

先交人 交心

初看是笑料，细看是人生。
一本读了就停不下来的人生启示录！

滕征辉／著



九州出版社
JIUZHOU PRESS

交人·交心

滕征辉\著



九州出版社
JIUZHOU PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

交人先交心 / 滕征辉著. —北京: 九州出版社,
2016. 3

ISBN 978-7-5108-4244-3

I. ①交… II. ①滕… III. ①散文集—中国—当代
IV. ①I267

中国版本图书馆CIP数据核字 (2016) 第045169号

交人先交心

作 者 滕征辉 著
出版发行 九州出版社
出 版 人 黄宪华
地 址 北京市西城区阜外大街甲35号 (100037)
发行电话 (010) 68992190/3/5/6
网 址 www.jiuzhoupress.com
电子信箱 jiuzhou@jiuzhoupress.com
印 刷 三河市中晟雅豪印务有限公司
开 本 700毫米×970毫米 16开
印 张 21
字 数 350千字
版 次 2016年4月第1版
印 次 2016年4月第1次印刷
书 号 ISBN 978-7-5108-4244-3
定 价 38.00元

★ 版权所有 侵权必究 ★



自序 看人懂人做人

这是一个什么样的时代？往大了说，地球越变越小，变化越来越快；往小了讲，西半球的蝴蝶扇动翅膀，却可能掀起东半球的一场风暴。我感觉，这既是一个大时代，也是一个小时代。我们被信息爆炸吞没的同时，也被互联网“链接”在一起。在历史的长河中，个人总是渺小卑微的，但人性却可能是伟大不朽的。为了自我拯救，人类需要真善美的正能量。

20世纪80年代初，有个流传甚广的故事。某位领导与一帮新来的大学生活家常，谦逊地表示，自己是个农民的儿子。随行的秘书善解人意，自称从他的爷爷辈算起就是农民，自己可以称作是农民的孙子。在一片的表态声中，一个家伙老实不客气地言道：“我就是个农民。”给我讲这件事的人，是我的一位老同事，曾经因为工作闹过脾气，当时的领导还亲自做过他的思想工作。当然，如今这些都已成了往日云烟，但却留在了我们这辈人的心里面。

社会是染缸还是酱缸？这倒无需争论。如果从坚守道德伦理底线的角度来说的话，做个好“人”总还是不难的；在客观环境的诱惑下，贪嗔痴一旦放大，人性恶劣的一面便难以抑制，这时人就“不是人”了；想要返璞归真，升华到更高层次，归复到本色的“人”，又谈何容易呢？

我最早接触禅宗公案，是看蔡志忠先生的漫画系列，有几个段落至今记忆犹新。一个故事讲的是两道浪，小浪追随着大浪，十分仰慕它一路上的高举高打。大浪没说什么，只道：“到了沙滩，你就懂了。”果然，到了沙滩上，看着一道道浪前仆后继地粉碎在海岸线上之后，小浪终于明白：“原来我们都是水啊！”

这些道理都源于一段话，即认识论的三大阶段：“见山是山，见水是水；见山不是山，见水不是水；见山又是山，见水又是水。”用禅宗智慧来看人，何尝不是如此。我们满足于现世生活，这是人的阶段；然后，不管是肯定还是否定，便不是人了；最后，达到看破红尘、利人利己之时，又成为随缘解脱的人也。

很多年前，我接触过冯仑兄的一位助理，交际甚广，号称三十年内国家领导中都有她认识的朋友。那天，我半开玩笑地借走了一本《冰鉴》，谈及里面的种种观人识人之术，令她非常惊讶，差点没让我拿走。这些年来，曾国藩老先生的相术的确给了我太多的帮助。成功时，得益于识人之明；反之亦然。

法师们的见解自然更加高妙，他们认为，宇宙洪荒里有所谓的五眼：佛眼广大无边、法眼无所不入、慧眼地水火风、天眼高屋建瓴，至于肉眼，不过力所能及、聊尽人事而已。所以，做到心中有佛，虽不能马上到达西方极乐世界，但何止高人一筹呢？

- 跨界不捞 / 002
- 来世不经商 / 004
- 多好的钓鱼台 / 007
- 伟大的夫妻店 / 010
- 正确的废话 / 012
- 另损法则 / 015
- 最腐败的是老板 / 018
- 咱不说它了 / 020
- 晋商情节 / 023
- 别让员工出一分钱 / 025
- 定人与分钱 / 027
- 天下有雪 / 030
- 缺位等于缺德 / 032
- 企鹅帝国 / 034
- 买车买房、接来爹娘 / 037
- 我们太想改变这个世界了 / 039
- 都变成遥远的回忆 / 041
- 有意义的事 / 043
- 赚不到钱的老板，就是在耍流氓 / 046
- 大佬还是先生 / 049
- 保险的本质 / 051

