

物业

精细化管理与服务系列



物业绿化养护及 病虫害防治

邵小云 主编



化学工业出版社



物业

精细化管理与服务系列

物业绿化养护及 病虫害防治

邵小云 主编



化学工业出版社

· 北 京 ·

本书从管理的角度详细介绍了物业绿化前期管理、物业绿化的日常管理、物业绿化常用工具配备与使用,介绍了树木养护与病虫害防治、草坪栽植与养护作业、花卉栽植与养护管理、水生植物的栽植与养护。本书内容重细节、重过程、重具体、重落实、重质量、重效果、具有非常强的实操性,所提供的大量文案、流程、表格等均来自于国内顶级的物业公司,读者可以结合所在企业的实际情形进行一些个性化的修改。

本书可供专业培训机构、院校物业专业、物业公司等作为培训教材使用,也可作为物业公司、项目管理处、物业从业人员的工具书。

图书在版编目(CIP)数据

物业绿化养护及病虫害防治/邵小云主编. —北京:
化学工业出版社, 2015.10

(物业精细化管理与服务系列)

ISBN 978-7-122-24968-5

I. ①物… II. ①邵… III. ①绿化-物业管理②植物
病虫害防治 IV. ①S731②F293.33③S43

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第196060号

责任编辑:辛 田
责任校对:吴 静

文字编辑:冯国庆
装帧设计:尹琳琳

出版发行:化学工业出版社(北京市东城区青年湖南街13号 邮政编码100011)
印 装:三河市延风印装有限公司
787mm×1092mm 1/16 印张9 $\frac{1}{2}$ 字数225千字 2016年1月北京第1版第1次印刷

购书咨询:010-64518888(传真:010-64519686) 售后服务:010-64518899
网 址:<http://www.cip.com.cn>
凡购买本书,如有缺损质量问题,本社销售中心负责调换。

定 价:38.00元

版权所有 违者必究

前言

PREFACE



精益生产管理技术在制造型企业已得到广泛应用。随着经济的发展，精益思想逐渐渗透到社会的各个层面，日益受到人们的关注。近年来，有关精益管理在服务业，特别是传统服务业，如物业、酒店、餐饮、零售、汽车等服务业如何运用的话题越来越多。

服务业的精益管理更多的是继承精益生产管理的理念，而非精益生产管理模式。换句话说，精益服务管理是以用尽可能少的投入来获取尽可能多的产出，最大限度地满足客户需求为基本目标的一种管理方法。因而，准确地说“精益服务管理”应被称为“精细化服务管理”。

虽然目前服务业精益管理尚无统一的模式可循，但是本着“精细化服务管理”的基本理念在服务业开展精益管理，也应遵循“为顾客准备好想要的东西；在顾客需要的时间和地点提供价值；不浪费顾客的时间”的原则。服务业是一个管理复杂的行业，其员工多、岗位多、工种多、要求多，管理起来相应地就要费时、费心、费力，若不实施精细化管理，就难以把服务做到位、做得好，也就难以吸引顾客。

——物业服务已成为我国社会发展最快的行业之一。物业服务类型涉及住宅、写字楼、商业场所、工业区、医院、学校、酒店等，物业服务面积达数百亿平方米。在物业行业推广精细化管理与服务，也是一个发展趋势。

物业公司精细化管理与服务是将物业管理服务工作制度化、格式化、程序化，强调执行力，也就是细分服务对象、细分职能和岗位、细化分解每一项具体工作，并落实到具体的环节中。“精”可以理解为更好、更优，精益求精；“细”可以解释为更加具体，细针密缕，细大不捐。精细化管理与服务最基本的特征就是重细节、重过程、重具体、重落实、重质量、重效果，讲究专注地做好每一件事，在每一个细节上精益求精、力争最佳。

