

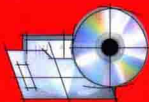


ASSOCIATE
CONSTRUCTOR

全国二级建造师执业资格考试教材

建设工程 施工管理

全国二级建造师执业资格考试研究中心 编著



题库版模拟与练习光盘

★ 大型题库

1064道**真题**及模拟试题（含5套历年真题），全部有正确**答案**与**详细解析**

★ 题型特训

按**真题题型**做专项训练，精准掌握每种题型的特点和解题方法，提高应考能力

★ 模拟考场

完全模拟真实考试环境，可**随机组卷**、**限时**做题，带您提前进考场

★ 同步训练

教材同步习题，边学边练，强化巩固，吃透知识点

★ PPT 课件

PPT形式的**考前串讲**，重点、难点一览无遗，考前冲刺必备

★ 自动评分

交卷后系统严格依据真实考试评分标准进行评分，**即时反馈**所做题目正误情况

★ 错题重做

做错的试题可自动加入“**错题库**”，供**反复练习**，做到“**零**”错误，**基础薄弱**亦能轻松过关



中国工信出版集团



人民邮电出版社
POSTS & TELECOM PRESS



ASSOCIATE
CONSTRUCTOR

全国二级建造师执业资格考试教材

建设工程 施工管理



全国二级建造师执业资格考试研究中心 编著

人民邮电出版社
北京

图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理 / 全国二级建造师执业资格考试
研究中心编著. — 北京: 人民邮电出版社, 2016. 2
全国二级建造师执业资格考试教材
ISBN 978-7-115-41514-1

I. ①建… II. ①全… III. ①建筑工程—施工管理—
建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第006937号

内 容 提 要

本教材以建造师协会新颁布的《二级建造师执业资格考试大纲》为依据, 面向“建设工程施工管理”科目, 体现了该科目知识点的全面性、系统性和实用性。同时, 编者在多年研究该科目大量真题的基础上, 总结、提炼了该科目考试的命题特点与解题规律, 旨在帮助考生全面掌握知识点, 提高实践能力, 最终顺利通过考试。

本教材共有 8 章, 其中, “考试分析与应试策略”旨在提炼、总结考试内容的重点与命题方式, 为考生提供全面的复习与应试策略; 第 1 章至第 7 章分别讲解了施工管理、施工成本管理、施工进度管理、施工质量管理、施工职业健康安全与环境管理、施工合同管理以及施工信息管理。在每章的讲解过程中, 不仅穿插了针对重要知识点的大量例题、真题以及详细的解析, 而且在章末设置了过关测试题, 以帮助考生在全面学习的基础上, 边学边练, 快速提升应试能力。

本教材配套题库版模拟与练习光盘, 该光盘不仅为考生提供与教材同步的大量练习题, 还提供近 5 年的真题以及 6 套模拟题, 全部试题均有答案与解析。此外, 通过扫描本教材封底的二维码, 还可获得手机版题库, 方便考生模拟自测。

本教材适合报考全国二级建造师执业资格考试“建设工程施工管理”科目的考生自学, 也适合作为相关培训机构的辅导教材。

-
- ◆ 编 著 全国二级建造师执业资格考试研究中心
责任编辑 李 莎
责任印制 杨林杰
 - ◆ 人民邮电出版社出版发行 北京市丰台区成寿寺路 11 号
邮编 100164 电子邮件 315@ptpress.com.cn
网址 <http://www.ptpress.com.cn>
北京鑫正大印刷有限公司印刷
 - ◆ 开本: 787×1092 1/16
印张: 22.25 2016 年 2 月第 1 版
字数: 486 千字 2016 年 2 月北京第 1 次印刷
-

定价: 54.00 元 (附光盘)

读者服务热线: (010)81055410 印装质量热线: (010)81055316
反盗版热线: (010)81055315

本书编委

曹洪菲 曹 阳 陈 冲 邓春华 邓建功 黄 刚

何紧莲 刘可立 李 彪 李鹏杰 李俊蓓 尹新梅

李 勇 唐 蓉 谭 笑 杨仁毅 杨路平 杨闰艳

王进修 王 政 胥桂蓉 赵阳春 赵伦魁 朱世波

特约编委

黄国雄 韩 江 苏乾民 张凤众 胡 勇

PREFACE 前言

一、编写本教材的初衷

二级建造师资格是建筑类的一种执业资格，是担任项目经理的前提条件。通过二级建造师考试是取得二级建造师资格的必要条件。

为了切实做好2016年二级建造师全国统一考试工作，指导考生全面掌握知识体系，提高考生的专业胜任能力和执业水平，我们组织了一批专业能力极强的老师，编写了这套集学、练、查为一体的指导性教材。

