

冯立鳌 著

《列国》政治  
人物活动分析

秦

政治分析

陕西人民出版社

# 政坛群星

——《列国》政治人物活动分析

冯立鳌 著

陕西人民出版社

政坛群星

—《列国》政治人物活动分析

冯立鳌 著

陕西人民出版社发行

(西安北大街131号)

宝鸡县印刷厂印刷

787×1092毫米 32开本 9.5印张 180 千字

1991年1月第1版 1991年1月第1次印刷

印数：1—5000

ISBN7—224—01665—9/D·176

---

定价：3.60元

## 西江月

礼崩乐坏东周，  
刀剑几碎金瓯。  
英雄争霸显身手，  
戡乱治国运筹。

盛衰兴亡作故，  
成敗得失永留。  
历数华夏古令事，  
政坛群星千秋！

——冯立鳌

## 内 容 简 介

本书以《东周列国志》为依据，先后分析了春秋时代郑庄公、齐桓公、宋襄公、晋文公、秦穆公、楚庄王及吴王夫差、越王勾践等八个创霸集团中主要政治人物的政治谋略、性格特点、思维方式及其对本集团的影响，还涉及对子产、孔丘等非集团人物的分析。详尽地考察了他们的内政、军事、外交及创霸活动的利弊得失，注意了社会文化现象对人物思想活动的影响，并试图揭示春秋之世的政治格局及政治活动的规律。

本书的论述高屋建瓴、举纲张目，许多地方分析得淋漓尽致、精彩诱人，充分展现了春秋政治人物的从政才能，令读者为之三叹。

# 序

《东周列国志》，是一部久传不衰的演义小说。它是以章回小说的传统形式，在很大程度上以历史史实为内容的一部历史演义。作为小说，在人物的刻画、情节的穿插、语言的凑成等，自不免有其附会、杜撰的成份，但就其整个内容言，则不失为一部文言通俗小说形式的史志。这也正是《列国志》的真实价值所在。但是人们读《列国志》，一般多是从中记取一系列或断或续的历史故事，并不容易从中把握春秋战国时期政治角逐的格局与历史演变的脉络。对于列国主要人物，亦难于有一个历史地整体地把握。从借古鉴今的意义上讲，只能获得某些皮毛的见解，而难以深究其政治斗争战略策略方面的历史经验和教训。

冯立鳌同志继《谋略与制胜》之后，新著《政坛群星》一书，其特点是，摆脱了人们对《列国志》惯常的罗列叙述历史人物故事的写法，而是着眼于各个政治集团的形成发展过程及其相互角逐争霸的错综关系，又从对各个政治集团有血肉的、叱咤风云的主要政治人物的分析评估着手，卓有成效地做到了以高屋建瓴之势，举纲张目，把无数脍炙人口的历史故事，以及许多枝节事件，通统纳入各个政治集团创业争霸的复杂斗争之中，结合对其战略意图、指导思想、策略方针、历史作用，甚至人物个性之优劣及其成败得失的经验教训，以鲜明生动的事例，作出了可谓领异标新的论证。不少地方叙述得淋漓尽致，分析得精彩诱人。作者还通

通过对整个《列国志》春秋时期历史故事的系统概括论析，也试图以历史唯物主义的观点，以自己的独到见解，透过春秋战国数百年历史演变的因果关系，探索了其中规律性的东西，不止一处地在政治军事、思想文化的发展乃至民族疆域的扩充变迁等方面提出了颇有参考价值的一系列论点。而且为了论证的需要，作者还涉猎了《史记》、《左传》、《国语》、《晏子春秋》等史书，有些因感到《列国志》的不足，如对郑国子产的评述，就取材于这些史书。因此，此书虽然是对《列国志》政治人物的论析，但就其意义，则可以看作是一部具有相当史论价值的研究成果，至少是对《东周列国志》的价值作出了异乎寻常的升华。凡已看过或想看《列国志》者，不可不读。

以上是我读过这部书稿后的基本感受，或许有过份或不足之处，还有待读者评说。

书中不足之处，在于对某些人物的分析评论中，或有个别考虑欠周之处，如对齐桓公称霸前期与败绩于长勺之战的关系问题，未曾提及，如对吴国国贼内奸伯嚭缺乏鞭笞之力，略觉逊色，但这些都是瑕不掩瑜，无伤于全书的史论价值。

李宗阳

1990.6.4

## 前　　言

历时约两个半世纪的春秋之世是我国社会大动荡的时代，其时，周室的统治力一落千丈，各诸侯国争相发展自己的力量，齐桓、晋文、楚庄等七、八个政治集团相继崛起，他们各以独特的雄姿追求创建霸业的政治目标，于是在混乱的政治舞台上演出了一幕幕威武雄壮的活剧。纵观我国数千年的历史，这是第一个英雄辈出、群星灿烂的时代。