基于此，我们在多年探索的基础上，结合物业公司的特点和实际工作的需要，编写了《物业精细化管理与服务系列》丛书，可供

前言

PREFACE



专业培训机构、院校物业专业、物业公司等作为培训教材使用，也可作为物业公司、项目管理处、物业从业人员的工具书。

本书由邵小云主编，同时在本书的编写过程中，获得了一线物业管理人员、物业公司、物业管理协会的帮助和支持，其中参与编写和提供资料的有李锋、雷宏、梁惠莉、刘创景、刘建伟、谷祥盛、李政、李亮、陈锦红、姜宏峰、杨吉华、严凡高、王能、陈小兵、杨丽、吴定兵、朱霖、段水华、朱少军、赵永秀、李冰冰、赵建学、江美亮、唐永生、滕宝红，全书由邵小云统稿、审核完成。在此对大家付出的努力表示感谢！

由于笔者水平有限，书中不足之处在所难免，希望广大读者批评指正。

编 者



第一章 物业绿化前期管理 1

第一节 物业绿化工程的前期介入 3

一、绿化规划类前期介入的主要方面 3

二、绿化建设施工时的介入方面 6

第二节 新建物业绿化工程的接管验收 8

一、物业公司接管前的自检 8

二、正式验收 10

【实战范本1】植物材料基本质量标准 11

【实战范本2】植物材料的允许偏差和检验方法 13

【实战范本3】树木栽植工程基本项目质量标准 14

【实战范本4】草坪栽植工程基本项目质量标准 14

【实战范本5】栽植土工程的尺寸要求、允许偏差和
检验方法 15

【实战范本6】绿化工程竣工验收单 15

【实战范本7】绿化工程竣工验收品项清单 16

【实战范本8】验收备忘录 17

第三节 原有物业所建园林绿化的接管验收 17

一、原有物业新建园林绿化验收要点 17

二、接管验收前的自检 18

三、正式接管验收 18

第四节 绿化改造工程的介入与验收 19

一、旧园林问题的分析及改造方案的制订 19

二、实施方案选择及招标管理 21

三、旧园林改造的施工管理 21

四、绿化改造工程验收 22

第二章 物业绿化的日常管理 23

第一节 物业绿化的日常管理内容 24

一、保洁 24

二、除杂草、松土、培土 25

目录

CONTENTS



三、排灌、施肥	25
四、补植	25
五、修剪、造型	25
六、病虫害防治	25
七、绿地及设施的维护	25
八、水池和园路的管理	26
九、防旱、防冻	26
十、防风、抗风	26
十一、搞好配套工作	26
十二、绿化有偿服务	26
第二节 物业绿化工作安排	27
一、加强绿化宣传	27
二、加强绿化计划管理	27
【实战范本9】南方地区绿化养护年度工作计划	27
【实战范本10】北方地区年度绿化养护管理计划及方案	30
三、加强监督检查	33
四、强化绿化安全控制	35
五、建立完善的管理机制	35
【实战范本11】例会制度	35
【实战范本12】考勤制度	36
【实战范本13】仓库管理制度	36
【实战范本14】养护管理制度	36
【实战范本15】绿化安全作业管理制度	37
【实战范本16】农药、肥料、机械用具的使用管理制度	38
【实战范本17】绿化员打分评定制度	38

第三章 物业绿化常用工具配备与使用 39

第一节 物业绿化常用器具	40
一、六齿耙	40
二、锄头	41
三、手锯	42
四、大草剪	43
五、剪枝剪（弹簧剪）	45
六、手动喷雾器	46
七、铁铲	47
八、割灌机	48
九、草坪割草机	50
十、绿篱修剪机	51

目录

CONTENTS



十一、高枝锯	52
第二节 物业绿化常用农药	54
一、园林植物常用农药及其使用方法	54
二、劣质农药的识别	58
相关链接 巧识农药“三证”	58
三、农药的使用	59
第三节 园林绿化肥料	60
一、植物不可缺少的营养元素	60
二、园林绿化经常施用的肥料	60
三、园林绿化化肥的使用	62

