

2016



机工建筑考试

全国二级建造师

执业资格考试**历年真题+押题试卷**——

建设工程 施工管理

全国二级建造师执业资格考试试题分析小组 编

含**2015**年真题

免费赠送
考试题库软件

提高**50%**学习效率

5套近年真题
14套预测试卷(书+软件)

考前押题

微信扫一扫，获赠考前押题试卷

考试软件

超值免费赠送，2台电脑使用

模考模式

软件自动计时，自动判卷

练习模式

做题后自动显示答案

错题管理

自动记录模考错题，提高做题准确率

试题收藏

随时收藏经典试题，集中查看

超值版



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

2016 全国二级建造师执业资格考试
历年真题 + 押题试卷——

建设工程施工管理

全国二级建造师执业资格考试试题分析小组 编



机械工业出版社

本书是专门为广大参加全国二级建造师执业资格考试的考生而编写的,书中的六套押题试卷与2013~2015年度考题充分体现了考试大纲的具体要求和考试教材的具体内容。

本书附赠超值考试题库软件,包含历年真题和押题试卷。软件由专业团队精心开发,功能强大,押题命中率高。

图书在版编目(CIP)数据

2016 全国二级建造师执业资格考试历年真题+押题试卷. 建设工程
施工管理/全国二级建造师执业资格考试试题分析小组编. —2 版. —北京:
机械工业出版社, 2015. 10

ISBN 978-7-111-35964-7

I. ①2… II. ①全… III. ①建筑工程-施工管理-建筑师-资格考
试-习题集 IV. ①TU-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 221988 号

机械工业出版社 (北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑: 张 晶 责任编辑: 张 晶 李宣敏

封面设计: 张 静 责任印制: 李 洋

责任校对: 刘时光

北京振兴源印务有限公司印刷

2015 年 10 月第 2 版第 1 次印刷

184mm×260mm · 9.75 印张 · 240 千字

标准书号: ISBN 978-7-111-35964-7

定价: 35.00 元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社发行部调换

电话服务

网络服务

服务咨询热线: (010) 88361066 机 工 官 网: www.cmpbook.com

读者购书热线: (010) 68326294 机 工 官 博: weibo.com/cmp1952

(010) 88379203 教育服务网: www.cmpedu.com

封面无防伪标均为盗版

金 书 网: www.golden-book.com

前 言

“2016 全国二级建造师执业资格考试历年真题 + 押题试卷”是围绕着“夯实基础，掌握重点，突破难点，稳步提高”这一理念进行编写的。

此套押题试卷的优势主要体现在以下几方面：

一、预测准。本书紧扣“考试大纲”和“考试教材”，指导考生梳理和归纳核心知识，不仅是对教材精华的浓缩，也是对教材的精解精练，本书可以帮助考生掌握要领、强化核心，提高学习效率。试卷信息量大，涵盖面广，对 2016 年全国二级建造师执业资格考试试题的宏观把握和总体预测都具有极强的前瞻性。

二、权威性。本书作者在总结经验，开创特色的宗旨下，按照 2016 年全国二级建造师执业资格考试大纲，针对 2016 年全国二级建造师执业资格考试的最新要求精心设计，代表着 2016 年全国二级建造师执业资格考试的最新动态和基本方向。

三、时效性。编写组用前瞻性、预测性的目光去分析考情，在本书中展示了各知识点可能出现的考题形式、命题角度和分布，努力做到与考试试题趋势“合拍”，步调一致。本书题型新颖，切合二级建造师执业资格考试实际，包含大量深受命题专家重视的新题和活题。

