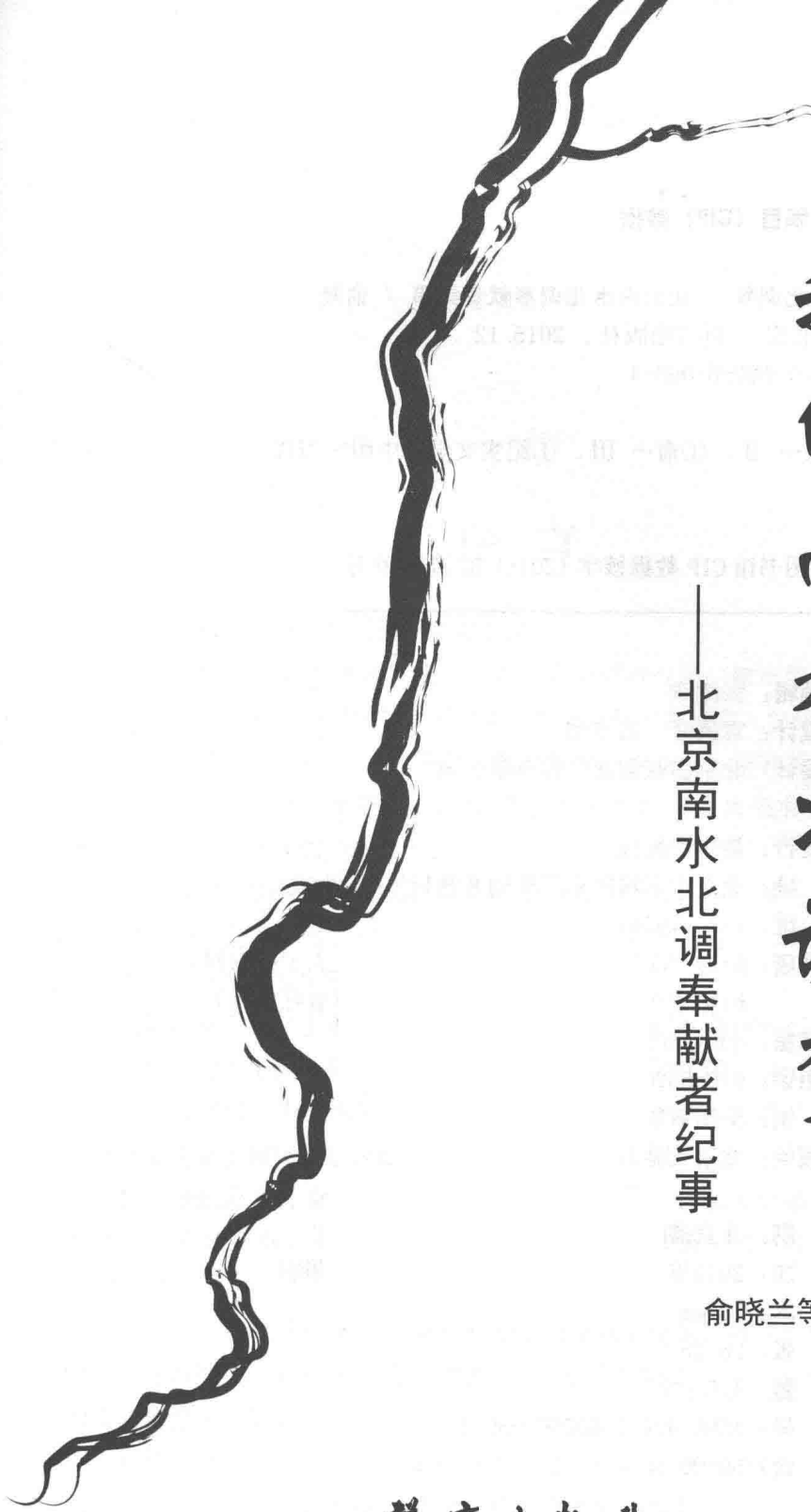


我的南水北调梦

——北京南水北调奉献者纪事

俞晓兰等 著

群言出版社
QUNYAN PRESS



我的南水北调梦

——北京南水北调奉献者纪事

俞晓兰等 著

 群言出版社
QUNYAN PRESS

• 北 京 •

图书在版编目 (CIP) 数据

我的南水北调梦：北京南水北调奉献者纪事 / 俞晓
兰等著. — 北京：群言出版社，2015.12
ISBN 978-7-80256-958-4

I. ①我… II. ①俞… III. ①纪实文学—中国—当代
IV. ① I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 272410 号

责任编辑：张津津

封面设计：袁盛旺 吕志伟

排版设计：北京盛旺创意广告有限公司

出版发行：群言出版社

社 址：北京市东城区东厂胡同北巷1号 (100006)

网 址：www.qypublish.com

自营网店：<http://qycbs.shop.kongfz.com> (孔夫子旧书网)
<http://www.qypublish.com> (群言出版社官网)

电子信箱：qunyancbs@126.com

联系电话：010-65267783 65263836

经 销：全国新华书店

法律顾问：北京天驰君泰律师事务所

印 刷：北京盛旺世纪彩色印刷有限公司

版 次：2015年12月第1版 2015年12月第1次印刷

开 本：787mm × 1092mm 1/16

印 张：25.25

字 数：425千字

书 号：ISBN 978-7-80256-958-4

定 价：50.00 元



【版权所有，侵权必究】

序 言

水旱灾害始终是中华民族的心腹之患。

中国大部属于亚洲季风气候区，降水量受海陆分布、地形等因素影响，在区域间、季节间和多年间分布很不均衡，因此水旱灾害频发，灾情严重。

