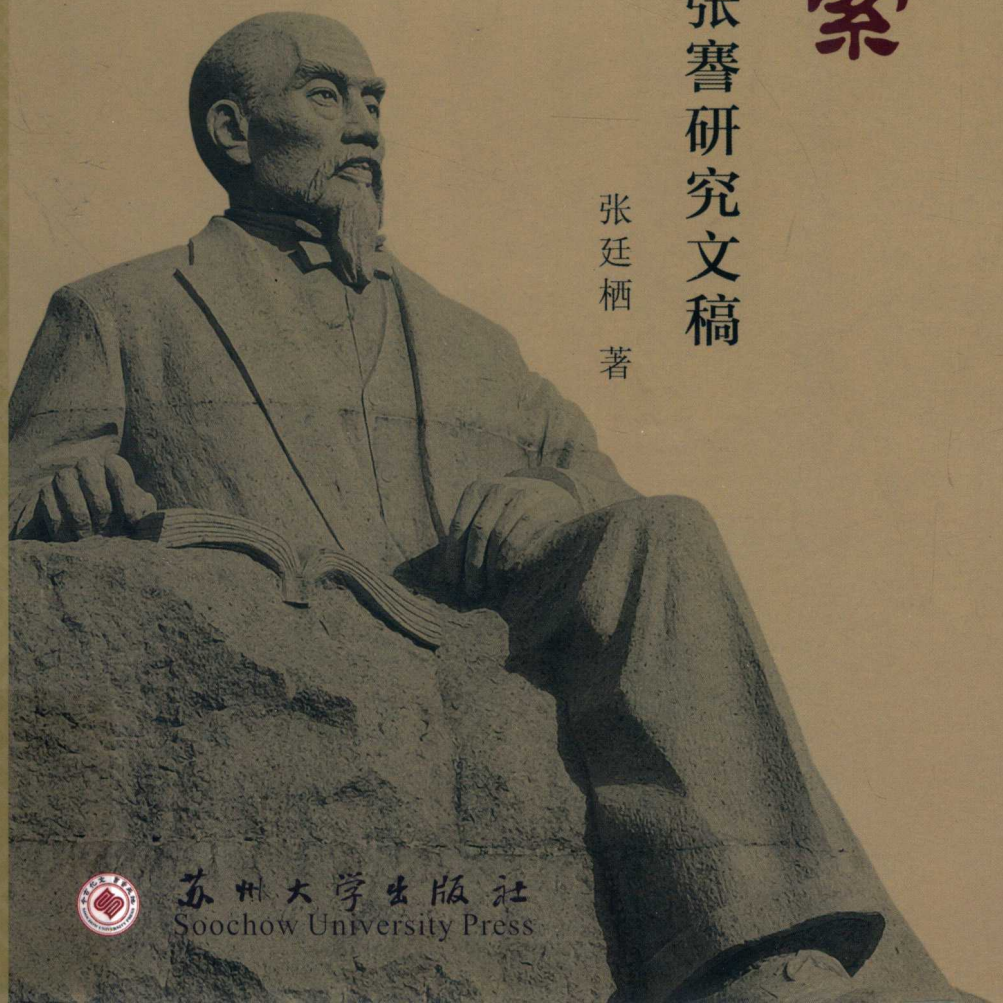


张謇研究中心·张謇研究文集系列

学习与探索

张謇研究文稿

张廷栖 著



苏州大学出版社
Soochow University Press

张謇研究中心·张謇研究文集系列

学习与探索

——张謇研究文稿

张廷栖 著



苏州大学出版社
Soochow University Press

图书在版编目(CIP)数据

学习与探索：张謇研究文稿 / 张廷栖著. — 苏州：
苏州大学出版社，2015.9
(张謇研究中心·张謇研究文集系列)
ISBN 978-7-5672-1449-1

