

梦想是挑战命运的不竭动力

杨毅刚 / 著

逆境逐梦



中国工信出版集团



人民邮电出版社
POSTS & TELECOM PRESS

逆境逐梦

杨毅刚 著

人民邮电出版社
北 京

图书在版编目(CIP)数据

逆境逐梦 / 杨毅刚著. — 北京 : 人民邮电出版社,
2016.1 (2016.1 重印)
ISBN 978-7-115-40727-6

I. ①逆… II. ①杨… III. ①传记文学—中国—当代
IV. ①I25

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第247724号

内 容 提 要

梦想是什么?

作者用自己从知青、“以工代干”的教师,无奈跳过本科学习直接报考北邮硕士研究生的求学经历和从普通科研人员、项目负责人、产品线负责人一步步走到国家重大开发项目组织者的职场工作经历告诉我们:梦想是挑战命运的不竭动力,是出发的勇气,是无限的可能。本书没有华丽的语言,但在作者质朴的笔触下,读者能感受到作者扑面而来的执着与坚韧。

正在埋头苦读的学生能从本书中学到如何确定自己的信心和规划未来的方向,正在职场奋斗的年轻人能从本书中得到坚持不懈的勇气和向上的动力。

作者以自身经历告诉我们:拥有梦想、坚持并修正梦想,你,也可以成功!

-
- ◆ 著 杨毅刚
责任编辑 李 静 乔永真
责任印制 彭志环
 - ◆ 人民邮电出版社出版发行 北京市丰台区成寿寺路 11 号
邮编 100164 电子邮件 315@ptpress.com.cn
网址 <http://www.ptpress.com.cn>
北京隆昌伟业印刷有限公司印刷
 - ◆ 开本: 700×1000 1/16
印张: 13 2016 年 1 月第 1 版
字数: 161 千字 2016 年 1 月北京第 2 次印刷
-

定价: 39.00 元

读者服务热线: (010) 81055488 印装质量热线: (010) 81055316

反盗版热线: (010) 81055315

广告经营许可证: 京崇工商广字第 0021 号

梦想是挑战命运的不竭动力！

没有梦想就不会取得成功！

梦寐以求想上大学的我，却连续因各种原因错过高考的报名，最终高考的大门对我无情关闭。我被迫以工人的身份直接参加全国硕士研究生的入学考试，以当年该专业最高分的成绩一次考入北京邮电大学通信专业。没有上过大学本科的我，最终成为知名高校的兼职教授、博导。

心怀技术职业生涯梦想的我，人生的第一个职业身份却是一个普通的一级工人，但最终我成为工程师、高级工程师、教授级高工，成为电信科学技术研究院专业技术职称评定委员会的主席、学位委员会的主席，成为终身享受国务院政府特殊津贴的技术专家。

我从一个“以工代干”的中专学校教师，成为一名科技工作者，从一名普通的产品开发人员成为项目开发负责人、产品线负责人、国家重大开发项目的组织者。

性格内向、不善交往的我，最终却成为大唐电信科技产业集团的集团副总裁，成为全国宽带无线专网应用产业联盟的主席。

前言

光阴似箭日月如梭，转眼我已步入花甲之年，回首所走过的人生道路，一路充满艰辛、历经坎坷。虽然从青少年时期起我就心怀远大的人生梦想，但命运似乎总在捉弄我：从高中阶段开始我的人生就处于逆境之中，我在青年时期为实现人生梦想所做的一切努力几乎都以失败告终，然而我不甘心于命中注定的人生安排，我一生都在为改变自己的命运而拼搏、挣扎！

我出生在一个知识分子家庭，成长在知识分子成堆的大院之中，从小开始所接触的外部环境及所接受的家庭教育，使我在青少年时期就确立了自己的人生目标，我一定要接受最优秀的高等教育，要用自己的智慧为科技的发展、社会的技术进步发挥出个人的价值，并成为一个人人尊敬的高级知识分子、科技工作者。但人生轨迹往往就那样的不尽如人意。

