



机工建筑考试

2016

全国二级建造师 执业资格考试**考点速记**——

口袋书

建设工程施工管理

全国二级建造师执业资格考试试题分析小组 编

考点速记掌中宝

微信扫一扫 与小编互动

超值赠送 2015年真题
临考押题试卷



轻松通关梦成真



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS



考点荟萃 · 轻松掌握

2016 全国二级建造师执业资格考试考点速记——

建设工程施工管理

全国二级建造师执业资格考试试题分析小组 编



机械工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

2016 全国二级建造师执业资格考试考点速记·建设工程施工管理/全国二级建造师执业资格考试试题分析小组编. —4 版. —北京:机械工业出版社, 2015. 10

ISBN 978-7-111-51598-2

I. ①2… II. ①全… III. ①建筑工程—施工管理—建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①TU

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 216448 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑:张 晶 责任编辑:张 晶

封面设计:张 静 责任印制:李 洋

责任校对:孙成毅

北京华正印刷有限公司印刷

2015 年 10 月第 4 版第 1 次印刷

140mm×101mm·2.6875 印张·101 千字

标准书号:ISBN 978-7-111-51598-2

定价:25.00 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

服务咨询热线:(010)88361066

机工官网:www.cmpbook.com

读者购书热线:(010)68326294

机工官博:weibo.com/cmp1952

(010)88379203

教育服务网:www.cmpedu.com

封面无防伪标均为盗版

金书网:www.golden-book.com

本书共分七章,主要内容为施工管理、施工成本管理、施工进度管理、施工质量管理、施工职业健康安全与环境管理、施工合同管理、施工信息管理。每章均对考点的具体内容进行阐述。

本书涵盖了考试教材的重点,内容精练、重点突出、版面新颖、便于携带。适合参加全国二级建造师执业资格考试的考生随时利用有限的时间掌握考试的重点。

前 言

2016 年全国二级建造师执业资格考试时间日趋临近,为了帮助考生利用零散、有限的时间掌握考试的重点,加深记忆,迅速提高应试能力,机械工业出版社精心策划并组织了一批优秀的二级建造师考试辅导教师,编写了本套系列辅导用书。

“2016 全国二级建造师执业资格考试考点速记”从便于考生快捷掌握易错易混知识角度出发,采用新颖的图表对比方式,对必考知识点做了准确全面的总结。

本系列丛书具有的特点如下:

浓缩了教材中所有的精华内容,将重点、难点一网打尽,并充分考虑了近年试题的命题思路 and 方向,使考生对知识点的重要程度一目了然。

版面新颖、形式活泼,通过图文并茂的方式对重点内容进行总结,以求用更直观的方式阐述较复杂的、难以理解的知识,帮助考生轻松记忆考点。

携带方便是本系列丛书最大的特点,考生可以充分利用零散的时间进行反复的

此为试读,需要完整PDF请访问: www.ertongbook.com III

记忆。考生谨记把本书随身携带,但千万不要带进考场。

虽然编者一再精益求精,但由于水平和时间有限,书中难免存在不妥之处,欢迎读者批评指正。

最后,衷心地祝愿各位考生能够考出好的成绩,顺利过关!

目录

前言

2Z101000 施工管理	1
2Z101010 施工方的项目管理	1
2Z101020 施工管理的组织	6
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	14
2Z101040 施工项目管理目标的动态控制	19
2Z101050 施工项目经理的任务和责任	22
2Z101060 施工风险管理	26
2Z101070 工程监理的工作任务和方法	30
2Z102000 施工成本管理	35
2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	35

2Z102020	建设工程定额	48
2Z102030	合同价款约定与工程结算	54
2Z102040	施工成本管理与施工成本计划	62
2Z102050	施工成本控制与施工成本分析	67
2Z103000	施工进度管理	73
2Z103010	建设工程项目进度控制的目标和任务	73
2Z103020	施工进度计划的类型及其作用	77
2Z103030	施工进度计划的编制方法	79
2Z103040	施工进度控制的任务和措施	90
2Z104000	施工质量管理	93
2Z104010	施工质量管理与施工质量控制	93
2Z104020	施工质量管理体系	94
2Z104030	施工质量控制的内容和方法	95
2Z104040	施工质量事故预防与处理	102
2Z104050	施工质量的政府监督	107

2Z105000	施工职业健康安全与环境管理	111
2Z105010	职业健康安全管理体系与环境管理体系	111
2Z105020	施工安全生产管理	116
2Z105030	生产安全事故应急预案和事故处理	119
2Z105040	施工现场文明施工和环境保护的要求	127
2Z106000	施工合同管理	130
2Z106010	施工发承包模式	130
2Z106020	施工合同与物资采购合同	138
2Z106030	施工计价方式	147
2Z106040	施工合同执行过程的管理	151
2Z106050	施工合同的索赔	153
2Z107000	施工信息管理	157
2Z107010	施工信息管理的任务和方法	157
2Z107020	施工文件归档管理	159