第 ④ 章 树木养护与病虫害防治

63

第一节 树木的栽种	64
一、栽种前的准备工作	64
二、树木栽种前冠根的修剪	66
三、树木栽种实施	67
四、树体裹干	68
五、树体固定支撑	68
六、树体搭架遮荫	69
第二节 根部覆盖	69
一、根部覆盖的作用和功能	69
二、根部覆盖层的种类	70
三、根部覆盖的作业要求	70
第三节 灌溉与排水	70
一、灌水与排水的原则	70
二、灌水的时期	71
三、灌水量	72
四、灌水方法与要求	72
五、灌水注意事项	72
六、排水的必要性	73
七、排水的条件	73
八、排水的方法	73
第四节 树木间杂草的防治	73
一、松土除草	73
二、化学除草	74
第五节 树木的整形修剪	74

目录

CONTENTS



一、整形修剪的特征	74
相关链接 乔木与灌木	75
二、整形修剪的时期	75
三、修剪的分类	75
相关链接 有关树木结构的术语	76
四、修剪工具	77
五、修剪程序	78
六、修剪的方法	78
七、修剪需注意的问题	80
相关链接 不同用途树木的修剪与整形要求	81
第六节 树木的施肥	82
一、施肥的季节	82
二、施肥所用肥料的要求	82
三、施肥技术	83
四、追肥	85
第七节 树木病虫害防治	85
一、树木遭遇病虫害的表现	85
二、病虫害的防治	87
三、药害的防止	88
第八节 树体的修补	88
一、树体的修补原则	88
二、树干伤口的治疗	88
三、补树洞	89
四、吊枝和顶枝	89
五、涂白	89
六、支撑	89
七、调整补缺	90
第九节 树木冬季防冻害	90
一、冻害的表现	90
二、造成冻害的常见因素	91
三、冻害的防治措施	91

第 5 章 草坪栽植与养护作业

93

第一节 草坪的栽植	94
一、草坪草种选择	94
二、准备营养建坪材料	95
三、栽植前场地的准备	95

目录

CONTENTS



四、草坪栽植的程序	97
第二节 草坪施肥	99
一、施肥的重要性	99
二、施肥标准	99
三、肥料选用要领	99
相关链接 草坪肥料的真假识别	100
四、施肥时间及次数	101
五、施肥的方式方法	101
第三节 草坪灌溉	102
一、草坪对水分的需求	102
二、草坪灌溉时机	102
三、草坪灌溉次数	102
四、草坪灌溉操作	103
第四节 草坪修剪	103
一、修剪的基本要求	103
二、修剪的高度	103
三、修剪频率及周期	105
相关链接 草坪分级标准及剪草频度	105
四、剪草机械的选用	106
五、修剪的方向	106
六、剪草的操作	106
七、草屑的处理	107
八、修剪的注意事项	107
第五节 草坪辅助养护	108
一、清除枯草	108
二、滚压	109
三、表施细土	109
四、草坪通气	109
五、草坪补植	111
第六节 草坪病害防治	111
一、草坪病害的原因	111
二、主要病害的防治	111
三、草坪主要虫害防治	116
第七节 草坪中杂草的防治	117
一、杂草的类别	117
二、杂草的物理防除	118
三、杂草的化学防除	118
相关链接 不同杂草的化学防除要领	119

目录

CONTENTS

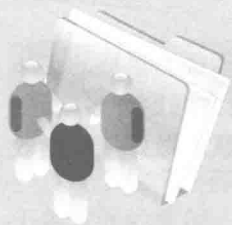


第六章 花卉栽植与养护管理 121

第一节 露地花卉栽植与管理	122
一、露地花卉栽植前的整地	122
二、露地花卉的定植	124
三、露地花卉的养护管理	124
第二节 盆栽花卉栽植与管理	127
一、营养土的配制	127
二、花卉上盆	128
三、花卉换盆	128
四、盆栽花卉的日常养护	129
第三节 花卉的病虫害防治	131
一、花卉常见病害的防治	131
二、花卉常见虫害的防治	132
第四节 残花的处理	133
一、残花的分类	133
二、应该撤出的残花标准	134
三、残花的处理	134

