想他將款借去，經營業務，是否確有盈餘之把握。如果借去以後，事業失敗，無力還款，他對你的應酬，豈不就是用你的錢來支配的嗎？

各位經理或行裏的跑街，一不留心，便會上當。個人從有收益，也沒有應付倒帳的力量。關於這種情形，請大家留心，我們要注重廉潔，不為利誘，貪小沒有不失敗的，我已經看得很多，希望各位自己能檢點一下，是否不做個人投機事業，不宕賬，不貪小，如此我想銀行自能辦好。

今天各分支行處的經理主任，都在座，特意提出上面的幾種意思，和諸位談談。凡處於領導地位者，必須以身作則，已不正不能正人。我從前在錢莊做事，看到錢莊內部情形以及研究其失敗之原因，是覺得居領導地位的人，最為重要；領導的人好，全體亦好，領導者壞，全體亦壞。假使居領導地位的人，認為在店裏賭錢的人是最安分的，那末賭錢的風氣就會盛行，賭錢以外的事，當然也會抬頭，因為在一件惡嗜好之中，往往要聯到第二件第三件嗜好；而且有時一件惡嗜好包括了其他惡嗜好，地位較高者，尤其不應有惡嗜好與惡嗜好為正當。如果一認錯，那末夥計們無惡不作，日趨下流，整個的事業，由散漫懶惰宕賬虧空，以致失信用而倒閉。所以處經理地位的人，必先以身作則，才能管人。我相信凡屬成功的人，沒有一個不是從律已的工夫做出來的。

現在我國金融事業，尚在萌芽時代，前途發展，方興

未艾，我們能謹慎從事，雖才幹平庸，不難出人頭地。我很希望農民銀行的辦事人員，都能從這幾點上努力，未來金融界的領袖，定屬諸君。

農行月刊 第二卷 第五期目錄

農業倉庫專號

專著

論農業倉庫為復興農村經濟之要具

農業倉庫底構造及設備

農業倉庫的組織及管理

農業倉庫資金調達問題

農業倉庫底會計問題

農業倉庫推進過程中的檢查問題

農業倉庫經營人員必具之要件

農業倉庫底經營主體及政府應有之保護與監督

農業倉庫實際問題之研討

農民自合作倉庫以流通農村金融之實例

日本農業倉庫業法

特載

江蘇省農業倉庫管理處一年來辦理農倉之經過

合作通訊

考察江北合作事業印象記

到了農村改進實驗區以後

大衆農學怎樣栽培美棉？

文藝——天

本行工報告

(一)一月來大事記

(二)行訊匯集

(三)人事彙誌

胡昌齡

朱玉吾

李劍農

周濟

徐壽

李陶

陶潤

李就

童玉民

褚玉如

褚挺如

陳一

仇儒生

薛樹

陳潤

天予

江蘇省農民銀行兩利儲蓄存款

一、性質：此項存款得享受定期存款優厚之利息，而有隨時提取之便利。

二、存額：此項存款分五元、十元、十五元、一百元四種，本行填給兩利儲蓄存款存單為憑，另備空白一種，金額可隨便填入。

三、利率：此項存款利率，按照存期之長短，分期遞加。每三個月或四個月為一階段：存期未滿三個月者，照週息五厘，計算利息；存期已滿三個月而未滿六個月者，仍照三個月利率給息；餘類推：每滿六個月複利一次。

存滿三個月 年息六厘

存滿六個月 年息六厘半

存滿九個月 年息七厘

存滿十二個月 年息七厘半

存滿十六個月 年息七厘七毫半

存滿二十個月 年息八厘

四、支取：此項存款隨時可取，本息一次付清，留有印鑑者，支取時須在存單上簽印，未留印鑑者憑單支付。

五、逾期：存戶如存滿二十個月，不來提取或不轉存時，本行對於過期日數，照週息五厘，計算利息。



趙總經理演講詞

——本行第十二屆業務會議開幕式講——

今天本行舉行第十二次業務會議，在座同人參加歷屆會議的很多，去年新增設各縣分行處多處，沒有參加過業務會議的，亦不少；本行所以舉行業務會議的目的，是就這個機會檢討我們過去一年的工作，一方面確定未來的方針和進行步驟。現在將我們二十五年所做的工作，綜合起來，計有五點可以報告的：