为了使本书尽早与考生见面，满足广大考生的迫切需求，参与本书策划、编写和出版的各方人员都付出了辛勤的劳动，在此表示感谢。

编写组专门为考生配备了专业答疑教师解决疑难问题。

本书在编写过程中，虽然几经斟酌和校阅，但由于作者水平所限，书中难免有不尽如人意之处，恳请广大读者一如既往地对我们的疏漏之处进行批评和指正。

目 录

前言	
第一部分 应试指导	1
考试介绍	1
历年考试题型说明	2
备考复习方略	2
答题技巧	3
2011~2015 年度《建设工程施工管理》考题分值统计	5
本科目知识体系	7
重要命题知识点归纳	8
第二部分 典型真题详解	11
第三部分 押题试卷	36
押题试卷(一)	36
参考答案	48
押题试卷(二)	49
参考答案	60
押题试卷(三)	61
参考答案	73
押题试卷(四)	74
参考答案	86
押题试卷(五)	87
参考答案	98
押题试卷(六)	99
参考答案	111
第四部分 近三年真题试卷	112
2013 年度全国二级建造师执业资格考试试卷	112
2013 年度全国二级建造师执业资格考试试卷参考答案	124
2014 年度全国二级建造师执业资格考试试卷	125
2014 年度全国二级建造师执业资格考试试卷参考答案	138
2015 年度全国二级建造师执业资格考试试卷	139
2015 年度全国二级建造师执业资格考试试卷参考答案	152

第一部分 应试指导

考试介绍

一、报考条件

报考科目	报考条件
考三科	凡遵纪守法,具备工程类或工程经济类中等专科以上学历并从事建设工程项目施工管理工作满2年的人员,可报名参加二级建造师执业资格考试
免试科目	符合上述报名条件,具有工程(工程经济类)中级及以上专业技术职称或从事建设工程项目施工管理工作满15年的人员,同时符合下列条件的,可免试部分科目: 1. 已取得建设行政主管部门颁发的建筑业企业一级项目经理资质证书,可免试《建设工程施工管理》和《建设工程法规及相关知识》科目,只参加《专业工程管理与实务》1个科目的考试 2. 已取得建设行政主管部门颁发的建筑业企业二级项目经理资质证书,可免试《建设工程施工管理》科目,只参加《建设工程法规及相关知识》和《专业工程管理与实务》2个科目的考试 上述报名条件中有关学历或学位的要求是指经国家教育行政部门承认的正规学历或学位;从事建设工程项目施工管理工作年限的截止日期为考试报名年度当年年底
相应专业	已取得中华人民共和国二级建造师执业证书的人员,可根据实际工作需要,选择《专业工程管理与实务》科目的相应专业,报名参加考试。考试合格后核发相应专业合格证明。该证明作为注册时增加执业专业类别的依据

二、考试简介

二级建造师考试设《建设工程施工管理》和《建设工程法规及相关知识》两个公共科目和《专业工程管理与实务》科目(包含6个专业类别:建筑工程、公路工程、水利水电工程、市政公用工程、矿业工程和机电工程)。

《建设工程施工管理》和《建设工程法规及相关知识》两个科目为客观题,用2B铅笔在答题卡上作答。《专业工程管理与实务》试卷包括主观题和客观题,客观题在专用答题卡上作答,考生答题时要认真阅读作答须知(答题卡首页),严格按照要求,在有效区域内作答,超出区域作答无效。主观题部分采用网络评卷,必须使用黑色墨水笔书写作答,不得使用其他颜色的钢笔、铅笔、签字笔和圆珠笔,客观题部分采用机读评卷必须使用2B铅笔填涂。

三、考试时间及合格标准

科目	考试时间	题型题量	满分	合格标准
建设工程施工管理	9:00~12:00	单选题70题,多选题25题	120	各省、自治区、直辖市各自确定合格标准
建设工程法规及相关知识	14:00~16:00	单选题60题,多选题20题	100	
专业工程管理与实务	9:00~12:00	单选题20题,多选题10题 案例题4题	120	

四、考试成绩管理

考试成绩实行两年为一个周期的滚动管理办法,参加全部3个科目考试的人员必须在连续的两个考试年度内通过全部科目;免试部分科目的人员必须在一个考试年度内通过应试科目。

历年考试题型说明

《建设工程施工管理》考试全部为客观题。题型包括单项选择题和多项选择题两种。其中,单项选择题每题1分,多项选择题每题2分。对于单项选择题来说,备选项有4个,选对得分,选错不得分也不倒扣分。而多项选择题的备选项有5个,其中有2个或2个以上的备选项符合题意,至少有1个错项(也就是说正确的选项应该是2个、3个或4个);错选,本题不得分(也就是说所选择的正确选项中不能包含错误的选项,否则得0分);少选,所选的每个选项得0.5分(如果所选的正确选项缺项且没有错误的选项,那么,每选择1个正确的选项就可以得0.5分)。因此,我们建议考生对于单项选择题,宁可错选,不可不选;对于多项选择题,宁可少选,不可多选。

