

亨利·福特

HENGLI
FUTTE
DAZHUAN

大传

泓露·沛霖◎主编

历史或多或少就是胡说。
惟一值得一个修补匠肯定的历史
就是我们今天所创造的历史。

无论你认为自己行，
还是不行，
你都绝对是正确的。

不要顾忌竞争，
谁做事漂亮，
他就能在竞争中取胜。



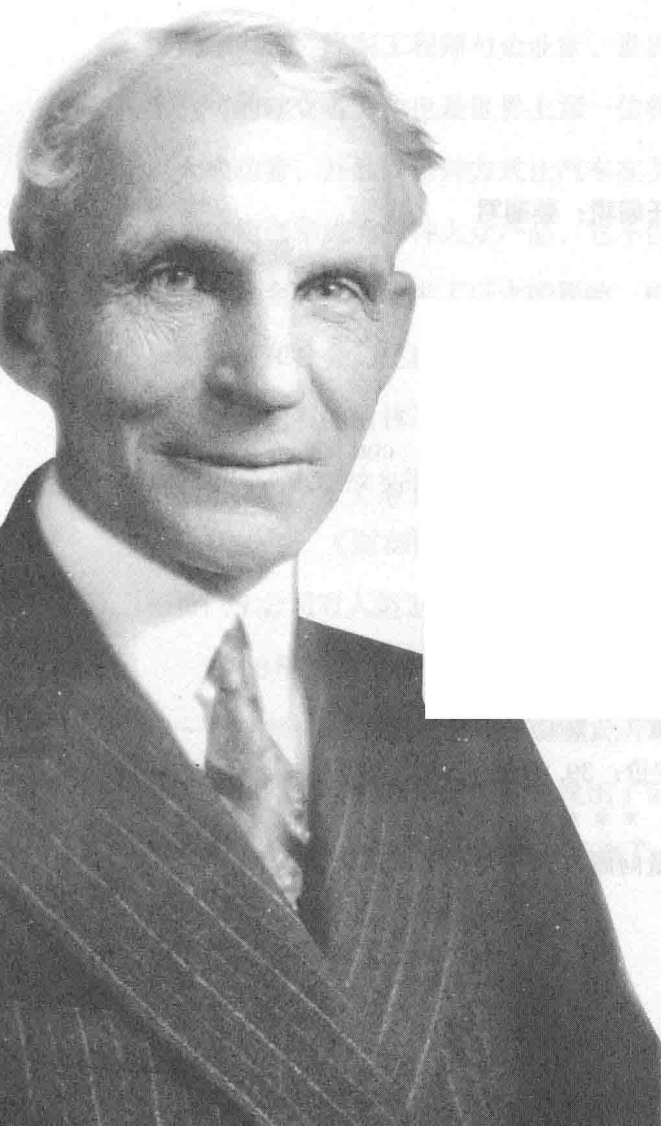
中国商业出版社

亨利·福特

HENGLI
FUTTE
DAZHUAN

大传

泓露·沛霖◎主编



中国商业出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

亨利·福特大传 / 泓露·沛霖主编. -- 北京 : 中国商业出版社, 2015. 12

ISBN 978-7-5044-9128-2

I. ①亨… II. ①泓… III. ①福特, H. (1863~1947) —传记 IV. ①K837.125.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第224618号

责任编辑: 姜丽君

中国商业出版社出版发行

010-63180647 [www. c_cbook. com](http://www.c_cbook.com)

(100053 北京广安门内报国寺1号)

新华书店总店北京发行所经销

北京凯达印刷厂印刷

*

720×1000毫米 16开 17印张 200千字

2015年12月第1版 2015年12月第1次印刷

定价: 39.80元

* * * *

(本书若有印装质量问题, 请与发行部联系调换)

前言

PREFACE

亨利·福特（Henry Ford，1863年7月30日－1947年4月7日），美国汽车大王，汽车工程师与企业家，世界最大的汽车企业之一福特汽车公司的建立者。他也是世界上第一位将装配线概念实际应用而获得巨大成功者，并且以这种方式让汽车在美国真正普及化。这种新的生产方式使汽车成为一种大众产品，它不但革命了工业生产方式，而且对现代社会和文化发生了巨大的影响，因此有一些社会理论学家将这一段经济和社会历史称为“福特主义”。亨利·福特出生于美国密西根州迪尔伯恩的格林菲尔镇，该镇是今日迪尔伯恩市的一部分，他在1947年时逝世于故乡德宝的住宅中，享寿83岁。

