

民國文獻資料叢編

民國史料
金融彙編

殷夢霞 李強 選編

國家圖書館出版社

圖

237

殷夢霞 李強 選編

民國金融史料彙編

第二三七冊

國家圖書館出版社

安徽省銀行月刊室 編

安徽地方銀行紀念刊

合肥：安徽省銀行月刊室，1948年鉛印本

第二三七冊目錄

安徽地方銀行紀念刊 一九四八年 一

福建省銀行季刊

創刊號 一九四五年四月 八三

第一卷第二期 一九四五年七月 二七九

中華民國卅七年

安徽地方銀行紀念刊

馮達璋題



安徽省銀行月刊室編

大華印務所承印

上海（區0）西北路五八三號

安徽地方銀行紀念刊目錄

例言

序

插片

本行行史概述

十一年之任務措施

1. 本行制度之變遷與機構增減

2. 總分行內部組織沿革與員工訓練

(一) 三十五年十一月全職網圖

附：(二) 三十五年十一月組織系統圖

(三) 三十五年十一月人事系統圖

(四) 三十五年十一月行員各項統計表

3. 稽核制度之沿革及工作概況

4. 經濟研究工作之概況

十一年之業務概況

1. 概論

2. 銀行部份

(一) 存款

附：歷年存款總額及餘額統計表及比較圖

(二) 放款

附：歷年放款總額及餘額統計表及比較圖

(三) 匯兌

附：(一) 三十五年十一月通匯行處一覽表

(二) 歷年匯出匯款統計表

目錄

一——二頁

一——四頁

一——七頁

八——十二頁

一三——二二頁

(四) 代庫

(1) 代理省縣金庫情形

(2) 代理國庫情形

附：(一) 代理省縣金庫名稱及成立日期一覽表

(二) 代理省縣金庫所得補助費一覽表

(三) 本行分支行處現在代理國庫一覽表

(四) 代理國庫支庫經收經付庫款及所得手續費一覽表

3. 信託部份

附：歷年盈餘表

4. 儲蓄部份

十一年資負及損益之統計

1. 銀行部資負損益表

2. 儲蓄部資負損益表 附：純益比較圖

3. 十一年總收益總支出及純益統計表 附：總收益營業支出其他支出及純益統計圖

各項一覽表

一、十一年本行機構進退消長一覽表

二、董監會及本行重要職員一覽表

1. 董監事及重要職員一覽表

2. 總分支行處莊重要職員一覽表

三、曾任董監會及本行重要職員一覽表

本行十一年大事記

附錄

三年來之安徽地方銀行序

抗戰時期安徽之金融

二二——三〇頁

三一——三六頁

三七——四二頁

四三——五二頁

程振基
秋鵬

例言

一、本行創立於抗戰前夕，而改組於復員時期，在此十一年過程中，對於「發展地方經濟」之一使命，靡不竭力推行。惟在抗戰期中，業務措施，縱因適應環境需要，未免側重應急變應工作，而於長遠根本之圖，仍未敢忘，瀏覽斯篇，即可瞭然。

二、本行開業後，原擬每一年度終了，編一營業報告，公諸社會。乃第一期尚未成稿，而戰事已起，迨至二十八年，始有「三年來之安徽地方銀行」編印。三十三年開前行長棠復有續編「五年來之安徽地方銀行」之議，終限於事實，未能達成。

三、去年秋張行長以本行改制在即，所有地行時期應編一十一年刊以資紀念。初以經過史實，自本行開業起，至三十二年以前，各種文卷，盡燬於立煌事變，無從查攷；同時初期主管人員，現仍在行者，爲數寥寥，且在抗戰期間，皆在屯溪，對於（立煌）總行一切措施，未盡明瞭；搜集材料，更覺困難。欲編一真確詳實之報告，勢不可能，因而未敢率爾從事，嗣經強之再三，僉謂此際再不搜輯，不但始事之人，已有淡焉若忘，則後來者，對本行歷史，更屬昧然，是以不辭固陋，勉承其命。

四、本編取材標準，依其性質，分爲三部：（甲）關於插片部分，則用通函徵集，事屬易舉。（乙）關於行政部分，自開幕至二十八年以前，根據「三年來之安徽地方銀行」三十年至三十三年以前，根據總行通函輯要；此後直至改組，則根據現存文卷。惟自二十八年至三十年，中有脫節，暫從各主管人員記憶所得，以資補充銜接，其間雖有掛漏之處，亦可見其大概。（丙）關於業務部分，其統計數字，概由歷年結算書表得來，自屬確實，茲爲節省篇幅，悉用簡表。