I. ①学… II. ①张… III. ①张謇(1853~1926) —
人物研究—文集 IV. ①K825.38-53

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第215921号

书 名	学习与探索——张謇研究文稿
著 者	张廷栖
责任编辑	王 亮
出版发行	苏州大学出版社 (苏州市十梓街1号 215006)
印 刷	南通华民彩印有限公司
开 本	700mm×1000mm 1/16
印 张	28.5
字 数	498 千
版 次	2015 年 9 月第 1 版
印 次	2015 年 9 月第 1 次印刷
书 号	ISBN978-7-5672-1449-1
定 价	58.00 元

苏州大学版图书若有印装错误,本社负责调换
苏州大学出版社营销部 电话:0512-65225020
苏州大学出版社网址 <http://www.sudapress.com>

我与张謇研究(自序)

我知道张謇这位历史人物是 1962 年从上海调来南通工作以后的事。其实我的童年生活在黄海之滨,与张謇所创办的全国第一个农业股份制企业——通海垦牧公司的垦区,仅一河之隔,一岸之遥,并且当年我的父亲每到冬天,都要参加公司加固海岸的工程,打工挑泥,以土方计量,获取养家糊口之费,以至双肩长出如馒头状的肌肉,但我却不知道这是清末状元张謇创办的企业;我从小就知道有一所垦牧学校,却还不知道是状元张謇为东疆农民子弟所创办的。高中以后在上海上学,已离开家乡,况且在以阶级斗争为纲的年代,历史的尘埃将张謇这个历史人物覆盖得严严实实,很少有人去谈论张謇。所以我从上海调来南通工作之前,对张謇是毫无所知的。在“文革”中,有人批判张謇十大罪状,这才知道南通有张謇这位历史人物。十一届三中全会以后,我与穆炬前辈一起编《南通惨案史料》,查阅地方党史资料时,才对张謇有所知。真正接触到张謇的有关史料是在 1982 年夏天,我在江苏省社会科学院历史研究所短暂工作时,由南京大学严学熙教授带领,与倪友春、唐文起等前往大丰,在姚恩荣、邹迎曦两位先生接待下,参与查阅大丰盐垦公司的档案。但我因家庭原因又很快被调回南通工作。在南通与南京酝酿和筹建张謇研究中心时,我正忙于落实在南通市委党校工作,这段时间正是在新单位熟悉环境和新的工作。

1986 年初夏,严学熙教授一行 3 人为筹备第一届张謇国际学术研讨会来到南通,我在家中招待他们时,席间严学熙先生鼓励我写文章,争取出席学术会议。我抱着试试看的心态草拟了一篇关于张謇职业教育的文章,草稿送张謇

研究中心评审时引起我的老领导曹从坡会长的重视。他最初给我的深刻印象是因为研究张謇而在“文革”初期被打成南通的“三家村”之一,受到非人待遇。十一届三中全会后,拨乱反正,落实政策,他被安排担任我所工作的单位南通医学院的党委书记。后来我的工作变动,他仍然对我十分关心。那次审阅我的文章后,他亲自写信给我工作的单位原南通纺织工学院领导,为我文章的打印和出席国际会议经费打招呼。1987年8月,南京张謇国际学术研讨会后,他又以研究中心的名义,聘用我和周月思老师为首批张謇研究中心特约研究员,颁发了聘书。不久,又引荐我们两人进入研究中心的干事会。所以,是首任会长曹从坡和严学熙教授将我领进了张謇研究队伍,至今快30年了。我要感谢远在天国的这两位前辈!

