

三 年 計 劃

(新 贛 南 叢 書 之 三)

新 贛 南 出 版 社

發 行

三 年 計 劃

(新 贛 南 叢 書 之 三)

新 贛 南 出 版 社

發 行

三 年 計 劃

版權所有
不准翻印

實 價
每 冊 肆 角

作 者
蔣 經 國

發 行 者
新 贛 南 出 版 社
新 贛 南 路 一 號

總 經 售
新 贛 南 書 店
陽 明 路 三 十 三 號

印 刷 者
江 西 省 民 生 印 刷 第 二 廠
贛 縣 公 關 西 路 二 二 號

二 十 九 年 二 月 十 三 日 再 版

在工作過程中必然會遭到很大的阻礙和困難，特別是主觀方面人力財力的不足，客觀方面社會上落後的與頑固份子的阻撓，以及惡勢力的存在，但是，只要我們自己能堅決奮鬥，一切客觀的困難和阻礙，必然都能克服。

沒有錢，我們要特別刻苦，把一個錢當兩個錢用，甚至當八個十個錢用；沒有幹部，我們要在工作中不斷訓練新的幹部。

三年計劃

目錄

一．吃苦、冒險、創造、建設新贛南。

二．奮鬥、犧牲、實現三年計劃。

三．建設新贛南第一次三年計劃。

(一) 農業

(七) 教育

(二) 林業

(八) 文化

(三) 工業

(九) 衛生

(四) 商業

(十) 救濟

(五) 鑛業

(十一) 政治

(六) 交通

(十二) 附表

吃苦·冒險·創造·建設新贛南

蔣經國

——第四區擴大行政會議開幕詞（二十九年十月一日）

各位來賓，各位同志：

江西省第四區行政督察專員公署，爲了檢討過去的工作，決定今後努力方針，同時討論新贛南三年建設計劃，所以召開這次的擴大行政會議。

今天，參加的會員，在百忙中已經從遼遠的，交通阻塞的地方來齊了，這是我們第四區工作同志的精誠團結堅持工作的具體表現，同時蒙各界代表熱烈的來參加，這對贛南建設事業的關心，是給我們事業勝利的一個新的保障。

擴大行政會議的意義，是集中了贛南一百六十萬人民的意志，力量，來從事三民主義新贛南的建設的開始，本人在這個時候，希望把三年計劃的具體情形，提出來對大家講講。

一、克服自然，創造新生活

總裁說過：「宇宙是無窮大的空間與無限長的時間之結構。而我們個人的生命，却渺小如滄海之一粟，短促如曇花一現，然而，無窮大的空間，却是我們

的舞台，無限長的時間，却是我們的旅程。宇宙萬物，都是爲我們而生，待我們而用。所以我們就是宇宙的主宰，我們要征服自然，利用萬物來增益人類的生活上。這是人生的真理。我們人類所以能生存在這偉大的宇宙裏，一年比一年，一代比一代地進步繁榮，這是因爲我們有聰明的頭腦，萬能的雙手，能够征服自然，征服自然，利用自然。今天，我们能够建築橋樑，開闢道路，造房子，穿衣服，改變水道，這是爲了我們要生存，要生活，過去我們的橋樑是用一根繩子，但是我們現在用的是木板水泥，過去我們住的是山洞，現在住的是幾十層的高樓，過去我們穿的是樹葉獸皮，現在穿的是絲織品毛織品。這些，都是證明了人類有能力去征服自然。人類進化的歷史，也就是人類和自然界鬥爭的歷史，所以，在今天，我們說，祇有運用自己的腦力，運用自己的氣力去克服自然，利用萬物而創造出來的生命，才是真正有意義有價值的生命。

今天，全國人民在總裁領導下，不惜任何的犧牲，團結起來抗戰，也就是說了我們要在這無窮大的空間裏，無限長的時間裏，來確定自己生命真正的意義。我們不但要有東西吃，同時，應常有鮮美的有滋養的東西吃。我們不但要有房屋住，同時應常有最新式的設備齊全的房屋住。我們不但要有衣服穿，同時應當有美麗的舒適的衣服穿。這是我們抗戰建國最後的目的，更是我們真正生活意

義的所在。所以在這個偉大的時代裏，每個人應當認清自己所處時代的特殊意義，積極鍛鍊自己的身心，培養自己高深的學問和技能，去和大自然鬥爭，去和阻礙人類進步的敵人鬥爭。今天，革命真正的目的，真正的意義就是利用自然，創造新的社會，新的人類生活。