在 1974 年那个时代的背景下，我高中毕业后，不仅没有如愿到高等学府去接受高等教育，反而成了一名上山下乡的知识青年，成了一个地地道道的农民。我不甘心于听从命运的摆布，我要与自己命运进行抗争。虽然从 1966 年起全国高考就已完全停止，但我坚信全国高考总会有恢复的那一天，我不能屈服于现实而放弃自己的梦想！我顶着巨大的压力放弃了从知青到磷矿当矿工的机会。1975 年，我在煤油灯下开始了全面的高考复习，因为上大学是

我实现人生梦想所必须要完成的第一步！在全国高考已经停止的年代，我的行为让身边的所有人都无法理解。我在农村极为艰苦的条件下，白天下地干农活晚上夜深人静时进行高考的复习。但全国高考并没有如期而至，我对高考的全力准备没有了用武之地。不仅如此，命运随之还与我开了一个天大的玩笑：1977年年中，当我刚回城上技校才一个月后，全国高考却突然间恢复了。我因为已经是一名在校就读的技校学生，不符合全国高考的报名资格，所以就这样眼睁睁地错失了参加77级高考的机会。我本想大不了推迟两年等技校毕业后再说，但哪知我的厄运才刚刚开始。我不仅阴差阳错地错失了参加1977级全国高考的机会，又因为各种不符合报名资格的原因，连续错失了参加1978~1982年全国高考的机会。最终，我因年龄超限而终身失去了参加全国高考的机会！可能你只听说过有连续多年参加全国高考但成绩都不过线而不能上大学的人，但你一定没有听说过在全国高考恢复后有哪个高中毕业生因终身不能获得高考报名资格而上不了大学的人，而我就是这样的命运！技校毕业后我被定为一级工人，我人生的第一份正式的工作是中专学校的一名“以工代干”的老师。在年近三十岁时，我还只是一个没有大学学历的最低等级工人。我完全没有想到，我的人生求学梦想、创造技术价值的职业生涯梦想竟然会离我这么遥远！

是听天由命还是与命运继续抗争？这是我必须要做出选择的两条截然不同的人生道路！我并没有甘心命运对我人生的安排，我选择了与命运抗争的道路！

为实现自己的求学梦想，我跳过了大学本科四年的学习阶段，以工人的身份直接报考了全国通信专业的最高学府北京邮电大学数字信号处理专业的硕士研究生。这是我人生第一次正式获得高校入学考试的报名资格，并最终该专业当年的最高分数被录取。我终于实现了自己人生梦想的第一步！虽然我没有上过大学的本科，且按照命运的安排我本应与我梦寐以求的北京邮电大学失之交臂，但靠与



命运的抗争，我不仅获得了北京邮电大学的工学硕士学位，并且在 20 年后还成为了北京邮电大学的兼职教授、硕士研究生导师、博士研究生导师！

我怀揣梦想、坚忍不拔地与自己的命运持续抗争！

我从一个一级工人成为工程师、高级工程师、教授级高工，最终成为电信科学技术研究院专业技术职称评定委员会的主席、电信科学技术研究院学位委员会的主席，以及终身享受国务院政府特殊津贴的技术专家。

我从自己一个人承担一个项目开始，逐步发展成为几个人、几十个人、几百人、数千人所参与开发的项目团队负责人，一生中所主导开发的项目没有失败的记录。我用自己的智慧为科技的发展、为社会的技术进步发挥出了自己的价值！

我不仅实现了我在青少年时代为自己确立的人生求学梦想、创造技术价值的职业生涯梦想，而且通过在个人职业生涯道路上的磨炼，最终我彻底改变了自己内向、孤僻的性格。我在自己的职业生涯中分别担任过项目开发团队负责人，研究室、研究所、研究院的高层管理者，也担任过国内大型高科技企业集团副总裁的职位。我成功走出了一条既痛苦又快乐的人生道路！

