



将相传奇 ①

读一遍参透历史，读两遍醒悟人生

大秦风云宰相 李斯

看秦相荣辱交织的生存智慧，
赏官场奔腾跌宕的仕途传奇。

李斯与史上最强悍的大老板秦始皇纠缠，
与权倾天下的竞争对手吕不韦、嫪毐这样的危险政客周旋，隐忍蓄势多年，
最终崛起为大秦男二号。
书中密布的智慧和谋略、杀伐与权术、心法与玄机，令人心惊……



- ★以心证史，两千年来中国仕途的终极诡秘！
- ★21世纪年轻人从商、自我成功必读必鉴史书！
- ★更适合中国人吸收运用的人生哲学！

孙 朦◎著

将相传奇 ①

大秦风云宰相 李斯



孙
蒙
◎
著

图书在版编目 (CIP) 数据

大秦风云宰相——李斯 / 孙朦著. ——长春: 吉林出版集团有限责任公司, 2015. 9
(将相传奇; 1)
ISBN 978-7-5534-8332-0

I. ①大… II. ①孙… III. ①李斯 (前? ~前 208 年) - 生平事迹 IV. ① B226. 6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 181679 号

大秦风云宰相——李斯

作 者 孙 朦
选题策划 北京瀚文锦绣国际文化有限公司
策划编辑 陶雅慧 朱求索
责任编辑 王 平 齐 琳
封面设计 孙希前
开 本 710*1000 1/16
印 张 21
版 次 2015 年 10 月第 1 版
印 次 2015 年 10 月第 1 次印刷

出 版 吉林出版集团有限责任公司
北京市西城区椿树园 15-18 号底商 A222
电 话 总编办: 010-63109269
发行部: 010-52473226
印 刷 北京毅峰迅捷印刷有限公司

ISBN 978-7-5534-8332-0 定价: 36.00 元
如有印刷、装订质量问题, 请致电 010-52473227
版权所有, 侵权必究

前 言

李斯，生于秦昭王二十七年（公元前 281 年），卒于秦二世二年（公元前 208 年）。楚国上蔡（今河南省汝南县北）人。李斯本是一介布衣，年轻时因见到厕中鼠吃粪便，惊恐百端；而仓中鼠吃黍米，且从容肥大而顿悟。于是，怀抱着大抱负的李斯，确立了特立独行的人格，成功辅佐了“千古一帝”秦始皇。从拜师荀卿到上《谏逐客书》；从推行郡县制到力主“天下为一”；从沙丘政变到腰斩屈死……可以说，秦朝的一系列重大事件均与李斯二字密切相关。秦始皇死后，他与赵高合谋，迫令公子扶苏自杀，立胡亥为帝。因此，李斯被称为中国谋权第一人。

关于李斯的功过是非，司马迁、李贽、姚鼐等人都曾给予了褒贬不一的评价。南开大学古代史教授孙立群说：自古以来，人们就认为李斯是一个复杂的人。明代著名思想家李贽在《史纲评要·后秦纪》中说，李斯“是圣是魔，未可轻易评说”。可见，李斯不是一个简单的人，一两句话说不清楚。的确，李斯黑白分明的一生与秦朝历史相始终，从某种程度上说，读懂了李斯也就读懂了秦史。

什么是李斯官场沉浮的制胜法宝？研究李斯传

奇般的一生便有答案。

然而，要搞清真实的李斯却是有一定难度的，原因是《史记》的作者司马迁的文学创作给李斯蒙上了一层灰色的迷雾。提到李斯，人们便会想起那著名的“老鼠哲学”。似乎李斯的成功是对上阿谀奉承、对下严刑峻法的结果。错误的演绎历史便会得出错误的结论。如果按照司马迁塑造出来的这个李斯，我们自然就会得出这样的结论：只有坏人和小人才会得志。李斯的步步登高就是因为他奉行卑劣的老鼠哲学比别人坏，而他最后被杀则是因为他遇见了比他更坏的人赵高。想要在人生的道路上步步登高，就应该学坏做小人。这种结论当然是不对的。