本教材由来自全国二级建造师专业培训机构的名师编写，并由具有多年从教经验的教材团队严格编审，旨在为考生提供权威、详尽、准确的应考教材，帮助考生在掌握知识，提高专业能力的基础上，顺利通过考试。

二、本教材能给予读者的帮助

本教材面向二级建造师执业资格考试中的“建设工程施工管理”科目，采用1册图书+1张题库版模拟与练习光盘的形式，极大地方便了考生学习，起到边学边练、一学即会的效果。

❖ 突出高频考点，重点难点一览无余

本教材以新版《二级建造师执业资格考试大纲》为依据，在全面覆盖考试大纲知识点的基础上，分章进行细致的讲解，并突出重点，帮助考生准确、快速地抓住重点和难点，大幅提高复习效率。

作为应试教材，本教材根据考试要点详略得当地安排内容，详讲高频考点，并结合不同类型的考试试题，尤其是比较典型的历年考试真题进行讲解，以帮助考生通过真题精讲精析，熟练掌握知识点，快速掌握各类试题的命题特点与解题方法。

❖ 设计贴心小栏目，结构清晰，知识掌握更全面

为使本教材更易懂，能切实帮助考生全面掌握知识点和解题规律，本教材不仅有精心设计的内文版式，还有贴心的特色小栏目。比如，“考情分析”栏目，透彻分析了各个知识点在历年考试中的考查情况；“学习建议”栏目，为考生提供了学习和复习该知识点的方法；“名师点拨”栏目，总结、提炼该知识点在考试中的命题形式，并提供应对策略；“知识拓展”栏目，主要对一些相关知识做进一步的补充说明。

❖ 章末提供过关自测题，学练结合，复习更高效

本教材在每章的末尾，按照知识点和考点精心设计了不同类型的过关测试题。考生可以通过做题巩固本章所学的知识点，并能举一反三，提高应考能力。

❖ 配套题库版模拟与练习光盘，增加练习量，从容应考

该光盘配有覆盖全部考点的大型题库，并提供模拟考试（限时答题）与日常练习功能。其主要模块有章节训练、专题训练、模拟训练和历年真题，每一道题均配有参考答案和详细解析。此外，通过扫描本教材封底的二维码，可获取手机版题库。考生可以根据需要选择相应的题型、题量和答题时间来进行模拟实战。

三、怎样使用本教材

认真阅读本教材的“考纲分析与应试策略”，深入了解考试大纲的要求与命题趋势，弄清重点章节，明确复习思路。

在学习第1章至第7章的过程中，建议先仔细阅读“考情分析”和“学习建议”的内容，以便充分了解要考查的知识点，明确考试重点，掌握复习方法，并了解考试过程中需要注意的问题。

抓住考试重点，有的放矢。考生应该注重对各个知识点的归纳总结，在复习过程中抓住重点，掌握解题要领，做到以不变应万变。

建议将本教材与配套的模拟与练习光盘结合使用，先把大部分的时间和精力放在教材要求重点掌握和熟悉的考点上，然后通过配套光盘系统地进行练习与模拟自测，以强化巩固所学知识，提高应试能力。

四、致谢

在本教材的编写过程中，得到了不少业内资深老师的参与和指导，并获得了国内知名高校相关教师的严格审读，在此谨表衷心的感谢！

尽管编写组成员力求精益求精，但书中难免存在错误和不足之处，恳请广大读者朋友批评指正。所提意见与建议可发邮件到 lisha@ptpress.com.cn。

编者

光盘使用说明

将光盘放入光驱中，光盘会自动开始运行，并进入演示主界面，即“首页”板块。若不能自动运行，可在“我的电脑”窗口中双击光盘盘符，或在光盘的根目录下双击“autorun.exe”文件图标。