回想起我在追求人生梦想道路上所经受的重重考验，再看看现在我所获得的人生成就，我真是感慨万千！看着现在仍在与个人的命运进行抗争的年轻人，我就有一种强烈的冲动，想把自己的经历与他们分享以期能给予他们一些帮助，使他们增强人生的信念，少走一些弯路，少经受一些挫折。希望本书能给予他们一些靠自己的努力获取成功的经验、教训，以此来作为他们实现自己人生梦想的参考。

非常感谢我的爱人高渝新及我的女儿杨洁对我写作的全力支持，没有她们的鼓励可能我都很难下决心来写这本书，毕竟我要完全利用晚上及节假日、休息日的时间才能完成这本书的写作。在我人生求学最艰难的直接考研阶段，以及在我

的职业生涯中，我爱人都全程与我共同经历，在我每一次遭遇重大挫折时都能得到她的鼓励和支持，可以说我人生职业生涯梦想的实现是两人共同努力的结果！在此，对她表达一下我最由衷的感谢！

杨毅刚

2015年10月

目录

怀揣梦想，走在求学路上

- 我青少年时期的人生梦想 //2
- 梦想与现实之间的距离 //4
- 没有想到的现实生活 //8
- 我人生的第一次重大挫折 //12
- 为实现梦想开始向命运挑战 //18
- 背水一战却错失良机 //22
- 安逸还是奋斗？这是个问题 //25
- 高考的大门被无情关闭 //27
- 走投无路签署对赌协议 //34
- 实现人生梦想的第一步 //44

走在技术职业生涯的路上

- 我技术职业生涯的处女作 //52
- 调整人生技术职业生涯梦想 //59

- 重大挫折的突然来临 //65
- 火山终于爆发 //68
- 塞翁失马焉知非福 //71
- 复制成功的秘诀 //75
- 人生技术职业生涯再获成功 //77
- 对自己人生技术职业生涯的感悟 //80

身不由己的管理职业生涯

- 阴差阳错，走上管理之路 //86
- 不急于点燃“新官上任的三把火” //89
- 成功的就职演讲 //92
- 没有规矩不成方圆 //96
- 全面提升管理水平 //98
- 三大战役的成功 //103
- 身不由己地步入上升通道 //110
- 从武汉到北京 //119
- 主动终结管理生涯的上升通道 //122

