

塑造你的 领袖气质

25位世界杰出领袖的成功解密

[美] 赫伯特·牛顿·卡森 著 夏晓东 译



中国出版集团



研究出版社

塑造你的领袖气质

——25位世界杰出领袖的成功解密

[美] 赫伯特·牛顿·卡森 (Herbert N. Casson) 著
夏晓东 译



中国出版集团



研究出版社

图书在版编目(CIP)数据

塑造你的领袖气质 / (美) 卡森著; 夏晓东译. —北京:
研究出版社, 2016.4

ISBN 978-7-80168-940-5

I. ①塑…

II. ①卡… ②夏…

III. ①领导学—通俗读物

IV. ①C933-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 057870 号

责任编辑: 陈侠仁

作 者: (美) 赫伯特·牛顿·卡森 著

译 者: 夏晓东

出版发行: 研究出版社

地址: 北京市东城区沙滩北街2号中研楼

电话: 010-64257481 (总编室) 010-64267325 (发行部)

网址: www.yjchs.com E-mail: yjchsfxb@126.com

经 销: 新华书店

印 刷: 三河市金泰源印务有限公司

版 次: 2016年4月第1版 2016年4月第1次印刷

规 格: 880毫米×1230毫米 1/32

印 张: 7.5印张

书 号: ISBN 978-7-80168-940-5

定 价: 29.80元

本书作者及背景

每一个美国人都有成为领导者的雄心壮志，这一点很值得赞赏。而这种精神的付诸实践，在很大程度上造就了美国，乃至美国人在当今世界的霸主地位。本书将结合二十五位世界最杰出领袖的成功解密，向读者揭示赢得领导力的具体方法和途径，以期对大家有所帮助。本书共分为两大部分。第一部分主要探讨如何赢得领导力的原则方法；第二部分将结合实例，简要、精辟地分析二十五位卓越的世界级领袖是如何登顶，实现其成功之路的。

本书的作者卡森先生是整个大不列颠公认的、最了不起的商业作家和商人之一。他在美国时丰富的人生阅历使他对美国

的商业和商人有着非常透彻的了解。他并不是一个爱空想的理论家，是英国最资深的商业人员培训师。他成功地建立了自己的公司。因此，作为领导人的他深谙其道。而我们广大的读者朋友只须轻松地翻动几页纸，就可以找到答案。卡森将以最引人入胜的方式向你揭秘领导的艺术。

1869年9月23日，赫伯特·牛顿·卡森出生于安大略省敖德萨市。他的父亲威斯利·卡森牧师是卫理公会的传教士，他的母亲是伊丽莎白·杰克逊。由于卡森父亲工作的关系，他们一家总在搬家，一直没有安定下来。在曼尼托巴省住了几年之后，梅蒂斯叛乱爆发之前，他们一家于1880年又回到了安大略省。由于没有受到过正式的学校教育，卡森只有从他所处的环境中汲取知识的养料。1890年，卡森来到维多利亚学院，打算学习哲学，却机缘巧合地被授予神学奖学金。1892年，卡森大学毕业并取得了双学位。

在卡森二十三岁的时候，他被授予卫理公会牧师一职。但是不久之后，他被指控宣传异端邪说。在被判有罪之后，卡森就辞去了牧师的职务。后来，在1893年，卡森搬到波士顿，并在波士顿的出版业开始了他的职业生涯。在波士顿工作期间，

移民们的贫困生活吸引了卡森的注意力。在贫民区里，他目之所及的状况让他感到非常震惊，他决心做一名社会学家。由于反对战争，卡森被他的追随者遗弃，于是他又搬到了田纳西州的拉斯金殖民地：一家社会主义公社。在公社生活了六个月后，他再次离开了。

“最终取得成功的只是少数的几个讲究高效率的人。他们是一小部分有着想要不断自我发展的野心和坚强的意志力的人。”（卡森）

就在他迁居到纽约之前，卡森与莉迪亚·金斯米指挥官结为连理，并开始在《纽约晚报》工作。之后，他又在约瑟夫·普利策所经营的报纸《纽约世界》工作了一段时间。在他作为记者的职业生涯中，卡森采访了很多名人，诸如格罗夫·克里兰夫总统，意大利发明家马可尼，发明家特斯拉·尼古拉，科学家托马斯·爱迪生，以及亚历山大·格雷厄姆·贝尔等。卡森的第一本书《浪漫的钢铁：千百万富翁的故事》出版于1907年。作者在书中详细地描述了十九世纪末期美国钢铁工业的崛起。1910年的时候，卡森又写了一本书，名为“电话的历史”。在这本书的序言中，他这样写道：“短短的四十五年，如此迅速！刚刚诞生不久的电话就已经完全长大。三百万部电

话现在已散布在美国以外的很多国家，就在电话的诞生地美国本土也已有了七百万部电话。”

1914年，卡森告老还乡，回到了英格兰。在第一次世界大战期间，卡森做了很多场有关工厂管理的报告和讲座。他一个人身兼数职，创办了报纸《效率》。他就这样一直工作到1950年，那个时候他正在澳大利亚、新西兰和斐济作巡回演讲。在回到萨里诺伍德的家乡后不久，1951年9月4日卡森去世了。

赫伯特·牛顿·卡森经典语录

◆商业中总是存在着斗争。商业路上总是布满了荆棘和众多的竞争对手。除了那条通往失败的宽阔之路，商业中也从来就没有坦途。每一次伟大的胜利都是靠艰苦的斗争得来的。每一个胜利者身上都布满了伤痕……最终取得胜利的正是那些为数不多的讲究效率的人。他们这些人拥有着不断完善自我的野心和坚强的意志力。