在光盘“首页”板块中有7个按钮，单击某个按钮，即可进入对应板块，如图1所示。下面分别介绍各个板块的功能。

1. “考试指南”板块

该板块主要介绍全国二级建造师执业资格考试的情况，以及“建设工程施工管理”科目的考试大纲和应试策略，单击左侧窗格中的按钮，即可查看相应内容，如图2所示。



图1 “首页”板块



图2 “考试指南”板块

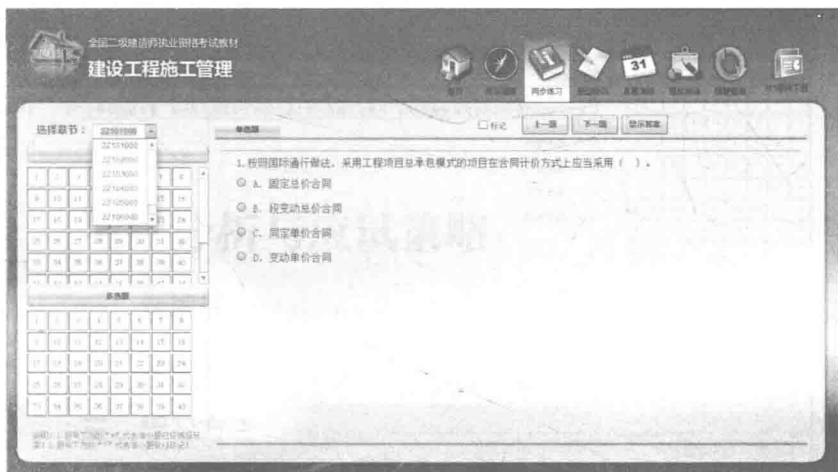


图3 “同步练习” 板块

2. “同步练习” 板块

本板块提供了与书中每章内容同步的自测练习题, 每道试题均可通过单击界面右上方的“显示答案”按钮来查看答案和解析, 以便考生在练习的同时巩固所学知识, 如图3所示。

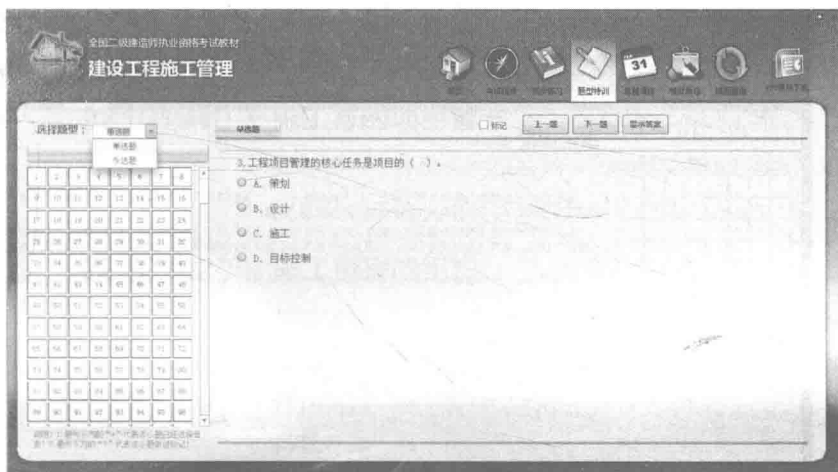


图4 “题型特训” 板块

3. “题型特训” 板块

本板块将题库中的所有试题, 按考试题型进行分类, 便于考生针对自己不擅长的题型进行专项练习, 提高应试能力, 如图4所示。

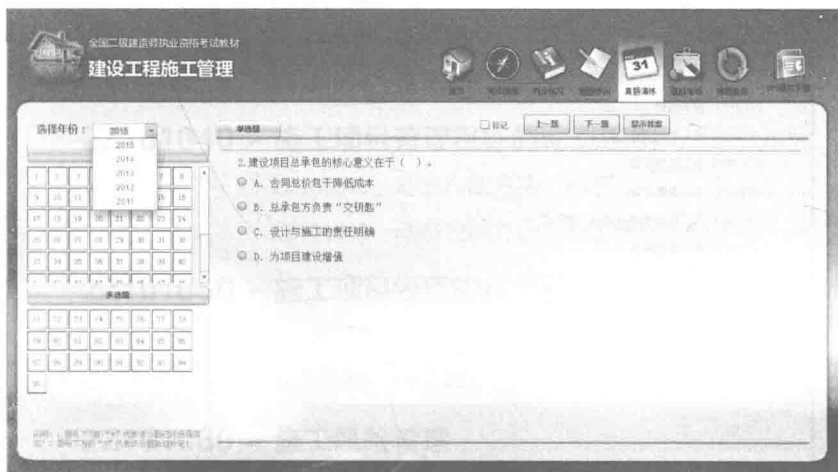


图5 “真题演练” 板块

4. “真题演练” 板块

本板块收集了最近5年的考试真题。考生学习完全书所有内容后, 可以通过本板块的练习查漏补缺, 总结历年考试的重点和难点, 如图5所示。



5. “模拟考场” 板块

本板块测试系统与全国二级建造师执业资格考试基本一致，如图 6 所示，只是在细节上略有差异。通过本板块的测试，考生不仅能够提前熟悉命题类型，而且能够检验自己的学习效果。