1999年，《财富》杂志将他评为“20世纪商业巨人”以表彰他和福特汽车公司对人类工业发展所作出的杰出贡献。

1908年福特汽车公司生产出世界上第一辆属于普通百姓的汽车——T型车，世界汽车工业革命就此开始。

1913年，福特汽车公司又开发出了世界上第一条流水线，这一创举使T型车一共达到了1500万辆，缔造了一个至今仍未被打破的世界记



录。

本书完整地记录了亨利·福特的一生，让读者充分认识这个“20世纪商业巨人”的商业智慧。

目 录



CONTENTS

01 欧洲移民之后	1
02 一本书的影响	4
03 拆钟表的能手	7
04 神奇的蒸汽机	9
05 底特律的崛起	15
06 小小的机械师	17
07 乡间的修理工	25
08 汽车开始出现	29
09 最好的机械师	34
10 底特律婴儿车	36
11 爱迪生的鼓励	39
12 首张行车执照	42
13 制造四轮汽车	44
14 创业是艰难的	46
15 在困惑中思考	53



16 又是一段弯路	56
17 目标越来越明	58
18 福特车的车标	64
19 掌控福特公司	67
20 用标准化生产	74
21 重要的是创新	78
22 神奇的T型车	82
23 10秒钟一辆车	87
24 5美元的神话	93
25 改造公司工人	98
26 不一样的福特	103
27 福特成功之后	105
28 战争带来商机	111
29 卷入一场官司	116
30 实现红河理想	124
31 事事独断专行	128
32 功臣纷纷离去	133
33 柔顺的小男孩	140
34 富二代的烦恼	143
35 不成功的尝试	151
36 服从多于反抗	157



37 没人能战胜他·····	161
38 做艺术品收藏·····	169
39 T型车过时了·····	174
40 新一代A型车·····	178
41 亨利的博物馆·····	187
42 危机中的改革·····	191
43 新型车的诞生·····	197
44 恶势力在膨胀·····	200
45 爆发工人运动·····	209
46 工会取得胜利·····	218
47 战时军工生产·····	225
48 儿子英年早逝·····	232
49 权力交接给谁·····	241
50 福特的大家庭·····	250
51 天才告别人世·····	259



※ 01 欧洲移民之后

像美国大多数家族一样，亨利·福特家族也是欧洲移民。亨利·福特的祖父约翰·福特和祖母托马辛娜·福特都是爱尔兰人，他们有个儿子叫威廉·福特，也就是本书的主人公、未来的美国汽车大王亨利·福特的父亲。那时候，英国人对爱尔兰人很不友好，爱尔兰农民的生活十分艰苦。1847年，英国遭遇了一场大饥荒，这一年，亨利的父亲只有21岁，他认为他们在爱尔兰的生活是不会有什麼改变的，有的将只是没完没了的穷苦生活，谁也不愿意一辈子过穷苦日子，穷则思变，必须选择另一种生活，于是，他决定移居国外。

那时候，美洲已经得到开发，1776年美国宣布独立，经过艰苦的独立战争，在1783年，英国终于同意美国独立。美国独立后便走上了快速发展的道路。亨利的父亲说服了他的家人，像很多欧洲移民一样，他们搭乘定期邮轮前往美国。

早在1832年，福特家族的一些成员就抱着过上美好生活的愿望，踏上了美洲土地，15年后，威廉·福特一家人来到美洲的时候，福特家族的塞缪尔和乔治就已经在美洲的迪尔伯恩定居，而且拥有大片土地。福特一家到了美洲就直接奔底特律，又从那里抵达附近的小镇迪尔伯恩，有亲戚在这里，他们也决定在那里买下一块土地，过自给自



