

斯科拉里传



米克宁◎著

我的问题是自己太愚蠢了，因为别人都在撒谎的时候，我却讲了真话。

如果我害怕挑战，我就不会在职业生涯中实现任何成就。

——路易斯·菲利普·斯科拉里



中国工信出版集团



电子工业出版社
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY
<http://www.phei.com.cn>

斯科拉里传

米克宁◎著



电子工业出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京·BEIJING

内 容 简 介

路易斯·菲利佩·斯科拉里，巴西人，世界著名足球主教练。他曾执教克鲁塞罗队、帕尔梅拉斯队，赢得了巨大声誉，很少有教练能像斯科拉里那样赢得国家队、俱乐部双收。国家队、俱乐部的双辉煌，使得他成为当今世上最著名的主教练之一。作为教练，斯科拉里有着“疑人不用，用人不疑”的作风，其硬朗的手腕更是让大牌球星佩服。2015年6月4日晚，广州恒大宣布斯科拉里接替卡纳瓦罗，担任广州恒大淘宝足球俱乐部主教练。如今主阵中国球队的他，又将开启怎样一段荣耀之程呢？本书通过对他曾经辉煌战绩的复现，带你领略这位名帅高超的智慧和手腕，相信这个过程将使你的脑海中浮现出对中国足球新一番的愿景。

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。
版权所有，侵权必究。

图书在版编目（CIP）数据

斯科拉里传 / 米克宁著. —北京：电子工业出版社，2016.3
ISBN 978-7-121-27632-3

I. ①斯… II. ①米… III. ①斯科拉里，L.F. —生平事迹 IV. ①K837.775.47

中国版本图书馆CIP数据核字（2015）第277614号

责任编辑：王陶然

印 刷：北京中印联印务有限公司

装 订：北京中印联印务有限公司

出版发行：电子工业出版社

北京市海淀区万寿路 173 信箱 邮编 100036

开 本：720×1000 1/16 印张：15 字数：180千字

版 次：2016年3月第1版

印 次：2016年3月第1次印刷

定 价：39.80元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题，请向购买书店调换。若书店售缺，请与本社发行部联系，联系及邮购电话：（010）88254888。

质量投诉请发邮件至zltts@phei.com.cn，盗版侵权举报请发邮件至dbqq@phei.com.cn。

服务热线：（010）88258888。

尽

善

尽

美



弗

求

弗

迪

序言

P R E F A C E

6月的广州，尽管连日多雨，却怎么也降不下持续的高温，带给人的照例是闷热难耐。与此同时，那不时在人们头顶上炸开的响雷，似乎预示着在足球界将会有惊人的消息传来。

果然，在这一天——2015年6月4日晚上，距广州恒大队主场2：2战平天津泰达队不到一小时，恒大俱乐部就通过官网向外界宣布：“根据俱乐部战略发展需要，经与卡纳瓦罗先生友好协商，达成：自2015年6月5日起，卡纳瓦罗先生不再担任广州恒大淘宝足球俱乐部执行主教练职务。”与此同时，又有一则新通告格外引人关注：“根据俱乐部战略发展需要，经研究决定：聘任路易斯·菲利普·斯科拉里（Luiz Felipe Scolari）先生担任广州恒大淘宝足球俱乐部主教练，聘任期为2年6个月。”

失意者的离去总是那么微不足道。没有人去关注卡纳瓦罗的离去，也没有人在意恒大俱乐部为什么要“闪电”换帅，人们把急切的目光都落在了那个即将赴任的斯科拉里身上。6月11日晚，斯科拉里抵达广州机场，热情的球迷夹道欢迎，鲜花和笑脸一时簇拥在他的周围。

斯科拉里此次来广州，是恒大老板许家印用自己的私人飞机，飞行30多个小时从巴西圣保罗接来的。这样贵宾级的待遇，足见恒大俱乐部对斯科拉里的重视——亦可美其名曰“求贤若渴”。那么，