因为水旱灾害，历史上有多少人葬身鱼腹，有多少人命丧荒野，有多少家庭卖儿卖女、妻离子散，家破人亡，我们虽然无法统计，那悲惨的水旱灾害之记忆，却深深刻在了中华民族的历史上。

为了规避、驱除水灾旱灾这两个魔王，为了除害兴利造福人类，历代优秀儿女治水兴水前赴后继，接力前行。中华民族的历史就是一部治水史，她是由历代优秀的中华儿女用智慧和生命写就的。

我们能够说上名字的，诸如古代的大禹、楚国孙叔敖、战国西门豹、秦朝李冰、东汉王景、北宋范仲淹和王安石、明朝潘季驯、清朝的康熙、近代李仪祉等。

元代郭守敬，为北京的水利做出了巨大贡献。北京人为了纪念他，在北京后海北岸建立了郭守敬纪念馆，以纪念他的功绩。

郭守敬提出重开金口河，以引浑河（今永定河）之水入大都，兴漕运与灌溉之利。至1266年，全面整修了金口河，使这条旧渠道起到了既能灌溉又能漕运的作用。

至元十二年（1275年）元朝廷开始修筑京杭大运河，郭守敬奉命勘察了今山东西南的泗水、汶水、御河等主要河流，设计了京杭大运河山东段的河道线路，为运河全面沟通奠定了基础。

我们钦佩，郭守敬等人就像璀璨的星星一样，在中华民族治水历史的天空闪烁。我们同样佩服，那些默默无闻在治水中做出奉献的人们，他们犹如一滴

滴水，汇聚成历史的长河。

新中国成立后，我们的治水事业蓬勃发展。千山万壑间，一座座水库建成，一座座水电站发电；广袤的大地上，水渠就像一道道血脉，主次有序，网络密布；江河得到治理，水旱渐渐从人。

南水北调是中国治水史上的又一伟大奇迹。从1952年新中国第一代领导人毛泽东主席提出这梦想，经过半个多世纪数百名专家大论证和十余年数以万计建设者的努力，现在终于梦想成真。

我们当向所有南水北调奉献者致敬！

南水北调北京段，旨在解决北京的水资源匮乏问题。目前，北京的人均水资源占有量只有约100立方米，是世界上最少的国际大都市。这个数字听起来让人后怕，如果北京有一天断水，后果不堪设想。