足的生活。

15年前，当福特家族的成员来到迪尔伯恩时，这里还未开发，茂密的丛林里，各种动物出没，美洲的主人印第安人时常出现在林中空地上，他们神不知鬼不觉地走进外来人的小木屋，好奇地摸摸里边的物品，然后闪电般地消失。到了1847年，威廉一家人来到这里时，迪尔伯恩小镇已经拥有了自己的铁路，还有一条公路直达芝加哥，那是用木料铺成的，被人们称为“密歇根大道”。不过，当时的迪尔伯恩实际上还是个人烟稀少的小镇，福特家族有十个成员在这里定居。几十年后，迪尔伯恩因为有了福特工厂和福特汽车而变得十分热闹。

土地是立足之本，威廉一家刚到迪尔伯恩就购买了80英亩的土地。但是来到迪尔伯恩的一家人并没有全部在这里扎根。不久，威廉的弟弟亨利就离开家去了加利福尼亚。

从1848年开始，美国开始了一场全国性的“淘金热”，无数人抱着发财的美梦涌到加利福尼亚，亨利也加入了淘金大军，并且幸运地在那里发了财。后来，亨利写信给自己的哥哥威廉，以颇为浪漫的口吻描述他在加利福尼亚的生活，试图说服哥哥也到那里去。威廉也一度被弟弟的美好描述所吸引，但他很快意识到他是家中的长子，对家庭负有更大的责任，他认为他应该在这里开辟一片天地，以使他的弟弟和后代不论何时都能有一个根。这种乡土观念颇有东方意味，实际上，这种观念也传到了亨利·福特身上，使他一辈子都在乡村和城市之间摇摆徘徊。

威廉·福特和他的父亲相信靠自己的努力一定会在这片土地上站



住脚。他们辛勤耕作，一段时间之后，他们将这片土地上的树木砍光了，开垦了田地，建成了房屋和仓库，福特家的日子过得有声有色，他们在这片土地上看到了希望。他们对自己离开英国来到这块神奇的大陆充满信心。

为了还清购买土地欠下的350美元，威廉·福特到密歇根中央火车站去做木工。早在英国的时候，他就学到了木工手艺，之后，他为自己掌握了这项技艺而自豪。

威廉为他的富裕邻居帕特里克·奥赫恩打零工，并且爱上了他家的养女玛丽。玛丽的仪态、气质以及活泼开朗的性格，深深地吸引了威廉。

1861年4月25日，威廉·福特和比他小14岁的玛丽结婚。帕特里克·奥赫恩以较低的价格，把最好的一大片土地卖给了他的女婿，还协助威廉盖起了一座二层小楼。威廉则在院子里栽种了各种树木。可见，这场婚姻带给福特家的不仅是一位贤妻良母，而且还有一笔不小的财富。福特家的生活很快发生了巨大的变化。

这时，在美国历史上有重要意义的南北战争已经打响。南方和北方各自结成同盟，各州之间的战争持续不断，许多年轻人都入伍参战，不少人甚至战死沙场。威廉因为超龄没有入伍，留下来专心管理自己的农场。他在农场里种植牧草和小麦，饲养猪、牛、马，也种一些蔬菜，生活完全可以自给自足。作为一个成熟的木工，他还制作各种木器用来出售。他的收入在一天天的增加。在迪尔伯恩，他第一个买了有篷四轮马车，那是富贵和成功的象征。中年以后，他成为当地



一名教会执事和治安官，还兼任市政委员，财富和地位对他来说已经都得到了。他成为当地德高望重的人。不过，那是以后的事了。我们还是回到他此时的生活中。

1863年7月底，宾夕法尼亚州的小镇葛底斯堡发生了激烈的战斗。几星期前，罗伯特·李将军进犯北方，就在这个小镇，胡克将军和米德上将率领联邦军经过三个昼夜的激战打败了不可一世的李将军。南方军被击溃，整个南北战争的局势得到了彻底的扭转。

仿佛是为了庆祝北方军的胜利，7月30日凌晨，威廉·福特的儿子呱呱坠地，他们为他取名亨利。

在亨利出生的第二年，也就是1864年，从爱尔兰来的威廉正式成为美国公民。

※ 02 一本书的影响

亨利·福特两岁的时候，南北战争结束了。从1865年到1877年，美国进入重建时期。到处是建筑工地，铁路延伸到更遥远的地方，把小镇和村庄更紧密地联系在一起。

父亲威廉脾气有点暴躁，亨利更多的时候是和母亲在一起。当然，有的时候，他那看上去比较严厉的父亲也会带他到大自然去，看看大树，树上的鸟窝，还有会唱歌的小鸟。亨利童年的生活充满了乐趣。