所以，我们有必要通过对其谋权过程的不断思考，撩开司马迁给李斯蒙上的灰色面纱，从一个真实的李斯身上，探寻他成功和失败的秘密。

《中国谋权第一人——李斯》从李斯的出身写起，直到其依靠自己的努力当上秦帝国的宰相并身首异处，全面揭示了李斯身在秦国激烈的政治漩涡中，却总能不伤毫发、步步登高的谋权经历。真实地演绎了两千多年前，发生在乱世官场的那段惊天大戏。

本书所叙述的内容完全依据史实。力求科学、实事求是。为了使人物生动、丰满、富有可读性，我们搜集了大量的文献资料，对人物的政治、经济、文化各方面的活动乃至生活细节都进行了详尽的比对。在章节安排、语言运用上，也着意斟酌，力求清新流畅、雅俗共赏。以期为读者了解古代官场用权、谋权的基本格局，开启新的窗口，带来不一样的感受。

【目 录】

第一章 出身富家，观鼠悟道

“斯”人出世，充满传奇 /1

郡试第一，声望日增 /4

沙利国除怪 /7

观鼠悟道，有谋则赢 /11

第二章 拜师荀卿，苦练权谋基本功

权谋路上遇高人 /15

拜师荀卿 /18

苦练本领，“以便从事” /20

目标远大，辞师入秦 /22

第三章 权谋路上遇知音

结识郑国 /27

贵人相助 /35

吕不韦的气魄 /38

初入相府 /45

李斯与《吕氏春秋》/58

第四章 谋权之路，跌宕起伏

充当最佳编剧 /63

官场初体验 /69

嬴政召见 /74

君臣相聚，直抒隐忧 /77

嬴政问计，指点迷津 /82

当上长史 /85

第五章 官场做人，谋略在先

低调才是硬道理 /93

封爵左庶长 /100

师兄韩非来秦 /104

韩非之死与李斯之谋 /112

半生孽缘苦纠缠 /119

李斯的精心布局 /126

甘罗其人 /135

第六章 献计嬴政，根除宦党

嫪毐将反 /147

大施美男计 /155

嬴政的冠礼 /159

母子相见，各怀心事 /165

黄粱美梦破碎 /168

葬阴、车裂 /176

第七章 上《谏逐客书》

山雨欲来风满楼 /181

吕氏免相，李斯被逐 /188

回归复职，荣升廷尉 /193

统一六国的始作俑者 /196

第八章 佐秦王一统天下

取韩、灭赵 /203

并燕、吞魏 /209

夷楚、平齐 /215

居功至伟，成就辉煌 /222

第九章 封建帝国的总设计师

销兵器、管残余 /225

明法度、定律令 /228

统一度量衡、车轨和钱币 /233

夷城郭、通川防，平复地形 /237

尊大臣、盛爵禄，加强朝廷团结 /240

作小篆，为汉字规范提出准则 /241

第十章 走向权力顶峰

一人之下、万人之上 /245

提出治国方略 /250

始皇暴政 /255

焚书坑儒 /261

第十一章 嬴政的死亡之旅

巡游东南 /269

希望长生不老 /271

嬴政病重，奄奄一息 /276

赵高其人 /278

嬴政驾崩 /280

第十二章 沙丘政变，周密布局

赵高当道 /285

改立太子 /291

空气中弥漫着臭味 /293

鲍鱼遮掩，巧解危机 /296

扶苏死，嬴政葬 /298

第十三章 谋权之身，终遭腰斩

大屠杀 /303

揭竿起义 /306

飞来横祸 /309

欲加之罪，何患无辞 /313

受尽酷刑 /316

最后的时光 /319

后 记 /322

第一章 出身富家，观鼠悟道

“人生如鼠！不在仓就在厕。”李斯想到它们同为鼠类，命却不同，不禁长叹了一口气，“一辈子有无出息，全看为自己找一个什么位置”