①倉庫 農產儲押放款既可免除農民賤賣痛苦，並可以使農民儲蓄餘資，是本行重要業務之一。因為農民能有儲蓄，農村金融才能夠活動。本行去年農倉放款一千七百餘萬元，二十四年一千餘萬元，二十三年四百萬元，二十二年一百餘萬元，逐年比較，顯有進展；雖是農產豐收的原因，亦為本行同人努力的結果。

②運輸 我們曉得農民收穫的農產，每苦不能得到善

價出售，往往受當地行商剝削，任其宰割；所以想方法將農產運到市場銷售；但是農民們缺乏資金，所以我們要辦理運輸放款。去年共計放出一百五十餘萬元，比較二十四年放款數目增加亦頗不少。

③合作社放款 利用合作組織，改善農村經濟，所以合作放款是本行唯一主要工作。去年合作放款四百五十餘萬，二十四年放款三百四十餘萬，二十三年與二十四年相等，二十二年二百餘萬，雖亦年有增加，但是農民智識淺薄，組織方面我們還要指導，促其健全；更要研究那幾種合作社成績良好，加以提倡，那幾種合作社辦理不善，設法改進，如其能夠使合作社質的方面益求完善，將來放款數量必定更有增加。

④匯兌 去年匯出六千四百萬，匯入五千九百萬，匯

出之增加，固屬進步不少，但是檢查結果，還不能以為滿意，我們覺到鄉村匯兌困難，只賴錢莊，手續頗多不便，今後我們利用倉庫，溝通鄉村匯兌，農民感覺便利，匯兌業務，發展必多。

⑤儲蓄方面 去年每行增加三十餘萬或八十餘萬不等，到最近共增加到七百餘萬元，存款儲蓄合計已增加到二千五百萬元。但增加的速度，仍然以城市為快。以後要在鄉村方面努力提倡農民儲蓄，當豐年收穫多的時候，儲蓄辦理進步。設或遇有災荒，農民既有儲備，可以免受凍餒困苦。去年農產豐收，鄉村存款應有增加。我們不僅是扶助農民增加生產，並且要在生產已增加的時候，勸導農民引起儲蓄興趣，減少不良的用途。以全省農民人口二千萬計，每年每人存儲五角，共有千萬元，五年有五千萬元，十年即一萬萬元，事誠輕而易舉。

綜觀以上數點，雖各有進步，然而我們無窮的責任，還覺未能盡到。現在已經到實際建設的途徑，我們應當以二十六年定為合作年，如何研究，使合作組織推行順利，不能使少數人或土劣把持，總要使得農民直接受到實惠。一方面提倡農村副業，使農民利用空閒時間，亦是增加生產之要點。希望各行處調查當地農村副業，如何扶助改

進，貢獻意見，由總行計劃，切實施行，並就副業出產，辦理運銷。

擴展信託業務 農倉儲押，固然是信託業務之一種，而農產保險，關係尤為重要。各行處辦理倉庫，每多惜乎少數保險費，不辦理保險，實是錯誤；所謂計小而失大，沒有顧到儲押物之安全。如果盡量推行保險，業務發達，自在意中，將來可以成立保險部。再信託業務範圍甚廣，如代收田賦，代完田租，亦是很大的事業。因為有連帶關係，以本行特殊性質，為政府及佃業戶服務，可以直接比較便利。我們研究妥善方法辦理，能得到政府與人民信任。本行的基礎，亦即更加穩固。

倉庫人事之管理 各行處應當自己注意，嚴密檢查。我們知道，倉庫與農民關係最為深切，設有不善之處，即失去社會信仰。消極方面，注重管理嚴密；在積極方面，還須促進農民儲蓄，農民所有之農產物，要能做到祇儲不押，農村金融方有活動現象。

以上各節，是就個人觀察與想到的而言，尚希望各行處，在本年度能夠實行，明年開會時，再報告進步和好的結果，方不失業務會議的意義，實為至幸。



趙總經理告同人書

查行員修養，關係外界品評，足以影響行譽與其業務及地位。茲值歲事方興，新途乍展，今後種種發軔，端賴指示周詳，嗣後並將採擷品評，作為行員考績之參證。特舉四端，為同人品：