不经风雨怎见彩虹

- 从开发工程师转型为大型开发项目的组织者 //126
- 潘多拉魔盒被悄然打开 //128
- 喝“鸡血酒”背水一战 //135
- 东山再起 //138



终于见到彩虹 //146

挑战世界移动通信技术标准

“重新洗牌”的时机到来 //150

无意间被卷入 3G 激流 //153

激烈的世界标准大战拉开序幕 //156

技术标准的产业化 //161

我管理职业生涯的成功 //165

人生成功的秘诀

人生技术职业生涯成功的秘诀 //170

无心插柳柳成荫的管理职业生涯 //174

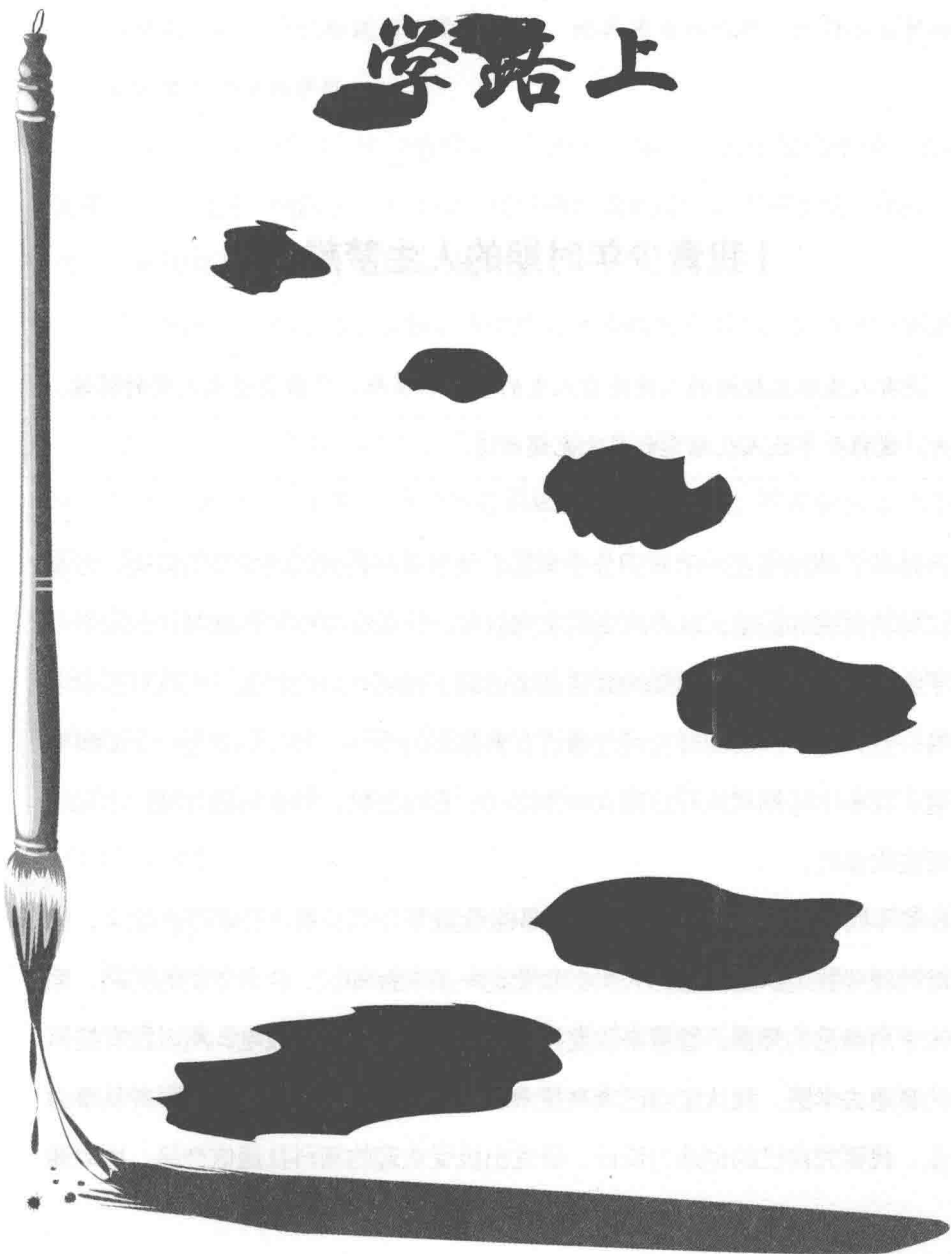
基层管理者所需的领导艺术 //178

高层管理者所需的领导艺术 //185

后记 //191

我的人生职业轨迹 //195

怀揣梦想，走在求 学路上



| 我青少年时期的人生梦想 |

没有人生职业规划的人就没有人生的方向和目标，这将会造成人生的随波逐流，这将会导致人生旅途的多次无谓折返。

1955 年，我出生在一个知识分子家庭，父亲当时是武汉医学院的教授，母亲是武汉同济医院的医生。从小所受的家庭教育，使我在少年时期就对知识的学习产生了浓厚的兴趣，我对求知的欲望甚至达到了如痴如醉的状态。但我对医学学科没有一点兴趣，我反而对无线电通信有着强烈的爱好。我从小就是一个无线电爱好者，在小学时期我就开始独立制作活动矿石收音机，后来到独立制作半导体中、短波收音机。

在青年时代，我对自己未来的技术职业生涯梦想虽没有十分清晰的定义，但从小就朦朦胧胧地认定自己的人生必须要走一条发挥知识、技术才能的道路，期盼着未来用自己的知识、智慧来改变社会。我从小就喜好无线电，所以没有按照父母的意愿去学医。我认定自己未来技术职业生涯的方向应该是学工科并从事通信专业。我要凭自己的创造力设计、研发出极受欢迎的高科技通信产品，推动通