“斯”人出世，充满传奇

公元前 280 年，在河南上蔡城东门里一家李姓的人家，一个男孩“哇哇”地诞生了。这个男孩，生就明眉大眼，天庭饱满，五官煞是匀称，尤其是那副高鼻梁，挺拔有力，一看就给人以聪慧之感。这个孩子便是后来辅助秦始皇统一六国、并且在中国历史上留下浓墨重彩一页的谋权翘首李斯。

《史记·李斯列传》中讲：“李斯，楚国上蔡人。”战国时期，全国分为秦、楚、韩、赵、魏、齐、燕七个诸侯国，上蔡为楚国的北方军事重镇，置郡，辖今豫南一带。刚开始，上蔡属于古蔡国。这里是春秋十二诸侯之一，后被楚过吞并。《世本》一书中有记载曰：“九江有下蔡，故称上（蔡）。”

上蔡城即原来的蔡国城。本城周长达 10490 千米，分九道门，南面三门，西、北、东三面各二门，李斯居住的东门为东面的北门。现今李斯故居遗址南北约 500 米，东西约 120 米，俗称李斯园。

李斯园有碑，上刻“李斯井”。李斯井两侧的刻词为：“斯少时尝于宅内掘井灌园，泊斯既腰斩于咸阳，乃有井上鸡鸡之异。”

在上蔡，有一个李斯是只报晓鸡的传说。因为李斯出生在相对富有的家庭，其父也算半个文化人。然而，让老爹忧虑的是家里只有一个女孩儿，自己与妻又已过不惑，一直没有男丁，这份拼命攒下的家业，将来交给何人谁呢？所谓天无绝人之路，正是在这个时候，老婆有喜，且从征兆上讲，产下男孩大有希望。因此，李斯的老爹可谓盼星星盼月亮，成天掐指计算啊算，就等着娘子快快临盆。

李家东门的大宅，当时分前后两院。前院是家人居住的厅堂，后院主要是种植花木、蔬菜之类，也算闲情逸致之所，另外，在前厅后面，还隔有两间书房。李斯老爹憋得慌便回到园中整理玩玩花木，或在书房看看书籍，练练手笔。李斯的父亲有个好友，这人姓王，因为严守道德规范，人送外号“王守道”。

老王这人除了满腹经纶，最大的特点是对堪舆、阴阳之类的相学造诣颇深，每次来看老李，都要促膝相谈，以致感情逐渐加深，甚至难舍难分。这一天，老王又不请自来，斯父一见，喜出望外，连忙将他迎入书房，斟上香茗，又是一番热闹寒暄，当然，之乎者也、乡土人情之外，也会触及家国大事。直到掌灯时分，两人依然意犹未尽。“老王，都这么晚了，今天就别回去了，反正家里房子多，我看，还是跟上次一样，就住一夜后，咱们明天继续，怎样？”斯父提议。“嗯……好吧，只是又要麻烦老弟了！”“哪里话，都说酒逢知己，咱们虽以茶代之，但也算知己，就这样，还是住上次夜宿的书房如何？”“行！”

这样，当晚老王便住在李家的书房之中。

李斯的老爸有个习惯，每天闻鸡起舞，爱在园中活动筋骨、呼吸新鲜空气。这天来到园内，忽然发现篱笆里有只大公鸡。这只公鸡身高翅健、红冠高耸，两只眼睛圆突有神。李斯的老爸好生纳闷：真是怪事啊！好端端的从哪儿跑来这么个尤物？不但器宇轩昂，而且毛色葱郁。正在

斯老爹琢磨的当口，那知公鸡忽然拍了拍翅膀，“喔喔——喔喔——喔喔——”连叫三声。随即振臂一扇，像离弦弓箭一般飞到了宅庭的天井院中。这让斯父更觉奇怪了，他一个健步随公鸡的身影来到院子里，左瞅瞅右望望，连根鸡毛都没看到。哪知还是在他狐疑四起的时候，只听见从卧室传来几声“呜哇……呜哇”的婴儿哭声。一个上了年纪的婆娘从屋里探出头来，连声向李斯爹报告：“老爷，老爷，喜事、喜事啊，娘娘生了，还是个带把儿的呢！”说罢把门一关，又回到屋里去了。这个婆娘正是头晚请家里来的接生婆。