總裁說過：「生活的目的，在增進人類全體之生活。生命的意義，在創造宇宙繼起之生命。」這是革命的真理。也就是總裁四十年來革命的一貫精神，打破舊的制度，創造新的事業，這是革命的意義，犧牲個人的利益，爲大眾謀福利，這是革命的精神。今天，我們既然加入了革命的集團，就應當切切實實地負起救人民，救國家，救世界的責任來。在今天，要完成這個任務，每個人就應當打破自私自利的心理，打破目前的困難，來積極地參加抗戰建國工作。今後，更應當認清自己的責任和目標，更努力地來鞏固，保障，擴大三年來已得到的勝利。

總裁說：「我們過去三年的血戰，官兵的犧牲如此衆多，民衆的損失如此慘重，纔造成今天這樣的機會和憑藉，我們到了這個最後勝利的關頭，只要大家振作精神，努力不懈，則光明即在目前。」所以，在今天我們受敵人的壓迫愈厲害，我們抗戰的信念應當更堅決，對於抗戰的工作應當愈努力，這才是真正的在創造革命事業。

這一次的抗戰，在時間上講，是一個劃時代的長期戰爭。在空間上講，是有史以來大規模的全面戰爭。在鬥爭意義上講，是一個最堅苦的革命鬥爭階段。在抗戰意義上講，是一個在創造人類光榮歷史的工作。總之，我們處在這樣一個偉大的時代裏，每個人應當如何的振作自己，時時以抗戰勝利爲出發點，事事以建國成功爲自己的立場，堅持工作，堅持團結，來完成歷史的使命。

二、贛南應當站在抗戰建國的最前線

我們第四行政區的人口，祇有一百六十萬，不過佔全省人口的百分之九，佔全國人口的千分之三。第四行政區的面積祇有二萬三千萬方公里，不過佔全省面積百分之十三。五，佔全國的面積千分之二。我們工作的區域是這樣小，同時，在軍事、經濟、交通上比第四行政區重要到幾千百倍的，還不知有多少，但是我們絕對不應當以這裏的偏僻落後而輕視而放棄；相反的，因爲他的偏僻，他的落後，我們更應當積極的來從事開發，從事建設。總裁說過：「抗戰一開始，地無分南北，人無分老幼，皆有守土抗戰之責任。」我們是中華民國的一個國民，贛南是中國的一塊土地。爲了自己的生存，爲了保衛自己的土地，就應當每個人都把自己看做抗戰中的一個堅強的鬥士，建國中的一個勞苦的工人。就是在羣山

萬幣中，亦應當有錢出錢，有力出力地來參加抗戰建國工作。今天，政府既派我們到這裏來工作，我們就應當站在自己的崗位上，克盡己職，領導贛南的民衆，來參加這新事業的建立。

在贛南，我們建設事業的開展，是根據着二個原則，來決定我們今後的工作方針：

一、抗戰建國綱領是我們的工作原則。在抗戰建國綱領中說：「整飭綱紀，責令各級官吏，忠勇奮鬥，爲國犧牲，並嚴守紀律，服從命令，爲民衆倡導。其有不忠職守貽誤抗戰者，以軍法處治。」這個工作原則，是我們應當堅決執行的。二、滿足人民衣食住行的需要是我們的工作原則：總裁曾訓示過我們：「要知道地方自治，就是要以經濟爲其基礎，就是國家政治，也要以經濟爲其基礎。如果土地沒有開闢，地方經濟沒有發展，一切民衆缺衣缺食，如此怎樣可以談到地方自治。所以我們現在要推進政治，首先要確定經濟的基礎。就是要注意上面說的調濟物資，評定物價，加強運輸，協助農貸，清丈土地，開闢公荒，增加公款」。同時，他又說過：「我們一切的行政，都是要爲羣衆創造福利，羣衆所需要的一切衣食住行，都要由我們建設起來。即如我們職責所管轄的一區一縣，全部人民的食、衣、住、行，都要由我們專員縣長負責籌劃督飭部屬，爲之促進生

產，增加供給，充實儲備，滿足需要。我們一區一縣一切行政的根本首要之圖，就是在此！如果這一點不能作到，我們就不配作一區一縣的主官，就不能建設革命的政治」。這就是我們真正行政的意義，就是專員縣長所要做到的是什麼；也就是我們在從事行政工作的幹部同志，應當堅決執行的第二個工作原則。