1993年7月,为纪念张謇140周年诞辰,南通举办学术研讨会。当时曹从坡会长因身体原因,已被张謇研究中心聘为名誉会长,会长早由市人大李明勋副主任接任。李会长安排周月思和我担任学术组组长。会议期间,李会长召开了一次干事会议,南京大学茅家琦教授(时任张謇研究中心干事会副会长)、严学熙教授等出席,会上明确研究中心干事会日后以南通为主。同时,干事会宣布时任南通市委宣传部副部长的尤世玮同志为干事会副会长,南通市人大办公室主任施巨澜为秘书长,我为副秘书长,负责日常工作。后来施主任生病退休,我任秘书长。当时,我正处于十分困难的时期。爱妻突然惨遭车祸身亡不久,家中有九旬老母,小儿生病住院;在学校主持党委宣传部工作,又有教学任务在身,担负着“双肩挑”任务;同时还在准备申报教授技术职称,正在与贾涛根社长同班复习外语,攻克外语关。我在这样的处境中之所以没有推辞秘书处的的工作,是因为研究中心有我崇敬的好领导,有张謇的人格魅力吸引着我。就这样,李会长将我推上了研究中心的管理工作岗位。在张謇研究中心干事会,我先后任正副秘书长、副会长兼秘书长长达20多年。

2000年,第三届张謇国际学术研讨会以后,在原南通工学院已经退居二线的我,受命组建院张謇研究所。9月12日,研究所正式成立,我出任常务副所长

主持日常工作。学院领导十分重视张謇研究,除了在教务处开设张謇的公共选修课,安排党委副书记担任研究所所长,拨款日常经费外,每年还设置一笔课题经费供校内外张謇研究者申报课题之用。由此研究所团结了一部分学者开展专题性的调查研究,加上我在张謇研究中心的兼职,加强了与校内外学者的联系,同时,也有精力作些研究。我主持的江苏省哲学社会科学和教育科学“十五”规划项目均是在这几年申报和结题的。2002年退休后,我接受返聘留所工作至2004年南通大学组建。南通大学成立后,原南通工学院和南通师范学院张謇研究所合并成立南通大学张謇研究所,我被聘为顾问。2004年年初,张謇研究中心启动新编《张謇全集》,我被聘为驻会副会长兼秘书长,负责日常工作。2013年年底,戴致君接替了我的秘书长工作。在李明勋、尤世玮两位会长的领导下,我的秘书长工作干了整整20年,这是我晚年生活丰富多彩的20年,也是学术上有所成就的20年。

我长期在高校担任政治理论课的教学和一些党务行政工作,历史学并非是我的专业。可是张謇这位历史人物,他的事功和人格魅力深深地吸引了我,使我愿意将我的后半生为张謇研究事业服务,为张謇研究作些探索。尽管我的史学基础薄弱,文字工作也不是我的强项,可是张謇的精神激励着我,驱使我写了一点文章,还自以为有一些观点是前人所未论及。

张謇留下的文字,到目前为止能收集到的多达600多万字,有思想,有理论,可谓博大精深,但总体上说,他并非只是一位思想家,更是一位实践家。他的思想和观念除了在文字中表达出来以外,还蕴含在他的实践之中,要从他的实践中去探索和挖掘,这方面更为重要。例如我在探索中发现,他办的企业,往往一个企业的废物成为另一个企业的原料,用今天的话来说,有循环经济的趋向,但这在他的著作中是找不到的。再联系到他的植树爱好等情趣,对环境的保护,可见到他的生态观,这为他在城市建设方面奠定了思想基础。再如在教育与实业和科研的关系上,他把它们联系起来考察,又有产学研结合的端倪。如此等等,在实践中反映出他的思想是十分前卫的。我在这些方面写

了一些相当肤浅的小文,为了便于进一步得到专家学者的指教,同时也有可能对后人有所启示,还有一点参考价值,加上人已到了耄耋之年,故将它们编印成册。该集子或许对自己和后人也算是一个交代吧!