另外，通过单击左侧窗格中的“随机组卷”按钮，可以从整个题库中随机抽取题目，自动生成一套试卷进行测试。

考试完成后，考试系统将自动判卷、自动评分，做错的题目可以即时查看参考答案和解析，从而有效提高学习效率。

6. “错题重做” 板块

凡是在“同步练习”“题型特训”“真题演练”和“模拟考场”等板块中答错的题目或在“模拟考场”板块中没有作答的题目，都会自动添加到“错题重做”板块中，考生可在其中反复练习这些题目，做到查漏补缺，如图 7 所示。

7. “PPT 课件下载” 板块

单击“PPT 课件下载”按钮，在打开的页面中可以单击下载配套教材的 PPT 课件，如图 8 所示。

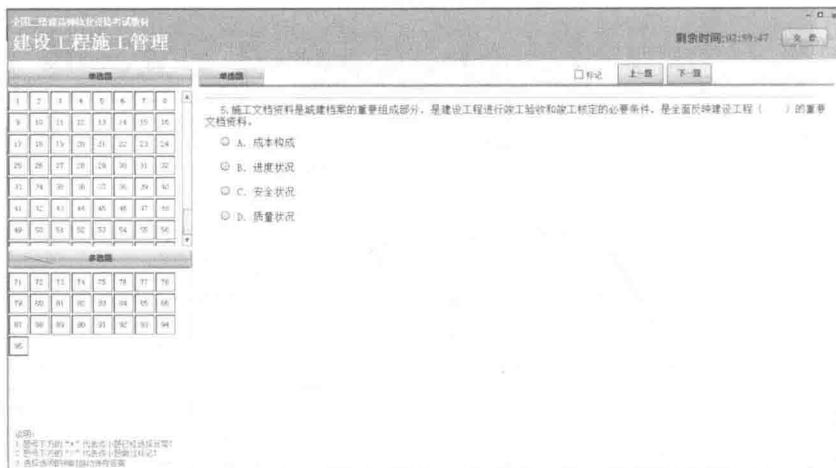


图 6 “模拟考场” 答题界面

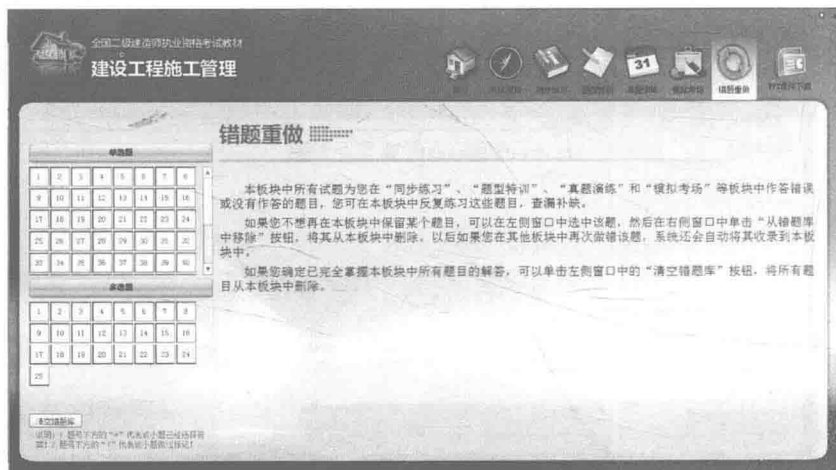


图 7 “错题重做” 板块



图 8 “PPT 课件下载” 板块

考纲分析与应试策略

一、考试简介	1
二、考纲分析	2
三、学习方法	4
四、应试技巧	4

2Z101000 施工管理

2Z101010 ▶ 施工方的项目管理	9
2Z101011 建设工程项目管理的类型 (***)	10
2Z101012 施工项目管理的目标和任务 (***)	12
2Z101020 ▶ 施工管理的组织	14
2Z101021 项目结构分析 (***)	15
2Z101022 施工管理的组织结构 (***)	17
2Z101023 施工管理的工作任务分工 (***)	20
2Z101024 施工管理的管理职能分工 (***)	21
2Z101025 施工管理的工作流程组织 (***)	22
2Z101030 ▶ 施工组织设计的内容和编制方法	24
2Z101031 施工组织设计的内容 (***)	24
2Z101032 施工组织设计的编制方法 (***)	27
2Z101040 ▶ 施工项目管理目标的动态控制	29
2Z101041 动态控制方法 (***)	29
2Z101042 动态控制方法在施工管理中的应用 (***)	31
2Z101050 ▶ 施工项目经理的任务和责任	33
2Z101051 施工项目经理的任务 (***)	34
2Z101052 施工项目经理的责任 (***)	35
2Z101060 ▶ 施工风险管理	38
2Z101061 施工风险和风险管理 (***)	38



2Z101062	施工风险的类型（*）	39
2Z101063	施工风险管理的任务和方法（**）	40
2Z101070	工程监理的工作任务和方法	41
2Z101071	工程监理的工作任务（**）	41
2Z101072	工程监理的工作方法（**）	45
过关测试		47

2Z102000 施工成本管理

2Z102010	建筑安装工程费用项目的组成与计算	51
2Z102011	按费用构成要素划分的建筑安装工程费用项目的组成（***）	51
2Z102012	按造价形成划分的建筑安装工程费用项目的组成（***）	53