为了缓解水危机形势，北京市按照党中央、国务院的决策，积极实施南水北调北京干线工程和配套工程。其中，设计、施工、管理、监理、设备供应等等，数以万人参与了南水北调建设。

和历史上的治水英雄一样，他们是可敬的。每个参加南水北调建设的人，都有一段不会忘记的记忆。他们为参与世界最大的调水工程而骄傲，他们为这项工程尽心尽力尽智慧而欣慰，他们为亲手建成这一宏伟工程而自豪。

这里，有运筹帷幄的管理人员，有匠心独具的设计大师，有自主创新的科技尖兵，有敢打硬仗的建设健儿，有捍卫生命的质检卫士，有任劳任怨的劳动模范……他们是一个英雄集体。

他们有一个共同的特点，都是“草根”英雄。在写这本书之前，北京南水北调办有一个原则，凡是办领导都不入选，只写那些工作在一线的人。这本身就是一种姿态、一种品格。我们谨以此书，向所有南水北调奉献者表示感谢！

“感人心者，莫先于情”。写作《血脉——中国南水北调北京纪实》和这本书的时间只有4个月，笔者们凭借对南水北调的感情，冒高温酷暑，舍节日假日，昼夜奔走在采访的路上或伏案疾书。

因为我们写的是南水北调奉献者集体的故事，也是北京又一段治水历史。
是为序。

赵学儒

目录

序 言	5
第一部分 建设篇	1
冯启：敢啃硬骨头的勇士	5
王晓华的光荣岁月	29
穿越暗涵的英雄儿女们	52
尚秀荣：平凡的力量	76
周文军：传承甘于奉献的水利精神	92
调动南水的操盘手张国宇	98
工程征迁的“清道夫”	101
刘晓音：从阳光男孩到男子汉	105
刘剑琼：九年建设到坚守	110
柴红丽：用激情记录建设者的足迹	122
杨建军：视工程质量为生命	126
工程上了，体重下了；跟着李建强，值了！	129
刘勇：一丝不苟的监理	131
刘秋生：一腔热血注水利	133
历史铭记——卢沟桥暗涵的建设者	138
武警水电官兵的英雄本色	141
向管理要效益——南干渠项目部的制胜宝典	144
惠南庄泵站——亚洲之首的铸梦人	146