斯父一听，当下便喜不自胜、双泪都快掉下来：“没想到啊！老天开眼，保我李家香火永续！”随即仰望天空，两手合一连叩头带拜几个来回。

斯父在门口兴奋地盘桓一阵，忽然想起家里还有个客人，他想：这老王不是深通阴阳吗？这么大的事，真是天助我也。对，不如让他给小儿占上一卦，看看孩子的运程几何。

想到这里，斯父旋即跑向书房。此时王守道已经起床，正在埋头品读《易经》。斯父一把将老王拉起来，把喜事跟对方说了个详细，最后急不可耐：“还是想请你给小儿做个卜卦，看看孩子的命相怎样。”老王一听，自然是各种道喜道贺，完事抬头，猛然间发现案头有一根蓍草，所谓信手拈来，当即便用蓍草揲卦，得出的卦辞是：

斯人佐水，洋洋其京（大也）。

六合为一，西相赢君。

暮色遇鬼，东门泪涔。

老王不看不打紧，一看吓一跳。斯父也跟着心里一阵忐忑：“完了完了！这刚生下来就让相师吓尿，将来必定凶多吉……”没想到，老王转惊为喜，他向斯父解释：“这可是上上签啊！您想啊！现如今秦国是赢姓，得水德。从‘六合为一，西相赢君’，看来孩子有辅助秦国统一天下、并且为相的命理啊！只是卦尾不佳，晚年可畏。”斯父虽然信疑

各半，但还是希望孩子确实能够如此。就取卦辞上的第一个字“斯”作为孩子的名字。因为这个卜辞标志着孩子前程光明、远大。

很快，几年过去，李斯不仅长得俊秀，而且酷爱学习，父亲花园中的两间书屋便为他所独占。读书困了，就到园中看看花木，并在园中掘一井，亲自灌园。后来李斯为秦丞相，辅助秦始皇做出“天崩地圻，掀翻一个世界”的伟大事业，被誉为“应远豪杰，因时大臣”，但终为赵高陷害，出现井上雄鸡悲鸣的幻景。由于李斯生时有雄鸡报晓，秦朝兴亡与李斯有关，所以人们都说李斯是只报晓鸡，这样“井上鸡鸣”便世代传留下来。

郡试第一，声望日增

李斯的传奇出生，让李家瞬间扬眉吐气。原来被父亲视作掌上明珠的姐姐，自然随着父母感情的转移，少了许多的疼爱。尤其是斯父那张大嘴，一看到李斯，总是牙床侧漏，几个哈哈有如见到菩萨。最最关键的是，刚刚咿呀学语的李斯，不但自身小鲜肉一团人见人爱，口甜，看到谁都是亲切异常，可见天性讨巧。于是，斯父有意试着教他一些古诗辞赋。什么“关关雎鸠，在河之洲。窈窕淑女，君子好逑”、什么“道可道，非常道”等等，小小年纪的李斯，说来也怪，对诗竟表现出特有的灵性，教授不消两三遍，便能熟记成诵。这使老爹更是喜出望外。他朦胧地意识到或许孩子真的能像卜辞上所说的那样，将来能够做出一番事业来！

就在李斯三岁那年，秦国大将白起攻破了楚国的都城郢，火烧楚王祖先的陵墓夷陵。楚兵大败，楚顷襄王一口气跑了六百多里，到达城阳。又从城阳向陈撤退。败兵纪律涣散，奸淫掳掠，无所不为。李斯的家庭

也受到一定损失。

乱兵过去后，接着听说楚顷襄王在陈建都，史称陈郢，并且以上蔡为别都。人员的增加，税收跟着也是行情见涨。随之，人心惶惶，有的说楚王要在陈郢建王宫、开辟苑囿；又的说百官也要建筑官衙，连上蔡城内也要建筑楚王离宫。还有的说要对秦与韩、魏作战，恢复版图，需要扩大军队，铸造兵器。由此，各级昏官成天催赋催税，天天逼上门逼钱，搞得上蔡不少人家无余资、哭爹喊娘。李斯家自然也不可能幸免，没办法，斯父只好卖掉家里一部分庄田以上交税赋。这样，原来还算殷实的李家日子也没有原来消停了。

