



全
新
珍
藏
版

财富智慧的结晶 ✦ 教子励志的圣经

洛克菲勒 写给儿子的信

聆听商业奇才的**38封**智慧家书

【美】约翰·D·洛克菲勒 著
简方真 译

• 品读一生 ✦ 受益一生 •

从簿记员到**世界首富**的**财富传奇**
洛克菲勒家族**六代**相传的**教子圣经**

中国铁道出版社
CHINA RAILWAY PUBLISHING HOUSE



洛克菲勒 写给儿子的信

全新珍藏版

【美】约翰·D·洛克菲勒 著

简方真 译



中国铁道出版社
CHINA RAILWAY PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

洛克菲勒写给儿子的信 / (美) 洛克菲勒著; 简方真译. — 北京: 中国铁道出版社, 2016.5

ISBN 978-7-113-21438-8

I. ①洛… II. ①洛… ②简… III. ①洛克菲勒, J.D. (1839 ~ 1937) — 书信集 IV. ①K837.125.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 023761 号

书 名: 洛克菲勒写给儿子的信

作 者: (美) 约翰·D·洛克菲勒 著 简方真 译

策划编辑: 聂浩智

责任编辑: 孟智纯

编辑助理: 杨 旭

版式设计: 戴立志

责任印制: 赵星辰

出版发行: 中国铁道出版社 (北京市西城区右安门西街 8 号 邮编: 100054)

印 刷: 中煤 (北京) 印务有限公司

版 次: 2016 年 5 月第 1 版 2016 年 5 月第 1 次印刷

开 本: 880mm×1230mm 1/32 印张: 7.5 字数: 300 千

书 号: ISBN 978-7-113-21438-8

定 价: 29.80 元

版权所有 侵权必究

凡购买铁道版图书, 如有印制质量问题, 请与本社读者服务部联系调换。

电话: 市电 (010) 51873170 路电 (021) 73170 (发行部)

打击盗版举报电话: 市电 (010) 51873659 路电 (021) 73659

前言



在洛克菲勒去世 70 周年之际的 2009 年，世界著名财经杂志《福布斯》对照当时的美国国内生产总值（GDP），得出洛克菲勒家族的资产折合为 3053 亿美元，而那一年，当时的世界首富比尔·盖茨是 530 亿美元。

在追求和创造财富的路上，毫不夸张地说，没有谁比洛克菲勒走得更远，我们所有人都在他的背影里，看着他如赫拉克勒斯一样，在财富界走出了前所未有的遥远之路、成功之途。但也正如只看到他的背影一样，这位超级富豪在公众面前总是沉默寡言，即使受到不公正的攻击也不为自己辩解，这让人很难看透他的心灵和窥探他致富的秘密。

英雄不问出处 富贵当思原由

1910 年，约翰·D·洛克菲勒成为了世界历史上的第一个亿万富翁。一个多世纪过去了，洛克菲勒家族依然活跃在美国和世界舞台之上，延续着它的辉煌史。时代变幻，洛克菲勒家族的商业帝国早已不同往昔，但他们的财富，让任何一个财富家族都不敢小觑，也许整个家族的财富到底有多少，连他们自己也说不清楚。

中国有句古话“英雄不问出处，富贵当思原由”。意思是英雄不要问他的来历，富贵了应当思考他成功的原由。尽管洛克菲勒对自己出身贫寒之家，甚至有时要靠乞讨度日的童年生活屡屡提及，但有多少人真在意？从为钱所困，到成为金钱的主人；从囊空如洗，

到富可敌国；这一英雄里程，是一条多么漫长的征程！也许我们更应该“问问英雄的出处”，这样才能真正理解他那奋斗不息的一生。在财富的道路上，他已经走得太远，以致人们忘了他的卑微起点，也就忘了他那常人难以想象的艰辛征程。

洛克菲勒的成功固然和时代以及他那无与伦比的商业智慧分不开，但没有坚实的奋斗，一切都是泡影。洛克菲勒给世人留下了上万封的书信，其中跟儿子小约翰的通信更多传授了他的商业智慧。不过仔细品味，这些智慧哪个不是蕴含精神力和意志力的内核啊。