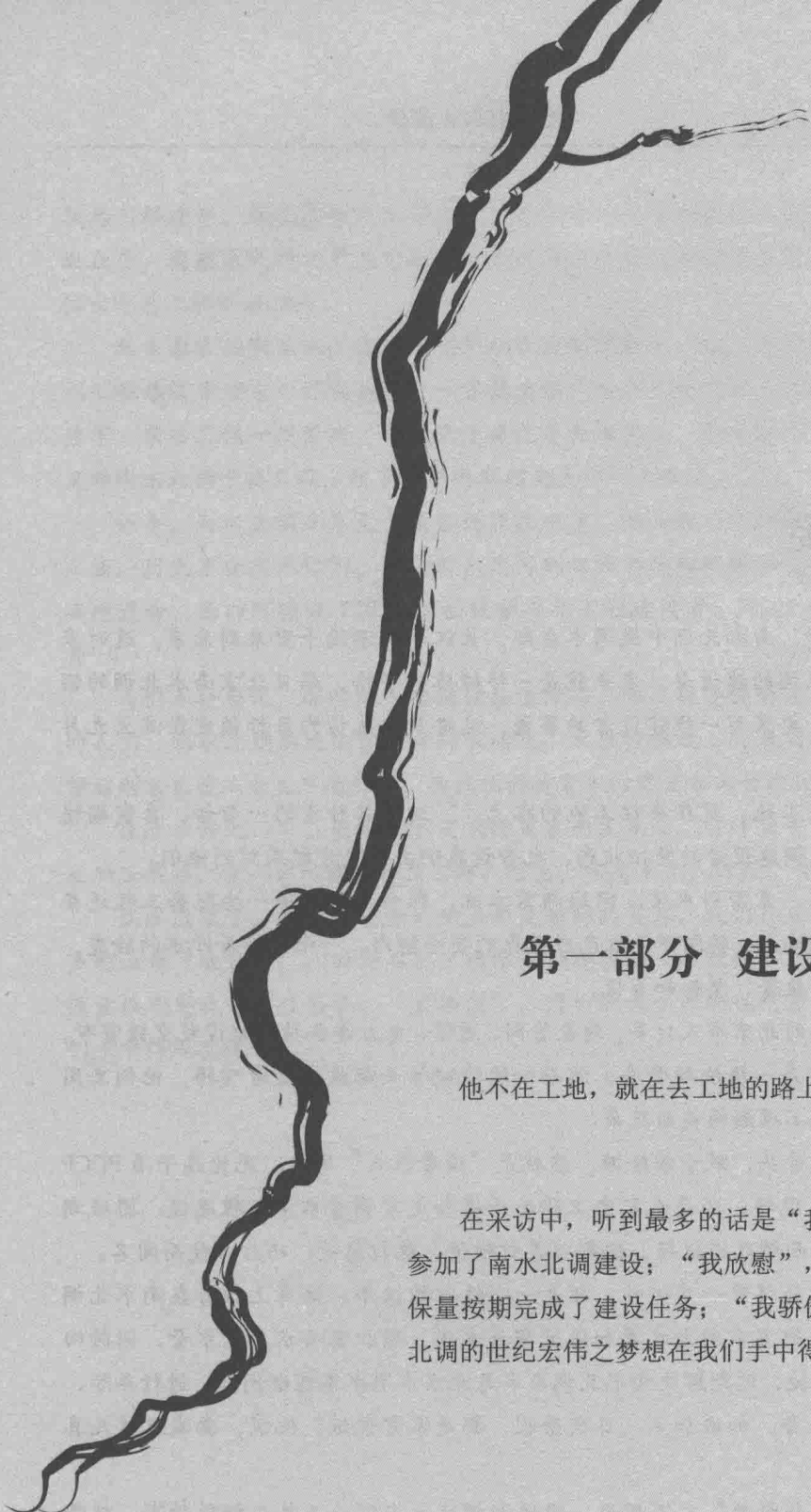
第二部分 管理篇 151

丁凯：伟大工程中的平凡人	154
仇文顺：东北的汉子不怕难	167
张大成：耕耘十载无怨言，一路风尘一路歌	180
巧绘蓝图添引擎的王建宾	187
化全利：心的抉择，新的担当	193
桑亮：让管理插上智慧的翅膀	207
樊博的花样年华与勤廉人生	210
执法——让生命之水常清	213
以行动激励人 以作风感染人	220
李熹：甘当水务融资的急先锋	225
魏臣学：为供水，为安全，为爱情	228
建管中心书写配套工程新精彩	231
忘不了，那些应急调水巡查员	240
供水调度一个“稳”字好生了得	242
财务坚守，几百亿的精打细算	244
生命之源的守护使者王学英	247
京石段有个多面手王怀英	249

第三部分 科技篇 253

石维新的京城水系梦	258
韩建河山：因南水北调而兴的企业	281
孟维：从“扫盲班”走来的工程师	288
创造 PCCP 运输奇迹的专家贾世河	295
房彦梅：对南水北调情有独钟	301
邵娜：信息化建设的骨干	306
技术部：做支撑工程交叉点的螺丝钉	310
“设代”不可或缺的那些事	312
马建政：“十八般武艺”降伏 PCCP 工程	314
PCCP 工程是这样炼成的	316

第四部分 奉献篇	329
王雷：无悔的青春	332
王可：立项不负有心人	344
李月梅：誓将坚守进行到底！	354
刘峻伟：用生命谱写东干渠的精彩	369
毕波：征迁 10 年，迎难而上 10 年	381
赵晓霞：事业在当下，女儿在远方	384
刘瑞云：水里有我们的命	386
李秀丽：“零排放”是我们的目标	388
王明伍：呵护绿色的人	391
后 记	396



第一部分 建设篇

他不在工地，就在去工地的路上。

——题记

在采访中，听到最多的话是“我自豪”，因为参加了南水北调建设；“我欣慰”，因为我们保质保量按期完成了建设任务；“我骄傲”，因为南水北调的世纪宏伟之梦想在我们手中得以实现。