若干个霸主集团的角逐或鼎立，构成春秋时代政治局势的总格局。由明末文豪冯梦龙主要定稿的《东周列国志》，以历史演义的形式系统地并且比较真实地记叙了春秋政治人物的活动与行为。今天，运用历史主义的方法分析这些霸主集团及其主要政治人物在特定社会环境中的政治行为、性格特点及其思维方式，考察他们的内政、军事、外交及创业活动的利弊得失，对于吸取古人从政的经验以提高我们的政治活动能力和领导艺术，对于加深理解个人、集团和社会的相互关系以强化我们的历史唯物主义意识，对于增强政治活动的历史感以丰富我们的借鉴，对于发掘优秀的传统文化以资“古为今用”，增强我们的民族自豪感，都将具有重要的意义。

本书在社会环境中考察政治集团，在政治集团中分析人物活动，着重揭示了人物的性格特点和从政特色，分别探讨了各个政治集团的组成结构、整体特点及其发展趋势，并试图寻找春秋乱世中政治运动的若干规律。本书还注意了社会

文化现象对人物思想活动的影响。应该加以说明的是：第一，本书虽是分析春秋历史人物，但其材料依据是《东周列国志》，而不全是信史，《列国》对事件的记叙基本遵从了信史，又有集中和系统性的优点。本书的着眼点既然是在分析而不在于叙述，因而没有必要追究其微小细节的真实度。选定《列国》为基本的材料依据，也避免了不同史书在某些细节上记载不一致时分析上的无所适从。第二，本书虽以古为今用为主旨，但全书的分析完全摆脱了现实问题，避免和现实问题类比挂钩，可以保证更好地排除作者的主观意向，使分析更具客观性和公正性，从而提高作品的价值有效性。古与今有着割不断的内在的历史联系，古代的东西如何被借鉴于今天，作者将它看作是读者自己的事情。第三，本书以分析政治活动为基本内容，政治活动自然有着深刻的经济动因，更不免牵扯到具体的经济制度以及包括生产工具在内的生产力诸要素的变化。然而，《列国》和信史对各国这方面记叙得并不均衡而详细，得藉以分析的条件太少；作者对这些方面了解和研究得不够，也不愿涉足于自己不熟悉的领域。考虑到政治运动所具有的相对独立性，本书对经济运动及其相关连的问题采取了回避态度，以政治活动为集中分析的对象，也避免了论述上的分散。

本书依据的蓝本是人民文学出版社1955年10月出版印刷的《东周列国志》，所用材料均忠实于原文，书中注明所引回数。为读者方便计，对其中个别字词作了技术性调整。对《列国》中所有提及图谶之类的先验性的说法，一般不予涉及。写作过程中还参考了《史记》、《左传》、《国语》、《辞海》、《辞源》、范文澜的《中国通史简编》（第一编）、金

景芳的《中国奴隶社会史》等书。所用材料不属《列国》中的部分，均作了说明，注明出处；书中观点上的错误和不妥之处，完全由作者本人负责。作者水平所限，不当之处一定不少，望读者给予指正，以便再行修改。

### 作者

1990年5月

# 目 录

## 〔 郑国创霸集团 〕

春秋奸雄郑庄公	( 3 )
明察政局，志在争伯	( 5 )
料事准确，富于智谋	( 9 )
隐性晦情，善行欺诈	( 11 )
尊重部下，频频嘉奖	( 13 )
桀骜不羁，反叛礼教	( 16 )
足智多谋的祭足	( 19 )
为国谋筹，千虑有失	( 21 )
智慧高人，料事准确	( 22 )
曲以求全，圆中有方	( 24 )
关于郑霸集团的议论	( 26 )

## 〔 齐霸集团 〕

英君明主齐桓公	( 29 )
尊王攘夷，战略稳定	( 29 )
礼待诸侯，厚往薄来	( 32 )
爱戴人才，委政于贤	( 34 )
追求淫逸，自招祸害	( 38 )
耿直无私的鲍叔牙	( 39 )
智料事端，慧眼识才	( 39 )

无私荐贤，耿直行事	( 41 )
<b>治国雄才管夷吾</b>	( 43 )
图霸列国，战略明确	( 44 )
面对现实，唯实是求	( 46 )
把握人性，善解人情	( 49 )
手法无拘，策略灵活	( 52 )
广借众谋，智攫天力	( 54 )
总揽全局，明于治国	( 56 )
<b>关于齐霸集团的议论</b>	( 58 )

## 〔宋国创霸集团〕

<b>志大才疏的宋襄公</b>	( 63 )
图霸心切，急忿失众	( 63 )
少智寡谋，不知策略	( 65 )
笃诚轻信，仁义误身	( 67 )
恩待部下，礼遇贤士	( 69 )
<b>怀智守仁的目夷</b>	( 70 )
<b>关于宋霸集团的议论</b>	( 73 )