重启人生 / 054
非你莫属 / 060
佩服的理由 / 063
企业家的面对 / 066
碰钉子 / 072
树人与树木是一样一样的 / 075
人性不需要考验 / 078
三位老行长的度量 / 081
井冈山的女婿 / 083
亮色 / 086
影帝的幽默 / 088
揽财上身 / 091
最佳拍档 / 094
抵押贷款的学问 / 096
我对上帝的第二次见证 / 098
“再造一个中国” / 101

第二章 文化圈

大师的个性 / 104
怎么活到100岁 / 108
角儿靠帮衬 / 110
归我儿时青石路 / 113

- 眼睛长在屁股上 / 116
- 向毛主席回向 / 119
- 对影自怜 / 121
- 文化不文化 / 124
- 苦酒的成因 / 127
- 老江湖 / 130
- 赢不到的人 / 133
- 风俗人情都是规矩 / 136
- 荷塘月色 / 138
- 买房子送家具 / 141
- 光棍也是人 / 143
- 嘿嘿，各种好 / 146
- 儿戏不是儿戏 / 148
- “扫马路”文化 / 150
- 罗杰斯的育女经 / 153
- 发掘最早的中国 / 156
- 被罚的校园往事 / 159
- 怎能不让我心酸 / 162
- 感谢上帝让我得了糖尿病 / 164
- 二十五年成一行 / 167
- 北京，你下雪吧 / 169
- 土豪的除夕夜 / 172
- 输了就要会熬 / 175
- 奢侈的记忆 / 178

第三章 社会圈

- 凡事还是要淡定 / 182
- 围着名利团团转 / 185
- 辽宁山东一家亲 / 188
- 罩得住的朋友 / 190
- 非你莫属 / 193
- 领导开车 / 196
- 最放心的银行 / 199
- 卖车的背后 / 201
- 活在垃圾的怀抱中 / 203
- 挑土难来推沙易 / 206
- 生孩子是件大事 / 209
- 小武求职记 / 211
- 进不进组织都归组织管 / 214
- 陪老板登山 / 216
- 踩到狗屎你就赚翻了 / 218
- 祝你周末愉快 / 220
- 给财神两个大嘴巴子 / 222
- 赚不过你，活得过你 / 225
- 绑匪也是亲人 / 227
- 给女汉子立个标准 / 229
- 火眼金睛 / 231
- 一个保安的心里话 / 233

论土豪与蜗牛相似性 / 237
多老的人民币都是人民币 / 239
有屁不放憋坏心脏 / 241
别着急，让人说完 / 244
基督的农村包围城市 / 246
没有最罪恶，只有更罪恶 / 249

第四章 人际圈

混酒局的文艺女青年 / 252
艺考那些事儿 / 255
把爱情掐死在萌芽状态 / 258
演艺圈内的“素食动物” / 261
哥也是北京吉他高手 / 264
偶像的黄昏 / 266
打老婆的后遗症 / 269
去全国最好的地方发展 / 271
小白脸子没有好心眼子 / 274
不会说相声的板儿爷不是好司机 / 276
你的肺泡够用吗 / 279
绝不用力，死不抬头 / 282
砍头不怕，做富人难 / 285
和校花有关的日子 / 288

我是处女，你信吗 / 290

母女俩就是一台戏 / 292

爱咋咋地吧 / 295

不管三七二十一 / 297

我活在死后 / 300

别让老婆受贿 / 303

“财”子佳人 / 305

和放屁一样一样的 / 307

黄总这个人 / 309

为什么剩女往往优秀 / 311

送恐怖分子见上帝 / 313

感冒也是好事 / 315

幸福这件小事 / 317

我的玫瑰我的花 / 320

蒋公的识人术 / 322

第一章

经济卷



[跨界不捞]

很多年前，我帮一位朋友运作事情，着实花了不少精力和金钱。恰巧有次饭局，认识了在场的宿总。宿总是做批发生意的，在东北市场独占鳌头。他在酒桌上倒没说什么，笑着碰杯喝酒，一回到房间，马上跟我说，别介入这一类敏感问题之中，费力不讨好尚属其次，有时候还惹来麻烦。

后来，情况发展果然如他所料。当事人毕业于名牌大学，头脑灵活而善变，认定自己非干一把手不可，用空头支票兑现实惠，最后被他的老大打入冷宫，牵涉了身边不少人。我幸亏收手及时，只不过搭了一些工夫而已。

一次去东北出差，宿总给我接风，聊起这件事，我问道：“你是行伍出身，是不是觉得读书人都不讲究啊？”他哈哈大笑，说他们在当兵时，至少受过不出卖战友的培训，还言道：“别说当兵的，你看木匠、瓦匠的领导人，什么时候被自己的小兄弟出卖过！”

