



回顾与思考

卢功勋 著

中央文献出版社

回顧

恩來



回顾与思致

卢功勋 著

中央文献出版社

图书在版编目(CIP)数据

回顾与思考 / 卢功勋著. -- 北京 : 中央文献出版社,
2014.8
ISBN 978-7-5073-4123-2

I. ①回… II. ①卢… III. ①卢功勋 - 回忆录 IV. ①
K827=7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 184211 号

回顾与思考

编 者: 卢功勋 著
责任编辑: 张文和

出版发行: 中央文献出版社
社 址: 北京西四北大街前毛家湾 1 号
邮 编: 100017
网 址: www.zywxpress.com
印 刷: 山西新华印业有限公司

开 本: 170mm×238mm 1/16
字 数: 495 千字
印 张: 41.25
印 数: 1-5000 册
版 次: 2014 年 12 月第 1 版
印 次: 2014 年 12 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5073-4123-2 定 价: 98.00 元

版权所有 违者必究



目 录

第一章 家乡、家世与童年	1
一、家乡马邑	1
二、贫穷的祖辈、父辈	3
三、日寇侵占马邑后随父母逃难一年多	5
四、战乱和贫病交加使母亲早逝	6
五、慈爱的父亲	7
六、善良的继母	9
第二章 入学读书与接受革命熏陶	11
一、入私塾上学	11
二、我的私塾老师	13
三、最早印入我心目中的共产党员形象	14
四、担任儿童团长	15
五、在土地改革中担任农会的义务书记员、 记账员	17
六、由于没有被褥可带失去了上师范的机会	18
第三章 从行政村文书到区政府地粮助理员	19
一、正式参加革命工作	19
二、担任区政府地粮助理员	20
三、在复杂的斗争中经历磨练	22

四、在生产战线学习做群众工作	23
五、加入中国共产党	24
第四章 担任区委组织委员	26
一、参加基层党组织集训、整训工作	26
二、正月初一参加“三反”动员大会	27
三、从自我交待问题到“打虎队”记录员	28
四、对运动的认识	30
第五章 调回县委组织部	32
一、在多种岗位上经受锻炼	32
二、参加文化补习学校学习	33
三、结婚成家	34
第六章 到基层搞统购统销和农业合作化	36
一、下乡宣传过渡时期总路线和搞统购统销工作 ...	36
二、参加基层农业合作化运动	38
第七章 1956 年经历两次调动	46
一、调任县委秘书	46
二、调任地委组织部组织科干事	48
第八章 在县委农工部工作经历“大跃进” 的全过程	50
一、担任县委农工部干事	50
二、两县合并后仍留任农业部工作	51
三、从县委书记和部领导那里学到不少好作风	54

四、对朔县“大跃进”的回顾和思考	55
第九章 担任公社书记和群众共渡难关	63
一、省委书记处书记王谦同志视察全武营	63
二、调任全武营公社、下团堡公社书记	64
三、千方百计安排群众生活	66
四、纠正“一平二调”，与群众同甘共苦	69
五、在实践中摸索制定并坚持实行“六大管理制度”	72
六、兴修水利工程	76
七、改进分配制度	77
八、带头参加集体劳动，加强领导班子建设	78
九、苦干带来了大变化	80
第十章 参加“四清运动”	82
一、在下团堡公社先后搞过两个“三清”试点	82
二、参加“四清”运动	84
三、任西坪“四清”工作团副团长并兼官堡大队工作队 队长	86
第十一章 担任中共右玉县委副书记	90
一、在参加“四清”工作期间接到任职通知	90
二、到右玉赴任	91
三、对右玉的初步认识	94
四、树立扎根山区的坚定信念	97
第十二章 大搞农田基本建设	99
一、以抗旱保收为契机推动治山治水	99

二、制定科学合理的农田建设规划	100
三、农田基本建设两年取得初步成效	103
第十三章 抓好植树种草 促进全面发展	107
一、接过生态治理的接力棒	107
二、在“好”字上下功夫	108
三、以林促农,全面发展	112
第十四章 马营河流域综合治理	114
一、搞了一个切实可行的治理规划	114
二、流域治理为全县树立了样板	116
第十五章 蹲点盆儿洼大队	119
一、盆儿洼是右玉地理气候的一个缩影	119
二、通过实地勘察制定科学发展规划	120
三、做好群众的思想工作	122
四、坚持同群众实行“三同”	123
五、盆儿洼为全县提供了经验	124
第十六章 从学毛著运动到“文化大革命”	127
一、学毛著运动逐渐推向高潮	127
二、灾难性的“文化大革命”愈演愈烈	128
三、在困难的情况下继续坚持工作	131
第十七章 被夺权并关押三年多	133
一、右玉“1. 31”夺权	133
二、我和薛珊被关押拘留	135