斯科拉里系何方神圣，为何能受到如此高规格的礼遇呢？其实，对于广大球迷来说，这并不是一个需要回答的问题，就好比问法国人拿破仑是谁一样。

在广大球迷心目中，斯科拉里是一个集神奇、诡谲、随性和倔强于一身之人。他有突破重围、克服艰难直达事业巅峰创造神话的经历，也有固执己见、墨守成规，终至跌入谷底败走麦城的遭际。也正是这些经历，让他的人生变得格外跌宕起伏，让他的身上增添了许多神秘感。

斯科拉里的祖上，来自意大利的威尼斯。他本人1948年11月9日出生于巴西南大河州的帕苏丰杜（Passo Fundo）市。生于足球王国的斯科拉里，自幼耳濡目染，足球成为了他人生中最好的伙伴，从此，足球运动也就成为了他人生目标的首选。18岁那年，他成为南大河州艾斯波迪渥（Esportivo Aimoré）少年队中的一名球员。不过，他的球员生涯可用“青涩”两字来形容。他出道后，不但没有什么过人之处和骄人表现，反而被讥之以“木腿人”的绰号——这也是斯科拉里日后耿耿于怀且大加驳斥的地方。25岁，他离开了艾斯波迪渥队，先后效力过四家俱乐部球队。33岁那年，他于阿拉戈亚诺体育中心队（CSA）挂靴，并就地回炉性地转变了职业身份，执起了该队的教鞭，从而开启了他人生的另一种生涯。

同他的球员生涯一样，斯科拉里在执教之初，也没什么过人之处，表现平平。直到39岁，豪门格雷米奥俱乐部向他敞开了执教大门，才让他平淡无奇的人生实现了华丽转身，蜚声海内外。

2002年，巴西队为争夺韩日世界杯入场券，一路走得跌跌撞撞，以致三易其帅。关键时刻，斯科拉里挺身而出，他力排众议，大胆起用新人。成功夺取世界杯入场券之后，他采用被人称为“魔

幻四重奏”的阵法，最终以锐不可当之势取得全胜全胜的战绩，将大力神杯揽入怀中，从而成就了“五星巴西”的神话。这次世界杯过后，斯科拉里一举成名，跻身于世界知名教练之列。这时的他，进入了巅峰状态，为世人瞩目——他也成为了中国球迷心中化腐朽为神奇的偶像。

2014年的世界杯轮到巴西本土举办。在这个对足球失败零容忍的国度，巴西足协对国家队主帅的人选，表现得比以往更加慎重。最终，他们还是把宝押在了具有带队夺冠经历的斯科拉里身上。此时的斯科拉里，被帕尔梅拉斯俱乐部解雇后，正赋闲在家，亟须用成功来证明自己。于是，双方一拍即合，斯科拉里开始了在国家队的再次“亮剑”。然而，在世界杯比赛正式开始后，占尽天时地利的东道主球队，又开始变得跌跌撞撞起来。最终，他们非但没能起死回生，反而于半决赛中开创“另类历史”，被德国队以7：1大大羞辱了一番。“民怨”再度沸腾，一时间，斯科拉里成为了众矢之的。

然而，斯科拉里越挫越勇。大起大落之后，他仍然决意于自己的执着，要以事实来证明自己。当远在中国的恒大俱乐部向他伸出橄榄枝时，他慨然应允。

斯科拉里与中国足球的交集，可以追溯到1996年。当年，他曾率领巴西格雷米奥队与北京国安队进行了一场商业比赛。结果，主裁判的一些判罚弄得他很不高兴，发出了“中国队如果不学会技术，永远也进不了世界杯”的忠告。此言一语中的。2002年中国队幸运地进入了世界杯之后，巴西队与中国队交锋时，斯科拉里的球员们用4：0让中国人明白了自己与强队的差距。

执教恒大，对于公众敏感的年薪一事，恒大俱乐部和斯科拉里本人自始至终都讳莫如深，闭口不提。据一些巴西媒体透露，斯科

拉里的年薪将超过 500 万欧元。不过，国人们最大的期望，莫过于斯科拉里不仅能给恒大队，还能给整个中国足球界带来新的执教理念、好的管理方法和先进技术。我们祝愿他在中国诸事如意，为自己的人生添上浓墨重彩的一笔。

