

馬

璧編著

成功之道

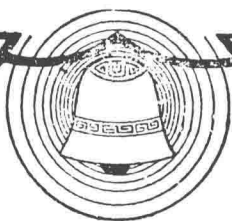
正中書局印行

馬

璧編著

成功之道

正中書局印行



版權所有
翻印必究

中華民國三十二年一月渝初版
中華民國三十六年三月滬一版

成功之道

全一冊 定價國幣一元四角

(外埠酌加運費郵費)

編著者	馬璧
發行人	吳秉常
印刷所	正中書局
發行所	正中書局

(1648)

引言

我很早就覺得我國的成功人雖不能說是沒有，然而實在太少了。大發明家，大事業家，近世歐美各先進國家，如英美德法等國，都出生得很多，那些國家在國際上得了許多成功人在事業和學術方面的努力，因此才佔着最高的地位。我就想到要復興中華民族，提高我國的國際地位，那也就必需要我國每一個人都以做一個成功人爲目的，都知道怎樣做一個成功人才行，本書寫作的動機就因此而起。

這是前四年春間的事了，把握着寫作本書的動機，搜集關於寫作本書的材料，並且也大概的打了一個腹稿，擬了一個目次，不料在那一個剎那忽想到這本書的名字太堂皇了，因此自問「我不是成功人，怎麼配寫『成功之道』呢？即使寫了，又有什麼人肯讀呢？」於是就一轉念把寫作本書的動機拋棄了。

以後我的事業算是失敗了，研究學問，沒有找着一個目標，首先研究哲學，再改而

研究文學，現在又研究政治了，五年以來，先後寫成「真人人生論」，「三民主義的政治學」等書，共有十二部之多，那些有的是關於哲學的，有的是關於文學的，有的是關於政治的，很有幾種，雖然在世界書局出版，但沒有一部有點精彩，而對於原來寫「成功之道」的動機，却已暫時擱置了。

由於我的事業的失敗，於是對於成功人又有了羨慕，在本年的八月，便回轉了念頭，以為失敗的反面便是成功，我現在却夠資格寫「成功之道」了。因為失敗的經驗，反映着成功事業的門徑之所在，如果不再蹈失敗的覆轍，便可走上了成功之路。於是不到一個月就寫成了本書。

本書的內容，全在於對成功人做人做事種種方法的研究。讀者如果細心的讀一過，再照着本書所貢獻的方法切實實行，真理可以保證你做一個成功的人，不會蹈著者的覆轍。

一九四一年九月 著者馬 墜

目次

第一章	總論………	一
第一節	都想做一個成功人………	一
第二節	怎樣做一個成功人………	五
第二章	成功人怎樣修養人格………	一〇
第一節	認清楚德行就是利益………	一〇
第二節	以自治爲手段取得他人尊崇………	一三
第三節	以愛人爲手段取得他人愛悅………	一七
第四節	以利人爲手段取得他人利己………	二二
第五節	應付環境………	二七
第六節	運用心靈………	三一

第三章	成功人怎樣成就事業	……	三五
第一節	認清楚事業就是生命	……	三五
第二節	用熱心發動做事業的勇氣	……	三九
第三節	用專心對準做事業的目的	……	四三
第四節	用恆心支持做事業到最後成功	……	四八
第五節	寶貴時間	……	五三
第六節	運用體力	……	五七
第四章	國家富強需要許多成功人	……	六一

第一章 總論

第一節 都想做一個成功人

—— 怎樣才算是一個成功人——爲甚麼都想做一個成功人——都
想做一個成功人爲甚麼許多人失敗——都能夠做成功人嗎

有特殊的人格做偉大的事業就是一個成功人

成功人所應該具備的條件，就是要有特殊的人格和偉大的事業。沒有特殊的人格，不能算是成功。我國古時的夏桀王和商紂王，就他兩人的地位來說，各是當時的君主；……是他們沈迷酒色，暴虐無道，雖然是君主，也要失敗。古時的虞舜和夏禹，他們都出身卑賤，一個是貧苦的農民，一個是罪人的兒子，他們的地位，非常低落；但是各有高尚的人格，終於都做了一個成功人，佔着一頁很光榮的歷史。所以無分富貴貧賤，有人格的才成功，沒有人格的就要失敗，不僅歷史上的事實可以證明，就是現時的社會方面，真舉

