

中国出版界社长总编辑回忆丛书

# 追梦之旅

汪继祥 著

中国出版协会组织编写



中国人事出版社



中国劳动社会保障出版社



中国人力资源和社会保障集团有限公司

中国出版界社长总编辑回忆录丛书

# 追梦之旅

汪继祥 著

中国出版协会组织编写



中国出版协会组织编写  
中国出版集团出版



中国出版集团出版

## 图书在版编目(CIP)数据

追梦之旅 / 汪继祥著. —北京: 中国劳动社会保障出版社, 2015  
(中国出版界社长总编辑回忆录丛书)

ISBN 978-7-5167-1687-8

I. ①追… II. ①汪… III. ①出版工作 - 中国 IV. ①G239.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 089630 号

策划编辑: 张梦欣

责任编辑: 王洪玉

书籍设计: 薛俊雷

责任校对: 薛宝丽

中国劳动社会保障出版社出版发行

(北京市惠新东街 1 号 邮政编码: 100029)

北京新华印刷有限公司印刷装订 新华书店经销

787 毫米 × 1092 毫米 16 开本 25 印张 278 千字

2015 年 5 月第 1 版 2015 年 5 月第 1 次印刷

定价: 62.00 元

读者服务部电话: (010) 64929211/64921644/84643933

发行部电话: (010) 64961894

出版社网址: <http://www.class.com.cn>

版权专有 侵权必究

如有印装差错, 请与本社联系调换: (010) 80497374

我社将与版权执法机关配合, 大力打击盗印、销售和使用盗版  
图书活动, 敬请广大读者协助举报, 经查实将给予举报者奖励。

举报电话: (010) 64954652

路甬祥同志为我院出版业做出了杰出贡献，应充分肯定。他的经验也十分宝贵，可在今后出版改制发展中适当发挥他的作用。

路甬祥

二〇〇九年八月十日

# 当代职业出版家的风采

——为“中国出版界社长总编辑回忆录丛书”序

柳斌杰

出版业是人类文明的基石。自古至今，人类创造的一切思想、知识、信息、技术和自身生存、繁衍、发展的故事，都是通过出版产品记录、保存、传播、阅读和继承下来的。没有出版业，就没有人类永恒的记忆；没有出版业，就没有几千年的历史；没有出版业，就没有前人智慧的积累；每一代人只能从头开始面对生活和生产实践。可以想见，如果那样，人类能有今天的文明进步吗？正因为如此，古今中外的伟人都对出版业、印刷术给予高度评价。马克思说，印刷术的发明是人类文明的里程碑，“出版自由”是工人阶级革命的出发点，没有它一切都成泡影。

正因为如此，我每每读到好书，都非常崇敬那些出版家，佩服他们的眼光、智慧和勇气。进入新闻出版界工作十几年，我更加了解当代出版家的勤奋、努力和胆识、才气。他们正在承担着建设出版强国的重任，把文明汇入历史的长河中，谱写中国今日之出版辉煌。

中国出版业是为人类文明做出重要贡献的行业，特别是造纸术和印刷术以“四大发明”闻名于世。由于这两大技术的支撑，中国图书出版就有了悠久历史，把中国古代灿烂的文化保存、传承至今，留下了丰富历史记录和经典图书，使中华几千年文化连续不断，为人类文明做出巨大的贡献。近百年来，随着西学东渐和西方



出版技术引入中国，近代中国知识分子开始探索建立现代出版业，巅峰时在上居于领先地位，出现了一批近代出版家。

新中国成立六十年来，党和政府高度重视出版业发展。改造私营出版业，发展国有出版业，建立了独立的出版体系，到“文化大革命”前，古籍整理和专业出版都已具备相当规模。尤其是改革开放以来，随着加入世贸组织和市场经济的建立，我们提出以“功能决定性质，性质决定体制，体制决定机制”的改革思路，整体规划了新闻出版领域的改革发展，引入市场机制，激发创造活力，彻底改变了中国出版业的面貌，把“书荒”变成了“书海”，把出版变成大业，中国图书出版、报纸出版、数字出版都在世界各国的前列，总规模达到1.8万亿元。这为实现党的十八大提出的“建设社会主义文化强国，增强国家文化软实力”的目标打下了坚实的基础。