备考复习方略

一是依纲靠本。考试大纲将教材中的内容划分为掌握、熟悉、了解三个层次。大纲要求掌握的知识点一定要花时间多看,大纲未要求的知识点不必花很多时间去了解,通读即可。根据考试大纲的要求,保证有足够多的时间去理解教材中的知识点,考试指定教材包含了命题范围和考试试题标准答案,必须按考试指定教材的内容、观点和要求去回答考试中提出的所有问题,否则考试很难过关。

二是循序渐进。要想取得好的成绩,比较有效的方法是把书看上三遍。第一遍是最仔细地看,每一个要点、难点决不放过,这个过程时间应该比较长;第二遍看得较快,主要是对第一遍划出来的重要知识点进行复习;第三遍就很快,主要是看第二遍没有看懂或者没有彻底掌握的知识点。为此,建议考生在复习前根据自身的情况,制订一个切合实际的学习计划,依此来安排自己的复习。尽量在安排工作的时候把考试复习时间也统一有计划地安排进去。有些考生每次考试总是先松后紧,一开始并不在意,总认为时间还多,等到快考试了,突击复习,造成精神紧张,甚至失眠。每次临考之时总有一丝遗憾的抱怨:再给我一周时间复习,肯定能够过关!在这里,给参加考试的考生提个醒,与其考后后悔,不如笨鸟先飞,提前准备。

三是把握重点。考生在复习时常常可能会过于关注教材上的每个段落、每个细节,没有注意到有些知识点可能跨好几个页码,对这类知识点之间的内在联系缺乏理解和把握,就会导致在做多项选择题时往往难以将所有答案全部选出来,或者由于分辨不清选项之间的关系而将某些选项忽略掉,甚至将两个相互矛盾的选项同时选入。为避免出现此类错误,建议考生在复习时,务必留意这些层级间的关系。每门课程都有其必须掌握的知识点,对于这些知识点,一定要深刻把握,举一反三,以不变应万变。在复习中若想提高效率,就必须把握重点,避免平均分配。把握重点能使我们以较小的投入获取较大的考试收益,在考试中立于不败之地。

四是善于总结。就是在仔细看完一遍教材的前提下,一边看书,一边作总结性的笔记,把教材中每一章的要点都列出来,从而让厚书变薄,并理解其精华所在;要突出全面理解和融会贯通,并不是要求把指定教材的全部内容逐字逐句地死记硬背下来。而是要注意准确把握文字背后的复杂含义,还要注意把不同章节的内在内容联系起来,能够从整体上对考试科目进行全面掌握。众所周知,考试涉及的各个科目均具有严谨性、务实性的特点,尽管很多问题从理论

上讲可能会有不同的观点和看法,需要运用专业判断,但在考试时,考试试题的答案都具有“唯一性”,客观试题尤其如此。

五是精选资料。复习资料不宜过多,选一两本就行了,多了容易眼花,反而不利于复习。从某种意义上讲,考试就是做题。所以,在备考学习过程中,适当地做一些练习题和模拟题是考试成功必不可少的一个环节。多做练习固然有益,但千万不要舍本逐末,以题代学。练习只是针对所学知识的检验和巩固,千万不能搞什么题海大战。

在这里提醒考生在复习过程中应注意以下三点:

一是加深对基本概念的理解。对基本概念的理解和应用是考试的重点,考生在复习时要对基本概念加强理解和掌握,对理论性的概念要掌握其要点。

二是把握一些细节性信息、共性信息。每年的考题中都有一些细节性的考题,考生在复习过程中看到这类信息时,一定要提醒自己给予足够的重视。

三是突出应用。考试侧重于对基本应用能力的考查,近年来这个特点有所扩大。

答题技巧

既然已经走进了考场,那就是“箭在弦上,不得不发”了。所以,此时紧张是没有意义的,只能给考生带来负面的影响。既然如此,倒不如洒脱一下,放下心理的负担,轻装上阵的好。精心准备的考前复习,都是为了一个最终的目的:取得良好的考试成绩。临场发挥是取得良好成绩的重要环节,结合多年来的培训经验,我们给考生提出几点要求。