目录

C O N T E N T S

第一章 足球王国： 世界级名帅的摇篮

1. 没有成绩的球员生涯 / 003
2. “菲利佩将军”，从球员到教练 / 008
3. 执教，让他声名鹊起 / 012

第二章 初涉豪门： 执教才能 赢得瞩目

1. 格雷米奥，梦想开始的地方 / 019
2. 中东执教，让他更上一层楼 / 023
3. 执教科威特国家队，拿到了海湾杯冠军 / 027

第三章 崭露头角： 带队横扫南美

1. 成为地区球队的主教练 / 033
2. 带领格雷米奥，首夺南美解放者杯 / 037
3. 执教生涯的第一个里程碑 / 042

第四章 创造神奇： 再夺南美解放者杯

1. 帕尔梅拉斯，创造神奇的地方 / 049
2. 喜欢使用工兵球员的教练 / 054
3. 再次回归，再一次率队称霸南美解放者杯 / 058

第五章 独树一帜： 善用《孙子兵法》来做战略布局

1. 带领葡萄牙队制胜的法宝：《孙子兵法》 / 065
2. 利用《孙子兵法》排兵布阵 / 069
3. 巧用《孙子兵法》里的计谋 / 074

第六章 力排众议： 3R 组合威名扬天下

1. 韩日世界杯预选赛，巴西举步维艰 / 081
2. 顶着压力起用里瓦尔多 / 085
3. 3R 的威力：在决赛圈以势不可当之势取得七战全胜战绩 / 090

第七章 极致发挥： 带葡萄牙闯入世界杯“四强”

1. 顶住外力，将硬朗派打法贯彻到底 / 097
2. 斯科拉里的实用主义帮助葡萄牙队更新换代 / 102
3. 世界杯上，再次把实用主义理念发挥到极致 / 106

第八章 几度浮沉： 从入主蓝桥到中亚淘金

1. 带领切尔西，走上英超联赛且排名第一 / 113
2. 从最佳教练到黯然隐退 / 118
3. 以世界第一薪，接受乌兹别克斯坦本尤德科邀请 / 122

第九章 重回故里： 让他往返于冰火两重天

1. 重回帕尔梅拉斯，带队获得巴西杯冠军 / 129
2. 他再次被选为冲击世界杯的主帅 / 134
3. 联合会杯的告捷，迷惑了斯科拉里的双眼 / 138
4. 他说，这是我人生中最黑暗的一天 / 143

第十章 二次执教： 18年之后的再一次聚首

1. 这里是他开始受外界瞩目的地方 / 151
2. 在格雷米奥，他曾经辉煌过 / 156
3. 再度离开，入主广州恒大 / 161

第十一章 入主恒大： 能否淘得盆满钵也满

1. 一胜两平，真的是万事开头难吗 / 169
2. 赢了拜仁，这又能说明什么 / 174
3. 渐入佳境，最终能在恒大功成身退吗 / 178

第十二章 爱将高徒： 能征惯战，驰骋疆场

1. 保利尼奥：box-to-box 型中场球员 / 185
2. C 罗：爆发于 2006 年世界杯之后 / 187
3. 内马尔：获得 Hors Concours 大奖 / 189
4. 卡卡：从世界杯起步，成长为世界足球先生 / 191
5. 兰帕德：忠诚敬业的战将 / 193
6. 阿内尔卡：性格古怪的天才前锋 / 195

第十三章 性情中人： 嬉笑怒骂皆因球

1. 强硬倔强，头撞南墙不回头 / 201
2. 老拳相向，喜怒总在一瞬间 / 205
3. 渴望好运，迷信且过于主观 / 210
4. 随性中见严谨，务实中隐精明 / 215

附录一： 斯科拉里大事记 / 219

附录二： 斯科拉里名言 / 224

第一章

足球王国： 世界级名帅的摇篮



巴西举国上下对足球的热爱几近疯狂，人们所说的“足球王国”指的就是巴西。巴西足球队的杰出表现，足可以引爆一场万民狂欢。巴西的足球狂欢，可以让全世界受到感染。

在这种大环境下，巴西的孩童自小就培养起了对足球的热爱，巴西的足球学校遍地开花。孩子们自十二三岁起，就开始参与足球运动，并接受到较好的足球理念和足球技能。其中表现优异者会被不同级别的足球俱乐部选中，成为其中的一员，他们中的大多数就此走上与足球终身相伴的职业生涯。