无论从规模还是从质量来看，现在是中国出版历史上最辉煌的一个历史阶段，重要古籍、二十六史、佛藏道藏儒藏、中外经典、民族文化、哲学文学、科学技术、教材学术、儿童读物、大众实用各类图书悉数出版，丰富多彩，满足了社会文化传播的需要，满足了教育科技发展的需要，满足了人民大众生活的需求；特别是铸造了马列、理论、历史、古籍、辞书、文学、学术、科学、民族、法律十座高峰，其文化品位和成书规模都是古今中外无与伦比的。中国新闻出版业成为一个如此强势文化产业，应该归功于广大新闻出版工作者的高度热情和创造精神，而出版社的灵魂——社长总编辑更是功不可没，他们应当留在历史上。

江山代有才人出，伟业自有创业人。在我国出版事业改革发展中，涌现出一大批优秀的出版社，这些优秀出版社的社长总编辑作为领军人物，在推动出版事业改革发展中呕心沥血、开拓前进、

敢于担当、辛勤耕耘，做出了卓越的贡献。总结传播他们的出版实践、发展理念和工作经验，也是从一个个侧面，鲜活地反映中国当代出版业的发展进程，为后来者留下一份精神遗产。为此，中国出版协会与中国人力资源和社会保障出版集团联合组织策划了“中国出版界社长总编辑回忆录丛书”，以展现改革开放中社长总编辑的风采，同时也是对优秀社长总编辑工作业绩的褒奖和表彰。

优秀是有标准的，本丛书入选的作者本人或其领导的出版单位都是获得过韬奋出版奖、政府奖、中华优秀出版物奖或百佳图书出版奖者。他们是当之无愧的当代出版家，是我们国家的出版精英。我始终认为，当代中国出版家的使命就是要建设出版强国，让中华文化在全人类有更大的影响力。建设出版强国，这是文化强国的一个基础问题。因为出版是一切文化的基础，是一种文化精神的总汇和载体。图书是民族的记忆、国家的档案、永久的产品，要留给后世和子孙后代。我们强调出版要铸造文化之魂，提高文化品位，追求文化精神，把民族精神世代传承下去、发扬光大，使中华民族在精神上立起来。就是因为一切都是以出版为基础的，最终文化精华是凝聚在出版上，是经世致用之业。出版家们选择了出版业，也就选择了中华民族最重要的责任，必须深知自己肩负的历史使命，甘于寂寞、甘于奉献，使我们的出版业得以创造性地发展，不但要传承前人几千年创造的文明成果，还要给子孙后代留下当代宝贵的精神财富。

当下这套丛书出版，有以下几方面的意义：一是能够鲜活、生动地反映出出版业改革发展的伟大成就。社长总编辑作为出版业改革发展的组织者和亲历者，撰写回忆录，是从个人工作和单位发展历程融合的角度，真实地论证文化改革的正确性、必要性和重要性，

客观地反映出版业改革发展的进程和伟大成就，既有可读性又有可鉴性。二是以自身的实践和思考丰富我国的出版文化。社长总编辑都是出版文化的重要打造者，他们的理念、追求和境界、职业精神，影响着各自出版社的性格，也丰富和发展着我国的出版文化。注意积淀、总结、完善出版文化，应该说是当前和今后出版人的一项义不容辞的责任。三是有助于提升出版研究水平。通过社长总编辑回忆录的编写，可以深入挖掘出版工作的关联谋略和理性思考，促使大家进行多维反思和总结，进一步探讨出版发展规律，推进出版理论和实践的研究，拓宽研究视角和提升研究水平。四是帮助和引领出版业人才成长。在优秀出版社的社长总编辑身上既承载着传统文化的批判继承，又更多地体现改革创新、与时俱进的精神。他们的讲述实际是职业培训的好教材，经验之谈，尤为可贵。尤其是年轻出版人，从中了解当代出版家的形象和风采，懂得尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造的科学人才观，从而激发广大出版工作者的光荣感和责任感，引领出版界青年人才茁壮成长。

感谢为这套丛书出版付出辛勤劳动的所有同事们！在丛书策划和组织过程中，在撰稿、编辑、出版环节上，都得到了很多人的帮助和支持。没有这些付出，这套丛书是无法如期间世的。我们只能努力出好这套书，回报所有参与和支持这项工作的同志们。

祝愿更多的社长总编辑，走进出版家的行列，让世人在这套丛书中看到你的业绩和风采。

（柳斌杰，原新闻出版总署署长、党组书记，国家版权局原局长；现为全国人大教科文卫委员会主任委员，中国出版协会理事长）

2014年10月

# 目 录

## CONTENTS

### 上 篇

- 第一章 我的父亲母亲 / 3
- 第二章 无忌好动的少年 / 16
- 第三章 大学与“文革”期间 / 22
- 第四章 从工人到厂长 / 34
- 第五章 政府公务员 / 45
- 第六章 走进科学的殿堂 / 49

