

CCG 智库文库丛书

东方卫视热播纪录片《海归中国》四十位人物故事

王振耀 王辉耀 王 巍 林毅夫

李 山 张 军 肖 耿 傅志寰

刘西拉 施 一 公 俞立中

饶毅 童 俊 洪 晃

胡雪桦 袁 平 高晓松

我们的中国时代

海归者说

王 巍 王 巍 王 巍

郭盛 李 雷 张亚勤

沈南鹏 张 磊 周立群

徐小平 葛 甘 牛 阎 焱

王 俊 峰 高 西 庆 陶 景 洲

杜可名 徐家良 蔡史印 廖晓义

王辉耀 苗绿 主编

中国出版集团
中译出版社

我
们
的

海归者说

中国
时代



王辉耀
苗绿
主编

图书在版编目 (CIP) 数据

海归者说/王辉耀, 苗绿主编. —北京: 中译出版社, 2016.1

ISBN 978-7-5001-4512-7

I. ①海… II. ①王…②苗… III. ①留学生—生平事迹—
中国—现代 IV. ①K820.7

中国版本图书馆CIP数据核字 (2015) 第302054号

出版发行 / 中译出版社

地 址 / 北京市西城区车公庄大街甲4号物华大厦六层

电 话 / (010) 68359827, 68359303 (发行部); 53601537 (编辑部)

邮 编 / 100044

传 真 / (010) 68357870

电子邮箱 / book@ctph.com.cn

网 址 / <http://www.ctph.com.cn>

总 策 划 / 张高里

顾问编审 / 宗 颖

策划编辑 / 胡晓凯

责任编辑 / 胡晓凯

审稿编辑 / 范祥镇

封面设计 / 潘 峰

版式设计 / 黄 浩

排版制作 / 陈 彬

印 刷 / 保定市中画美凯印刷有限公司

经 销 / 新华书店

规 格 / 710mm×1000mm 1/16

印 张 / 20

版 次 / 2016年1月第一版

印 次 / 2016年1月第一次

ISBN 978-7-5001-4512-7

定价: 45.00元

版权所有 侵权必究

中 译 出 版 社

中国与全球化智库（CCG）丛书

CCG 主席 龙永图 陈启宗

CCG 副主席 （按姓氏音序排列）

曹德旺 韩小红 李 山 李彦宏 刘永好 莫天全
沈南鹏 田溯宁 汪潮涌 王广发 王辉耀 王俊峰
王 石 徐小平 俞敏洪 张 磊 张红力 张懿宸
宗庆后

CCG 理事长 王辉耀

CCG 常务理事 （按姓氏音序排列）

陈 宁 陈 爽 陈新华 高燕定 高振东 戈 峻
郭 盛 何 梅 焦 涌 李 雷 李 铭 李 文
李 一 梁志祥 林 耀 路 东 陆侨治 陆兴东
毛大庆 潘 军 孙立哲 陶景洲 王 丽 王 强
王柏年 王伯庆 王伟东 王伟峰 吴云前 徐 涛
严望佳 易 珉 游忠惠 袁锦程 张剑炜 张黎刚
张亚勤 赵 斌 赵柏松 郑群怡 周成刚 朱 敏
宗馥莉 邹亨瑞

上海大型纪录片《海归中国》制作委员会

总 顾 问 王建军

总 策 划 李 蓉 倪晓明 宋炯明 诸培璋

总 导 演 刘晓清

导 演 邢 维 瞿轶奔 张艳艳 施 聪 赵菲菲 刘璐璐

序言

2014年，中国与全球化智库（CCG）与上海文广集团（SMG）联合策划了一部名为《海归中国》的纪录片，播出后获得观众的热烈反响。这部纪录片以独特的视角全景式展示了当代海归精英群体精彩的人生故事，以及他们关注国家族群在全球化背景中前行的深切情怀。我们以此纪录片为底本，精选了四十位在当代具有引领作用的海归精英人物，更细致、完整地呈现了他们的留学经历、个人奋斗和这个群体的“中国梦”。