——采访手记

采访手记

盛夏时节，南水北调中线通水在即，长江水将不远千里来到北京，这时采访北京南水北调的建设者，本来就是一件较难的事情，而且北京南水北调的领导提出要求，要采写一线建设者的事迹，这样就把采访的目标锁定在流火九月的工地上。

“他不在工地，就在去往工地的路上。”这极其朴素的一句话，真实描述了北京南水北调建设者的繁忙状态，也告诉我们去哪里才能采访到他们。

东南干渠、京密引水渠、团城湖蓄水池、郭公庄水厂等一些配套工程还在抓紧扫尾。工地上，骄阳下，红色或蓝色的安全帽内，一张张渗着汗水的脸庞，生动地表达着执著、坚韧和喜悦。

寸土寸金的北京市人口多，地表管网、通信、电力等各种市政设施交错密布，一个个难题就是一块块硬骨头，然而一块块硬骨头都被建设者啃碎，他们又用巧手制作成永不凋谢的美丽花朵。

敢于啃硬骨头，敢于涉险滩，这就是“追梦狂人”冯启。无论在干渠PCCP管道安装施工现场，还是在配套工程南干渠和大宁调蓄水库工程建设、团城湖调节池和东水西调改造现场，他都以善打硬仗、敢打恶仗、巧打苦仗而闻名。

张国宇瘦弱得像一片树叶，却是一个铁打的汉子。他肩上担着在南水北调通水初期将沿线省市剩余水量加压至密云水库，增加密云水库蓄水量，同时回补密怀顺水源地；远期解决南水北调来水与北京市用水不匹配问题，进行年际、年内调节的任务。加班加点，日夜兼程，都是家常便饭。他说，要减肥这儿真是不错的选择。

“有事儿找杨总”，不用说，团城湖调节池工程施工第二标段的事，就得

找总工杨建军。施工区域内民宅众多，经拆迁后表层土厚度不均，造成建筑垃圾众多，腐殖土及树根草皮等在施工区内集中分布较多等一系列问题，需要这位出色总工程师来指挥。

北京南水北调干线工程是王晓华职业生涯的收官之作，作为北京市南水北调工程建设管理中心的创建者——首位主任，他在天命之年，在极其艰苦的条件下，亲临工程一线督战，带领千万建设者历经数年，圆满完成了北京 80.4 公里的南水北调干线工程，创下了中国水利史上的一个奇迹。

如今，南水北调北京主干渠已经埋在地下，像血管一样为国际大都市输送血液。历史不会忘记你们，那些将永定河倒虹吸与西四环暗涵连接的卢沟桥暗涵建设者；西四环暗涵下穿五棵松地铁车站工程建设者；PCCP 管道工程建设者……

人们不会忘记，那些为工程建设扫清障碍，为工程建设营造良好舆论氛围的人们：南水北调拆迁办综合部部长谢飞、北京段拆迁工作者刘晓音、质量监督站副站长兼工会主席尚秀荣、南水北调建管中心党宣部部长柴红丽……

在北京的大门口，迎接南水进京的是惠南庄泵站。它作为中线工程唯一一座加压泵站，像一朵水莲盛开在京郊。远望，气度不凡；近观，含而不露。

江水进京了，每个建设者的脸上都是甜甜的笑容。我们在采访中，听到最多的话是“我自豪”，因为参加了南水北调建设；“我欣慰”，因为我们保质保量按期完成了建设任务；“我骄傲”，因为南水北调的世纪宏伟之梦想在我们手中得以实现！

人的一生，很难说是前世注定，还是后天安排。

翻开现任北京市南水北调东干渠管理处主任、中共党员、高级工程师冯启的履历，40余载人生，他始终与水，与水利工程齐肩并进、博弈较量，其中苦乐参半、顺逆有之，他却坚韧无畏，乐此不疲。