五、十一年中，本行組織之演變，人事之更迭，以及業務計劃之因應，各種記載，或在行史概述，或在大事記，或在各種一覽表，詳略互見，足資參證。此外有關史實，加一附錄，以資補充，如「三年來之安徽地方銀行」一序，出自程故行長之手筆，彌足珍貴，不特可知本行初期，遭遇之艱，及奮鬥之苦，而同時亦可想像程故行長任事之精神矣。

六、此篇獲成於最短時間，得力於宗樹男、潘世楨、方文亭諸君甚夥，而本刊同仁徐東山編纂大事記，朱巽齋、王開寬整理校覈，吳樹楨製表繪圖均備著辛勞，統此致意。



序

(一)

洪孟九

安徽地方銀行紀念刊脫稿，朱專員一鶚請以一言爲序。余來皖未久，對本行歷史，不甚瞭然。嗣讀程故行長「三年來之安徽地方銀行」序有云：本行營業不以牟利爲目的，惟求促進事業之發展，更嚴格限制不作信用放款。等語。其中所述業務概況，悉屬扶助省府經濟建設及發展地方生產事業。則今日所倡導所推行之省銀行制，在本行已於十一年前，先發其緒。尤其當時省地方銀行中，均未有經濟研究室之設置，而本行能見於事業之發展，貴有周詳計劃，資金之運用，應合經濟原則，即於開業之初，延攬專門人才，擔任經濟調查工作，以爲推進業務之助。其眼光之遠，規劃之大，以及赴事之勇，實不禁心嚮往之。近閱本行行史概述，則知在八年抗戰期中，於「擁護抗建國策，調劑戰區金融工作」，兢兢業業，仍不忘其根本之圖，長遠之謀。而今奉令改組，藉十一年來之慘淡經營，行基日固，規章漸備，必能發揚前徽，負起以金融發展經濟，以經濟培養財源之重大使命，蔚爲本省金融中樞及一省產業中心銀行。孟九承乏其後，繼續過去精神，執行金融國策，願爲前驅，並冀與諸同仁共勉之！此序。

中華民國三十五年十一月於合肥

(二)

闕案

安徽省銀行將印前地行時期十一年紀念刊，以余曾忝主行務四年有餘，問序於余。余追維往昔，愧無建樹，惟戰力行事，正值抗戰方殷之際，前塵回首，感不絕於余懷。茲略述經過，或亦鑒往知來之一助乎？

余來行之初，總行重要職員多在屯溪，在立煌同事僅三十餘人，分股辦事，規模甚小，組織鬆懈，重心仍在屯溪，與省政府未能密切配合。惟時寇氛正張，立煌不特為安徽戰時省會，亦大別山區之重心，東綰蘇魯，西連豫鄂，遠承川陝，凡大江以北敵後區與大後方之交通，率以此為樞紐。而環境惡劣，敵偽環伺，軍事形勢既岌岌可危，經濟更難以發展，且地位特殊，時異勢變，與戰前情況迥不相同，即衡之後方，亦異其趣。故行務措施，業務推展，因應需要，率多創格：如搶購物資，運銷土產，辦理易貨，扶植戰時工業，為平時銀行所不為，或甚少辦理之特殊業務，皆乘時舉辦；而地處前方，風鶴頻驚，機構之變更，員生之訓練，在在均以適合戰時為標的，故機構組織，因時變化，殊無定型，而精明警覺，刻苦耐勞，乃為行員必要條件，以視前此僅以銀行業務與會計學識為條件者，迥不侔矣。凡此變遷，皆非有成規可循，而僻處一隅，又鈔學者通人相與討究，卒能因時制宜，因勢利導，數年之間，規模粗具，總行重心移轉立煌，內部組織，日臻健全，業務逐步擴充，盈餘年增，總行行員遞增至一百餘人，分支行處亦年有增加，視前大有進境，且能與省政府密切配合，實行省銀行應有之使命，此固非一手一足之烈所倖致，而我同仁之瘁其心力，草路藍縷之功，為不可沒也。

勝利以還，經濟凋敝，民力疲竭，戡亂建國，百端待舉，經濟金融界所負荷之責任，視前益重。世變方殷，未遑蘇息，不佞離行，瞬及四載，追念昔日風雨同舟之誼，於行務之發展，同仁之精進辛勞與和協，皆惓惓未能忘懷，所望本以往一貫服務之精神，一心一德，益加勉勵，則此刊之所紀者，其猶椎輪為大輅之始乎，是為序。