2013年，在欧美同学会一百周年庆典大会上，习近平总书记概括百年中国留学史，说这是一部“索我理想之中华”的奋斗史，而书中的这些当代精英海归们以自身特有的方式继续书写着精彩纷呈的新篇章。

时代与个人是相遇也是相互成就的关系，每一代人的成功故事都有不一样的时代印记。这批崛起于改革开放之后的海归们，留学与回国时间集中在二十世纪末到二十一世纪初。他们乘着改革的春风远行，在海外学习最先进的技术、理念、商业模式，而后，又迎全球化的东风回归故国，用自己的所学在社会变革中成就一番事业。

本书汇集的四十位当代海归精英人物所从事的领域各有不同，精彩纷呈，特分为八个篇章：大国智囊、科教先锋、文化使者、时代创客、商界翘楚、资本引擎、律政骄子、公益力量。

“大国智囊”篇收录了在思想市场中为政府建言献策的八位海归精英人物，如把脉中国经济的林毅夫，参与国开行创办的李山等。在改革进入攻坚期和深水区的当下，中国思想市场也需要冲破旧有思想观念的束缚，与时俱进地服务改革和发展的需求。海归精英们带着突破藩篱，活跃思想市场的胆识与气魄，为新一轮的思想解放建言献策。

“科教先锋”及“文化使者”篇收录了活跃在科教文化领域的十一

位海归精英人物，如推进中国学术水平发展和学术交流的施一公、饶毅，力图为中国文化寻找走向世界切入点的洪晃、蒋琼耳等。“以西方之学术，灌输于中国，使中国日趋于文明富强之境”，是 society 对一代代留学生抱持的期待，也是一代代海归们孜孜以求的目标。文化乃至文明之间的差异也意味着机会，许多文化领域的海归跳出传统之外，认知到这种差异的价值，用现代方式“复活”并向世界传递传统经典，讲述中国故事，让世界了解中国。

海归将互联网产业带给中国并在中国开出璀璨之花，互联网成就了当代海归史的又一次集体传奇。“时代创客”与“商界翘楚”篇收录了改革开放后掀起互联网创业潮流的八位海归精英人物，如创办搜房网的莫天全，创办亚信的田溯宁，创办麦可思的王伯庆，掌舵百度的张亚勤等。二十世纪末二十一世纪初，正逢中国进一步深化改革，拥有先进技术、专利成果或熟知崭新商业模式的海归精英们回国开启了他们的创业人生，也掀开中国互联网创业的大潮。时势造英雄，英雄亦造时势，海归创业者们创造、成就了一个个传奇。今天，这些传奇依然在延续，互联网 + 正如火如荼。

“资本引擎”和“律政骄子”篇收录了与我国资本市场创立与规范，以及法律市场的活跃相关的九位海归精英人物，如红杉中国资本的掌门人沈南鹏，创办高瓴资本的张磊，成立真格基金的徐小平，成立金杜律师事务所的王俊峰，为中国企业走出去提供法律服务的陶景洲。二十世纪末期，在经历了“引进来”之后，中国企业迈开了“走出去”的步伐，金融与资本市场的建立与规范，对法律服务的需求迫在眉睫。一批对故国故土怀有深刻情感的金融、法律界的海归人物纷纷回国，在中国金融市场和企业走出去的潮头寻求人生的事业和意义。

“公益力量”篇收录了在环保、公益和智库领域掀开新篇章的四位

海归精英人物，如创办地球村的廖晓义，建立蒲公英图书馆，让爱传递下去的杜可名，以及将“黑暗中对话”引入中国的蔡史印。在中国经济、社会大发展的背后，还有另一面，那就是环境的恶化、文化和思想的滞后。一批海归精英人物有感于西方公益的发展与启示，开启了将西方公益模式嫁接到中国的历程。在思想市场尚不开放、环保处于口号多于行动状态的当下，他们用自己的行动一点一滴地做着改变，因为他们相信“水滴石穿”的力量。