第一个要求就是要做到稳步推进。单项选择题掌握在1分钟/题的速度稳步推进,多项选择题按照1.5分钟/题的速度推进,这样下来,还可以有一定的时间作检查。单项选择题的难度较小,考生在答题时要稍快一点,但要注意准确率;多项选择题可以稍慢一点,但要求稳,以免被“地雷”炸伤。从提高准确率的角度考虑,强烈要求大家,一定要耐着性子把题目中的每一个字读完,常常有考生总感觉到时间不够,一眼就看中一个选项,结果就选错了。这类性急的考生大可不必“心急”,考试的时间是很合理的,也就是说,按照正常的答题速度,规定的考试时间应该有一定的富余,你有什么理由着急呢?

第二个要求就是要预留检查时间。考试时间是绝对富余的,在这种情况下如何提高答题的准确度就显得尤为重要了。提高答题准确度的一个重要方法就是预留检查时间,我们建议考生至少要预留15~20分钟的时间来做最后的检查。从提高检查的效率来看,建议考生主要对难题和没有把握的题进行检查。在考场上,考生拿到的是一份试卷,一份答题卡,试卷可以涂写,答题卡不可以涂写,只能用铅笔去涂黑。建议大家在试卷上对一些拿不准的题目,在题号位置标记一个符号,这样在检查时就顺着符号去一个个找。

第三个要求就是要做到心平气和,把握好节奏。这点对考场心理素质不高的考生来讲十分重要。不少考生心理素质不高,考场有犯晕的现象,原本知道的题目却答错了,甚至心里想的是答案A,却涂成了C。怎么避免此类自毁长城的事情发生呢?我们这里给大家两点建议:一是不要被前几道题懵住。有时候你一看到前面几道题,就有点犯晕,拿不准,心里就发毛了,这时候你千万要告诫自己,这只是出题者惯用的手法,先给考生一个下马威,没有关系。二是一定要稳住阵脚。

具体到答题技巧,给大家推荐四种方法。

一是直接法。这是解常规的客观题所采用的方法,就是选择你认为一定正确的选项。

二是排除法。如果正确答案不能一眼看出，应首先排除明显是不全面、不完整或不正确的选项，正确的选项几乎是直接抄自于考试指定教材或法律法规，其余的干扰选项要靠命题者自己去设计，考生要尽可能多排除一些干扰选项，这样就可以提高你选择出正确答案的几率。

三是比较法。直接把各备选项加以比较，并分析它们之间的不同点，集中考虑正确答案和错误答案的关键所在。仔细考虑各个备选项之间的关系。不要盲目选择那些看起来像、读起来很有吸引力的错误答案，中了命题者的圈套。

