

素書

(漢) 黄石公◎著
刘 泗◎编译

黄石公三试张良，授其《素书》，张良用之，
运筹帷幄中，决胜千里外，成帝王之师。



上海三联书店

素書

(汉)黄石公◎著
刘 泗◎编译

黄石公三试张良，授其《素书》，张良用之，
运筹帷幄中，决胜千里外，成帝王之师。



上海三联书店

图书在版编目 (CIP) 数据

素书 / (汉) 黄石公著; 刘涓编译. —上海: 上海三联书店, 2015.8

ISBN 978-7-5426-5237-9

I. ①素… II. ①黄… ②刘… III. ①个人—修养—中国—汉代 ②素书—译文 IV. ①B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 153828 号

素书

著 者 / 黄石公

编 译 / 刘 涓

总 策 划 / 陈绍敏

责任编辑 / 陈启甸

特约编辑 / 陈绍敏 申丹丹

装帧设计 /  灵动视线

监 制 / 吴 昊

出版发行 / 上海三联书店

(201199) 中国上海市都市路 4855 号 2 座 10 楼

<http://www.sjpc1932.com>

印 刷 / 北京鑫海达印刷有限公司

版 次 / 2015 年 8 月第 1 版

印 次 / 2015 年 8 月第 1 次印刷

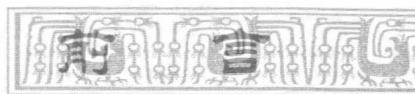
开 本 / 889 × 1270 1/32

字 数 / 83 千字

印 张 / 8.125

ISBN 978-7-5426-5237-9/B · 424

定 价: 32.80 元



在中国古代浩如烟海的宣扬处世智谋、人生韬略的著作中，《素书》占有极为重要的地位。这本原文只有六章、一百三十二句、一千三百六十字的类似“语录”体的书，被历代的隐士高人、谋臣策士奉为千古不传的谋略秘籍和成就大事业的不二指南，从而流传甚广，影响极大。

《素书》的面世颇为神秘。该书作者相传是秦朝末年著名的隐士黄石公，他当时预见到秦之将亡、汉之将兴，想物色一个优秀的人才，以辅佐有道明君推翻秦的暴政，拯救天下苍生，恰好于始皇二十九年（前 218 年）遇到了在博浪沙（即今河南郑州东北）行刺秦始皇不果而被追捕、正在亡命途中的张良。黄石公先故意把鞋子抛到桥下，让张良取上来并为其穿上，来考验张良的耐心、胸怀以及对长者的尊敬，

认为其“孺子可教矣”，后又三次提前相会的时刻考验他的气度、诚心和勤奋，最后认为合格了，才把一卷书给了张良，告诉他“读此则为王者师矣”。这本书就是《素书》。随后张良熟读此书，运用其中的韬略之术辅助刘邦成就了帝业。对于这一段老人授书的离奇故事，司马迁慨叹说：“学者多言无鬼神，然言有物。至如留侯所见老父予书，亦可怪矣。”

而《素书》的再次出现和流传更具传奇色彩。张良死后，该书不知何故也随之湮没了。到了五百多年后的晋朝，有盗墓者发掘张良之墓，在玉枕中发现了这部书，上有秘诫：“不许传于不神不圣之人；若非其人，必受其殃；得人不传，亦受其殃。”此后，该书才在世间广为流传，并在清朝被收入《四库全书》。

该书语言高度凝练，内涵极其丰富，对人世变化和事物发展的趋势观察细微、体会深刻；对如何提高自身修养、学会为人处世、理家经国、趋吉避凶、成就大业总结出一整套法则和经验。

作者生逢乱世，详察世间纷纭万象，对人性的观察和分析、对事态变化的把握、对利害祸福的剖析、对斗争谋略的指点都极为尖锐犀利，读来惊心动魄，莫不切中要害。

张良运用《素书》的法则和谋略，使刘邦在与项羽争霸的过程中屡次化险为夷、遇难呈祥，以至于刘邦发出有名的慨叹：“夫运筹策帷帐之中，决胜于千里之外，吾不如子房！”这从一个侧面可以看出《素书》具有惊人的实践性和