八个篇章，四十位当代海归精英人物故事，是日益壮大的海归大潮中的绚丽浪花，就让我们从这里倾听当代海归和中国的动人回响。

是为序。

王辉耀 苗绿

目录 Contents

大国智囊

王振耀：站在民间 / 2

中国公益研究院为我提供了一个从政府空间到社会空间转变的契机。在民政部慈善司任司长时，我被大家称为“学者型的官员”，转到中国公益研究院之后，学界又给了我另一个开玩笑式的评价“官员型的学者”。

王辉耀：我的理想是做好社会公益和国际智库 / 10

三十年来，我突然发现自己在做着同一件事。从留学开始，我的人生便与国际化粘合在了一起，国际商务、国际社团、国际化智库，国际化一直是我人生中一个不可或缺的旋律。

王巍：不极致 很幸运 / 20

这个时代给我们太多机会，让我们从头到尾参与到中国资本市场的建设当中，参与到并购当中，推动行业协会的发展。

李山：去而复返 / 24

我预见到，当中国经济成为世界第一的时候，中国的金融机构，包括投资银行就一定会发展起来。我正好在高盛工作，最懂的就是投行，于是就萌生了创办中国自己的投行的想法。

林毅夫：西方理论并非真经 / 34

回国之后，我参与了中国的改革开放，一方面做政策研究，一方面做理论研究。这让我发现其实并没有真经。

张军：为了构筑发言权 / 42

当时我做了三个抉择：第一，要回来；第二，必须要做中国经济的研究；第三，必须出海。我们这代人是学人，是观察者，有必要把中国经济所发生的一切用比较标准的，西方人听得懂的方式、语言和方法，传递给中国以外的人。

肖耿：政府的归政府 市场的归市场 / 48

中国有几千年的历史，其流传下来的体制我称之为条块体制。我们的条条是中央集权到各个市场监管，这是几千年来都有的，但是我们还有块块，每一个地区相互竞争，几百个城市相互竞争，然后我们现在把中国的条块体制引入了市场经济。

傅志寰：为国家学习 / 58

我们这批留学生，主要是留苏学生，是在第一个五年计划和第二个五年计划之间，在新中国成立不久便被派出去了。当时中国的工业基础、科研基础都相当薄弱，这些人回来后在某种程度上起了骨干作用。

科教先锋

刘西拉：永远奔腾的就是我 / 66

清华百年校庆的时候，我回来，找到教材料力学的吴老师说：非常感谢您，您非常高超的教育水平使我们工作13年以后，四十多岁去和美国二十多岁的拼，照样拿第一。

施一公：科学家的成长与使命 / 70

在清华，我受到了清华观念的感染和清华精神的熏陶，但我确实不知道怎样从被动地接受知识转化到主动地寻求知识。这步转化最终是在霍普金斯大学读博士期间实现的。

俞立中：我的土插队和洋插队 / 78

土插队时，下乡十年，让我加深了对中国社会复杂性的认识；洋插队，让我了解到世界上任何一个国家的今天都有一个发展的过程和一个轨迹。这两段经历对我的影响也自然而然地反映到我的工作中。

饶毅：科学家的社会责任 / 86

在北京大学，我在体制上进行了改革，也推动了文化上的改变。从开始回来，我就认识到回来的意义不是帮我做什么东西，而是我做下来的东西是一个实在的、值得推广的、对这个单位有好处的东西。

董世骏：在源头经历“全球化” / 92

“文革”十年，求知、读书变成一个要躲躲闪闪、要辩护、要检讨的事情。改革开放之后，我们进了大学，不仅可以理直气壮地读书，国家还鼓励我们出国，这是何等的幸运。

文化使者

洪晃：传播中国软实力 / 98

我不是个对时尚特别热衷的人，之所以去做一本时装杂志，并最终能够坚持下来，主要是因为看到中国本土设计的希望和它未来发展的趋势。

胡雪桦：“胡”说电影与人生 / 104

出国之前，父亲给我写了一封很长的信，上了飞机，我把信打开，他信里讲了很多，当中有几点，我终生难忘。他说：你永远要记住，你是中国人，你永远要把艺术放在第一位，你是属于艺术的。