缘于爱好，加上职业，球员们都会全力以赴，把自己最好的状态释放出来，以期赢得世人的尊重。当他们过了足球运动的鼎盛期后，通常都会选择从事教练工作。这样一来，有着良好足球理念和足球技能的巴西，在盛产球员的同时，也盛产教练。在摸爬滚打的执教过程中，一些人脱颖而出，成为了业内的佼佼者，名扬四海。斯科拉里就是其中的一员。

1. 没有成绩的球员生涯

在巴西的大街小巷里，每天都会有自发练习足球的各种少年。不论富贵、贫穷，他们都在被脚底下那个小小的圆球吸引着，奔跑、跳跃、追逐、欢笑。他们中的每个人，都希望自己有一天，能在万众瞩目的欢呼声中，高举奖杯，向世人宣示那份无与伦比的荣耀。

这是每一个少年的足球梦。但是，人们十分清楚，只有少数人，才能实现足球运动员的梦想——在光芒掩映的足球赛场上一展雄姿，用矫健的身影成为绿茵场上瑰丽的风景线。但对大多数人来说，他们的梦想，不论自己怎样努力，都命中注定般地成不了现实，只能是在桑巴舞狂热的节奏中，成为注目他人荣耀的大军中的一员。这其中就包括斯科拉里。

斯科拉里的父亲是一名职业的球员，在父亲的影响下，他逐渐迈上了职业球员的道路，加入了足球少年的大军。1966年，18岁的斯科拉里加入了位于南大河州的艾斯波迪渥（Esportivo Aimoré）俱乐部少年队。该俱乐部虽成立于1936年3月，但只是一家小球会，并于1996年被迫关闭，直到2006年才再度复出。在历史上所取得的最好成绩是2012年夺得牧人锦标赛丙组冠军。

这样的球队，别说参加巴甲、巴乙这样高级别的联赛，就连南

大河州的联赛也难以跻身。他们带有明显的业余球队的性质，也只能在巴高联这样的特殊赛区才觅得一份参赛资格。（巴高联全称为巴西高卓区足球联赛，它是巴西年度 21 项足球赛事之一。高卓，是葡萄牙语“牧人”的直译，通常指的是生活在阿根廷彭巴斯草原、乌拉圭及巴西南大河州等地区的牧人。在巴西，南大河州是巴西首要的农牧区，参加高卓联赛的队伍大多来自该州。另外，周边的如圣保罗州牧区也有球队参赛。）但是，斯科拉里在这样的球队一直效力了 7 年时间，直到 1973 年才离开。是什么原因导致他这么迟才离开呢？可从两个方面来揣测：其一，他在这里表现突出，所以俱乐部极力挽留了他。另一方面则相反，他在这里无过人之处，受不到别人的青睐，也就只能“赖”在这里不走。不过，大凡金子，总会闪光，从而终获人们的关注。从这一点上来说，斯科拉里“原地不动”的原因应该是后者。他儿时的伙伴吉尔伯·门德斯的话可为佐证：“他热爱足球，但他并不是一个优点突出的球员，因此他踢过很多位置——很多时候甚至当门将。”

1958 年，也就是斯科拉里 10 岁那年，在第 6 届世界杯上，巴西队击败东道主瑞典队，历史性地夺得冠军，震惊全世界。当英雄们带着雷米特女神奖杯载誉归来时，巴西举国欢腾。从此，巴西人的脑海中便刻下了这些人的大名：贝利、加林查、迪迪、瓦瓦等。如果说这时的斯科拉里还年幼的话，那么接下来的 1962 年，在第 7 届智利世界杯上，巴西队再次捧得雷米特女神奖杯时，斯科拉里应该会留有深刻的印象。1970 年第 9 届墨西哥世界杯上，球王贝利领衔的巴西队让巴西人永远收藏了雷米特女神奖杯，这一年的斯科拉里已经 22 岁了。也就是说，当举国为足球而沸腾时，成为场上的英雄自然是斯科拉里最大的梦想。斯科拉里有着 1.82 米的身高，到哪