第七章 水生植物的栽植与养护 135

第一节 水生植物的种类	136
一、沉水植物	136
二、浮叶植物	137
三、挺水（抽水）植物	137
四、湿地（湿生）型植物	137
五、飘浮（飘移）植物	137
第二节 水生植物的种植	137
一、水生植物品种选择及配置	137
二、水生植物的栽植方法	139
第三节 水生植物的养护	140
一、水生植物的养护原则	140
二、水生植物的日常养护要点	141
三、水生植物的冬季管理要点	141



第一章

物业绿化前期管理

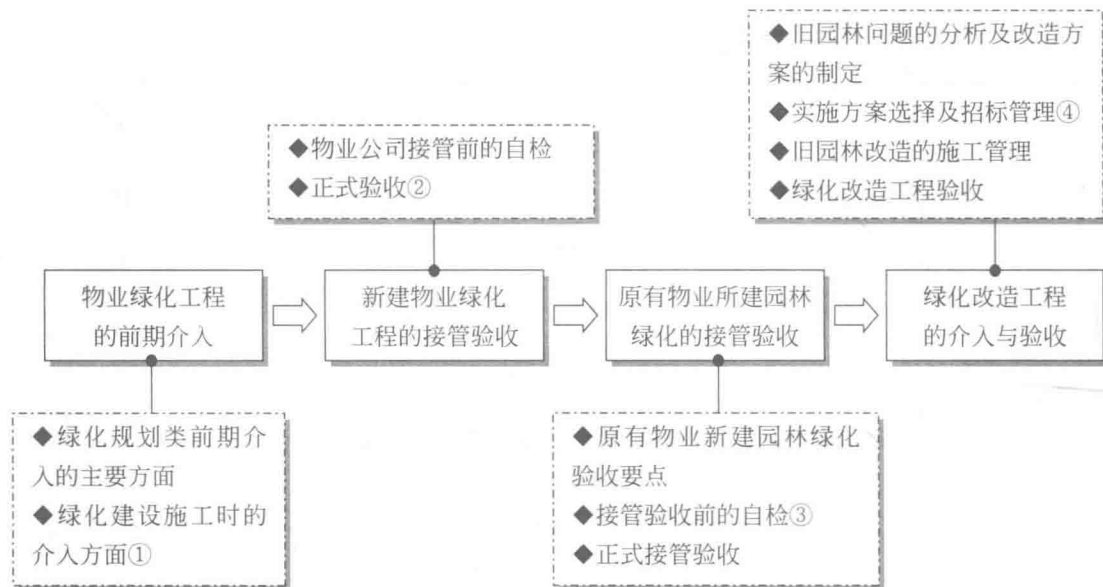
- ◆ 第一节 物业绿化工程的前期介入
- ◆ 第二节 新建物业绿化工程的接管验收
- ◆ 第三节 原有物业所建园林绿化的接管验收
- ◆ 第四节 绿化改造工程的介入与验收





引言：

小区绿化维护与管理是衡量物业小区的重要标准之一，也是物业管理最为重要的工作之一。然而，物业公司若不管“种”，只管“养”，在日后的管理中可能会遇到许多问题。所以，一定要提前介入，甚至在规划设计、施工阶段就要介入，并且要认真做好接管验收的工作。



图示说明：

① 很多绿化用地在绿化前，因前期施工时石灰、水泥砂浆、钢渣及涂料散落，超大型机械的碾压，营养丰富的表土被掩埋，各类机械油污外漏等，给后期绿化的栽植和养护带来不利。建议物业公司在对绿化地进行整理时，要尽量防止重型机械进入现场碾压土壤，同时，绿化地的整理不仅要清理表层的垃圾，拔除杂草，还需对深埋于土壤内的化学废弃物做深翻清理，对绿化地表土应尽量采用和复原，多用表土，少用客土，为绿化植被创造良好的生长环境。

② 一般情况下，在正式接管验收日之前，承建单位已进行过预验收或者已经过竣工验收，工程的施工质量一般都已得到了保证，而物业公司也多在正式验收前进行了自检。所以，在正式验收的当天，物业公司主要是对自检中发现的问题与建设单位进行现场复核、咨询。