### 下 篇

- 第七章 走进科学出版社 / 75
- 第八章 挑起科学出版社重担 / 92
- 第九章 战略是企业的太阳 / 105
- 第十章 体制创新——探索有中国特色的现代出版企业制度 / 140
- 第十一章 培育核心竞争力 / 179
- 第十二章 两个市场，两种资源 / 196



第十三章 以科学发展观推进又好又快发展 / 215

第十四章 我的人才观 / 233

第十五章 企业文化与党的建设 / 249

第十六章 领导班子建设与管理 / 263

第十七章 履责全国政协委员 / 278

第十八章 “科学”是这样炼成的 / 293

第十九章 出版生涯的感悟 / 341

第二十章 梦将延续 / 369

附录 / 377

后记 / 381

# 上 篇

---







# 第一章

## 我的父亲母亲

### 一、我的父亲

我的父亲汪进先，1909年1月出生在湖北省黄安（现红安）县城关以西30多里的王胡家村。家中十一口人靠种地主的租田为生，年景好的时候交完租子剩下的粮食只够吃八个月，一家人一直生活在饥饿的死亡线上。

父亲很小就成为家中的劳力，七岁开始放牛，九岁开始下田干活，十二岁就像成人一样扶犁耕田，十五岁那年被送到外乡一铁匠铺当学徒。

1927年11月13日，发生了中国共产党历史上著名的“黄麻起

义”。黄安、麻城两地的两万多名义勇队队员和数百名农民赤卫军声势



我的父亲（摄于1958年）



浩大地攻占了黄安县城，县长等一千政府人员被抓，建立了农民政府。他们颁布政令，镇压反动派，一时间各乡农民协会会员都聚集到县城像过大年似的。这是中国共产党领导的以农民为主体的武装夺取政权的暴动。国民党于12月5日派一个师的正规军偷袭黄安农民政府，由于当时革命队伍还缺少对武装夺取政权残酷性的准备和认识，很快县城被攻破，紧接着反动派在黄、麻两地的区乡进行清乡反攻倒算。

国民党武装会同当地地主武装和会道门，极其残忍地对参与起义的共产党员和农协会会员杀戮报复，他们把参与攻占县城的义勇队队员钉在门板上，在大街上开膛破肚。实行十家连坐制，即有一人参加造反的，十家全杀。

我父亲的哥哥汪立真是攻打县城的赤卫军小队长；父亲是义勇队队员，也参加了攻城的外围活动。一家有两人参加造反，被国民党反动武装归为灭门之列。就这样，一个十一口人的大家庭，只有父亲逃进山里侥幸活了下来，其他十口人都被杀害或迫害致死，而且尸骨无存。至今每年清明节祭祖，只能到我奶奶的坟头烧纸。奶奶的坟里也只剩一根腿骨，还是我杨山表叔的奶奶的娘家人寻找到的。

1928年春天，红军返回了黄安。躲在山里几个月的父亲回到了我党组织的赤卫军。1929年，经区委书记介绍，这支20多人的农民赤卫军被编入红军第30师，师长就是后来成为十大元帅之一的徐向前。父亲在徐向前师长的警卫连当战士，同年年底加入中国共产党。从1929年到1932年，父亲一直在黄安参与创建鄂豫皖苏区的军事斗争。在徐向前的领导下，在这三年多的时间里，红军从初期的300多人发展到长征之前的红四方面军，有近五万人。在此期间，父亲也从战士升任班长、排长、红四军特务团下面的连指导员、黄安独立第一师下面的团经理部主任，经历

了第一、二、三次反“围剿”等若干战斗。第四次反“围剿”失败后，红四方面军开始长征。进入川东建立根据地后，父亲任第10师特务团特务长，参加了长达十个月的保卫万源之战。在这一战役中左臂被砍断，经过三个月手术治疗后被砍断的左臂恢复了部分功能，可以端起饭碗了。出院后，调任红军第12师政治部特派员，参加了万源反击战。此战役红四方面军取得大胜，粉碎了敌人六路进攻，歼灭川军八万余人，缴获枪三万多支、炮一百多门，是红四方面军进入四川以来第三次重大胜利，从而稳住了红军在川东地区的根据地。在这次反击战中红四方面军也付出了沉重的代价。