## 〔晋霸集团〕

<b>深韬远谋晋文公</b>	( 77 )
攻怨立威，勤王定霸	( 77 )
藏韬隐略，老谋深算	( 80 )
奖赏高超，罚罪谨慎	( 86 )
深结群贤，善治家室	( 89 )

明于人情，惑于鬼神.....	( 93 )
<b>创国大器赵衰.....</b>	( 97 )
识多见远，大智辅国.....	( 98 )
气度恢弘，敦厚处世.....	( 100 )
<b>志广才高的狐偃.....</b>	( 103 )
志高不衰，启励君主.....	( 103 )
才高智敏，思维灵活.....	( 104 )
<b>军事实践家先轸.....</b>	( 107 )
割仁弃礼，注重军事.....	( 108 )
调动敌人，以谋制胜.....	( 110 )
虚张声势，以假诈敌.....	( 113 )
深计利害，气度狭小.....	( 115 )
<b>关于晋霸集团的议论.....</b>	( 117 )

## 〔秦霸集团〕

<b>锐意图强的秦穆公.....</b>	( 121 )
僻居西陲，立德立威.....	( 121 )
东向发展，恩仇施晋.....	( 124 )
求贤若渴，信而任才.....	( 129 )
裹步封心，志丧暮年.....	( 132 )
<b>传奇人物百里奚.....</b>	( 135 )
<b>大器晚显的蹇叔.....</b>	( 139 )
筹谋创霸，战略深远.....	( 140 )
智慧高超，料事如神.....	( 142 )
<b>制戎重臣由余.....</b>	( 145 )
<b>关于秦霸集团的议论.....</b>	( 146 )

## 〔楚霸集团〕

威武张皇楚庄王.....	(151)
心高气傲， 骄武逞威.....	(151)
大度容人， 倡和立德.....	(154)
爱戴贤才， 纳谏从善.....	(159)
廉洁高尚的孙叔敖.....	(161)
关于楚霸集团的议论.....	(163)

## 〔吴霸集团〕

兴盛强吴的姬光.....	(167)
靖内击外， 争国创霸.....	(168)
访求豪杰， 尊贤纳策.....	(170)
勇于征战， 性情暴戾.....	(172)
信谗毁霸的夫差.....	(173)
伐越复仇， 争霸中原.....	(174)
信谗施仁， 愚腐丧霸.....	(176)
少具才智， 昏后有明.....	(179)
文武全才伍子胥.....	(181)
战略丰富， 机智多策.....	(182)
结纳豪杰， 识辨谄佞.....	(185)
恩仇图报， 忠信立身.....	(188)
躁急用事， 直谏丧生.....	(190)
谄谀内奸伯嚭.....	(193)
因私通敌， 陷害忠良.....	(193)
治军无方， 谄谀有术.....	(193)

<b>兵家之祖孙武</b> .....	(198)
战略谨慎，注重人心.....	(199)
以法治军，战术灵活.....	(201)
见利知害，重识轻财.....	(203)
<b>关于吴霸集团的议论</b> .....	(204)

## 〔越霸集团〕

<b>藏韬养晦的勾践</b> .....	(209)
图存忍辱，以曲求伸.....	(210)
图谋复仇，讲究策略.....	(212)
为人机险，处事阴狠.....	(215)
<b>顺时治国的范蠡</b> .....	(217)
顺时治国，应天谋政.....	(218)
忠智辅国，功成不居.....	(221)
<b>智敏谋远的文种</b> .....	(224)
机敏练达，精于外交.....	(224)
战略制敌，谋虑深远.....	(227)
忠诚待君，枉受疑忌.....	(228)
<b>关于越霸集团的议论</b> .....	(230)

## 〔其他政治人物〕

<b>奉公树私的赵盾</b> .....	(235)
谨奉公室，识贤荐才.....	(235)
阴树私族，施恩同僚.....	(239)
顾名图实，智而含诈.....	(241)
<b>乱世英杰子产</b> .....	(244)

大处着眼，谨慎治国	(245)
公布法律，严刑猛政	(246)
坚持新制，态度坚决	(246)
择能而使，各取所长	(247)
奖励部下，团结同僚	(248)
广开言路，听取民议	(249)
天人相分，注重人事	(250)
捍卫独立，维护国体	(252)
<b>机敏善辩的晏婴</b>	(256)
巧谏君主，省刑薄敛	(257)
以桃杀士，为国除患	(258)
舌战楚士，名扬诸侯	(261)
智辞脱辱，荣显国体	(265)
忠于公室，维护礼制	(268)
<b>博学守礼的孔丘</b>	(271)
博学多识，精通古典	(272)
守礼从政，图扶公室	(274)
智杀政敌，勇赴盟会	(277)
周游列国，坎坷受挫	(279)
明情识人，善料事端	(281)
<b>题外的结论</b>	(284)
<b>后记</b>	(288)

# 郑国创霸集团