2015年3月15日于业勤斋

目 录

思想篇

张謇爱国主义思想的特点	(3)
张謇从士大夫到实业家的思想转变	(11)
试论张謇的人文精神	(19)
张謇的勤政廉政思想与实践	(28)
张謇的生态观研究	(34)
张謇关于实业与教育相结合的思想	(48)
试论张謇精神	(56)

企业篇

张謇是中国近代杰出的民营企业家	(67)
张謇是近代民营企业家的杰出代表	(72)
张謇是民营企业家的先驱领袖	(81)
民营企业家的楷模——张謇 ——纪念张謇 150 周年诞辰	(89)
张謇与大生集团产业结构的生态化	(101)
近现代民营企业家比较研究 ——以张謇为例	(108)

论日军对大生企业的掠夺和破坏	(118)
----------------------	-------

教育篇

张謇工科教育的办学实践和思想	(127)
张謇与南通纺织专门学校	(133)
张謇与南通大学	(139)
张謇创办南通纺织专门学校的历史贡献	(148)
张謇与南通的职业教育	(157)
张謇的职业教育思想及其特点	(162)
张謇对中国近代职业教育的历史贡献	(169)
张謇职业教育思想比较研究综述	(181)
张謇对产学研相结合的宝贵探索	(193)
从张謇的农业职业教育看其产学研结合的思想	(202)
张謇关于中西医结合的教育思想	(209)
张謇与唐家闸的工人夜校	(212)
张謇与张之洞教育思想之比较	(216)
张謇教育思想与近代教育家比较研究综述	(225)

城建篇

南通“中国近代第一城”及其宏图 ——读吴良镛《张謇与南通“中国近代第一城”》	(233)
“中国近代第一城”内涵解读	(238)

“中国近代第一城”的继续探索

——《南通近代城市规划建设》读后感	(242)
张謇城建思想与实践概述	(245)
张謇建城思想探源	(271)

人才篇

张謇的用人之道

——以荷兰工程师特来克为例	(283)
张謇慧眼识英才 重用工人郁芑生	(289)
张謇与爱国华商吴锦堂的交往	(296)
张謇与韩国诗人金沧江的抗日情结	(302)
张謇与王康寿	(309)
张謇与大生集团的用人之道和育才之路	(319)

社会篇

张謇推动南通社会的转型	(331)
张謇所创全国之最考	(343)
张謇所创全国之最考补	(357)
张謇慈善事业概况	(362)
从张謇创办南通博物苑到近代世博会	(372)
张謇与通海垦牧公司及其海复镇	(386)
创建张謇盐垦博物馆 弘扬张謇沿海开拓精神	(394)

张謇与南通濠河	(400)
---------------	-------

研究篇

改革开放 30 年的南通张謇研究	(417)
浅论张謇研究与“张謇学”	(425)
我对“张謇学”基础工程的一点认识	(432)
申报国家清史文献项目的回顾	(438)
后记	(446)

思想篇

张謇爱国主义思想的特点

在中华民族几千年的历史长河中，爱国主义始终如一地陶冶着一代又一代中华儿女的情操，成为中华民族生存、壮大和发展不可缺少的精神支柱。爱国主义犹如一艘巨轮，载着炎黄子孙，劈波斩浪，建功立业。近代张謇就是这方面杰出的代表人物之一。张謇在事业上的抱负和追求，就是以爱国主义为动力的。爱国主义既有其深刻的历史连续性和继承性，又具有其鲜明的阶段性和时代性。这位近代伟大的爱国主义者和所有的爱国主义者一样，其一生行为举止总是和当时的历史使命紧紧地结合在一起。张謇生活的时代正处在中国封建社会向半殖民地半封建社会急剧变化的过程之中，反抗帝国主义侵略、奋发自强成为这一时代的主旋律。在此环境下形成的张謇爱国思想，具有如下特点：

一、张謇的民族忧患意识以救亡图存为特征

张謇的一生可分为三个阶段。在 16 岁之前，他是一个朴实、单纯、倔强而又不谙世故的农家读书子弟，这是第一阶段。16 岁以后至中日甲午战争爆发前夕是第二阶段。

他 16 岁冒籍如皋张氏，应县、州、院试皆中，取得生员资格，在这以后，他一方面继续学习、应试、写作，另一方面则进入仕途，先担任江宁发审局书记，后长期在广东水师提督吴长庆军中当幕僚，参赞军机，与此同时他参与了更为广泛的社会活动。这个阶段是他的成长时期。一方面他受到传统文化的熏陶，如“卧薪尝胆，自强不息”的奋发进取精神、“天下兴亡，匹夫有责”的民族气节情操；另一方面他出身低微，更贴近平民百姓，面对外界战事不息、列强继续侵