转眼几年过去，李斯已到了上小学的年龄，聪明的小李斯对《诗》三百零五篇诗歌已经能够全部背诵了。并且开始询问什么是《风》《雅》，什么是《颂》等有关知识，有时会把父亲问得张口结舌。见此，父亲意识到孩子已处于启蒙时期，需要把他送入学馆。

周朝时期的学馆分四级，是按行政机构设立的。当时二十五家为闾，同住一个巷中，巷前有门，供人出入。学馆在巷里面，称“塾”。闾上为党，管理五百家，学馆名“庠”。党上为“术”（又名“遂”），管理二千五百家，学馆名“序”。最高的学馆为“学”，是周天子和诸侯国设立的。学生“比年”入学，三年考核，按照学习成绩及品德由塾入庠，由庠入序，由序入学，逐步升级。比年即入学的第一年，三年为大比。后代科举称考试那年为“大比之年”，就是从此而来的。

到了战国时期，由于社会制度变化，私人办学蓬勃发展，原来的办学体制已经破坏了。但是，以庠与序为名的学馆依然存在。

当时在上蔡郡城的南面，有个很有名的学馆，而教师不是别人，正是那位斯老爹的铁杆盟友、饱学之士王守道。其实，原来这个学馆本不是育人之地，而是上蔡人祭祀土地神的地方。在这个学馆院里，有一个用夯土筑成的方形社稷坛。坛的北面，有三间正房与三间庑房，院中种植些花木翠竹，颇为幽雅。李斯八岁这年，老爹领着他带上束脩（原为

干肉，即学生入学的礼品），去到学馆，让他向王守道拜揖叩头，就算是王守道的学生了。

李斯入学后，由于早已经读过不少古籍，所以，一到学馆就开始读《尚书》《春秋》《左传》，接着读《易》《礼记》等这些明显属于二年级的课程。对所学之书，李斯有个特点，就不仅能够背诵，而且能够讲解，可谓聪慧过人。这让王老师甚是宽慰，没事儿便在学生面前夸赞，李斯按现在的话说，应该是名副其实的学霸和标杆。当然能得到这么个天赋异禀的学徒，王老师的喜出望外也是不难理解。为此，他在李斯身上也是下足功夫。他为李斯另辟学径，除了一般的课程之外，另外还教李斯撰文及篆刻。

经过几年的精雕细琢，李斯的才气日渐显现——文章气势磅礴，辞句精绝瑰丽，可以说到了上通晓古文，下知地理的程度。尤其是一手蝇头虫书和篆刻。笔法遒劲、刀法有力。让不少人叹为观止。

在完成王老师所授课程之外，李斯学霸之心更趋完善，他深夜秉烛，博览群书。什么《六韬》《晏子春秋》《墨子》《商君书》《鬼谷子》《司马法》来来回回，犹如荡漾文海不知疲倦。这其中尤使他挚爱的是古籀与荀卿的著作。

到了公元前 299 年，也就是李斯十八岁的这年，上蔡郡的郡守为了选拔人才，举行全郡学业统考。参考学子都是由各县选拔推荐佼佼者。虽然年龄不一（有二十来岁的青年，也有三十余岁的壮年，甚至还有两鬓花白的老者），但绝对是各怀抱负，决意上榜。结果，考试揭晓，李斯成绩超群，荣获全科第一名。

一个十七八岁的毛头小子，竟然力压群芳，拔得郡试头筹，这让整个上蔡郡都沸腾异常。为此，郡领导特在郡衙接见了李斯。还亲自从《易》《礼》《尚书》上抠出几个刁钻的问题，然而李斯都胸有成竹应答如流，不仅这样，李斯除了有问必答，还别释新义。这让郡领导是又惊又喜又爱，他把李斯带到自己的家里，对老婆说：“这是天下的英