1869年1月11日，亨利5岁半了，作为欧洲移民，威廉很重视孩子



们的教育，他认为他的孩子们都应该接受学校教育，不管将来从事什么工作，教育和教养都是必需的。于是，亨利跨进了学校的大门。他有点顽皮，并不是最优秀的孩子，可在所有的功课中，亨利的算术和朗读成绩突出。

亨利的朗读课之所以出色，是因为他接触到了《麦高菲精选读本》，这本书是由美国著名的教育家、牧师威廉·霍姆斯·麦高菲编写的，告诉人们如何通过实践，培养出强烈的责任感。除此之外，它还教人树立美好的品德，比如虔诚、谦恭、刻苦、正直、善良、耐心、节制，等等。书中有很多诗歌出自拜伦、格雷、雪莱、华兹华斯、朗费罗等人，还有雨果等人的散文。书中所倡导的精神和母亲对他的教育如出一辙，对亨利一生影响极大。

到19世纪20年代，亨利已经取得极大成就的时候，他开始狂热地搜集旧版《麦高菲精选读本》，并作为自己的业余爱好。有一次，他和妻子克拉拉看到一群孩子又蹦又跳地走过，亨利仿佛回到了童年，情不自禁地背诵起书中的句子：“耳闻孩童欢心喊叫，四点半钟离开学校。”这些朗朗上口的句子，出自那些孩童之口，更充满了童趣。在亨利的大力推动下，19世纪70年代，《麦高菲精选读本》成了美国37个州的通用教材。美国式的价值观念通过这本书在数代美国人心中扎下根来。

除了这本书，母亲的教育对亨利的童年也产生了关键的影响。母亲是个非常严谨的人，她教育儿女们要懂得自律，懂得控制自己的情绪，要修养自己的品德，还要爱家顾家。她认为在家庭中，做妻子



的应该相夫教子、感情丰富、品行高尚，她还推崇生活节俭、工作敬业、劳动刻苦，生产出有用的物品以供市场买卖。母亲的这些观念，亨利一辈子都没有忘记过。后来，亨利已经非常富有了，但他还是严格要求自己的儿子严谨、自律，不要铺张浪费。

母亲一直教导亨利要怀着喜悦的心情面对并完成艰苦的工作，把工作看成是自己的责任。有时，亨利在干活时会发牢骚，这时母亲就会严厉地对他说：“生活中有许多令人不愉快的事情需要你去做，你的责任有时是巨大的、讨厌的，有时甚至是折磨人的，但是你必须去做。”母亲从小对亨利的教育，使他在未来的人生中，不论遇到什么困难，都没有被吓倒过。因此，亨利一生的成功和母亲的教导分不开。

母亲还努力地培养孩子们的羞耻心。有一次，亨利撒谎被母亲识破了，但母亲没有体罚他，而是脸上表现出极端的厌恶。这件事使亨利受到极大的刺激，他都感觉别人用鄙夷的目光看他，后悔自己做了一件非常令人鄙夷的事。亨利母亲就是这样培养孩子们的良好道德情操，使她的孩子们从小受益匪浅。

其实，亨利母亲的教育是标准的美国式价值观和道德，敢于负责任和承担义务。事实上，美国人对这样的价值观念一直十分推崇。

童年时光简单而快乐。亨利接连有了五个弟弟妹妹，在温柔而坚定的母亲的带领下，全家人过着融洽、舒服又有节制的乡村生活。亨利清楚地记得自己的童年生活：“我还记得雪橇，拉木头、寒冷的冬天、太阳落山，雪车铃铛，长时间走路。天气寒冷、男孩和女孩。”这就像一幅和谐的图画，深深印在亨利的内心中。