20世纪70年代，出生在中国北方泄洪区的冯启，只因高考前的一个偶然——选择了水利工程，从此埋下了他未来事业的伏笔。

1996年7月，大学毕业的冯启在一次填表中，写下了他的第一个人生理想——当一名工程总指挥。

此后，天随人愿。他从北京市水利机械施工处的一名技术员，成长为翔鲲水务建设有限公司副总工程师。

2005年4月，北京市南水北调工程建管中心首位主任王晓华慧眼点将，冯启担起了北京南水北调工程PCCP项目部部长的重任，那年他33岁。

此后，南水北调10年工程，他抛家立业，不分白昼地扑在工地……56.4公里PCCP工程，在他与团队的顽强拼搏下，硬是闯过了拆迁、开挖、生产、运输到安装的一系列难关，有些施工技术甚至开创了国内外工程的先例；期间的艰辛、劳苦、困难与压力超出常人想象……最终夺得工程圆满竣工；被国务院南水北调办领导誉为“完成了不可能完成的任务”。

2008年，作为北京南水北调的有功之臣，冯启荣获北京市政府颁发的“南水北调优秀建设者”金质奖章。

他的团队一举囊括了北京市南水北调工程建设委员会办公室、北京市规划委员会授予的施工技术、标准规定、科研奖等13项大奖，其中包括：三等奖2项；二等奖5项；一等奖6项。

荣誉的背后，从来都是铺满荆棘的险径，而他永远选择——向前走！

一年后，他奔赴配套工程南干渠项目部挑起部长重担。

2010年，冯启出任北京市南水北调建设管理中心副主任；在管理现场项目部期间，他力推南干渠、大宁调蓄水库两大在建工程；主抓东干渠、团城湖调节池、

东水西调改造三大项目的建设。

同年，北京市南水北调办授予他“优秀党务工作者”称号。

2012年9月，作为大宁管理处主任的冯启，荣获国家南水北调办颁发的“2011年度南水北调工程建设安全生产管理优秀个人”称号。随后，他个人连续收获北京水利学会颁发的“北京水务科学技术二等奖”和北京市人民政府授予的“北京市科学技术一等奖”。

工程10年，冯启可谓战功赫赫、业绩满满。

荣誉面前，冯启真诚告白：这一切都归功于市南水北调办主任孙国升的信任与重用，建管中心首位主任王晓华的赏识和爱护，团队“一班人”的鼎力相助……

提起往昔，他知恩、感恩；谈到未来，他自信、果敢。假如千帆过尽……冯启的一句话感人心动：我愿意是一台发动机，放到哪里，干到哪里！

冯启：敢啃硬骨头的勇士



冯启出席南水北调北京一期工程通水仪式

白驹过隙、光阴似箭，转眼北京南水北调工程已走过 10 个年头。但是，所到之处，只要提到北京南水北调工程，冯启依然是业内上下都会讲到、说到、竖大拇指赞誉有加的人物。

建管中心首位主任王晓华称他为：“北京南水北调工程的一员懂技术、肯吃苦的干将。”同行称赞他，“是位敢拍板、敢担责任的一线专业管理者。”合作者眼里，“他是一位工程上要质量，技术上讲实效的业主”。员工们一句幽默的话揭示了他在大家心中的位置：“有困难，找冯启。”

.....