略并企图瓜分中国的民族危机不断加深,使他在 16 岁以后,便“无时不在忧患之中”。^①

随着阅历的加深,交往范围的扩展,张謇的这种忧患意识也不断增强。19 世纪 70 年代,西方列强不仅把中国的一些邻国掠夺为殖民地,同时还大举向中国的边疆地区扩张。19 世纪 80 年代,西南边疆和东南沿海燃起了中法战争的烽火……一个个不平等条约强加在中国人民头上。面对列强的这种疯狂侵略和掠夺,张謇深感中国濒临亡国灭种的危险。他忧国又忧民。尤其是在 1887 年他协助开封知府孙云锦治黄导淮救灾,深入灾区察看灾情,目睹民众的悲惨生活景象,心情十分沉重和忧伤。他向孙报告灾情时不禁泪如雨下。这种忧国忧民的强烈情感激励他为救国救民奋斗拼搏,促进他逐步认识到救亡图存是近代中国最紧迫的任务,因而他的爱国思想没有停留在眷恋家乡故土、痛惜祖国河山惨遭蹂躏的爱国情愫上,而是升华为寻求强国富民的早期现代化道路。所以这个时期忧患意识激发了他的危机感和救国紧迫感。由此进一步引发了他“舍我其谁”的社会使命感和责任感,因而产生了改良农业、采用机器和筹建公司的愿望。

中日甲午战争的爆发,对张謇更是一个极大的震撼,促成他一生中最重要的转折,从此开始他人生的第三个阶段。当时的张謇同其他中国人一样,认为日本不过是东瀛弹丸之地。然而就是这个被中国瞧不起的东邻蕞尔小国,竟敢进攻堂堂的中华帝国,使中国人蒙受了空前的奇耻大辱。对此,张謇更有切肤之痛,那年他刚金榜题名,成为新科状元,便不顾个人安危,大胆地单独上《呈翰林院掌院代奏劾大学士李鸿章疏》,从四个方面指责李鸿章一贯主和卖国,而且还一贯败坏和局。他愤然谴责:“试问:以四朝之元老,筹三省之海防,统胜兵精卒五十营,设机厂、学堂六七处,历时二十年之久,用财数千万之多,一旦有事但能漫为大言……曾无一端立于之地,以善可和之局,稍有人理,能无痛心!”^②将李

①曹从坡,杨桐:《张謇全集》(第 4 卷),南京:江苏古籍出版社,1994 年,第 216 页。

②曹从坡,杨桐:《张謇全集》(第 1 卷),南京:江苏古籍出版社,1994 年,第 28 页。

鸿章的谬误与罪行揭露无余。这一爱国行动反映了张謇本人对侵略者和卖国贼的义愤,对民族和国家命运与前途的忧虑。中日甲午战争期间,尽管张謇循例丁忧回乡尽孝,但他仍以十分焦急的心情密切关注着北方战局的发展:“一闻海上风鹤之惊、北方挫衄之频、良友愤时又叹嗟之书、深宫痛哭罪己之诏,当食辄辍,中夜忽起,糜心碎胆,不知所云。”^①得悉《马关条约》签订的消息后,张謇深受刺激,不仅在日记上一条一条记下《和约》十款的主要内容,并指出:“几罄中国之膏血,国体之得失无论矣。”^②针对《马关条约》准许外商在中国内地办厂,张謇更加忧虑地指出:今更以我切肤之痛,益彼富强之资,逐步吞噬,计日可待。直至1903年出访日本参观春帆楼看到李鸿章“海岳烟霞”的题词时,仍满腔悲愤写下了“是谁亟续贵和篇,遗恨长留乙未年。第一游人须记取,春帆楼上马关前”^③的爱国诗句。张謇的这种忧患意识越强,承受的现实压力就越大,救亡图存、发奋图强的主张就越强烈。张謇在这种思想情感的指引下,逐渐走上了实业救国、教育救国的道路,或者说张謇后来事业上的成就是他救亡图存的忧患意识这一爱国思想进一步发扬光大结出的硕果。