1935年6月，毛泽东、朱德领导的红军第一方面军和张国焘、徐向前领导的红军第四方面军在四川西部懋功会师。中央革命军事委员会的部署是，两个方面军混编成左右两路军北上。主要由红四方面军组成的右路军在规定的时间内胜利通过被称为绝境的草地。父亲所在的红军第30军过完草地后又被张国焘严令返回，不得不再过草地，并于1935年10月再次翻越海拔3 500米的夹金山回到川西。一路上虽然打了一些小的胜仗，但红四方面军损失很大。因为南下建立根据地的意图难以实现，加之已经北上的党中央一再电令，张国焘只得放弃另立中央的错误决定。红四方面军在与贺龙领导的红军第二方面军会合后重新北上，第三次翻雪山过草地。红四方面军在一年半时间里三次会师，三次翻雪山过草地，损失极大，仅第三次过草地就损失了7 000多名红军的生命。在第二次过草地的时候，父亲发着高烧，不省人事。第31军收容队准备把父亲当作牺牲的红军埋葬时，发现父亲还有一口气，就抬出草地送到了收容队，算是再次捡回了一条命。到第三次过草地前才回到第30军89师264团负责供给工作。



1936年10月8日，红二、红四方面军在甘肃会宁与中央红军的先头部队会合。10日，红5军、9军、30军三个军共21 000余人执行中央的命令，紧急渡过黄河，以打通宁夏、蒙古到苏联的国际通道，争取苏联共产党的支持。过河的红军组成了西路军，军政委员会主席是陈昌浩，副主席是徐向前。父亲在第30军。第30军政委是李先念，军长是程世才。11月3日，共产国际给党中央来电，原计划经由蒙古（即宁夏方向）的武器支援方案改为新疆方向。这个变化并没有通知西路军前线的将士。徐向前事后曾回忆道：“这么大的变化我们一点都不知道。”西路军在出发时，红军战士每人只带了几天的干粮和20多发子弹，身着秋装，在零下20多摄氏度的气温下与国民党骑兵和马匪作战，既没有后勤，也没有增援，经过高台、永昌战役后已经减员一半。最后聚集在倪家营子的一万多红军，面对七万多国民党军队的围攻，苦战七天七夜，弹尽粮绝，为了不至于全军覆没而突围。

父亲带着40多名战士突围，冲向祁连山，被国民党骑兵追杀，只有十多人冲出了包围圈。之后，冲出来的十多人还是被搜山的国民党骑兵给冲散了。父亲只身一人朝黄河方向突围。到甘肃土门子讨饭时，被当地保长听出外地口音，抓住押送到永昌受审。后被送往兰州西路军战俘营。

1937年6月初，在押解西路军战俘到平凉的途中，经过一片青纱帐，在战俘营里党组织的策划下，1 000多人故意拉长队伍，突然一起钻进了青纱帐。由于有红军第30军侦查员的接应，竟然跑出来800多人。这也是西路军被俘人员成功脱逃的奇迹。李先念带着打游击的1 000多名红军也终于回到了延安。

事后统计，整个西路军在过黄河出发时有21 000多人，战死7 000多人，被俘12 000多人（其中6 000多人被杀害），最后返回延安的还不

到5 000人。由红四方面军组成的西路军的失败，使得从鄂豫皖苏区建立起来的红军力量损失惨重。

西路军失败的原因有很多，多年来学术界一直在争论不休。但有一点可以肯定的是，红军战士英勇杀敌，先后消灭马匪两万多人。他们没有后勤，没有援兵，拼到了最后的一兵一卒。

在为父亲写回忆录时，我曾将中国工农红军第四方面军革命回忆录选辑——《艰苦的历程》一书有关章节念给父亲听，老父亲伤心落泪，我也念不下去了。

回到延安的西路军经过一一甄别，干部都上了抗日军政大学，对张国焘机会主义路线进行清算。父亲在“抗大”因对张国焘路线的错误认识不足，受到停止党籍三个月的处分。

1938年9月，父亲从延安抗日军政大学四期毕业，分配回湖北，任新四军独立游击第五大队副大队长。方毅当时任第五大队军政委员会书记，刘西尧任政委，张体学任大队长。抗日战争时期，方毅、刘西尧、张体学和我父亲是鄂东地区的主要领导人。

1939年元月，李先念受中央指示到湖北组建抗日武装。李先念初到湖北时，只有1 300多名武装人员。经过不到一年的时间，建成了新四军鄂豫边区挺进纵队，下设五个团、三个游击总队和一个军事学校，共有武装人员万余人。挺进纵队成立后，李先念顾及我父亲身体不好，把父亲从第五大队调到纵队卫生处任政委。也就是在卫生处认识了我的母亲周兰仙，随后组成了家庭。

1940年12月，父亲调天汉地委任地委常委、军事部长。1941年调任鄂豫皖边区党委警卫团团长兼政委、边区总医院政委。这一年，我的姐姐小蜜出生了。