垄断时代的石油大王

洛克菲勒的石油帝国是一个时代的缩影，是资本主义进入垄断时期的绝好例证。1865年洛克菲勒初进石油业时，仅克利夫兰就有50多家炼油厂，而到1870年他的标准石油公司成立时，不到5年的时间这里的石油公司已经倒闭了一半。1872年底，标准石油公司控制了克利夫兰剩余26家炼油厂中的21家，开始了疯狂而迅速的垄断步伐。1890年，洛克菲勒38岁，标准石油公司垄断了美国95%的炼油能力、90%的输油能力、25%的原油产量，还控制了美国四大铁路运营商。

直到1911年美国最高法院下令将其拆散前，标准石油公司的垄断地位都是不可动摇的，洛克菲勒也成为名副其实的“石油大王”。

时至今日，标准石油公司的“遗产”仍然是世界石油市场的重要力量，埃克森美孚、雪佛龙都是世界名列前茅的石油公司。随着时代的演进和经济的发展，像洛克菲勒那样的“超级垄断”已经很难再次出现，洛克菲勒和他的“石油帝国”某种程度上已经成为绝唱。不过洛克菲勒在营建这个庞大帝国的过程中所展现的睿智永远不会过时。

前所未有的慈善家

洛克菲勒的成功是个人奋斗的典型。尽管他被称为“窥见上帝

秘密的人”，但他绝不是靠某些近似上帝之人的提携才走上了致富的康庄大道。后人发掘了无数条洛克菲勒的成功秘诀，但事实上他成功的根本来源于两条：一是天生就对钱有着狂热的兴趣，另一个是接受挑战不懈奋斗。

但是洛克菲勒对钱的追求只是出于一种兴趣，而不是守财奴式的贪图。他的一生都在疯狂敛财，甚至将此看作是上帝赋予的使命；与此同时，他也为让每分钱物尽其用而费尽脑汁。1897年，退休后的洛克菲勒开始专注于慈善事业，建立了一套系统科学而又与其财富规模相称的捐钱方式。

洛克菲勒基金会在人类慈善史上是史无前例的，为人类的教育和医疗事业作出了巨大的贡献，青霉素和其他数十种使用其捐赠经费完成的发明，挽救了成千上万人的性命和健康；芝加哥大学和洛克菲勒大学成为了顶尖学府。洛克菲勒基金会的慈善事业贯穿了家族六代，并遍及全世界。中国现代医学的摇篮——协和医院的前身就是在洛克菲勒基金资助下建立的。鲜为人知的是，周口店北京人的挖掘和考古工作，洛克菲勒基金会也曾出资。

据不完全统计，洛克菲勒的一生捐助慈善事业总计约5亿5千万美元。1937年5月23日，洛克菲勒去世时，他仅留下了2600万美元的遗产，交税后仅剩1600万美元。

出色的家庭教育者

毫不夸张地说，洛克菲勒家族在过去150多年的发展史就是整个美国历史的一个精确的缩影。洛克菲勒家族能够延续六代仍辉煌依旧，家族内部传承的家族精神功不可没。小约翰·洛克菲勒在1941年7月8日的演讲中总结了家族的“十大信条”，并明确说这些信条来源于其父亲洛克菲勒，这些信条也是家族的教育原则。

洛克菲勒不仅是一位成功的商人，还是一位教育有方的父亲。他深知金钱对人的腐蚀作用，所以对家庭用钱进行严格控制。他更

深知人生的成功不是给后代留下巨额的财产，而是让他们在精神上独立和富足，否则后代子孙只会在钱堆上呼呼大睡，成为败家子。

“富不过三代”这句话不是没有根据，看看中外“其兴也勃也，其亡也忽也”的众多家族就明白了。洛克菲勒家族延续了六代，依然是这个世界上最富有的家族之一，并在世界舞台上发挥着巨大影响，将家族的辉煌延续至今，而这和家族子孙受到的家庭教育是分不开的。

在那个写信仍占主流的年代，洛克菲勒留下了近万封的书信，尤其是写给儿子小约翰的信里包含了他的教育智慧，关于奋斗、计划、行动、勤奋、乐观、自信等的灌输，铸就了这个家族屹立不倒的精神支柱。