◆一直以来，善良都是一种财富。一个友好、有用、坦率的人也许永远不会拥有名望，但是每一个认识他的人都会尊敬他、爱戴他。他已为成功打下坚实的基础，他将会拥有一个有价值的人生。

◆决定商业胜败的并不是其规模。一些拥资五十万美元的公司其净利润要高于那些拥资五百万美元的公司。因此，如果没有效率与之相随，规模只是一种羁绊。

◆一个人在处理人事关系的过程中，有三种情感切不可有，即恐惧、厌恶以及蔑视。如果一个人对人感到恐惧，他就无法控制人。如果一个人对人感到厌恶甚至藐视，他也就可能用自己的力量去感染他人。他绝不能对人唯唯诺诺，也不能嘲笑人。他必须做到既要尊重自己，也要尊重他人。

◆一般人把生活视为麻烦。其一生都处在一个愤怒的缓慢释放状态。通常情况下，他不会去学习如何区分麻烦与困难，除非有一天，某种真正的麻烦彻底地击垮他。他经常会无病呻吟。直到真正的疾病来袭，他才能知晓麻烦与困难之区别。

◆每一个胜利者身上都有伤痕。

◆人本没有宿命。通常对于我们来说，无论好与不好，都是我们作为或者不作为的结果。

◆如果一个人终其一生只为钱，那么他依然会是一个穷光蛋。无论是在幸福面前还是在生命的价值面前，他都是一个穷光蛋。

第一部分 领导的艺术

第一章 兵贵神速，当机立断 - 003

人们往往对于那些能够在瞬间做出决定的人有信心。成为领导者的第一条原则就是当机立断。在领导力的形成过程中，速度因素至关重要，因为生命稍纵即逝。

第二章 独立自主 - 009

领导者一定要尊重他人之观点，但做决定一事绝不可以假手他人。领导者须广开言路，多问几个为什么，但是最终的决定还是要等他自己来做。

第三章 行为果敢，绝不动摇 - 015

行为果敢，绝不动摇。这是通往职业巅峰路上的第三级台阶。当有反对意见的时候，我们一定要坚定不移。做事情中途妥协比不做更糟糕。

第四章 生命不息，战斗不止 — 021

不管你是人生旅途中哪个行业里的领导者，你一定要勇敢向前。你一定要做到生命不息，战斗不止。意识到这一伟大的事实，都将会有助于其成为行业精英。

第五章 学会制造新闻 — 027

无论是好与坏，舆论在很大程度上左右着我们。新闻界就像一个巨型的漏斗，人们向里面投掷各种各自喜好的东西。它已经成为民族的一部分，就像心脏是我们身体上不可分割的一部分一样。

第六章 失败乃成功之母 — 033

失败和挫折是通向成功的阶梯。如果你想在一个人充满荆棘和坎坷的世界里成为一个领袖，你就得像浴火重生的凤凰鸟一样。你必须有置之死地而后生的勇气。

第七章 缔结领导者联盟 — 039

自力更生是必需的。每一个有潜力的人都应该自力更生。但是切不可忽略友情带给你的快乐。伟人也需要帮助，需要无畏的批评和意见，需要同行们的刺激和鼓励。

第八章 勇于冒险 — 045

一个领导者必须直面危险，他必须承担风险和责任以及暴风雨的猛烈袭击。危险将少数的几个勇敢者与

众人分开，没有哪一个高效率的人会抱怨危机的存在。

第九章 创建成功团队

- 051

没有哪一个人敢说自已很明智，不必向任何人学习。也没有哪一个人敢说自已很强大，不需要任何人的帮助。领导者必须创建自己的团队，必须拥有自己的帮手、自己的顾问团、自己的管理团队。

第十章 想追随者之所想

- 057

作为一个领导者，他应该一直并且不断深化这种观点，那就是一定要设身处地地为他的追随者着想。一个合格的领导是一个能代表其追随者并能为其服务的人。

第十一章 奖励忠诚

- 063

忠诚比聪明更可贵，因为忠诚意味着没有阴谋诡计。忠诚就是诚实，是信赖。这是人类本性的精髓。忠诚是企业成功的必要因素，而且会为企业带来效益。

第十二章 树立远大的目标

- 069

人们不会追随一个没有目标的领导人。自我完善，自我发展，拥有一个伟大的有价值的目标，既利己又利人。这是领导艺术中最核心的内容。

第二部分 二十五位杰出领导者的成功故事

爱德华·温特沃思·比蒂	- 077
卢瑟·伯班克	- 081
理查德·伯比奇	- 086
吉百利兄弟	- 092
安德鲁·卡耐基	- 096
塞勒斯·H.K.柯蒂斯	- 103
托马斯·A.爱迪生	- 110
迈克尔·法拉第	- 114
约瑟夫·菲尔斯	- 119
亨利·福特	- 125
金·C.吉列	- 131
沃伦·黑斯廷斯	- 137
伊莱亚斯·哈维	- 143
托马斯·亨利·赫胥黎	- 148
乔治·F.约翰逊	- 154
艾萨克·牛顿	- 161
威廉姆·匹特	- 166
塞西尔·罗德斯	- 171

朗达大人	- 178
查尔斯·西布鲁克	- 182
霍伊尔·塞卢斯	- 189
斯怀尔·史密斯先生	- 195
弗雷德里克·温斯洛·泰勒	- 200
詹姆斯·瓦特	- 209
乔治·威斯汀豪斯	- 216

[第一部分]
领导的艺术

第一章

兵贵神速，当机立断

人们往往对于那些能够在瞬间做出决定的人有信心。成为领导者的第一条原则就是当机立断。在领导力的形成过程中，速度因素至关重要，因为生命稍纵即逝。