极大的实用价值。另一方面，该书也是中国传统人生哲学和历史经验的深刻总结，这在该书的每一章中都可以体现出来，而最后一章排比式的警句箴言尤其精彩绝伦，表明作者对中国的历史传统、对老子和《易经》的哲学有着独到而深入的认识。

至于本书的真实作者，历来有争议，但普遍认为所谓“黄石公”者，是深通老子和道家学说的隐士的化名，或认为他授书给张良，是通过张良来达到自己灭秦兴汉的目的，其本人则逍遥自在。果真如此，则黄石公不愧为张良的老师——他深藏不露、假手于人实现了自己的理想，真是大象无形，无为而无不为，其人生谋略已经达到老子学说的化境了。

至于书名，《素书》的“素”意为“朴素、简单”，就是说为人处世、成就功名的大原则无非道、德、仁、义、礼而已，但在实践中的应用就莫测高深了，必须根据具体的情况随机应变。明朝天启元年（1621年）的《素书》开头也对“素”字做了解释：“素者，符先天之脉，合玄元之体，在人则为心，在事则为机，冥而无象，微而难窥，秘密而不可测，笔之于书，天地之秘泄矣。”

为了方便读者更好地理解本书，我们在原文之后，加上了宋代宰相张商英的注和清代王氏的批语，并参考清代吴勤邦的《素书辑注》对原文做了深入的解释，还根据著名历史学家南怀瑾先生的名著《历史的经验》中《素书》部分的举例补充了若干历史故事，来说明书中的道理。

在版本方面，本书参考了明代天启元年（1621 年）和清道光十九年（1839 年）、同治八年（1869 年）、光绪二十年（1894 年）的刻本，使文字和注释、解释都更加准确和完整。

目 录

前 言	1
素书原序	1
素书今译	9
原始章	11
正道章	26
求人之志章	36
本德宗道章	64
遵义章	88
安礼章	154
素书白文	201
原始章	203
正道章	205

求人之志章	206
本德宗道章	207
遵义章	208
安礼章	210
黄石公传	227
素书原评	235
素书考	241
四库全书素书提要	245

素书原序

(宋)张商英 撰



原文

《黄石公素书》六编，按《前汉列传》，黄石公圯桥所授子房《素书》，世人多以《三略》为是，盖传之者误也。

晋乱，有盗发子房冢，于玉枕中获此书，凡一千三百言，上有秘诫：“不许传于不道、不神、不圣、不贤之人；若非其人，必受其殃；得人不传，亦受其殃。”呜呼！其慎重如此。

今译

黄石公《素书》共六篇，据《前汉列传》记载，黄石公于圯桥授张良《素书》，世人多以为那就是《三略》，这实际上是传者的失误。

西晋八王之乱的时候，盗墓贼打开了张良的坟墓，于玉枕中获得《素书》。此书共一千三百字，上面有秘诫：“此书不许传给不道、不神、不圣、不贤之人。如所传非人，一定会受到祸殃；遇到合适的人不传，也将受到祸殃。”呜呼！黄石公竟如此的慎重！

原文

黄石公得子房而传之，子房不得其传而葬之。后五百余年而盗获之，自是《素书》始传于人间。然其传者，特黄石公之言耳，而公之意，其可以言尽哉。

窃尝评之：“天人之道，未尝不相为用，古之圣贤皆尽心焉。尧钦若昊天，舜齐七政，禹叙九畴，傅说陈天道，文王重八卦，周公设天地四时之官，又立三公燮理阴阳。孔子欲无言，老聃建之以常无有。”《阴符经》曰：“宇宙在乎手，万代生乎身。”道至于此，则鬼神变化，皆不例吾之术，而况于刑名度数之间者欤！

今译

黄石公遇到张良这样的豪杰，便将此书传给了他；而张良未遇到合适的人选，便把此书陪葬在坟墓中了。五百多年后，此书被盗墓贼取得，从此，《素书》才流传于人间。然而，所传的也仅仅是黄石公的文字而已，至于他的深意，哪里是语言所能完全表达的？