信技术的发展，依靠知识、技术来创造自己人生、社会的价值；同时，我憧憬自己能成为一位受人尊敬的教授、技术专家。

我没有为自己确立一个高不可及的人生目标，也没有以我所崇拜的某一个伟人、偶像作为自己一生的追求目标，伟人就是伟人、偶像就是偶像，那不是我，我从小就知道自己能力有限，我具有自知之明，我的人生梦想就是实现自我兴趣的梦想。

这种从小就形成的人生价值观成了我在进行每一次人生道路选择中的判断、决策依据，也成了我前进路上不服命运安排的原始动因。我不断地去挑战自己命运，注定我的人生一定会比同龄人更艰辛。

越早确定人生的道路、目标，人生所走的弯路就会越少，但人生所遇到艰辛也就会越多！

有人生职业生涯规划的人在进行人生重大抉择时，他会用自己的人生职业生涯规划去进行抉择判断，这样就容易做出理性的决定，常常就会去做出与命运抗争的事情，当然与命运的抗争会带来许多人生痛苦，但也会带来许多人生机会；而没有人生职业生涯规划的人在进行人生重大抉择时，由于他就没有进行抉择判断的人生目标，这样的人在进行人生抉择过程中就会选择最没有痛苦的路径，虽然没有痛苦的路径短期内会逃避风险，也就不会出现与命运抗争的过程，但其结果就会服从命运的安排、听天由命，最终也就难以建立和实现自己的人生梦想。

现在回首我青少年时期所确立的人生技术职业生涯梦想，虽然它是朦朦胧胧的，但它与自己的兴趣、爱好是相吻合的，是切实可行的。这个我在青少年时代为自己所确立的未来的人生梦想，成了我人生的“指南针”，当时完全没有想到它竟然会影响、决定了我的一生！

| 梦想与现实之间的距离 |

有了美好的人生梦想不等于就拥有了灿烂的明天，我们要明白，梦想是一种理想状态，但现实社会是不存在理想状态的，它们之间是存在差距的。

我从小就比较内向、孤僻，因性格所致，从骨子里就不愿甚至害怕与陌生人的沟通、交往。

上小学时，在全班几十个同学中，我仅仅只与同住一个大院中并从小一同长大的三个同学交往，而与班上其余的同学很少交流。而恰好这三位与我最要好的同学中有一位同学从小说话就有严重的口吃。刚开始时，我们其余三位还经常嘲笑他，只要那位同学说话一结巴，我们就一起模仿他，一遍又一遍重复甚至夸大他的结巴。这成了我们几个小伙伴平时的取乐方式。但完全没有想到的是，那位同学的口吃就像传染病一样快速在我们几个小伙伴中传播扩散开来。就这样，四个小伙伴都成了严重的口吃者。在彼此的交叉影响下，我们几个人的口吃变得越来越严重，尤其是在与陌生人说话及在课堂上回答问题时，口吃的现象会更加的严重。我们几位的口吃成了全班同学的笑料。这加剧了我对与陌生人交往的恐惧，性格也变得更加的孤僻。

虽然我的性格很孤僻，但由于我对自己人生梦想的执着及对学习的渴望，以至于我的学习成绩一直都非常优秀。我小学阶段都在当时的武汉医学院附属小学读的，从小学一年级开始到毕业，我都是班上的学习尖子，我每年都是学校的“三好学生”“学习标兵”，短暂的小学时光，树立了我强烈的自尊心和自信心。

1968年小学毕业后，我进入了初中。在那个特殊的年代，父亲被打成“反动

学术权威”，而我也因为家庭出身被同学们所回避、被社会所抛弃。

这样，我内向、孤僻的性格不但没有因年龄的增长而改变，反而变得越来越严重了。我在初中年代不仅失去了学习知识的机会，同时也失去了自信。我原有的自尊也突然之间转变成为了自卑。