2Z102013	建筑安装工程费用计算方法（***）	54
2Z102014	建筑安装工程计价程序（**）	57
2Z102015	工程量清单计价（**）	60
2Z102020	建设工程定额	69
2Z102021	建设工程定额的分类（***）	69
2Z102022	人工定额（**）	72
2Z102023	材料消耗定额（**）	74
2Z102024	施工机械台班使用定额（**）	76
2Z102030	合同价款约定与工程结算	79
2Z102031	合同价款约定（**）	79
2Z102032	工程计量（**）	80
2Z102033	合同价款调整（**）	82
2Z102034	工程变更（**）	91
2Z102035	索赔与现场签证（*）	93
2Z102036	合同价款的期中支付（**）	96
2Z102037	竣工结算与支付（*）	99
2Z102040	施工成本管理与施工成本计划	101
2Z102041	施工成本管理的任务与措施（**）	101
2Z102042	施工成本计划的类型（**）	105
2Z102043	施工成本计划的编制依据（*）	107
2Z102044	施工成本计划的编制方法（*）	108

2Z102050	➤ 施工成本控制与施工成本分析	111
2Z102051	施工成本控制的依据 (**)	111
2Z102052	施工成本控制的步骤 (**)	112
2Z102053	施工成本控制的方法 (***)	113
2Z102054	施工成本分析的方法 (**)	117
过关测试		120

2Z103000 施工进度管理

2Z103010	➤ 建设工程项目进度控制的目标和任务	125
2Z103011	总进度目标 (***)	125
2Z103012	进度控制的任务 (*)	129
2Z103020	➤ 施工进度计划的类型及其作用	130
2Z103021	施工进度计划的类型 (**)	130
2Z103022	控制性施工进度计划的作用 (**)	131
2Z103023	实施性施工进度计划的作用 (***)	131
2Z103030	➤ 施工进度计划的编制方法	132
2Z103031	横道图进度计划的编制方法 (**)	132
2Z103032	工程网络计划的类型和应用 (***)	133
2Z103033	关键工作、关键线路和时差 (**)	144
2Z103040	➤ 施工进度控制的任务和措施	145
2Z103041	施工进度控制的任务 (***)	145
2Z103042	施工进度控制的措施 (**)	147
过关测试		148

2Z104000 施工质量管理

2Z104010	➤ 施工质量管理与施工质量控制	153
2Z104011	施工质量的基本要求 (**)	154
2Z104012	影响施工质量的主要因素 (**)	155
2Z104013	施工质量管理和施工质量控制的内涵和特点 (**)	156
2Z104020	➤ 施工质量管理体系的建立和运行	158
2Z104021	工程项目施工质量保证体系的建立和运行 (***)	158