四是猜测法。如果你通过以上方法都无法选择出正确的答案，也不要放弃，要充分利用所学知识去猜测。一般来说，排除的项目越多，猜测正确答案的可能性就越大。

2011 ~ 2015 年度 《建设工程施工管理》考题分值统计

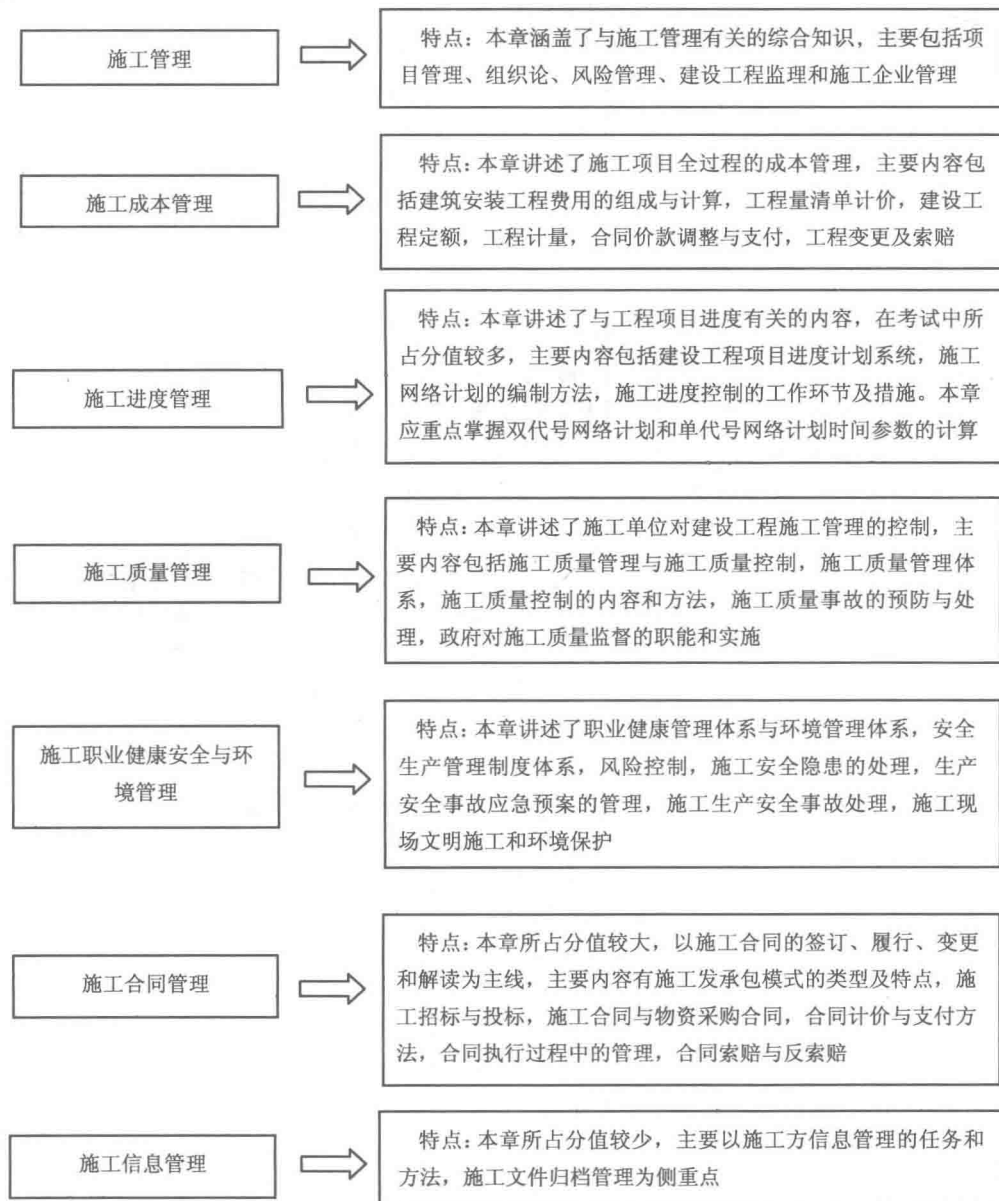
知 识 点		2015 年		2014 年	
		单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题
施工管理	施工方的项目管理	2		1	
	施工管理的组织	2	2	2	2
	施工组织设计的内容和编制方法	1	2	1	
	施工项目管理目标的动态控制	2		1	
	施工项目经理的任务和责任	2	4	2	4
	施工风险管理	1		1	
	工程监理的工作任务和方法	2		2	
施工成本管理	建筑安装工程费用项目的组成与计算	3	2	3	2
	建设工程定额	2	2	2	2
	合同价款约定与工程结算	5		4	2
	施工成本管理与施工成本计划	2	2	3	2
	施工成本控制与施工成本分析	3	2	3	2
施工进度管理	建设工程项目进度控制的目标和任务	1	2	2	2
	施工进度计划的类型及其作用	2	2		2
	施工进度计划的编制方法	5	2	6	2
	施工进度控制的任务和措施	2	2	2	2
施工质量管理	施工质量管理与施工质量控制	2	2	2	2
	施工质量管理体系	3	2	3	2
	施工质量控制的内容和方法	3		3	
	施工质量事故预防与处理	2	2	2	2
	施工质量的政府监督	2	2	2	2
施工职业健康安全 与环境管理	职业健康安全管理体系与环境管理体系	2	2	1	2
	施工安全生产管理	1	2	4	4
	生产安全事故应急预案和事故处理	2	2	2	2
	施工现场文明施工和环境保护的要求	3		3	
施工合同管理	施工发承包模式	2	2	2	
	施工合同与物资采购合同	3	2	3	2
	施工计价方式	3	2	3	4
	施工合同执行过程的管理	2	2	2	
	施工合同的索赔	2	2	2	2
施工信息管理	施工信息管理的任务和方法	1		1	
	施工文件档案管理		2		2
合 计		70	50	70	50