我們不願做中華民族的罪人，不願成為社會上的蝨賊，就應當挺起胸來，抬起頭來，勇敢地去做犧牲，去奮鬥，做一個堂堂皇皇的中華民國國民，做一個忠實的總裁信徒。

上次，在贛縣開工人福利促進會成立大會的時候，有一個工人，曾經說了一段話，他說：「我們知道，我們不努力便沒有生活，不努力便沒有工作，不振奮便減少了抗戰的力量。我們為公為私為國家為本身為子孫，我們全該努力，全該前進，再過去，我們工人沒有組織，更沒有訓練，自己一個人東走西奔的找不上工作，那裏還談得到為國家效命，為民族盡忠呢？我們早認清楚了使我們沒有工作的是日本帝國主義，使我們東奔西逃的是日本帝國主義，我們要工作，我們的工作不全是為了吃飯穿衣，我們受訓不完全是為了讀書識字，我們組織不完全是為了有聯絡，飯碗有保障，我們都認清楚了我們最主要的任務是為了打擊敵人。我們贛縣工人生活促進會的成立，是說明了我們贛縣民衆已為戰爭而組織起來了

，已爲戰爭而加緊訓練了，我們民衆已拿了大無畏的精神在等着與敵人決一死戰了！——在南康，有一個老百姓做了一個歌，他說：「國亡了真苦楚，睡覺睡地下，床亦不准鋪。你說苦楚不苦楚，三五成羣說了話，又要捉去打屁股，認字要認日本字，不准你讀中國書，日本鬼子好一比，好比一個大屠戶，將我中國人民不當數，今日殺來明日屠，可憐我東北失地人民真苦楚，不是啼來便是哭，父老兄弟要覺悟，如今覺悟還有救，若是日本鬼子打進來，我們想走都無路，我與日本不共戴天之仇，往前進，莫後顧，同心協力破釜沉舟，殺到東京消滅日奴方罷手。」我們聽了這個農夫的歌和工人的話，應當如何反省自己，在今天，是否應當特別提高自己的警惕和努力，是否應當特別的振作精神，刻苦耐勞來工作。我們毫不客氣地說：贛南的公務人員，要做一個真正的革命戰士，要真正爲贛南人民謀福利的，站在一邊來，我們共同的來爲國家，爲民族，爲公爲私爲本身爲子孫來做一番事業。否則，就不配做贛南的公務人員。

我們知道，民衆的批判的力量是最正確的，無情的，我們公務人員，是人民的勤務兵，人民對自己的勤務兵是有權力斥責，有權力選擇的。在今天，我們假使違背了人民的利益，他們是可以毫不客氣的來斥責我們的，所以積極工作，努力自愛，發揮自己的力量，來建設新贛南，是贛南每個公務人員，所應當隨時警

惕的。

三、贛南在新的轉變裏

我們爲了要建設新的贛南，爲了要使第一次的三年建設計劃，能够配合在贛南的政治、經濟、地理、歷史環境裏，毫無間隙地，廣泛地開展起來，就應當毫不猶疑地認識贛南，認識贛南的過去和現在。每個人能够清晰地明瞭贛南的情形，分析贛南的情形，這樣，計劃的理論，才能在實踐裏不斷的完成起來。

今天，我們回過頭來看看，過去的贛南，是停留在怎樣的一個環境裏：

甲、在政治上：

不久以前，我看到一張民國十六年的本地報紙，在報紙上，記載着這樣的新聞：

「本城木匠工會，欲提高工價，縣中紳民一致反對，特於前月廿八日在公共體育場開會，請縣長到場解決。縣長以事體重大，乃臨場訓話，不許紳民暴動，竟將木匠某甲扭打謾罵，縣長出爲阻止，亦被擊破頭顱，當時秩序大亂，一閃而散，將來若何解決，待探再誌。」

「前晚七句鐘，徐縣長應召到總工會會議，惹起風潮，至十句鐘回署

後，旋即電呈省政府辭職，并同時將印信咨送縣黨部接收。

日昨上午九時，縣黨部籌備處，因徐縣長咨送印信辭職事，待召集各界代表開緊急會，討論維持縣政辦法（一）公推陳鐵爲主席。（二）恭讀總理遺囑。（三）由主席報告開會宗旨，略謂：昨晚因總工會聯席會議時，縣長到會與工友誤會，發生風潮，縣長回署即將印信交來，並請維持縣政，故特邀集各界討論辦法。（四）討論維持縣政辦法（陳贊賢報告謂昨晚錢業店主……略）