2Z104022	施工企业质量管理体系的建立和认证 (**)	161
2Z104030	➤ 施工质量控制的内容和方法	164
2Z104031	施工质量控制的基本环节和一般方法 (***)	164
2Z104032	施工准备的质量控制 (**)	167
2Z104033	施工过程的质量控制 (***)	170
2Z104034	施工质量验收的规定和方法 (***)	174
2Z104040	➤ 施工质量事故预防与处理	178
2Z104041	工程质量事故的概念和分类 (***)	178
2Z104042	施工质量事故的预防 (*)	180
2Z104043	施工质量事故的处理方法 (***)	181
2Z104050	➤ 施工质量的政府监督	185
2Z104051	政府对施工质量的监督职能 (**)	185
2Z104052	政府对施工质量监督的实施 (***)	187
过关测试		188

2Z105000 施工职业健康安全与环境管理

2Z105010	➤ 职业健康安全管理体系与环境管理体系	193
2Z105011	职业健康安全与环境管理体系标准 (*)	193
2Z105012	职业健康安全与环境管理的特点和要求 (***)	197
2Z105013	职业健康安全与环境管理体系的建立和运行 (***)	199
2Z105020	➤ 施工安全生产管理	202
2Z105021	安全生产管理制度体系 (***)	202
2Z105022	危险源的识别和风险控制 (**)	208
2Z105023	安全隐患的处理 (**)	211
2Z105030	➤ 生产安全事故应急预案和事故处理	212
2Z105031	生产安全事故应急预案的内容 (**)	213
2Z105032	生产安全事故应急预案的管理 (**)	214
2Z105033	职业健康安全事故的分类和处理 (**)	216
2Z105040	➤ 施工现场文明施工和环境保护的要求	221
2Z105041	施工现场文明施工的要求 (**)	221
2Z105042	施工现场环境保护的要求 (**)	223
过关测试		227

2Z106000 施工合同管理

2Z106010	➤ 施工发承包模式	233
2Z106011	施工发承包的主要类型 (***)	234
2Z106012	施工招标与投标 (*)	240
2Z106013	施工总包与分包 (*)	245
2Z106020	➤ 施工合同与物资采购合同	245
2Z106021	施工承包合同的主要内容 (***)	246
2Z106022	施工专业分包合同的内容 (**)	259
2Z106023	施工劳务分包合同的内容 (**)	262
2Z106024	物资采购合同的内容 (**)	265
2Z106030	➤ 施工计价方式	268
2Z106031	单价合同 (**)	269
2Z106032	总价合同 (**)	270
2Z106033	成本加酬金合同 (**)	272
2Z106040	➤ 施工合同执行过程的管理	275
2Z106041	施工合同跟踪与控制 (**)	276
2Z106042	施工合同变更的管理 (**)	277
2Z106050	➤ 施工合同的索赔	279
2Z106051	施工合同索赔的依据和证据 (**)	279
2Z106052	施工合同索赔的程序 (***)	281
过关测试		286

2Z107000 施工信息管理

2Z107010	➤ 施工信息管理的任务和方法	294
2Z107011	施工信息管理的任务 (**)	294
2Z107012	施工信息管理的方法 (*)	297
2Z107020	➤ 施工文件归档管理	299
2Z107021	施工文件归档管理的主要内容 (***)	299
2Z107022	施工文件的立卷 (*)	302
2Z107023	施工文件的归档 (*)	304
过关测试		305



附录 过关测试参考答案与解析

2Z201000	▶ 施工管理	308
	一、单项选择题.....	308
	二、多项选择题.....	310
2Z202000	▶ 施工成本管理	311
	一、单项选择题.....	311
	二、多项选择题.....	314
2Z203000	▶ 施工进度管理	317
	一、单项选择题.....	317
	二、多项选择题.....	318
2Z204000	▶ 施工质量管理	321
	一、单项选择题.....	321
	二、多项选择题.....	323
2Z205000	▶ 施工职业健康安全与环境管理	325
	一、单项选择题.....	325
	二、多项选择题.....	329
2Z206000	▶ 施工合同管理	332
	一、单项选择题.....	332
	二、多项选择题.....	336
2Z207000	▶ 施工信息管理	340
	一、单项选择题.....	340
	二、多项选择题.....	341

◆ 考纲分析与应试策略

一、考试简介

二级建造师（Associate Constructor）是建筑类的一种执业资格，是担任项目经理的前提条件。二级建造师执业资格考试合格者，由省、自治区、直辖市人事部门颁发《中华人民共和国二级建造师执业资格证书》。取得建造师执业资格证书者经过注册登记后，即获得二级建造师注册证书，注册后的建造师方可受聘执业。