目录

Contents



导读：洛克菲勒的家教奥妙

窥见上帝秘密的人	002
富过六代的洛克菲勒家族	004
平民化的精英教育	007

洛克菲勒留给儿子的 38 封信

第 1 封信：不甘示弱才会赢	010
第 2 封信：起点不决定一切	016
第 3 封信：既要行动，又会装傻	021
第 4 封信：工作就是天堂	026
第 5 封信：别让拖延毁了未来	032
第 6 封信：幸运之神眷顾勇者	038
第 7 封信：为了幸福抵押生命	044
第 8 封信：哀莫大于心死	049
第 9 封信：忠诚于自己	054
第 10 封信：策划自己的运气	059
第 11 封信：接受挑战才能成就帝国	065
第 12 封信：蒙受侮辱并不是坏事	071
第 13 封信：交易的真谛	076
第 14 封信：要有合作精神	081
第 15 封信：亮出你的目的	087

第 16 封信：不要让小人拖你后腿	093
第 17 封信：忍耐是一种策略	099
第 18 封信：坚定不移的信心足可移山	105
第 19 封信：把没有希望变成希望	111
第 20 封信：永远做策略性思考	116
第 21 封信：找借口是一种思想疾病	122
第 22 封信：你们是世上的盐	129
第 23 封信：无权当穷人	136
第 24 封信：勤奋出贵族	142
第 25 封信：财富越多责任越大	147
第 26 封信：结束只是开始	152
第 27 封信：林肯告诉我，只有放弃才会失败	158
第 28 封信：认清职责，拒绝责难	163
第 29 封信：想让人残废，只要给他一副拐杖	169
第 30 封信：善用每个人的智慧	174
第 31 封信：安逸和享乐只是猪的理想	178
第 32 封信：让心灵之光照亮前进的路	184
第 33 封信：打开贪心，不是打开潘多拉之盒	190
第 34 封信：地狱里住满了好人	197
第 35 封信：将部属放在第一位	203
第 36 封信：成功的种子就在身边	208
第 37 封信：没有野心，成不了大事	213
第 38 封信：财富是冒险家的乐园	219

附 录

◎让箴言点亮财富的灯塔	226
◎洛克菲勒家族的十大传承信条	229
◎14条洛氏零用钱备忘录	231



导 读

洛克菲勒的家教奥妙





窥见上帝秘密的人

约翰·D·洛克菲勒曾说过，他年轻时有两个梦想：一是要赚到10万美元，二是要活到一百岁。

从1839年7月8日到1937年5月23日，还差两年洛克菲勒就可以完成他的百岁梦想，如果说差那么一点就活到百岁还留下些许遗憾的话，洛克菲勒却轻松实现了“赚到10万美元”这个梦想。不仅如此，他还创立了至今无人能够超越的石油帝国，也成为了美国毫无争议的首富。

1910年，洛克菲勒的财富达到10亿美元，成为美国历史上第一个“亿万富翁”，而1909年美国的工业生产总产值约为200亿美元，国民生产总值约为300亿美元。也就是说，洛克菲勒一个人的财富就占到了美国国民生产总值的1/30！

在洛克菲勒去世70周年之际，世界著名财经杂志《福布斯》对美国历史上的富豪给出了评估。福布斯排行榜所引用的个人资产总额均为上榜富豪在巅峰期的数据。福布斯对照当时的美国国内生产总值（GDP），将所有人的个人资产转化为2006年的美元。结果得出如果洛克菲勒还健在，他的个人资产将达到3053亿美元，不仅排名美国富豪第一，在世界上也是第一。作为对比，那一年，当时的世界首富比尔·盖茨是530亿美元，而他也把洛克菲勒视为偶像，他说：“我心目中的赚钱英雄只有一个——约翰·D·洛克菲勒。”