(续)

知 识 点		2013 年		2012 年		2011 年	
		单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题
施工管理	施工方的项目管理	2		1	4	2	2
	施工管理的组织	3	4	3	2	4	2
	施工组织设计的内容和编制方法	2		2		1	2
	建设工程项目目标的动态控制	2		1	2	2	
	施工方项目经理的任务和责任	2		1		2	2
	施工风险管理	2	2	2	2	1	2
	建设工程监理	3		2		2	
施工成本 控制	建筑安装工程费用项目的组成与计算	3	4	6	4	4	6
	建设工程定额	3	2	3	2	3	2
	施工成本管理 with 施工成本计划	2	2	4	2	3	2
	施工成本控制 with 施工成本分析	2	2	3		3	2
	建筑安装工程费用的结算	2	2	2	2	3	
施工进度 控制	建设工程项目进度控制的目标和任务	2		1	2	2	
	施工方进度计划的类型及其作用	2	2			2	
	施工进度计划的编制方法	5	4	6	4	4	2
	施工方进度控制的任务和措施	1	2				4
施工质量 控制	施工质量管理 and 质量控制的基础知识	2		2		2	2
	施工质量管理体系的建立和运行	2		2	2	1	
	施工质量控制的内容和方法	3	4	4	6	2	4
	施工质量事故处理	2	2	3	2	3	2
	施工质量的政府监督	1	2	1	2	2	
建设工程职业健康安全 与环境管理	施工安全管理	6	2	5	4	3	4
	建设工程职业健康安全 with 环境管理	4	4	5	2	5	2
施工合同 管理	施工承包的模式	3		2	2	2	2
	施工承包 with 物资采购合同的内容	3	2	4	2	4	6
	施工单价合同、总价合同 with 成本加酬金合同	3		1	2	2	
	施工合同执行过程的管理	1	2			2	
	施工合同的索赔	1	2	1		2	
施工信息 管理	施工方信息管理	1	2	1			
	施工文件档案管理		2	2		2	
合计		70	50	70	50	70	50

本科目知识体系

《建设工程施工管理》属于二级建造师执业资格公共考试科目，考试所涉及的知识体系包括七个部分：施工管理、施工成本管理、施工进度管理、施工质量管理、施工职业健康安全与环境管理、施工合同管理和施工信息管理。



重要命题知识点归纳

重要命题知识点		考试要点归纳
施工管理	施工方的项目管理	【一般考点】建设工程项目管理的类型 【重要考点】施工项目管理的目标和任务
	施工管理的组织	【高频考点】项目结构分析 【高频考点】施工管理的组织结构 【高频考点】施工管理的工作任务分工 【重要考点】施工管理的管理职能分工 【重要考点】施工管理的工作流程组织
	施工组织设计的内容和编制方法	【高频考点】施工组织设计的内容 【高频考点】施工组织设计的编制方法
	施工项目管理目标的动态控制	【高频考点】动态控制方法 【重要考点】动态控制方法在施工管理中的应用
	施工项目经理的任务和责任	【重要考点】《建设工程施工合同（示范文本）》对项目经理的相关规定 【重要考点】施工项目经理的任务 【高频考点】施工项目经理的责任
	施工风险管理	【一般考点】风险和风险量 【重要考点】施工风险的类型 【高频考点】施工风险管理的任务和方法
	工程监理的工作任务和方法	【重要考点】工程监理的工作任务 【重要考点】工程监理的工作方法
施工成本管理	建筑安装工程费用项目的组成与计算	【高频考点】按费用构成要素划分的建筑安装工程费用项目组成 【高频考点】按造价形成划分的建筑安装工程费用项目组成 【一般考点】建筑安装工程费用计算方法 【一般考点】建筑安装工程计价程序 【重要考点】工程量清单计价
	建设工程定额	【高频考点】建设工程定额的分类 【重要考点】人工定额的编制、形式及制订方法 【高频考点】材料消耗定额的编制 【高频考点】施工机械台班使用定额的形式及编制
	合同价款约定与工程结算	【重要考点】合同价款约定 【重要考点】工程量 【重要考点】合同价款调整 【一般考点】工程变更 【重要考点】索赔与现场签证 【重要考点】合同价款期中支付、竣工结算与支付
	施工成本管理与施工成本计划	【高频考点】施工成本管理的任务与措施 【高频考点】施工成本计划的类型、编制依据及编制方法
	施工成本控制与施工成本分析	【高频考点】施工成本控制的依据、步骤及方法 【高频考点】施工成本分析的方法