三、造反派给我定的主要罪名：“金钱引诱、物质挂帅”	137
四、因为拒不“认罪”遭受非人折磨	138
第十八章 艰难困苦见亲情	142
一、老岳母支撑了这个家	142
二、“文革”中爱人和岳母因我遭受株连	143
三、艰难困苦磨炼了一家人	148
第十九章 群众的同情和拥护	153
一、看守所和县中队的工作人员给了我们力所能及的关照	153
二、1968 年右玉“1. 11”事件始末	154
三、“进京上访”前后	156
第二十章 在暖泉村“劳动改造”和参加“五七干校”学习	160
一、在暖泉村“劳动改造”的日子	160
二、在“五七干校”的学习与思考	163
第二十一章 重新走上工作岗位	170
一、在工作中逐步调整自己	170
二、进入县委领导班子	172
三、对左云县情的初步认识	174
四、站在经济工作的第一线	177
第二十二章 艰难的农业学大寨历程	182
一、左云县农业学大寨运动的简要回顾	182

二、全国农业学大寨会议前后连续二次受到解剖	185
三、农业学大寨运动由高潮走向尾声	189
四、农业学大寨运动的深刻教训	194
第二十三章 进入改革开放的新时期	198
一、从指导思想上拨乱反正	198
二、全县初步实现安定团结的局面	203
三、确定新的经济发展方针	206
四、进行工作重点转移的全面动员	209
第二十四章 从抓煤炭生产入手振兴全县经济	212
一、以煤炭为经济突破口的战略选择	212
二、确定煤炭生产的发展方针	214
三、加强煤炭生产的经营管理	219
四、建立与煤炭生产相适应的运销体系	222
五、煤炭生产给全县经济注入了活力	226
第二十五章 建立和完善农业生产责任制	231
一、建立“五定一奖”的四级生产责任制	231
二、实行“两包一挂钩”生产责任制	235
三、全面推行以土地大包干为主的统分结合、双层 经营的家庭联产承包责任制	240
第二十六章 合理调整农村产业结构	245
一、确立“以煤促农”的指导方针	245
二、增加对农业的投入	248
三、调整种植业内部结构	249

四、大力发展林、牧业生产	251
五、加快社队非煤工副业和第三产业发展步伐	254
六、建立“以煤促农”的长效机制	256
第二十七章 加快基础设施建设和社会事业 发展	259
一、公共设施建设步伐加快	259
二、不断提高煤矿的装备和技术水平	261
三、探索新形势下农田基本建设的新途径	262
四、教育、科技、文化、卫生事业面貌有了初步改变	265
五、关心群众的生产生活问题	268
第二十八章 坚持两个文明一起抓	272
一、树立两个文明一起抓的指导思想	272
二、加强基层党组织建设	274
三、开展群众性的讲文明、树新风活动	276
第二十九章 参加中央党校中青年干部培训班 学习	280
一、举办培训班是加快实现干部队伍“四化”建设 的一项重大举措	280
二、两次受到胡耀邦同志的亲自接见	284
三、一年培训学习使我得到了新的提高	288
四、列席党的十二大	292
五、调离左云	294

第三十章 奉调回省后	296
一、参与考察厅局级领导班子	296
二、考察厅局级领导班子工作情况	299
三、考察厅局级领导班子和调整配备干部取得的效果	303
第三十一章 参与全面整党工作	307
一、山西省开展全面整党的必要性和紧迫性	307
二、山西开展全面整党的做法和成效	310
第三十二章 清理“三种人”工作	315
一、清理“三种人”是一项比较复杂的工作	315
二、积极稳妥地推进清理工作	317
三、切实抓好清理“三种人”工作的各个环节	320
四、清理“三种人”工作的总体估价	327
第三十三章 搞好组织部机关自身建设	332
一、组织部机关的基本状况	332
二、调整部级领导班子和处级干部	334
三、调整内部机构设置	337
四、加强思想和作风建设	341
第三十四章 全省组织工作的部署与落实	345
一、两次全省组织工作会议	345
二、全省组织工作实现历史性转折	348
三、加强党的组织建设的探索	351