纵然人生峰谷跌宕，但有着实力派风格的他，永远遵从内心的独白：干活，快乐一辈子！

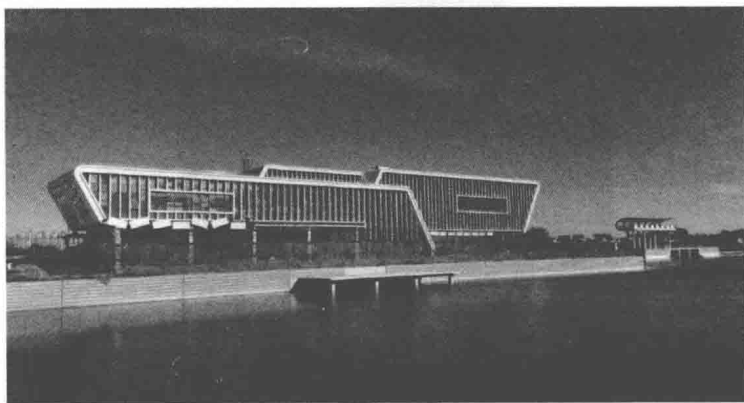
采写冯启是在东干渠管理处的临时驻地——东五环外的石各庄。

说实话，采访冯启，并不是一件很容易的事。

作为一名专业技术与实践经验都独当一面的一线指挥、管理者，他似乎更习惯于谈工作，谈工程，解难题，破节点；有时聊到关键处，他甚至会滔滔不绝、津津乐道。

但是，问到曾经的业绩，过往的功苦，他就有些犹豫，有些顿挫……甚至会以一句：“嗨，那都是过去……”为结束语。以致他身边的员工都说：要是让他讲，肯定说不出什么来。

言外之意，冯启更像是一位实干家。



图为占地 33 公顷的北京南水北调东干渠亦庄调节池

跟他聊久了会发现，他不仅有智慧、有能力，性格中还有一股质朴、实在

的劲儿。

在他的职业生涯里：良心是做工程的尺度，责任是做人的底线；只要对国家有利，对工程有利，不掺个人利益的事，需要承担责任，义不容辞。

这就是冯启的性格……一个有着献身精神的水务人。

■让制度管理 让分值说话

2014年7月，经历了一个又一个工程磨砺后的冯启，来到东干渠任管理处主任，并挑起了密云水库调蓄工程永久供电项目的重担。

北京市南水北调东干渠管理处位于亦庄。

整个辖区从亦庄调节池到第八水厂；沿线共设5个分水口、6个排空井，全长44.7公里。管辖范围，从主干渠终点团城湖到第九水厂输水管处末端的预留接口至南干渠配套工程末端；沿线从关西庄连通节点，经第八水厂联络线、第十水厂联络线、通州水厂联络线、亦庄水厂联络线，最终到亦庄调节池。

2015年底，冯启将率领新组建的团队，迁入东干渠管理处的新居——亦庄调节池辖区。

在建中的亦庄调节池占地33公顷，岸边的建筑极具现代感，它以一组交错的平行四边形临水而立，线条分明、层次清晰，与12公顷的水面相映成辉。在静动之间，恰到好处地呈现出线和空间的张力和活力。

冯启说，亦庄调节池由进水建筑物、调节池、分水口和管理设施几部分组成。

不打无准备之仗，历来都是人类恒古不变的定理。亦庄调节池作为北京南水北调东干渠的重要枢纽，冯启和团队们为此早已做好人员、制度、设备、技术和环境的储备；冯启还规划了一个岗位管理、科学运营的网络，精确实效，一目了然。

走进东干渠管理处临时租住的石各庄办公区，这里设施尽管简单，却处处窗明几净、干净整洁，就连厨房都收拾得锃光瓦亮、一尘不染。

据司机讲，以前也到过其他单位开车，只有这里需要每天填工作量，你一天都干了什么……最后都会打出分值，按劳取酬。

这就是制度的力量。

冯启在管理上很有一套，当年干线工程56.4公里PCCP管涵项目，就是在他的指挥调控下顺利按期竣工的。如今管理东干渠，50多页的管理纲要、近200页的岗位制度，在他的直接参与审改下，白纸黑字，整整齐齐地汇编成册。

用他的话说，凡事都有规章制度管着呢。

他们的管理制度仅仅草案，拿出来，足足就有一大摞儿，好几大本。“法治中国，制度东干”被冯启印在了每一本规章制度上，“国家要用法来治理，东干渠要以制度管理”这是冯启一直坚定的理想和信念。

细细揣摩，不难发现，冯启对东干渠的管理看似波澜不惊、按部就班，实则滴水不漏，处处有章可循。

内容包括各个岗位：党团、廉政、行政、人事、财务、工程调度、运营维护……就连车队、食堂都有详细的管理办法，条文明细到“厨师长出库要填《食品出库单》，后勤管理员负责办理出库”等等。