我曾经认为：“天道与人事之间的关系，未尝不是互相作用的，古代的圣贤对这个问题都会竭尽一己之力。唐尧非常敬畏地按照上天的旨意行事；虞舜将天体运行的道理运用在政治上；夏禹理顺了治理天下的九类大法；傅说（商王武丁的宰相，政绩卓著，与伊尹齐名）陈述天道运行的原则；文王将《八卦》演为六十四卦；周公设立天地四时之官，又设立三公，调和、治理阴阳。孔子不想言及天人之道；老子以常有、常无作为立议的开端。”《阴符经》说：“宇宙在乎手，万物生乎身。”对大道的认识到了这个地步，鬼神莫测的变化，都逃不出我的掌握，何况是刑罚、名实、制度、算卜之类的呢？

原文

黄石公，秦之隐君子也。其书简，其意深；尧、舜、禹、文、傅说、周公、孔子、老子，亦无以出此矣。

然则黄石公知秦之将亡，汉之将兴，故以此书授子房。而子房者，岂能尽知其书哉！凡子房之所以为子房者，仅能用其一二耳。

今译

黄石公是秦朝的隐士高人，他的《素书》文字简略，含意深湛，就是上至唐尧、虞舜、夏禹、周文王、傅说、周公，下至孔子、老子的思想也没有超出此书的范围。

黄石公知道秦国将亡、汉朝将兴，因此把《素书》授予张良，但张良又怎么能了解这部书的全部含义呢？张良之所以是豪杰，而不是圣人，因为他仅能运用这书的十分之一二而已。

原文

《书》曰：“阴计外泄者败。”子房用之，常劝高帝王韩信矣；《书》曰：“小怨不赦，大怨必生。”子房用之，尝劝高帝侯雍齿矣；《书》曰：“决策于不仁者险。”子房用之，尝劝高帝罢封六国矣；《书》曰：“设变致权，所以解结。”子房用之，尝致四皓而立惠帝矣；《书》曰：

“吉莫吉于知足。”子房用之，尝择留自封；《书》曰：“绝嗜禁欲，所以除累。”子房用之，尝弃人间事，从赤松子游矣。

嗟乎！遗糟弃滓，犹足以亡秦项而帝沛公，况纯而用之，深而造之者乎！

今译

书中说：“阴计外泄者败。”张良曾运用这一条，劝汉高祖封韩信为齐王，为刘邦的霸业打下基础。

书中说：“小怨不赦，则大怨必生。”张良运用这一条，劝说汉高祖封雍齿为什邡侯，安抚了开国的功臣。

书中说：“决策于不仁者险。”张良运用这一条，劝说汉高祖不要复封六国后裔。

书中说：“设变致权，所以解结。”张良运用这一条，招来商山四皓（西汉初隐居商山的四位贤人，时称“商山四皓”），使高祖决心立刘盈为太子。

书中说：“吉莫吉于知足。”张良运用这一条，提出愿受封于留地，告老不问世事。

书中说：“绝嗜禁欲，所以除累。”张良运用了这一条，抛弃了人世间一切享受，跟从赤松子周游四海去了。

哎呀，运用黄石公的几句指点，就能够灭掉秦国和项羽，而使刘邦开国称帝，更何况是对《素书》深入研究的人呢？

原文

自汉以来，章句文词之学炽，而知道之士极少。如诸葛亮、王猛、房琯、裴度等辈，虽号为一时贤相，至于先天大道，曾未足以知仿佛。此书所以不传于不道、不神、不圣、不贤之人也。

离有离无之谓道，非有非无之谓神；而有而无之之谓圣，无而有之之谓贤。非此四者，虽诵此书，亦不能身行之矣。

今译

自从汉朝以来，研究文学、辞章的学者很多，但真正懂得大道的人极少。像诸葛亮、王猛、房玄龄、裴度等人，虽然号称一代贤相，他们对于前代圣王的大道，仍然不能有深刻的理解，这就是此书之所以不传于不道、不神、不圣、不贤之人的原因。

能超越“有”“无”的就是得道之人；能够将大道用之于“非有非无”之间的就是神异之人。从“有”入手，达到“无”的境界者为圣明之人；从“无”起步，达到“有”的境界为贤能之人。做不到这四点，就是每天读这本书，也不能在实践中运用。