面对我的感谢之意，他连称不敢，表示并不是有什么先见之明，而是也经历过类似的事情。当时，省里某位官员老乡找他帮忙，他尽心尽力去办，费了九牛二虎之力才做成。谁知道办成后，对方却推三阻四地不认账。宿总道：“大哥，我这人没有学问，但我吃过亏后，就使劲儿琢磨。这么多年来，我从没犯过同样的错误。”

在商界，能“不犯二”的人极少，这需要极强的自控力和极独到的眼光。在我的印象中，同样能做到这一点的，就是名人王石了，他也是当兵出身。细细品来，这二位成功人士还都有另一种可贵品质——“不贪”。

宿总在第一桶金完成后，下了死命令：严禁任何形式的行贿以及受贿。凡是涉及潜规则的生意，宁可不做。

记得有一次午饭时，某上市董事长很看好他的公司，连连示好，双方相谈甚欢。过了一段时间，我偶然想起，便问他怎么样了。他笑着说，那天是做面子，自己根本没想过与他们合作，因为对方拉靠山、做假账，他生怕沾包。还有一个地产项目，我陪着他都看过两次了，最后还是不了了之，他苦笑着对我说：“跨界的钱不敢捞啊！”

2014年春节前，我们一起聚餐，席间有个人非要卖给他一栋房子，价格是省城当时房价的一半。他照样不动心，跟我解释道：“大哥，现在看是占便宜了，可那人喜欢求人办事，以后还不得老找我，别招他算了。”

最奇怪的是几年前，某大集团的供应处长在酒局上与他大卖交情，说多年来承情不少，坚持要宿总卖些大路货，算是还情。散了后，我问他道：“既不违法又不违规，这回得干了吧。”他却摇头说道：

“大哥，我们做贸易的公司，最宝贵的财富就是队伍。为了捞点下游业务的偏财，把自己的人心搞散了，不值得啊！”

[来世不经商]

体改所散伙后，一百多条枪各奔东西。继续做学问的，有张维迎、宋国青等，下海的就多了，出名的有张少杰的恒通，冯仑的万通，一时都领知识分子下海经商的潮头。还有一个是郭凡生，体改所西部中心的主任，经常就西部问题给总理上帖子，他搞的那个企业叫慧聪。

春节过后，体改所总要聚一次，地点一般在春喜大姐的日餐厅。大家吃啊喝啊，主要还是见见面、聊聊天。2015年那回有个抽奖活动，由第二代主持，我与田纪兰大姐相邻，都抽到了三等奖：电子阅读器，很是欢喜。席间，郭凡生发出邀请，请老同事们观摩慧聪书院举办的第四十八期《股权激励方案班》。

在体改所，我们都管郭凡生叫郭老，不为资格，也不是说他老气横秋，恰恰相反，他是个极有激情的人，对所里的六零后关爱有加。有的老大哥水平很高，但天生闷骚，不怎么与小半辈的混在一起，郭老、南风、冠三则是例外。郭老一直以为，红小兵就是跟着红卫兵混的，有缘的，学个三招两式；笨点的，只配在后面吃土。

我是第一个离所的，1988年夏天，就去了中化海南公司，因为没下过乡，主动选择了社会实践。后来我在中农信贸易公司做了两年，南风主持恒通北京公司时，找我去做他的助手，在大华影院搞个皇帝歌舞厅。但刘哥在农信总部组建资金处，建议我去他那儿发展，考虑了多种因素，我去了农信。

做了资金，平台确实不一样了，我曾找过少杰师兄，想合作点啥，他

暮照放残花
落叶飞满雪
悔用青春图富华
酒醉清秋节
来世不经商
只愿心如月
淡雅清高任缺圆
默默挥长夜



说暂不需要。后来万通创业的老班底张哥找我，抵押了好多北京万通的股票，做了一笔融资，后来那抵押物被好多人瞄上，冯仑与王功权没少为这事操心。

张哥在八达岭搞了块地，不到两万亩，有回老潘聊天，说总闲着也不是事，割出了靠近公路的一块，做了那个“长城脚下的公社”。剩下的想做探戈坞音乐小镇，知道我音乐圈比较熟，拉我进去，做了大半年的副总。有一天，IDG一帮合伙人来项目考察，郭老也一起来了，可能是慧聪上市的缘故吧，他们之间很熟，我只是做个向导而已。

再见郭老，多数都是在体改所聚会的时候，对于他的提议，我当然很动心。一是股改这事确实是未来的主旋律之一；二是五万八的学习费用全免，干嘛不学习一下，反正也是闲着嘛。经商多年了，神经早已是大条无比，可当我听到郭老在台上，吟诵功权的那首《卜算子·悔商》时，仍禁不住心潮澎湃：

暮照放残花，落叶飞潇雪。悔用青春图富华，酒醉清秋节。

来世不经商，只愿心如月。淡雅清高任缺圆，默默挥长夜。