(续)

重要命题知识点		考试要点归纳
施工进度管理	建设工程项目进度控制的目标和任务	【高频考点】总进度目标 【高频考点】进度控制的任務
	施工进度计划的类型及其作用	【重要考点】施工进度计划的类型 【高频考点】控制性、实施性施工进度计划的作用
	施工进度计划的编制方法	【重要考点】横道图进度计划的编制方法 【高频考点】工程网络计划的类型和应用 【高频考点】关键工作、关键路线和时差的确定
	施工进度控制的任务和措施	【高频考点】施工进度控制的任务 【重要考点】施工进度控制的措施
施工质量管理	施工质量管理与施工质量控制	【一般考点】施工质量的基本要求 【高频考点】影响施工质量的主要因素 【重要考点】施工质量管理与施工质量控制的内涵和特点
	施工质量管理体系	【高频考点】工程项目施工质量保证体系的建立和运行 【重要考点】施工企业质量管理体系的建立和认证
	施工质量控制的内容和方法	【高频考点】施工质量控制的基本环节和一般方法 【重要考点】施工准备的质量控制 【高频考点】施工过程的质量控制 【高频考点】施工质量验收的规定和方法
	施工质量事故预防与处理	【高频考点】工程质量事故分类 【一般考点】施工质量事故的预防 【高频考点】施工质量事故的处理方法
	施工质量的政府监督	【重要考点】政府对施工质量的监督职能 【高频考点】政府对施工质量监督的实施
施工职业健康安全与环境管理	职业健康安全管理体系与环境管理体系	【重要考点】职业健康安全与环境管理体系标准 【一般考点】职业健康安全与环境管理的特点和要求 【一般考点】职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立和运行
	施工安全生产管理	【重要考点】安全生产管理制度体系 【重要考点】危险源的识别和风险控制 【重要考点】安全隐患的处理
	生产安全事故应急预案和事故处理	【重要考点】生产安全事故应急预案的内容 【一般考点】生产安全事故应急预案的管理 【高频考点】职业健康安全事故的分类和处理
	施工现场文明施工和环境保护的要求	【重要考点】施工现场文明施工的要求 【高频考点】施工现场环境保护的要求
施工合同管理	施工发承包模式	【高频考点】施工发承包的主要类型 【一般考点】施工招标与投标 【一般考点】施工总包与分包

(续)

重要命题知识点		考试要点归纳
施工合同管理	施工合同与物资采购合同	【高频考点】 施工承包合同的主要内容 【高频考点】 施工专业分包合同的内容 【高频考点】 施工劳务分包合同的内容 【重要考点】 物资采购合同的主要内容
	施工计价方式	【高频考点】 单价合同 【高频考点】 总价合同 【高频考点】 成本加酬金合同
	施工合同执行过程的管理	【重要考点】 施工合同跟踪与控制 【高频考点】 施工合同变更管理
	施工合同的索赔	【重要考点】 施工合同索赔的依据和证据 【高频考点】 施工合同索赔的程序
施工信息管理	施工信息管理的任务和方法	【重要考点】 施工信息管理的任务 【一般考点】 施工信息管理的方法
	施工文件档案管理	【重要考点】 施工文件档案管理的主要内容 【重要考点】 施工文件的立卷 【重要考点】 施工文件的归档

第二部分 典型真题详解

2Z101000 施工管理

一、单项选择题

1. 【2015 年真题】编制项目合同编码的基础是()。

- A. 项目合同文本和项目结构图
- B. 项目结构图和项目结构编码
- C. 项目结构编码和项目组织结构图
- D. 项目合同文本和项目组织结构图

【答案】B。

【解析】项目结构的编码和用于投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理等工作管理的编码有紧密的有机联系，但它们之间又有区别。项目结构图和项目结构的编码是编制其他编码的基础。