张謇与康有为、梁启超、孙中山等近代著名的历史人物有一个共同的地方,就是甲午战争强化了他们的忧患意识,从而将忧国忧民之情转化为爱国爱民之心、报国报民之志和救国救民之行,但他们不同的地方则是救国图存的具体道路各异。以康、梁为代表的“公车上书”运动,促使维新思潮走向高潮,他们认为挽救民族危机的办法就是维新改革,这对于唤起民众的爱国热情起到了难以估量的作用;在维新思想迅速传播发展形成一个群众性的爱国救亡运动的同时,又促成了以孙中山为代表的民主革命思潮的兴起,主张和宣传用革命的暴力推翻旧的统治者,建立资产阶级的共和国。维新与革命是通过改革生产关系来达到发展生产力的目的,而张謇与康、梁和孙中山所不同的地方是,他更多地想通

①曹从坡,杨桐:《张謇全集》(第1卷),南京:江苏古籍出版社,1994年,第42页。

②曹从坡,杨桐:《张謇全集》(第6卷),南京:江苏古籍出版社,1994年,第371页。

③曹从坡,杨桐:《张謇全集》(第5卷下),南京:江苏古籍出版社,1994年,第129页。

过直接发展生产力来达到救亡图存、强国富民的目的,因而表现为具体道路的不同。

二、张謇的危机意识与自强精神高度统一

近代中国受列强的侵略,由原来的独立国家逐步沦为半殖民地半封建的社会,由原来走在世界前列的文明古国变成了落后的弱国。在这一国家衰落、社会滑坡的时代需要有自强不息的毅力振兴民族。然而这个时代存在着两种错误的文化心态:虚骄与自卑,这是套在中国人身上的两副沉重的精神枷锁。中华儿女一贯发奋自强,张謇在民族优良传统的影响下,超越了虚骄与自卑。他面对现实,认识到在中华民族的危机中孕育的忧患意识不是在悲愤中绝望,与遁入寂寥佛门和老庄世界的出世之人不同,与坐而论道抒发愤世嫉俗之感慨的文人也截然不同,他做到了忧愤而不自妄自尊大,忧愤而不自暴自弃,忧愤而不悲观绝望。

他在总结两次鸦片战争失败的历史教训以后,认识到落后就要挨打的规律,确立了反对外来侵略、挽救祖国危亡,必须首先自强的观念。早在1879年由他起草的《代夏学政沥陈时事疏》中就认为“中国大患不在外侮之纷乘,而在自强之无实。即如今日诸夷逼处,环伺眈眈,恫喝要求,累岁相望。其宜战而不宜和”^①。也就是说,他在吴长庆军幕生涯中已认识到受列强宰割的根本原因是国家衰弱,救国之道就是自强。他的自强与当时喧闹甚烈的洋务运动口号中的“自强”有本质上的不同。他谴责洋务派:“日日议自强,而有事曾不能一战,且捐数百万于仇敌,缓词而乞和,耗于无用。过此以往,虽更十余年,其又奚从而自强也?”^②如何自强?李鸿章认为,泰西以商立国,商务之盛衰,即国势强弱所由判……近年来日本步趋泰西,亦四出通商,以为利国之本。张謇针锋相对地批驳:“世人皆言外洋以商务立国,此皮毛之论也。不知外洋富民强国之本在于工,讲格致,通化学,用机器,精制造,化粗为精,化少为多,化贱为贵,而

^{①②}曹从坡,杨桐:《张謇全集》(第1卷),南京:江苏古籍出版社,1994年,第1页。