③ 在正式移交验收前，管理处应组织园林绿化专业人员对移交园林绿化进行自检，重点检查原有物业绿化中已被破坏的情况、积水情况、植物生长情况、草坪及花坛的杂草生长情况、植物病虫害情况、园林建筑安全情况及损坏情况、园林设施设备的运作情况及损坏情况等。

④ 物业公司要根据制定的改造方案确定实施方案，并根据不同的管理模式，结合实际情况选择实施方案。



第一节 物业绿化工程的前期介入

一个住宅小区的绿化水平已成为现在住房档次和物业管理水平的重要标准之一。但由于各方面的原因,在绿化设计和施工中还存在一些不足或缺点,因此,作为物业公司,为了做好接管后的环境绿化工作,在绿化规划、建设施工时就应该介入其中,做好工程质量监督,以确保今后的绿化工作能顺利进行,从而让业主生活在一个环境优美、景色宜人的小区中。前期介入的工作内容及注意事项如下。

一、绿化规划类前期介入的主要方面

(一) 园区景观和绿化规划

园区景观和绿地不仅能美化园区,改善小气候,净化空气,减少噪声,为住户创造一个优美、舒适、安逸的居住环境,同时也是城市美化的组成部分。

① 结合投资规模、小区的档次、小区建筑的主体风格及小区的主体文化内涵等因素进行景观形式、风格的调整。

② 一般应将主体景观设置在小区的主出入口处及园区的中心地带,形成园区整体景观的核心部分。因此小区主出入口区域的景观最好能体现出小区名称的内涵。

③ 园区内的水景观不宜过多,小型小区有一处即可;中型小区有1~2处即可;较大型的小区有2~3处即可,应尽可能取下限。如此考虑,不但节省了水资源和电能,也降低了物业管理成本。

④ 由于木栈道的使用寿命短,且养护费用高,一般1~2年即自然损毁,所以景观中的木栈道应不用或少用。

⑤ 园区里不宜制作太多的“地形”,例如小区窄小土地的地形,给人以压迫感,但不可一点“地形”也不设置,可在重点地方少量修建。

⑥ 人造土丘或高地不宜过高,坡度应尽量缓和,以利于存水。此外,人造土丘或高地不能离住户窗户太近。

⑦ 尽量少建或不建树池,即使建造,其高度不应超过50厘米,内径应不小于1.5米(方形树池比圆形树池要美观、大方)。如此规定的原因在于使树根扎在树池之下,既有利于树木生长,而且待树木长大后,树根也不会将树池拱裂。

(二) 小区公共道路规划

1. 道路的使用功能

① 应考虑便利居民日常生活方面的交通出行,如步行、骑自行车、驾驶机动车通行等。

② 便于清洁垃圾、递送邮件等市政公用车辆通行。

③ 便于救护、消防、装修及搬家等车辆的通行,尤其是楼前小路更应考虑救护、消防、装修及搬家车辆的通行。

④ 有些设计为了片面追求艺术效果,将小区的非主要干道(如楼前的通道)设计得宽窄不一,窄处机动车辆难以通行,且有些拐弯设计成死角,车辆难以转向,如果车辆强行通过,势必会碾压路旁的绿地、花木甚至损坏道牙。





2. 小区道路的规划要求

① 建筑物外墙面与人行道边缘间距应大于1.5米，与机动车道的距离应不小于3米。这样在对墙体绿化、美化时有一定的空间，同时考虑到行人安全。

② 尽量避免尽端式道路，但遇到非要设置尽端式道路时其长度不宜超过120米，尽端处应有12米×2米的车辆掉头场地。

③ 单车道，每隔150米应有一段会车处。

④ 道路两边应设有立道牙，以利于保护绿地，并防止下雨时绿地中的泥水、杂物流入路面。

⑤ 休闲区的园路或人行汀步应因地制宜，不一定全部采用立道牙，但要考虑防止行人踩踏绿地的措施。例如，可在过往行人较多的步行道两侧铺装漏孔砖，尤其在道路转弯处，漏孔砖的铺设面积更应大一些，以防止行人贪走近道，踩踏绿地。