※ 03 拆钟表的能手

亨利从小生活在农村，经常跟父亲到农场干活，虽然农场的活儿又苦又累，但是亨利身上却很早就显露了一种天性，那就是他对机械似乎有一种天生的热情，大大小小的农具他都想研究研究，他看到那些东西就拆开看看，为此，他没少遭到父亲的痛责。也许从父亲的角度来说，那时候，他还不像现在的人那样意识到从小就培养一种兴趣是多么重要。

当然，亨利也把他这种天生的对机器的爱好带到了学校里。他常常利用自己的机械知识制造一些小东西，给同学们来个恶作剧，引得课堂一片混乱。

少年时代，亨利就有自己的手表了。这是一块价值不菲的怀表，做工极为精致。亨利的小伙伴们都知道他有一个癖好，就是喜欢把表拆开，把里边的每一个零件都拆下来研究一番，然后再一个零件一个零件地装上去，他对这种工作有着异乎寻常的热情。

“福特家的每座钟看到亨利的时候都会发抖”，曾有人这样说过。这位无师自通的钟表修理工，只用简陋的工具就能修理任何钟表，而且掌握各种表的工作原理，可能这就是天生的才能吧。

那时候，亨利家有一位雇工叫阿道夫，为人随和，机械方面的知



识很丰富，他特别喜欢聪明机灵的小亨利，亨利打开的第一块表就是他的，那可是块金表，在当时是很贵重的。

“你可以打开看看它。”阿道夫对亨利总是那么有爱心，对他的好奇心从来不会压制。小亨利高兴地打开那块金表，阿道夫就耐心地给他讲钟表的基本原理。从那以后，亨利就陷入对钟表的狂热爱好中不能自拔，后来他甚至想通过做钟表实现他发财致富的美梦，虽然最终没有成功，但从小对机械的爱好，奠定了他以后作为机械师、工业家的良好基础。

少年时期的亨利有一个小小的工具箱，里面有一块怀表、一把小锉刀、几把螺丝刀，还有镊子、锯子、螺丝、钉子、锤子和钻孔机，等等。小亨利对这些工具尤其倾注了无限的热情，整天用它们做着各种“拆卸”、“制作”、“改进”工作。

对于自己从小就有的这种爱拆东西的习惯，亨利曾经说：“动手操作可以学到很多东西，你可能从书本上学会东西是怎么制作成的，而真正的机械师应该知道每件东西都是如何制造出来的。机械之于机械师就像书籍之于作家一样。”这就像今天的我们常爱说的那句话，兴趣是最好的老师。就怕你对什么都提不起兴趣，那可就没什么创造力了。

不过，对于生活在农村的亨利来说，他对待农活可不像他父亲期待的那样积极和热情，在干重体力活儿时，他总是找借口溜走，随后，家人会发现他正在脱谷机旁边饶有兴致地看着脱谷机在如何进行工作。



虽然亨利不喜欢做农活，但他是勤奋的。他的年龄那么小，但他的睡眠时间很少，每晚过了9点，全家人都睡了，他就偷偷地溜出去帮邻居们修理钟表和农具，或者一个人在房间里修理各种废旧钟表，那是他从各处搜集来的。他对各种各样的修理工作都感兴趣，后来他离开了学校，除了帮父亲干农活，晚上仍然在屋子里修理东西，早上还会起得很早去给父亲帮忙，所以，无论从哪个角度说，少年时代的亨利都可以说是个好孩子，聪明、勤奋、助人为乐。这种美德几乎伴随着亨利的一生。

不过，父亲很快就意识到了亨利的创造才能，他把所有机械工具的维修和保养工作都交给了大儿子，这一方面满足了儿子的兴趣，一方面也解决了农场机械的维修和保养问题，正是在这种亲身体验过程中，亨利表现出了天生的管理潜质，他总是带头先把东西设计好，然后站在一边指导别人完成工作。亨利的妹妹玛格丽特说：“他总是有能力让弟弟和小伙伴们为他做事情。”事实上，今天我们都知道，一个人不能完成所有的事，他应该知道自己最擅长什么，把不是特别重要的事交给别人去做，这样不是能够大大地提高效率吗？

※ 04 神奇的蒸汽机

1876年3月，亨利最敬爱的母亲玛丽因难产去世。

福特家一直都是请同一名助产婆，孩子们在她手上都顺利地出生