初中三年浑浑噩噩，虽然没有正正经经上过课，但毕业时仍然得到了毕业证书。之后，进入宝丰路中学的高中班。从高一开始，学校又恢复了上课，久违的学校氛围，使我又逐渐找回了对学习的激情。学习毕竟是我骨子里的最爱，我又将全部精力都投入学习之中，我又开始为了自己的梦想而战。我非常清楚，我必须充分利用高中三年的时间为上一流的大学做好一切准备，这样才能实现人生的梦想。

高一结束时，学校组织了一次全年级 13 个高一班级全体学生参加的数学大赛。为体现考试的难度，老师们在满分 100 分的正式考题外又加出了一道 5 分的加分题。虽然加分题只有 5 分的分值，但学校出题的老师们坚信没有学生能够做得出来，出题的老师们之所以这么坚信不疑，是因为学校在考前用该考题对学校的数学老师事先进行了一次摸底考试，结果是学校里大多数的数学老师也没能解答出这道加分题。

连我自己都没想到的是，大赛开始才半个小时，我就做完了全部的试题并轻松地解出了那道神秘的加分题。这样，我成了全校参考学生中唯一正确解出了加分题并获得 105 分满分的学生。这一下，我在武汉市宝丰路中学出了名，无数个奖状、表彰接踵而至；甚至在年底全校的文艺汇演中，我的“事迹”被编成了节目。我成了全校同学学习的榜样。1973 年全国正酝酿准备恢复高考，我毫无争议地被学校列入免试上大学的推荐名单。

自此，我的自尊心、自信心一下子又恢复到了极点。可好景不长，那毕竟是一个特殊的年代，突然间所有的学习竞赛又被定性为“不讲政治、走白专道路”

的“资本主义复辟”思潮，一场全国范围内的“反复辟”运动又轰轰烈烈地开展起来。由于我学习成绩的突出，突然之间我又成了学校里没有任何争议的“白专道路”典型，我又反转成了全校的反面教材。我在无形之中又成为了全校的批判对象。

虽然我的学习成绩一直都很优秀，但从高中二年级开始，任何“三好生”“优秀学生”的荣誉从此就一概都与我无缘，我又陷入极为自卑的心理状态。

大家为了在政治上积极上进，都争先恐后地递交入团申请书。我们班的同学一批又一批地加入了共青团组织，但我不知写了多少份入团申请书，学校始终都没有批准我的人团申请。眼看高中就要毕业了，我们全班的同学几乎都已入团了，我为没能入团而痛苦万分。当时，入团已成为我的最大追求，但到临近高中毕业时我的人团申请仍未得到批准。毕业前高中班还只剩下最后一次发展团员的计划。这一次发展团员的计划是一次极为特殊的入团，被称为“火线入团”，即将入团与毕业生上山下乡相结合。

高中毕业前夕，学校召开毕业班动员大会，动员大家积极响应号召，作为知识青年到农村去，“农村是一个广阔的天地，在那里是可以大有作为的”。但大家都是在城市中生、城市中长的孩子，谁都不愿意就这么离开城市到农村去。虽然1974年并不是知识青年开始下放农村的第一年，但当时绝大多数的应届高中毕业生及学生家长都抱着再等一下、看看政策有无变化的心态：一是期盼着上山下乡的政策是否会发生改变；二是看全国高考是否会恢复，毕竟半年前各高中学校还在推荐高考的免试人选。学校为了打破僵局，高调宣布将在毕业前举行最后一次入团仪式。那些希望入团还没入团的同学只要到派出所注销掉自己的城市户口，然后面对全校师生宣誓自己要永远扎根农村，就可立即“火线入团”。但学校毕业班的学生中没有入团的学生本来就不多，即便那些还没有入团的同学大多也不愿意付出这么大的代价去争取“火线入团”，毕业班的学生对学校的动员仍然无动于