袁岳：探索极限之外 / 110

在生活中间，我们面临的是极限，但是极限外有另外一个自我，这个自我在通常情况下是不会被发现的。哈佛给我最重要的认识，或者说对我一个很重要的改变，就是告诉我：探索极限外的事情是哈佛最重要的特点。

高晓松：流放自我 收获辽阔 / 116

长辈一直这样教育我，要“读万卷书，行万里路”。1997到1998年的两年间，我提着一把琴和一个箱子，行走于世界的不同地方，不停地走，一直走到身上没有一分钱。

萧丽河：那一刻我爱上了光 / 124

这盏出现在前面的灯不只是光，它还是温暖和希望。我被感动得泪流满面，被一种无法用语言描述的情感冲击着，那一刻，我爱上了光，成为光的门徒。

蒋琼耳：忐忑与上下 / 130

“上下”能得到跟爱马仕的合作机会，得到国际媒体、世界的关注，其实不完全在于我个人。最伟大、最吸引全世界和这些品牌的是中国的文化和我们悠久的手工艺及生活艺术的文化底蕴和历史。

时代创客

于刚：握手就是承诺 / 138

从2007年春节刚过，刘俊岭跟我谈起创业，到2007年底离开戴尔，2008年2月招募员工，再到2008年7月1号店上线，期间经历了一年半的时间，这次创业，我们是经过深思熟虑和很长时间准备的。

王伯庆：我的麦可思故事 / 148

1994年博士毕业后我就留在美国工作，从那时起我就想回国工作或创业。每个人都有自己的时机，我一直等到2006才回国。因为要找一个适合自己的创业机会，而我的工作经验是做就业研究和数据分析。

田溯宁：中国互联网园丁 / 154

1995年，我开始在国内创业。刚回国时，完全不懂什么叫业务，什么叫公司，就是一种简单的热情在支持着我要将互联网带到中国来。

莫天全：创业是想做一点事 / 162

事实上，很多创业都不是计划好的，而是在某个节点上遇到了好机会。搜房网也是一样，我曾在美国道琼斯公司工作，当时道琼斯有一个分公司是专门做房地产信息的，而我正好负责亚洲中国版块，熟悉这块的信息提供商。所以，打算创业时，很自然地选择了与房地产相关的产业。

陶闯：归来有点迟 / 170

2008年，北京奥运会，我和太太买了黄牛票回北京看开幕式。回来后，我才发现，自己在海外的这15年，国内发展迅速，国内变化之大让我非常震惊。于是，2009年，我回国开始了第二次创业，这就是大家知道的PPTV。

郭盛：褪去光环 扎实创业 / 176

互联网本就该是个砸钱、烧钱，甚至是毁钱的地方，能把互联网公司做到盈利是个很有意思的事情。既有社会责任，又有商业兴趣，所以我选择了加入智联招聘。

商界翘楚

李雷：机会是永远存在的 / 184

比利时的留学生涯和美国的工作经历，让我从理论和实践两方面加深了对MBA的了解。现在中国的情况与我们那时相比已经有了突飞猛进的变化，国内对MBA的认识也有了很大的进步，甚至还兴起了一股读MBA热。

张亚勤：创新的时代 / 190

1999年，微软决定在中国成立研究院，做与产业有关的技术研究，李开复博士给我打电话谈了他的想法，我也觉得在中国成立一个世界级的基础研究机构是很好的创业机会。

资本引擎

沈南鹏：创业者背后的创业者 / 200

2005年，有一次在美国出差，我偶遇红杉的两位执行合伙人。他们在了解我的投资银行和创业经历后，认为我能够成为一位很好的投资人，并提出了非常好的合作条件。这是我职业规划中最好的选择。