⑥ 在园区道路两边栽种小灌木形成“绿篱”，也可以起到阻隔作用。为了景观多样性，可采用“绿篱”隔离和漏孔砖交替使用。

3. 道路铺装要求

① 高档小区人行园路可采用不同色彩的石材或其他彩色砖来铺装路面，而不宜采用沥青路面。

② 铺装用的彩砖或石材的品种、规格不宜过多，否则会加大日后维修用储料的成本，一般应控制在五种以内，既可以满足不同风格的美观效果要求，也可以降低日后的储料成本。

③ 有机动车通过的路面，宜采用沥青路面。应达到一定的厚度，以满足承载要求，避免重载车辆对路面的损坏。

④ 铺装应采用防滑材料，避免雨、雪天摔伤行人。

⑤ 铺装路面应平坦，无沟缝，便于清洁。

⑥ 铺装路面应易于渗水、排水，避免路面积水。

（三）绿地的功能及规划

① 遵循集中与分散、重点与一般、点线面结合的原则，形成完整统一的居住区绿地系统，并与城市绿地系统相协调。

② 充分利用原有的自然资源和自然条件。

③ 植物配置和种植力求投资少、管理方便、效益好。

④ 园内小块公共绿地，主要供居民（特别是老人、儿童）使用。绿地以观赏为主，也可在其中灵活设置一些游戏娱乐设施，供休息、活动用。

⑤ 宅旁和庭院绿地的主要功能是供业主休息及活动。

⑥ 为保证采光，不宜在窗前种植高大乔木和灌木。如果种植，则距离窗户应不小于5米。

⑦ 院落之间可用“绿篱”、栅栏或花墙隔离。高层住宅前后的绿地，因楼群间隔较大，可作为一般的公共活动之用。当作为公共活动之用时应减少灌木种植量，体现空间利用。

⑧ 道路绿化在交叉路口的视距三角形内，不应栽植高大乔木、灌木，以免影响驾驶员视线。

⑨ 在地下建筑物上方种植，其土层厚度一般不应小于1.5米，植大树处土层厚度应不小于2米。



以上这些要求如在设计文件中明确的应当依据设计文件中规定执行。

(四) 绿化设计

1. 选配植物的一般原则

① 大量而普遍的绿化应选择适宜本地条件、易长、易管、少修剪和少虫害的乔木、灌木树种。

② 在入口及公共活动场所，应选择观赏性的乔木、灌木或少量花卉。

③ 为较快形成绿化效果，可采用速生与慢生相结合的树种，并以速生树种为主。

④ 行道树宜选用夏季遮荫强、冬季通透性好、挂果迟、量少的树种。如银杏、合欢等，但是水杉等树冠为圆锥形的植物，遮荫效果差，且定植后小树枝会大量死亡，几年后才能恢复，致使株形不可能一致，因而不适合做行道树。

⑤ 所有游戏娱乐、健身场地、路边不得种植有刺、有毒植物，如月季、蔷薇等

⑥ 为提高美化效果，可采用乔木和灌木、常绿与落叶、不同树形及色彩多变化的树种搭配组合。

⑦ 根据当地的气候条件，选择适宜本地区生长的植物。

⑧ 尽量少种宿根花卉，即使栽种，其面积也不应过大。如果宿根花卉（如美人蕉、鸢尾、大花萱草等）种植面积过大，会导致晚秋至初春时段这4~5个月的时间有较大面积黄土裸露而影响景观。