说实话，在冯启眼里，管理一个工程、管理一个团队、管理一处设施机构，就像管孩子一样，从小养成了好的习惯，以后做什么事都有规有矩，忙而不乱，必成大器。

如今很多单位定制度，都会请专业的策划公司。但东干渠的几本制度，完全是冯启领着他的团队，一个字一个字地抠出来的。内容不仅成体系，而且全面清晰，最重要的是适合本单位的实际需求。

“将来任何人来了，依据他的岗位，参照制度内容，就知道怎么做，什么时间做，做什么。”冯启就是要让奸滑懒惰的人没饭吃，让勤恳做事的人有钱花，杜绝工作中的相互推诿、溜须拍马。这是他的一贯主张。

下一步，冯启还打算与信息中心联合，把规章制度落实到电脑的信息化管理体系中；所有制度内容都可以通过电脑查询。做到事实跟进，实时记录，所有人工作如何？干的好坏？全靠数字计算机定论，而不是靠领导一拍脑袋说话。

这就是现代化的管理手段，冯启运用的游刃有余。

衡量一个领导的视角、能力、水平的好坏、优劣，就看他能不能公平公正、科学管理，一心为公地引领团队走在时代的前列。

冯启做到了！大家自然拥戴他。

记得2012年，冯启就制定过一个“管控办法”，初衷就是要求所有参加工程建设的人，保证质量、保证安全、保证工程各个环节的程序规范。

这个“管控办法”的内容，上至施工单位，中至监理单位，下到业主，所有人的行为准则都要依据此办法实施；并根据本人的工作性质和内容进行量化考核。

这就逼着所有人，都要一清二楚、自觉自愿、一丝不苟、认真负责地去做

好自己的本职工作。否则，就有被处罚的可能。

那时，有的人调侃冯启是傻子，是疯子。工程期间，已经累得半死，就不说了；如今，好不容易到了管理阶段，搁着好好的清福不享，搞哪门子制度建设啊！不仅累自己，还搅了别人的自在和清闲。

但冯启并不介意，他觉得用制度管理是现代化建设的必然趋势！这样做，不仅对国家好，对集体好，对管理者好，对被管理者同样公平公正。当然好！

制度建设无疑是一个企业团队的根基。

现在冯启把“管控办法”写进了招标文件；也就是说，作为一个合同文本，被法律化了。

冯启的潜在能力不可小视。

在群众眼里，冯启是个坦率耿直、不徇私情的领导，只要他认为对的，一定会坚持。

面对坚持，冯启说，他最敬佩北京市南水北调办主任孙国升、何凤慈，还有他的老领导王晓华。南水北调工程那些年，工地上经常可以看到他们的身影；“特别是孙主任，作为局级干部，他的敬业，对质量的坚持，不是靠说的，而是真正地干出来。”

如今，作为东干渠的主任，冯启同样决心把“坚持”进行到底！把管理制度化、科学化、规范化、标准化“坚持”到底。

翻开北京市南水北调东干渠管理处制度管理汇编和纲要，他把自己的岗位——处级干部职责，首当其冲放在最前列，供大家监督参考。

一个单位的“一把手”把自己放在制度管理对象的首位，是需要勇气的，勇气则来自底气。冯启如此，下面的员工自然是耳濡目染、毫不敢怠懈。

如果人生可以重新选择？冯启说，他还会选择水利工程。“说句心里话，这工程，我干的越来越起劲了。”以至问到他的业余爱好，冯启的回答很简单：“没有！只要呆着，就无聊。说到工程、工作，就来精神。”

原本采访冯启，是做人物个体的一个写实，结果冯启却掰着手指头，从东干渠工程的运行管理，讲到设备设施的调试、运行、维护、保养，从工程沿线的安全巡查和检测，一路讲到辖区内水资源的保护、配置与水环境的维护，以及汛期的防洪抢险……几乎是无一疏漏，面面俱到。

2015年，是新组建的东干渠管理处重要的转折期，冯启在带领团队落实各项事务外，还将配合相关部门做好在建工程的建设；完成东干渠输水隧洞工程