张磊：做企业的超长期合伙人 / 208

2005年，耶鲁大学捐赠基金会给了我们三千万美元回国创立高瓴资本公司，现在我们已经成为亚洲最大的投资基金之一。我们的理想是跟最好的创业者合作，帮助他们释放能量，实现梦想。

周立群：心高似海阔 志广百梦圆 / 216

对一个企业家来说，创业要有坚韧不拔的毅力，立业要有远大的抱负，守业要有正确的经营理念。而我自己的发展历程和取得的成果，可以总结为一句话：“得益于改革开放，受益于中俄友好。”

徐小平：信念的力量 / 222

1994年创业失败后，我回到加拿大，写剧本、传记，在所谓的文化界鬼混。准备回国前，俞敏洪到北美考察，他的到来为我回国提供了最完美的平台。

阎焱：个人努力很重要 / 230

多年以来，我一直在中国做投资，发现没有出国经历的人做得也很好，金子到哪儿都会发光。关键是个体差异，只要自己努力，在国内也有很好的空间。

葛甘牛：选择与人生 / 238

1997年亚洲金融风暴爆发后，我和李山联合给国务院领导写了一封建议书，呼吁在内地资本市场发展的浪潮中建立综合性的投资银行。

律政骄子

王俊峰：见证中国律师业发展 / 246

当时在中国的国际律师事务所的律师很是高傲，他们的蔑视让我们心有不甘，并由此产生了一个强烈的愿望：我们中国也应该有这样的律师事务所。正是专业精神和爱国情怀的驱动让我有了下海成立一家律师事务所的梦想。

高西庆：苦难给予我的馈赠 / 256

1988年8月，我和王波明准备回国，希望利用在国外的所见所学到国内搞一个股票交易所。当时最大的障碍是意识形态上的。我们约定，五年时间内，不论出现什么艰难困苦，都要继续坚持做。

陶景洲：由“误会”开始的人生 / 264

我读法律是一场历史误会。我当时报的志愿是北京大学中文系，接到通知时却变成了北京大学政治法律系。到了学校才知道，法律系是绝密专业，必须根正苗红才能读。就这样，我开始了自己的法律生涯。

公益力量

杜可名：让爱飞起来的蒲公英 / 274

一路走来，我们已经创建了近70个蒲公英图书馆。我们一直牢记我们为什么出发。这简单的初心一直支撑我们走下来，也一直让我们记得要真正地为孩子做些事情。

徐家良：中国的公益慈善 / 282

社会企业是运用企业的运营方式实现公益的目标和使命。随着我国经济的发展和社会的转型，社会问题也越来越多，而且各种各样。社会企业的发展刚好可以弥补政府和其他社会组织解决社会问题的不足。

蔡史印：对话黑暗 遇见光明 / 288

偏见永远都存在，不可能百分之百地被消除，因为每个人都有自己的判断，但“黑暗中对话”体验会让我们意识到自己持有某种偏见，并有意识地去纠正。黑暗其实更像一面镜子，让我们更多看到自己。

廖晓义：乐和家园的中医式环保 / 296

用头痛医头、脚痛医脚的西医式的模式搞环保是不能解决根本问题的，必须找到一条像中医一样综合解决社会问题和环境问题的路径，一条以国学为灵魂、以乡村为载体的新的文明路径。

后记 / 302

说明：各标题下文章均按照作者姓氏笔画排序。

大 + 国 + 智 + 囊

Da Guo Zhi Nang

王振耀

王辉耀

王 巍

李 山

林毅夫

张 军

肖 耿

傅志寰

站在民间

王振耀



王振耀，1954 年生于河南省鲁山县，2000 年毕业于美国哈佛大学肯尼迪政府学院，获行政管理硕士学位，2001 年获北京大学政府管理学院法学博士学位。历任国务院农村发展研究中心助理研究员、非经济分析室副主任，民政部基层政权建设司农村处处长、基层政权建设司副司长，民政部救灾救济司副司长、司长，现任北京师范大学公益研究院院长。