(一) 律已尊人，增高行譽：行譽之山來，基於顧客對於行員之印象，如譽斯應，不爽毫釐。本行同人，對於顧客，態度是否安詳，言語是否得中，試各檢點，自審有無愧怍！此種反省功夫，至足遷善改過。總行為全行之樞紐，應接之方面較多，輿論之聽聞較廣，得知外界對本行少數行處同人，印象欠佳，不免噴有煩言，如是影響行譽，亦即影響本行之業務與地位，關係匪輕，奚容忽視！各行處主管人員，一方寄重，全局攸關，督導同人，尤有專責，應請剴切訓誥，相互監督，接待顧客，必敬必誠，態度語言，宜謙宜藹，尊人即所以自重，律已即所以愛行。

(二) 運用規章，推廣業務：本行業務，悉按章則以進行，根據實施，復加改進，用是各種辦法，時有新釐，頒行以後，首貴研究，次重實行，蓋不研究，其意義即難於明瞭，不實行，於改進乎何有，而新辦法之妙用，端在適應各種環境，同人果致力研求，運用自得心應手，各行處主管人員，於總行新頒辦法，宜多方指導，務使同人融會貫通，庶工作實施，無形收效，常無扞格不行之弊矣。

(三) 注重新運，實行節約：新生活運動，推行已逾三年，吾人應身體力行，奉為圭臬，尤應實行節約，宏樹樸素之風，食以果腹，衣以蔽體，祇須清潔衛生，奚必奢華炫耀；至往來慶弔，雖係交際恆情，惟情誼全在精誠，物質僅申微意。故餽遺之豐儉，不應徒尚虛靡，尤當適合個人之力量！嗣後本行助理員生，宜摒除一切酬應，即辦事員以上人員，遇有必需遺贈之時，亦以一元為最高限額，

如是既可減少支出，復可以互補廉隅也。

④愛護公物，救尚品德：物力維艱，理宜愛惜，惟徵諸實際，個人自有之物，愛之惟恐不至，而對於公家物品，往往不加重視，或輕於毀損，或任意浪費，此種情形，幾為一般之通病，傷物力而不之惜，損公德而不自知，秉性淳厚之士，常不出此，以本行言，各項物品之購

辦，或為日常之用，或供營業之需，一物之價值雖微，倘求其經久耐用，一品之消耗雖細，必求其切合用途，使必任意浪費，或盡情損壞，在公既屬虛糜，在私亦覺有愧，故減少消耗，即為本行節省開支，愛護有加，即為個人救尚品德。
總經理趙椿華二六、三、一、

農行月刊

農產運銷專號

第二卷 第八九期合刊目錄

專著

編輯前言	劉存良
農產品合作運銷的重要性及其前途	胡昌齡
農產品合作運銷的收集與儲藏問題之研究	劉永潤
農產品合作運銷的檢查與分級問題之研究	朱行夫
農產品合作運銷的金融問題之研究	褚挺如
農產品合作運銷的組織問題之研究	陶潤金
農產品銷售問題與銷售組織之改進	童玉民
農產品銷售問題與銷售組織之改進	徐鍾渭
農產品合作運銷與販賣價格	馮贊元
農產品合作運銷與販賣價格	褚玉如
農產品合作運銷與販賣價格	錢汝昌
農產品合作運銷與販賣價格	孫壽華
農產品合作運銷與販賣價格	陳君謀
農產品合作運銷與販賣價格	唐啓泰
農產品合作運銷與販賣價格	劉存良
農產品合作運銷與販賣價格	夏仲文

擬製

專載
本行丹陽分行創設合作運銷倉庫之經過及將來

特誌
江蘇省農民銀行召集江南各縣農業倉庫主任會

(一)趙總經理開會詞
(二)會議紀錄：甲、報告事項乙、討論事項。

農村經濟復興問題
農村金融問題
農村合作與農村金融

農村合作與農村金融
農村合作與農村金融
農村合作與農村金融

農村合作與農村金融
農村合作與農村金融
農村合作與農村金融

農村合作與農村金融
農村合作與農村金融
農村合作與農村金融

農村合作與農村金融
農村合作與農村金融
農村合作與農村金融

農村合作與農村金融
農村合作與農村金融
農村合作與農村金融

民國二十四年九月十五日出版