朱專員一鶚以本行創設以來，將近十有一載；並以奉令改組省銀行在即，對於過去事跡，尙未有系統之記載，經多方搜集材料，彙輯一編，囑以一言爲序。余以本行雖僅有十一年短覽歷史，而中經八年抗戰，播遷流徙，幾無日不在艱苦奮鬥之中。溯自政府西移，皖南北一江阻隔，訊息遲滯，總行爲因應環境，始則業務重心移置屯溪，繼則分區管理，一切措施，莫不遵照國家戰時金融政策，配合戰區軍政需要，若行處增減，物資搶購，中小工業之扶助，以及運銷事業之舉辦，困心衡慮，惟力是視，用能增強抗建之力量，完成調劑本省金融之使命。惟檢討過去工作，雖多近於消極，然在當時應急應變情況之下，艱辛疲憊，實非親歷其境者所能道也。

岳靈承乏兩載，適當工商凋敝，金融枯竭之際，以微薄之資金，作多方之運用，左支右絀，深感悚懼！聿循舊規，悉心研討，權輕重，分緩急，逐步推進。幸賴諸同仁努力匡助，並承政府社會賢明督導，業務乃得日見好轉，方有今日欣欣向榮之象。去歲勝利，復員伊始，所有收復區原有機構，積極籌復，現宣告復業者，除蕪湖、蚌埠、安慶三分行及宿縣、懷遠、滁縣、廣德、郎溪、當塗、大通等辦事處外，又增設臨淮關、明光、田家庵、三處，并移渝行至首都，改稱南京分行；和縣、無爲、天長、泗縣、等縣機構亦已次第籌復。統計總分支行處，已達五十四單位，以視戰前所設之金融網，大體可謂完成。

十一年來，本行組織之演變，規章之改善，業務之表現，損益之比較；以及代理國省兩庫之狀況，其間業務弛張，人事遞嬗，或載之以文，或列之以表，縱未能撫拾靡遺，亦足觀其梗概。願後之來者，瀏覽斯篇，發乎邇見乎遠，布新振舊，則斯刊之作，爲不虛乎？是爲序。

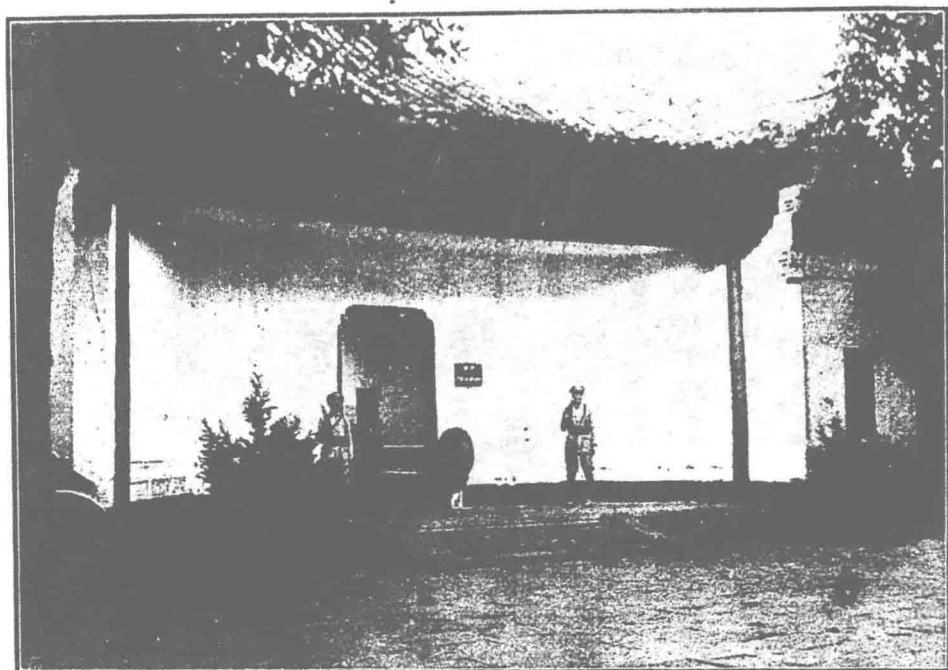
民國三十五年十二月作於合肥

(四)