作为一个世界上绝无仅有的商业奇才，他被人惊呼是“窥见上帝秘密的人”！

洛克菲勒年表——“石油大王”的荣耀一生

洛克菲勒大事表		
年份	年龄	事件
1839年	0岁	7月8日，出生于美国纽约州里奇福德镇
1853年	14岁	全家搬到俄亥俄州克利夫兰
1855年	16岁	高中辍学，在福尔索姆商业学院克利夫兰分校进修三月，而后在休伊特·塔特尔公司谋得周薪5美元的簿记员工作
1859年	20岁	用积蓄800美元和从父亲那里借来的1000美元与克拉克成立公司
1862年	23岁	借美国内战之际，贩卖农产品的克拉克-洛克菲勒公司赚取了17000美元
1863年	24岁	投资炼油厂，安德鲁斯-克拉克公司成立
1864年	25岁	与萝拉·史贝尔曼结婚
1865年	26岁	与克拉克分手，安德鲁斯-克拉克公司改名洛克菲勒-安德鲁斯公司
1870年	31岁	创立“标准石油公司”，拥有克利夫兰最大炼油厂
1878年	39岁	标准石油公司炼油能力占到全美的95%，并控制了美国几条大铁路
1882年	43岁	标准石油公司成为美国第一家托拉斯组织，其对美国石油和工业控制持续到1911年
1890年	51岁	创办芝加哥大学
1892年	53岁	标准石油公司的托拉斯组织被拆解
1897年	58岁	从标准石油公司退休，此后专注于慈善事业，成立了著名的“洛克菲勒基金会”
1911年	72岁	根据《谢尔曼反托拉斯法》，标准石油帝国被拆解成37家公司
1913年	74岁	“洛克菲勒基金会”在纽约注册
1937年	98岁	5月23日逝世于佛罗里达



富过六代的洛克菲勒家族

时至今日，埃克森美孚石油，摩根大通、洛克菲勒中心，洛克菲勒基金会、现代艺术博物馆、联合国大厦、洛克菲勒大学、芝加哥大学……在美国无处不见洛克菲勒家族对美国社会的深刻影响。

洛克菲勒曾说：“赚钱能力是上帝赐给洛克菲勒家族的一份礼物。”从第一代约翰·D·洛克菲勒开始，到现在已经传至第六代（现在活跃的主力是第四、五代）。洛克菲勒家族第四代成员有 20 多位，而第五代已经达 240 多位。

根据家族的财富分配原则，第四、五代洛克菲勒家族的成员，至少拥有 600 万美元的财富，而整体存在的洛克菲勒公司也拥有 30 亿美元左右的资产。至于家族的隐性财富，则是无法估量，不过在 1974 年就已经高达 3305 亿美元。

在 21 世纪，洛克菲勒家族仍在续写着辉煌的历史，不过现在家族的人在创造财富的同时更注重“还钱于世”，将累积和新赚来的财富积极应用到文化、卫生与慈善事业上，让整个社会分享他们的财富。所以，第四、五、六代的家族成员很多都是慈善家的身份。更难能可贵的是，六代以来，洛克菲勒家族没有出现过任何一个摧毁家族的“败家子”。当然，随着家族人数的大增，家族成员多元化选择自己的未来也是很正常的。



后代精英

第2代

小约翰·洛克菲勒：企业家、慈善家，约翰·洛克菲勒唯一的儿子，在老洛克菲勒1897年退休之后接管了家族生意，并将其发扬光大。最终，在他的手里形成当时美国第一大财团——洛克菲勒财团。

1939年，洛克菲勒财团出资的洛克菲勒中心建成。

1949年，联合国大厦修建时，小洛克菲勒私人捐助了850万美元。

洛克菲勒五兄弟

纳尔逊·洛克菲勒：慈善家、商人，洛克菲勒家族最著名的政治家。纳尔逊是共和党温和派领袖，连任了四届纽约州州长（1959～1973），也是任职最长的该州州长。1974～1977年，纳尔逊出任美国副总统。

劳伦斯·洛克菲勒：企业家、慈善家，1937年，劳伦斯继承了纽约证券交易所，开创了美国风险投资的先河，被誉为“风险投资之父”。

大卫·洛克菲勒：银行家、慈善家，大卫是洛克菲勒家族第三代掌门人，也是五兄弟最具商业头脑的一个。他将大通银行和曼哈顿银行合为大通曼哈顿银行，成为全美最大的银行。

约翰·洛克菲勒三世：大慈善家，约翰作为家族中的慈善家，把毕生精力都放在解决一些社会问题上，也是一个反越战人士。大卫曾赞扬约翰在慈善事业上的成绩“是洛克菲勒家族成员能够引以为豪的”。

温思罗普·洛克菲勒：政治家、慈善家，是五兄弟中最为低调的一个，曾任共和党阿肯色州州长。

第3代



第4代

杰伊·洛克菲勒：洛克菲勒家族第四代响当当的政治人物，1966年当选西弗吉尼亚州众议院议员。1976～1984年出任西弗吉尼亚州州长。1984年，杰伊·洛克菲勒当选联邦参议员，并于随后出任美国参议院情报委员会主席。