2. 【2015 年真题】根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF—2013—0201)，项目经理确需离开施工现场时，应取得()书面同意。

- A. 承包人
- B. 监理人
- C. 建设主管部门
- D. 发包人

【答案】D。

【解析】项目经理确需离开施工现场时，应事先通知监理人，并取得发包人的书面同意。

3. 【2014 年真题】项目经理在承担工程项目施工的管理过程中，其管理权力不包括()。

- A. 组织项目管理班子
- B. 指挥项目建设的生产经营活动
- C. 签署项目参与人员聘用合同
- D. 选择施工作业队伍

【答案】C。

【解析】项目经理在承担工程项目施工的管理过程中，应当按照建筑施工企业与建设单位签订的工程承包合同，与本企业法定代表人签订项目承包合同，并在企业法定代表人授权范围内，行使以下管理权力：①组织项目管理班子；②以企业法定代表人的代表身份处理与所承担的工程项目有关的外部关系，受托签署有关合同；③指挥工程项目建设的生产经营活动，调配并管理进入工程项目的人力、资金、物资以及机械设备等生产要素；④选择施工作业队伍；⑤进行合理的经济分配；⑥企业法定代表人授予的其他管理权力。

4. 【2013 年真题】关于施工方项目管理目标和任务的说法，正确的是()。

- A. 施工总承包管理方对所承包的工程承担施工任务的执行和组织的总的责任
- B. 施工方项目管理服务于施工方自身的利益，而不需要考虑其他方
- C. 由业主选定的分包方应经施工总承包管理方的认可
- D. 建设项目工程总承包的主要意义是总价包干和“交钥匙”

【答案】C。

【解析】施工总承包方对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任；施工

方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益；由业主方选定的分包方应经施工总承包管理方的认可，否则施工总承包管理方难以承担对工程管理的总的责任；建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干，也不是“交钥匙”，其核心是通过设计与施工过程的组织集成，促进设计与施工的紧密结合，以达到为项目建设增值的目的。

5. 【2013 年真题】根据《建设工程安全生产管理条例》，工程监理单位应当审核施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合()。

- A. 工程建设设计文件
- B. 工程建设施工合同
- C. 工程建设强制性标准
- D. 工程建设技术规程

【答案】C。

【解析】工程监理单位应当审查施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合工程建设强制性标准。

6. 【2012 年真题】某建设项目采用施工总承包管理模式，R 监理公司承担施工监理任务，G 施工企业承担主要的施工任务，业主将其中的二次装修发包给 C 装饰公司。则 C 装饰公司在施工中应接受()的施工管理。

- A. 业主
- B. R 监理公司
- C. G 施工企业
- D. 施工总承包管理方

【答案】D。

【解析】若采用施工总承包或施工总承包管理模式，分包方(不论是一般的分包方，或由业主指定的分包方)必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令，服从其总体的项目管理。

7. 【2012 年真题】施工组织总设计包括如下工作：①计算主要工种工程的工程量；②编制施工总进度计划；③编制资源需求量计划；④拟订施工方案。其正确的工作排序是()。

- A. ①②③④
- B. ①④②③
- C. ①③②④
- D. ④①②③

【答案】B。

【解析】施工组织总设计的编制通常采用如下程序：①收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图样，进行项目特点和施工条件的调查研究；②计算主要工种工程的工程量；③确定施工的总体规划；④拟订施工方案；⑤编制施工总进度计划；⑥编制资源需求量计划；⑦编制施工准备工作计划；⑧施工总平面图设计；⑨计算主要技术经济指标。

8. 【2011 年真题】编制施工管理任务分工表，涉及的事项有：①确定工作部门或个人的工作任务；②项目管理任务分解；③编制任务分工表。正确的编制程序是()。

- A. ①②③
- B. ②①③
- C. ③①②
- D. ②③①

【答案】B。

【解析】为了编制项目管理任务分工表，首先应对项目实施的各阶段的费用控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解，在项目管理任务分解的基础上确定主管工作部门或主管人员的工作任务，然后才可以编制任务分工表。

9. 【2011 年真题】下列施工风险管理工作，属于风险识别工作的是()。

- A. 确定风险因素
- B. 分析风险发生的概率