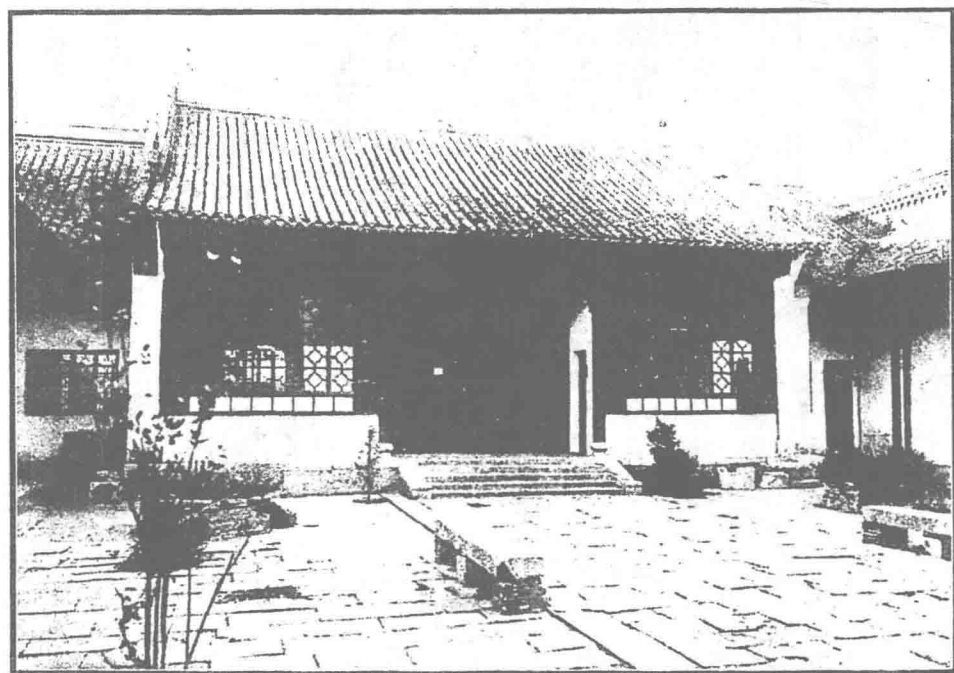
馮達璋

語云：「前事不忘，後事之師。」蓋事業之成就，靡不艱於作始，而繼之者，亦必就其所固有發揚而光大之，始克昭垂久遠，以維於不敝。二十五年安徽地方銀行創辦時，余適服務於中央銀行安慶分行，二十八年秋繼縮央行立煌分行，每以業務與地行關聯綽切，暇日過從，得以聞其建行之史實亦最審。前年地行改組省銀行，余忝膺董事，去年十二月吳前總經理邦護辭職去皖，遂奉命承乏，任重才短，時虞弗勝。良以當前國內經濟之局勢，日益嚴重，而省行隨時所遭之艱苦，亦必百倍於疇昔，舉凡行務一切措施，在在與現階段之地方經濟建設，密切配合，促進改善，以期行基奠立，業務蒸蒸日上，庶不負前人創始之苦心孤詣，其使命顧不鉅耶？今值「安徽地方銀行紀念刊」纂輯告竣，將付剞劂，開卷展讀，十餘年來源源本本之掌故，釐然在目，非特足資淬勵，抑且使入愛護本行之念，油然而起。朱專員一鶚主司刊事，請言於余，爰述其感想如右。

卅七年五月於合肥



總 行 外 貌



總 行 辦 公 廳

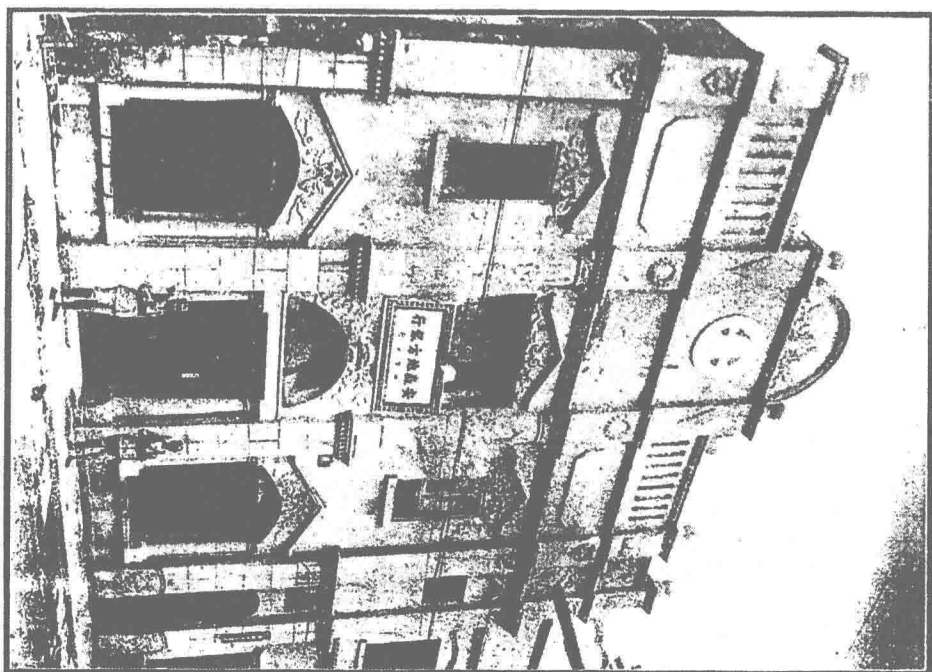


總行營業部



總行營業部之一角

蚌埠分行外貌



燕湖分行外貌