该考试实行全国统一考试大纲，各省、自治区、直辖市命题并组织考试的制度，每年举行一次。考试大纲由住房和城乡建设部负责拟定，人力资源和社会保障部负责审定。

1. 考试科目

二级建造师执业资格考试设“建设工程施工管理”“建设工程法规及相关知识”和“专业工程管理与实务”3个科目。其中“专业工程管理与实务”科目设有6个专业类别，分别为：建筑工程、公路工程、水利水电工程、市政公用工程、矿业工程和机电工程。考生在报名时可根据实际工作需要选择其一。

2. 考试形式

二级建造师执业资格考试采用纸笔作答+闭卷考试的形式，考生应在复习期间熟悉考试形式及答题规则，并做好应考所需考点知识储备。

“建设工程施工管理”“建设工程法规及相关知识”两个科目的试题均为客观题，要求用2B铅笔在答题卡上作答。“专业工程管理与实务”科目则有主观题和客观题。对于客观题要求在专用答题卡上作答，考生答题时要认真阅读作答须知（答题卡首页），严格按照要求，在有效区域内使用2B铅笔作答，超出区域作答无效。主观题部分采用网络评卷，必须使用黑色墨水笔书写作答，不得使用其他颜色的钢笔、铅笔、签字笔或圆珠笔。

3. 考试题型与答题时间

二级建造师执业资格考试各科的题型与答题时间不尽相同，如表1所示。

表1 二级建造师执业资格考试各科题型、题量及答题时间

科目	考试时间	题型、题量、分值	满分
建设工程法规及相关知识	15:00-17:00	单项选择题 60 道，每题 1 分 多项选择题 20 道，每题 2 分	100
建设工程施工管理	9:00-12:00	单项选择题 70，每题 1 分 多项选择题 25，每题 2 分	120
专业工程管理与实务	9:00-12:00	单项选择题 20，每题 1 分 多项选择题 10，每题 2 分 案例题 4，每题 20 分	120

二、考纲分析

“建设工程施工管理”科目包括7部分内容，分别是施工管理、施工成本管理、施工进度管理、施工质量管理、施工职业健康安全与环境管理、施工合同管理以及施工信息管理。各部分近5年的考核情况如表2所示。

表2 “建设工程施工管理”科目近5年的考核情况

章节	考试大纲基本要求	近几年高频考点	分值比例	难易程度
2Z101000 施工管理	掌握施工管理的相关知识，具体包括施工方的项目管理、施工管理的组织、施工组织设计的内容和编制方法、施工项目管理目标的动态控制、施工项目经理的任务和责任、施工风险管理、工程监理的工作任务和方法	建设工程项目管理的类型，施工项目管理的目标和任务，施工管理的组织结构，施工管理的工作任务分工，施工管理的管理职能分工，施工管理的工作流程组织，施工组织设计的内容，动态控制方法，动态控制方法在施工管理中的应用，施工项目经理的任务，施工项目经理的责任，施工风险和风险管理，施工风险管理的任务和方法，工程监理的工作任务，工程监理的工作方法	18%	**
2Z102000 施工成本管理	掌握建筑安装工程费用项目的组成与计算、建设工程定额、合同价款约定与工程结算、施工成本管理与施工成本计划、施工成本控制与施工成本分析	按费用构成要素划分的建筑安装工程费用项目的组成，按造价形成划分的建筑安装工程费用项目组成，建筑安装工程费用计算方法，建筑安装工程计价程序，工程量清单计价，建设工程定额的分类，人工定额、材料消耗定额，施工机械台班使用定额，合同价款约定，工程计量，合同价款调整，工程变更，索赔与现场签证，合同价款的期中支付，竣工结算与支付，施工成本管理的任务与措施，施工成本管理计划的类型，施工成本计划的编制依据及方法，施工成本控制的依据、步骤及方法，施工成本分析的方法	20%	***
2Z103000 施工进度管理	掌握建设工程项目进度控制的目标和任务、施工进度计划的类型及其作用、施工进度计划的编制方法、施工进度控制的任务和措施	总进度目标，进度控制的任務，施工进度计划的类型，控制性施工进度计划的作用，实施性施工进度计划的作用，横道图进度计划的编制方法，工程网络计划的类型和应用，关键工作、关键线路和时差，施工进度控制的任务，施工进度控制的措施	15%	*