盡例子，所以特殊的人格，是成功人應具備的第一個條件。但是徒有特殊的人格，沒有偉大的事業，還不是一個完全的成功人。至於所講的偉大的事業，並不是單指大發明家大創造家而言，無論甚麼事祇要徹底做到成功，就是偉大的事業。孫中山先生說：「……甚麼是叫做大事呢？大概的說，無論那一件事，祇要從頭至尾徹底做成功便是大事。……」中山先生這話，真算剴切詳明了。大規模的事業，做不成功，便根本不能算是一回事；如果事業從小處着手，徹底做到成功，就是大的事業。拿破崙和威廉第二，各憑藉他的武力，想獨霸歐洲或世界，但是他們的事業，終於失敗，當然不能算是大事。達爾文在小時候，就好搜集昆蟲、草木、金石、魚介等以為樂，這似乎是小事，但是他終於著成了「種源論」，他的學說影響到全世界，這還不算是大事嗎？他還不算是一個成功人嗎？偉大的事業，確是成功人必需具備的第二個條件。具備了上述的兩個條件，就是一個完全的成功人了。

都想做一個成功人全由於生存慾望和文明慾望的驅使

無論甚麼人，無論大小事，沒有不希望成功的，為甚麼人人都想要做個成功人呢？這是由於人類有種種慾望驅使的緣故。驅使人類都想做成功人的慾望，不外兩個：一個是生存慾望，一個是文明慾望。任何人不能沒有生存的慾望。衣、食、住、行種種物質之獲

得，必需要相當的勞費。一切勞費，無論是直接或間接滿足其生存慾望，但是同爲事業，則無可否認。我們不要生存則已，如果要生存的話，就要自己的事業成功，拿事業的收穫，來直接或間接滿足生存的慾望。如農工的從事農業或工業，這是直接滿足生存慾望的事業；如藝術家著作家，從事繪畫和寫作，便是間接滿足生存慾望的事業。所以我們要做一個成功人，第一就是滿足我們的生存慾望。除了滿足我們的生存慾望之外，還有一個文明慾望。這種慾望，包括創造慾望和領袖慾望。如想做偉大的人物，或想在政治上取得特殊的地位，或想在社會上取得特殊的地位，這就是所謂領袖慾望；如想在事物方面，有特殊的發明，想研究出新的事理，創造出新的工具，這就是所謂創造慾望。有了這些慾望，所以才想在自己的事業上得到成功。我們想做成功人的第二個原因，就是爲了有文明慾望的緣故。用經濟學上的術語來說：生存慾望就是經濟慾望，文明慾望就是非經濟慾望。總之：這些慾望，都是驅使人類準備或努力做成功人的動力。

惟利是視見異思遷爲一般人失敗的原因

想做一個成功人，確是一般人最普遍的心理，並且是一個正當的目標。一般人既然都有這一個正當的目標，爲甚麼成功的不可多見，失敗的却所在皆有呢？無疑的是爲了他們用來達到這個目標的手段有許多差異的緣故。要達到正當的目標，就需要正當的手段；沒

有正當的手段，目標祇是一個幻想。許多人想做一個成功人，因為要直接的取得效果，或急切的收到效果，便不採正當的手段，所以終歸失敗，這是很可惋惜的事。一般人的眼光和心理，對權利的觀念很重，對於取得權利的人格和事業，却不很重視。權利本來是人格和事業的效果，一般人既重視權利，而忽略了人格和事業，其結果自然得不到真實的權利。一個人成功的步驟，必要經過許多曲折。從人格的修養和事業的努力起，以至於得到真實的權利止，這是不能一直可以做到的。如果惟利是視，要直接的取得效果，結果祇有失敗。做盜匪的人，他的搶劫行為，便是一種直接求利的手段，因為他們不從人格的修養和事業的努力上去做，終於要受到法律的制裁和良心的譴責，他們還能夠成功嗎？一般軍閥官僚的暴虐行動，便是一種直接求權力的手段，因為他們也不從人格的修養和事業的努力上去做，終於要受到義師的討伐和正義的譴責，他們也當然不會成功。所以惟利是趨，是失敗的第一個原因。至於想對事業要急切收到效果的人，對於所做的事，或是遇到了困難，或因發生了厭心，就輕易地拋棄了自己的事業，另改他途，這當然也沒有成功的希望。譬如一個學法律的人，或覺得法律的原理艱深和法律的條文繁多，不耐心研究，或對於法律的原理和法律的條文的研究，粗得皮毛，就以爲有了心得，因此改途去研究政治學，研究政治學還沒有許多時間，又改途去研究經濟學，這樣的見異思遷，都是想要急切的得到效果的緣故。他們從沒有料想到會有相反的結果。世界上許多失敗的人，都離不掉的