2013年，杰伊·洛克菲勒宣布退出政坛，标志着“洛克菲勒政治王朝”终结，庞大的洛克菲勒家族将重心重新放在商业和慈善事业上。

第5代

史蒂文·洛克菲勒二世：洛克菲勒家族第五代掌门人，从1987年起，其先后担任过洛克菲勒大学的董事，德意志银行个人财富管理部门的总经理、美国罗斯洛克集团董事长等职务。他在私募股权基金和银行业上取得了巨大成功，其名下资产约有100亿美元。

史蒂文·洛克菲勒二世还与大量的国际组织合作，为欠发达国家提供金融服务，并因此获得了联合国“福尔布赖特奖”。

第6代

史蒂文·洛克菲勒三世：洛克菲勒家族年轻一代的佼佼者，接替其父亲进入罗斯洛克集团。2011年，罗斯洛克集团入驻天津于家堡金融区，成立罗斯洛克(天津)股权投资基金管理有限公司，其出任公司监事。在他的努力下，洛克菲勒家族宣布在于家堡再建一个洛克菲勒中心。



平民化的精英教育

从一无所有到美国第一大财团，洛克菲勒家族经历了很多难以想象的艰辛和精心动魄的商战。尤其是第一代老约翰·洛克菲勒，他经历过最普通工人为生活而苦苦挣扎的辛酸，也见过无数富家子弟因为挥霍无度或不学无术而堕落的例子。对于任何一个家族来说，如何培养出合格的后代来继承家族事业是至关重要的问题。

教子方法千千万，本质上说并没有什么好坏的决然分野。在洛克菲勒时期，他的父亲是个到处闯荡的游医，也是一位木材商、马贩子。此外他还贩卖土地、倒卖毛皮、推销杂货，几乎是无事不干，即使是跟儿子“做起生意”来也是井井有条！虽然“花花公子”的秉性摧毁了洛克菲勒父亲成为富翁的可能，但他教会了约翰如何写商业书信，如何准确而迅速地付款，以及如何清晰地记账，让他在进入社会之前就精明起来。

洛克菲勒还继承了母亲勤俭的美德。他把这种信念视为“商业训练”，一生中恪守“不俭则匮”的准则。他看透了精明的父亲由于挥霍终没有大成的结局，所以他自己的生活非常俭朴，而这也成为他教育子女的原则。在他那里，孩子挥金如土是绝对不能出现的，洛克菲勒的几个孩子在长大成人之前，从没去过父亲的办公室和炼油厂，也不知道自己的父亲是个富可敌国的人。

洛克菲勒是举世闻名的成功商人，对孩子的教育也相当成功。就像上面所说，生活的平民化是他教育子女的一大法宝。同时，他还形成了一套培养孩子精英商业意识的方法，那就是“家庭虚拟经济”，洛克菲勒要求孩子们认真记账。孩子们靠做家务来挣零花钱：打苍蝇2分钱，削铅笔1角钱，练琴每小时5分钱，唯一的男孩小约翰劈



柴的报酬是每小时1角5分钱……他曾指着13岁的女儿对别人说：“这个小姑娘已经开始挣钱了，你根本想象不到她是怎么挣的。我听说煤气用得仔细，费用就可以降下来，便告诉她，每月从目前的账单上节约下来的钱都归她。于是她每天晚上四处转悠，看到没有人在用的煤气灯，就去把它关小一点儿。”有这样的商业思想教育，洛克菲勒家族不出商业精英就奇怪了。实际上，他的“虚拟家庭经济”成为了一套祖辈相传的教育计划，流传至今。

洛克菲勒对孩子的教育更体现在他和子女们的通信之上。在洛克菲勒研究中心，有上万封这样的信，其中很多是洛克菲勒写给自己唯一的儿子小约翰的。这些信完美再现了老洛克菲勒在漫长商业历程里的感悟，融入了他对世界的认知精华，其中不少是在关键时刻对孩子醍醐灌顶式的谆谆告诫。洛克菲勒历经世事变幻，从社会最底层站到了世界之巅，其对人生的感悟堪比任何教科书。在这些信件里，能清晰看到洛克菲勒“平民化精英教育”的精髓……