四、坚持从严治党	354
五、加强党的制度建设	356
第三十五章 推进干部队伍建设向高标准发展	361
一、按照“四化”方针推进各级领导班子和干部队伍 建设	361
二、新老交替中的老干部工作	365
三、从实际出发配好贫困县领导班子	370
四、外派干部挂职学习	374
五、公开选拔副厅级干部	376
第三十六章 加强党的基层组织建设	381
一、一次关于加强党的基层组织建设的专题 研讨	381
二、进行民主评议党员	387
三、整顿农村后进党支部	390
第三十七章 落实知识分子政策	395
一、十一届三中全会以来全省落实知识分子政策 取得明显成效	395
二、加强对落实知识分子政策的组织领导	399
三、贯彻中共中央关于进一步加强和改进 知识分子工作的通知精神	402
四、全省知识分子工作呈现出新局面	404
第三十八章 分管统战工作	406
一、加强统战工作领导小组建设和组织建设	406
二、从抓培训入手,大力营造全党办统战的局面 ...	407

三、认真贯彻中共中央《关于坚持和完善中国共产党领导的 多党合作和政治协商制度的意见》	410
第三十九章 分管工、青、妇工作	415
一、分管工、青、妇工作	415
二、工、青、妇工作方面的特点与取得的成效	420
第四十章 分管全省农村工作	426
一、强化党对农村工作的领导	426
二、健全和完善农村经济合作组织	429
三、用小康建设总揽全省农村工作	431
四、持续派驻农村工作队	433
五、改善基层干群关系	435
第四十一章 兼任中共山西省委党校校长	439
一、抓省委党校自身建设	439
二、抓全省各级党校建设	444
三、抓各级领导干部的理论学习	446
第四十二章 全省组织史资料的征编工作	449
一、征编工作部署推进与完成上报资料	449
二、自编资料编纂出版	453
第四十三章 难忘的几件事	457
一、参加全国党的代表大会和中央全会	457
二、在“八九风波”中积极做好稳定工作	460
三、参加在北京召开的省委常委会议	464
四、参与晋东南等部分地区行政区划调整	470

五、赴贵州、广西考察中央“两委”拟任人选	474
六、赴天津进行“三讲”教育巡视	477
第四十四章 从省委转岗到省人大	480
一、当选两届省人大常委会主任	480
二、加强人大工作队伍的理论和专业知识学习,不断 增强人民代表大会制度意识	481
三、认真履行宪法和法律赋予的职责,充分发挥人大 常委会的职能作用	486
四、建立良好的工作制度和 work 秩序,扎实推进 各项工作	487
第四十五章 不断提高地方立法水平	490
一、根据形势和任务的要求,不断调整立法的 指导思想	490
二、认真总结经验,建立一套比较完善的立法 运行机制	497
三、坚持开拓进取精神,不断推进立法工作的 机制体制创新	505
第四十六章 在增强监督实效上下功夫	511
一、正确处理监督工作中的十个关系	511
二、在增强监督实效上下功夫	518
三、不断摸索监督工作的新形式	526

第四十七章 积极主动对一些重大事项作出决定和决议	541
一、摸索和思考地方人大常委会行使重大事项决定权	541
二、对法定事项和法律的实施作出决定	544
三、对政府提请审议的事项作出决定	546
四、对关系全省经济社会发展的重点事项作出决定	548
五、对人大及其常委会认为必要的事项作出决定	549
第四十八章 切实改进人事任免和代表工作	551
一、按照法定程序做好人事任免工作	551
二、为人大代表履职创造更多条件	555
第四十九章 推进农村基层民主法制建设	564
一、农村基层民主法制建设的现状和问题	564
二、赴文水县开栅村进行实地考察	566
三、召开全省农村基层民主法制建设座谈会	570
四、农村民主法制建设步入了新的快车道	572
第五十章 不断加强人大的宣传和理论研究	575
一、组建工作机构,明确工作任务	575
二、巩固和加强舆论阵地建设	578
三、切实加强和改进对人大工作的宣传报道	583