上述的兩個原因。

無論甚麼人祇要以服務爲目的對於所做的事業徹底做去自有成功的希望

我們絕對不要懷疑是不是能做一個成功人，成功人是任何人可以做到的。成就大事業，固然是成功人，成就小事業，也自然是成功人。中山先生在民權主義第三講時曾謂：「……聰明才力愈大者，當盡其能力而服千萬人之務，造千萬人之福，聰明才力略小者，當盡其能力以服千百人之務，造千百人之福。所謂巧者拙之奴，就是這個道理。至於全無聰明才力者，亦常盡一己之能力，以服一人之務，造一人之福。……」能造千萬人之福，與千百人之福，固然是成功人，就是造一人之福的也是成功人。所以我們祇要勇於服務，都可以達到成功的目的。梁任公氏在講演敬業與樂業一題時曾謂：「……凡可以名爲一件事的，其性質都是可敬。當大總統是一件事，拉黃包車也是一件事，事的名稱，從俗人眼裏看來有高下，事的性質，從學理上解剖起來並沒有高下。……」梁氏也認爲無論是一件甚麼事，只要實實在在的做，都可以算是一件事；這又無異於說，無論一件甚麼事，只要徹底的做去，都可以算是一件成功的事。

第二節 怎樣做一個成功人

——要做一個成功人首先要注意的是甚麼——成功人怎樣做人

——成功人怎樣做事——怎樣做一個完全的成功人

要做一個成功人首先要把握着成功人所應具備的條件

在本章第一節裏面，曾指出了成功人有兩個需要具備的條件，就是要有高尚的人格和做偉大的事業，至於研究做成功人的具體方法，是本書第二第三兩章的任務。不過讀者在研究做一個成功人的具體方法以前，需要把握着成功人所應具備的兩個條件。把握了這兩個條件，就可以針對這兩個條件，來努力做人做事，以走上成功之路。

成功人先要努力於人格的修養

人格是甚麼呢？就是人類做人的一種資格。我們既是一個人，就要有做人的資格；沒有做人的資格，不僅不可以做一個成功人，並且不可以做一個人了。因為人類也是一種動物，和其他禽獸等物的分別，並不在於體質一方面，全在於人是具有人格的。這種人格，是漸漸進化而來。人類在最初時候的性質，也和禽獸一樣，久而久之，才演成了人性。

中山先生在十二年十月二十日對全國青年聯合會演說詞有謂：「……近來科學中的進化論家說：人類是由極簡單的動物慢慢變成複雜的動物，以至於猩猩，更進而成人，由動物變到人類，至今還不甚久。所以人的來源，便是動物，所賦的天性，便有多少動物性質。換一句話說：就是人本來是獸，所以帶有多少獸性，人性很少。我們要人類進步，是在造就高尚人格；要人類有高尚人格，就在減少獸性，增多人性。沒有獸性，自然不至於作惡，完全是人性，自然道德高尚。……」中山先生以爲我們人類的進步，在於造就高尚的人格，要有高尚的人格，就要減少獸性，增加人性。然則人格既這樣重要，要怎樣才能夠造就高尚的人格呢？其根本辦法，就是要從修身起。中山先生在民族主義第六講中曾謂：「……現在各國的政治都進步了，祇有中國是退步。何以中國要退步呢？就是因爲受外國政治經濟的壓迫。推究根本原因，還是由於中國人不修身。不知道中國從前講修身，推到正心誠意格物致知，還是很精密的智識，是一貫的道理，像這樣精密的智識和一貫的道理，都是中國所固有的。我們現在要能夠齊家治國，不受外國的壓迫，根本上便要從修身起。……」讀了這些訓示，就可以知道造成高尚的人格的方法在於修身，修身就是一種人格修養的方法，這可見人格修養的重要。