2Z101000 施工管理

2Z101010 施工方的项目管理

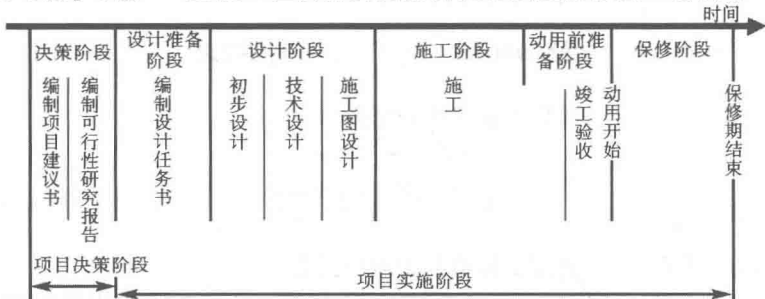
【一般考点】考点1 项目的核心任务

项目的目标控制

【一般考点】考点2 建设工程项目管理的概念

建设工程项目管理的内涵	自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现
项目决策期管理的主要任务	确定项目的定义
项目实施期管理的主要任务	通过管理使项目的目标得以实现

【重要考点】考点3 建设工程项目的决策阶段和实施阶段的工作内容



【重要考点】考点4 业主方、设计方、供货方、建设项目工程总承包方项目管理的目标和任务

业主方	目标	项目的投资目标(项目的总投资目标)、进度目标(项目动用的时间目标)和质量目标
	任务	安全管理、投资控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理、组织和协调
	工作阶段	实施阶段的全过程

(续)

设计方	目标	设计的成本、进度、设计的质量目标, 以及项目的投资目标
	任务	与设计工作有关的安全管理; 设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制; 设计进度控制; 设计质量控制; 设计合同管理; 设计信息管理; 与设计工作有关的组织和协调
	工作阶段	主要在设计阶段进行
供货方	目标	供货方的成本、进度和质量目标
	任务	供货的安全管理; 供货方的成本控制; 供货的进度控制; 供货的质量控制; 供货合同管理; 供货信息管理; 与供货有关的组织与协调
	工作阶段	主要在施工阶段进行
建设工程总承包方	目标	项目的总投资目标和总承包方的成本目标、项目的进度和质量目标
	任务	安全管理; 投资控制和总承包方的成本控制; 进度控制; 质量控制; 合同管理; 信息管理; 与建设工程总承包方有关的组织和协调
	工作阶段	实施阶段的全过程

【高频考点】考点5 施工总承包方的管理任务

- (1) 对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任
- (2) 负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织与协调等
- (3) 控制施工的成本
- (4) 施工总承包方除了完成自己承担的施工任务以外, 还负责组织和指挥自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工, 并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件
- (5) 负责施工资源的供应组织
- (6) 代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等

【重要考点】考点6 施工总承包管理方的主要特征

- (1) 一般情况下, 施工总承包管理方不承担施工任务, 它主要进行施工的总体管理和协调。可通过投标获得部分施工任务
- (2) 一般情况下, 施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同, 由业主方直接签订

(续)

(3)不论是业主方选定的分包方,或经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方,施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任

(4)施工总承包管理方负责整个工程的施工安全控制、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织与协调等。因此,由业主方选定的分包方应经施工总承包管理方的认可,否则施工总承包管理方难以承担对工程管理的总的责任

(5)负责组织和指挥分包施工单位的施工,并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件

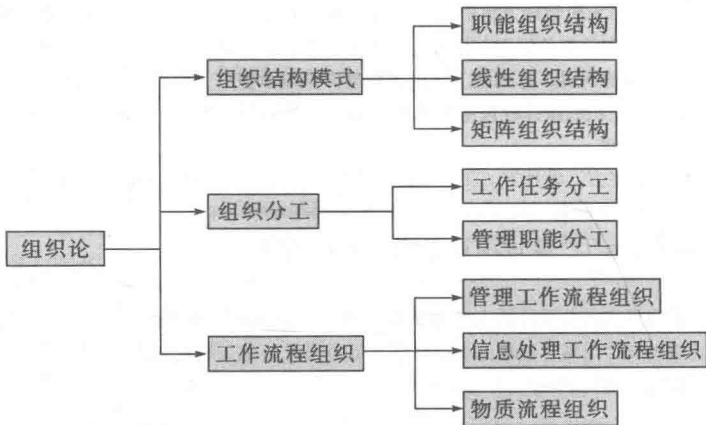
(6)与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等

【一般考点】考点7 建设项目工程总承包的特点

建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干,也不是“交钥匙”,其核心是通过设计与施工过程的组织集成,促进设计与施工的紧密结合,以达到为项目建设增值的目的

2Z101020 施工管理的组织

【一般考点】考点1 组织论的基本内容



【一般考点】考点2 项目结构分解

同一个建设工程项目可有不同的项目结构的分解方法，项目结构的分解应和整个工程实施的部署相结合，并将采用的合同结构相结合

【一般考点】考点3 项目结构的编码

- (1)项目的结构编码
- (2)项目管理组织结构编码
- (3)项目的政府主管部门和各参与单位编码(组织编码)
- (4)项目实施的工作项编码(项目实施的工作过程的编码)
- (5)项目的投资项编码(业主方)/成本项编码(施工方)
- (6)项目的进度项(进度计划的工作项)编码
- (7)项目进展报告和各类报表编码
- (8)合同编码
- (9)函件编码
- (10)工程档案编码等

项目结构图和项目结构的编码是编制上述其他编码的基础

【一般考点】考点4 项目结构图、组织结构图 and 合同结构图图例