結果黨部陳鐵爲委員長，農民協會顧光理，工會陳贊賢，商會劉甲第，學界張俊宰等爲委員，各委員互選陳鐵爲主席委員，即日接篆視事云。

在民國十八年的報紙上，也記載着同樣的一些事實：

「新城蔡屋與西鄉塘某數姓民衆，不知何故竟於月前發生械鬪，迄今猶未停止。日昨有自新城來者，謂最近數日械鬪益劇，西鄉塘方面已斃一人，重傷數人，因此交涉益趨嚴重，聞新城警察分所長劉君以此項事體重大，已親自赴庾報告上峯，想當有以處理之也。」

「縣黨部常務委員某甲，違背黨綱，大肆搜括，去年冬屢欲私開公益

捐，以圖分潤，幸藍縣長堅不答應，致未果行。迨本年夏歷三月間，又起而提倡，後因分肥有所偏枯，監察委員某乙遂向彼申斥，甚至拳棒交加，打得落花流水。幸有旁觀之魯仲連趨前排解，始得寢事。現聞該黨務委員仍復濫收捐款，以致城鄉市鎮煙賭之風，日甚一日，縣中民衆咸目之爲害民賊云。」

過去的政治如此，過去的縣政就是這個樣子。

在南康，有一個老百姓，叫賴秉忠。他對於當地情形非常熟悉，同時他搜集了許多材料，把南康幾十年來所有歷任的縣長，做成了一個歌，現在把它寫在下面：

「邱官忠實人 聰明許獻庭 若問潘之龍 免強過得身 惟有郭之納
十分來得凶 拿刀就砍人 鬍子陳伯文 虧空數千金 南康李枝煊 做
了五十工 唐江盧先生 未曾坐法庭 地方紳商學 公舉賴距齡 省城放
來了 一位盧煥文 盧官做不久 又調李植衡 李官調大庾 又調諸宗文
諸官一卸任 又調耳東陳 做了二十天 又調雙木林 林官一卸事 又
調黃庭榮」

這個歌，亦足以反映當時贛南的政治，紊亂到了如何的程度。拿煙賭匪來說

，在過去的贛南，更是一個彌漫山谷原野的事實，我們在一些統計材料裏，就可以看得出一斑的情形來。

在南康縣：

(一) 吸水烟的約有三萬人左右，平均每一年消耗六元，共計十八萬元。水烟內的木油，每年約耗三百六十擔，每担估價四十元，共計一萬四千四百元。

(二) 吸水煙的：約有七萬人左右，平均每一年消耗六元，共計四十二萬元。

(三) 吸香煙的：約有二萬人左右，平均每一年消耗三十元，共計六十萬元。

(四) 吸鴉片煙的：約有二萬人左右，平均每一年消耗一百二十元，共計二百四十萬元。煙油每日平均一人消耗五錢，一年共計二千二百五十担，每担作四十元計算，共計九萬元。

單祇南康一縣，每年在煙的消耗上就得化去了三百七十萬元，這個鉅大的數目，應該值得我們如何的注意的。同時，在非正式的統計中，贛南人民，平均十五人中間，就有一人吸烟，這又是一個怎樣可驚的數目呢！至於賭和匪的情形，

過去更是無限制的在那裏滋長，在崇義的文英墟，區署打死了一個土匪，那一個繁榮的市鎮，就被土匪燒去了一大半。在定南，縣長曾經被土匪劫去。在前年，安遠的縣長被當地強暴的老百姓捆着遊街，在上猶縣長亦曾經被綁着遊街。

這一連串的事實，更證明過去的贛南政治，是陷落在怎樣的一種痛苦的拘癭裏。陷落在一種極度墮落的狀態。這許多政治墮落的情形，我們可以指出牠所以成長的原因：

（一）地方政治表面化（所謂擦粉政治）：過去南康縣的一個縣長，一遇到人就講「禮，義，廉，恥。」但是老百姓却把牠改成了「貧，偷，拍，怕。」那時，贛南老百姓的口裏，對政府的官吏，所謂「上拍，中吹，下壓」的做官三部曲，却也到處的流傳着，這些具體的事實，證明了人民對政府官吏的注意，同樣，也證明了那時政治的表面化。

（二）虛偽政治：從前上猶的一個縣長，他時常用筆寫着「國難嚴重，凡屬國民，均應奮勉，我們身為公務人員應打起精神，賣足力氣，從本位上找事，我忠實的同志，同心協力，努力工作，敷衍的人站開吧！」去送給各個小學校。後來，有一個小學生把它改了幾個字，變成了：「國難嚴重，凡屬國民，均應奮勉，我們身為公務人員應打起精神，賣足力氣，從本位上找『錢』，我忠實同志，