成功人次要努力於事業的發展

我們要滿足食、衣、住、行種種需要，就要對於自己的事業努力發展；不做事業，不僅不能夠維持自己的生活，且失去了人生的意義。我國的人民，對於自己的事業，能夠努力的確是很少。^(註)中山先生說：「……我中國人口四萬萬，除老少而外，能工作者不過二萬萬人。然因工業不發達，雖能工作者亦恆無工可作，流為游手好閒，而寄食於人者或亦半之，於是有工可作者，不過一萬萬人耳。且此一萬萬人之中，又不盡作生利之工，而半為銷耗之業，其為生產之事業者，實不過五千萬人而已。由此觀之，中國八人中，不過一人生產耳，此國之所以貧，尚過於韓愈所云：農之家一而食粟之家六，工之家一而用器之家六，賈之家一而資焉之家六，奈之何民不窮且盜也！……」(見「孫文學說」)我國的人民，大多數沒有事做，和大多數不願做事，確如中山先生所說的這種情形。我們在今日要想國家富強，就要大家都在事業上去努力，都立定志向，來做一番事業。我國人過去的通病，都祇想升官發財，自私自利，從沒有立志去做事業的。中山先生說：「……我讀古今中外的歷史，知道世界上極有名的人，不全是從政治事業一方面做成功的。有在政權上一時極有勢力的人，後來並不知名的，有極知名的人，完全是在政治範圍之外的。簡單的說，古今人物之名望的高大，不是在他所做的官大，是在他所做的事業成功。如果一件事業能夠成功，便能夠享大名。所以我勸諸君立志，是要做大事，不要做大官。……」(見中山先生對嶺南學生歡迎會演說詞)讀了這段遺教，我們就知道要做一番事業，才

能夠享大名，不做事業，就等於「草亡木卒」，沒有甚麼意義了。

修養高尚的人格成就偉大的事業就是做一個完全的成功人的條件

高尚的人格和偉大的事業，既然同是成功人所應具備的條件，如果要做一個成功人的話，人格的修養和事業的努力，二者不可缺一。沒有人格的修養，決不能成就偉大的事業，因為一個人的本身不好，在自己既有了惡劣的習性，在外面又有了不良的環境，必至思想錯誤，行為不端，這樣還能做得甚麼事業呢？同時，如果祇注重人格的修養，不努力於應做的事業，這個人也沒有前途。所以要做一个成功人，必需要做到成功人所應做的條件。

第二章 成功人怎樣修養人格

第一節 認清楚德行就是利益

要怎樣才能夠使人努力人格的修養——德行是甚麼——德行——
真是利益嗎

要使人努力人格的修養就要認清楚德行就是利益

德行不是利益，利益不是德行，在一般人的心理上，截然有了一個很深的辨別。因為有德行的人，不一定就直接可以得到利益，和立刻可以得到利益；甚至有德行的人，有時還要犧牲許多利益和放棄取得利益的機會。有許多人，都有一個這樣的觀念，以為有了利益，不必講甚麼德行，所以現在的社會，成了一個趨勢，認為德行是陳舊的東西，殊不合時代。這種心理，卻是很危險的。本來，德行是利益的種子，利益是德行的收穫，德行是因，利益是果；在名詞上二者雖然不同，在實際上卻聯繫一貫，不可分析，譬如種田，在春夏的時候，農人要播種施肥，耕地芸草，這許多勞費，在春夏的時候，似乎是一種損失，到了秋季，便有更多的穀子收穫，這樣看來，春夏兩季的勞費，不是損失，而是利益；譬如經商，在開始的時候，要拿出一些固定的資本和流動的資本，看去也似乎是一種