2. 景观的设计误区

① 不宜在同一处种植同科植物（如玉兰、二乔玉兰、元宝枫、五角枫），因为这些植物的株形、叶形类似，景观效果也类似，在同一处种植会影响景观效果。

② 同一地段中，不同种植块的树种组合不应有同种的重复种植。选用的树种偏少，会使绿化效果单调。

③ 小区不宜选用本地区市场少见且价格较贵的树种，如结香（有气味）、榲桲、溲疏等，这些树种均难以购得。

④ 乔木下种植“色块”其视觉效果不佳，不要将乔木种在“色块”中。

⑤ 围墙四周种植品种宜控制在4~5种，并采用常绿乔木与花、灌木间种的形式，株高以不影响安防监控摄像为原则。

⑥ 设计中的草花、时花较多，种植面积过大。这类花卉每年需种植2~3次，费工费时、养护成本大。可适量改种草坪、宿根植物（但应是小面积），或改种相应的灌木。

⑦ 楼道间应适当多种常绿、喜阴的乔木、灌木，以保持四季美化。

⑧ 从整体设计中看到，相似树种使用过多，似乎仅是为凑品种，如旱柳与垂柳、元宝枫与三角枫和枫香等。

3. 种植时的错误

① 常绿树中雪松为强阳性树种，与其他树种的间距应大于5米，否则会影响树形（若为单一树种的纯林则例外）。

② 玉簪、八角金盘等性喜半阴，忌阳光直射，因为强光下叶片会褪色并产生日灼，应种植于大树下或楼北侧。

③ 每个单元门口两侧的种植应有一定的规律性和对称性，应考虑株型的匹配，品种不宜过多；每座楼应有标志性的种植物。



④ 较高的树池不应种乔木。因为随着树木增长，树根会将树池拱裂。

⑤ 大型乔木的种植点距建筑物距离不应小于5米，窗前种植的竹林也不应太近，太近会影响采光。

⑥ 某些地段常绿树的种植间距偏小，这样会使下部枝条因为缺少光照而枯萎，同时其下方更不应种植大叶黄杨、洒金柏等灌木。

⑦ 不适宜在花钵内种植桂花等花灌木，因其株型较大，易被风刮倒。此外，考虑到养护费用较高，应尽量少用或不用花钵。

（五）绿化用水规划

① 绿化用水应该本着节约水资源、降低养护成本、取水便利等原则考虑。

② 为了节约水资源，应采用喷灌方式，不宜采用漫地浇灌。因为喷灌方式一般可节水40%左右，所以如果有可能，物业公司应尽可能争取让开发商投资喷灌建设。喷灌管线有地埋式和地表敷设式，后者可节省投资，在北方冬季可以收进室内保管。

③ 无论有无喷灌管网，均应在小区各楼前后、道路两边以交叉位置和适当间距（以70米左右为宜）设置取水点，以解决喷灌死角、保洁用水等问题。

④ 各楼单元门口通道两侧的喷灌要考虑不影响业主出入。

上述绿化用水的各类问题均应在审核设计图纸时加以关注，这些问题如果不解决好，势必会给后期的绿化养护管理工作带来困难和经济损失。

（六）绿化垃圾处理规划

对于小区内绿化垃圾收集方式、运输和绿化垃圾场地的管理，绿化垃圾场对周边环境的影响（安全性）等，在规划设计阶段就应给予充分的关注。

绿化垃圾储运场地的位置应考虑以下几点。

① 方便使用，位置适当。应设置在小区非主要出口处，道路通畅，便于运输。如果有条件，以垃圾运输车辆不进入小区为最佳。

② 垃圾场距住宅、办公楼窗户16米以上，且处于夏季主导风向的下风口（植物腐烂也会产生气味）。

③ 垃圾场应比较隐蔽，不碍观瞻。可用较密集的乔木、灌木相间的绿化方式加以隔离或用具有美化效果的建筑形式遮挡。

④ 垃圾场地最好周边有消防设备，干枯的树枝非常容易点燃。

二、绿化建设施工时的介入方面

（一）小区绿化景观设计及苗木质量的监督

物业小区的绿化设计是与楼宇的建设一起进行的，物业公司无法参与设计，但是在施工中，物业公司一定要做到以下几点。

① 了解其设计理念和意图。

② 了解植物的配置和种植规划。

③ 掌握第一手资料，做好接管的准备工作。

④ 做好苗木的质量监督工作，不合格的苗木绝不允许种植。