

少年彩图版

中国帝王将相才子佳人全传

宰相传 (七)

主编 俞辉



北方妇女儿童出版社

少年彩图版

【中国宰相传】

主编：俞辉



北方妇女儿童出版社

序 言

纵观中国历史，宰相历来都是除了皇帝之外的又一个权力的象征，可以说在所有的封建朝臣中，宰相可谓“一人之下，万人之上”，甚至有些人比地位炫赫的皇帝更具有光彩。作为一国之相，宰相“佐天子，总百官，平庶政，事无不统”。但是宰相的存在只是中国历史上各个朝代或各个历史时期的一个微不足道的亮点，因为在他们之外，宦官、外戚也是两股不可忽视的力量，他们与宰相交相利用、抑此扬彼，从而形成了中国封建政治的重要内容。

宦官、外戚的存在给宰相辅佐帝王、统领百官增加了很大的难度，因而在我国古代历史上，便出现了诸多形形色色的宰相。在他们中间有位高权重、才智超群，创造了一番伟业的，但这类“贤相”虽能名垂青史，却在我国历史上属于极少数；除了这类宰相之外，也有那些智识平庸，因着某种机缘，侥幸做了宰相的，这些人因为没有宰相之才，唯唯诺诺，晕头晕脑，遇事不能果断处理，虽然宰相做得倒还“逍遥”，但也难免为世人所抱怨；还有一类宰相虽然两袖清风，为一代之清流，但是由于历史的原因，他们也很少有成就大业者。但无论怎么说，有一类宰相却是古今天下人所痛恨的，这些人卖官鬻爵、贪得无厌、阿谀逢迎，使国家危机四伏，由盛转衰，甚至灭亡。这些人是历史的罪人，他们遗

臭百代，为千夫所指。由此可见，对于这些中国封建社会的宰相们，给予他们公正而简明的评价就显得十分有必要。

我们本着尊重历史的原则，在篇幅极为有限的情况下，着重地精选了中国封建王朝58位著名的宰相，对他们的生平业绩、功过是非给予了中肯的评价。并希望通过我们的耕耘，能使您获得感悟和启发，警示您在处理各类事物和矛盾时能防微杜渐，游刃有余。此外，为了能使广大读者简捷明了地解读中国封建社会的这些宰相们，我们特意收集了这些宰相们的肖像图及其有关的历史图片，尽可能地做到了图文并茂。但由于篇幅有限，本书在确定传主和选定图片时，难免有不足之处，在此诚恳的希望广大读者给予批评指正！

编者

2003年元月12日

目 录

吕不韦·····	(1)	刘穆之·····	(35)
李斯·····	(4)	刘义恭·····	(36)
萧何·····	(6)	沈约·····	(37)
曹参·····	(8)	崔浩·····	(38)
陈平·····	(9)	刘文静·····	(39)
丙吉·····	(11)	房玄龄·····	(40)
黄霸·····	(12)	长孙无忌·····	(42)
薛宣·····	(13)	杜如晦·····	(43)
王嘉·····	(14)	魏征·····	(45)
邓禹·····	(15)	狄仁杰·····	(47)
袁安·····	(16)	姚崇·····	(49)
丁鸿·····	(18)	宋璟·····	(51)
杨震·····	(19)	李林甫·····	(52)
王允·····	(21)	杨国忠·····	(54)
曹操·····	(22)	裴度·····	(56)
诸葛亮·····	(24)	赵普·····	(57)
董允·····	(26)	寇准·····	(59)
陆逊·····	(27)	蔡京·····	(61)
贾充·····	(29)	李纲·····	(62)
张华·····	(30)	秦桧·····	(64)
王导·····	(31)	贾似道·····	(66)
何充·····	(32)	耶律楚材·····	(68)
谢安·····	(33)	李善长·····	(70)
司马道子·····	(34)	夏言·····	(71)

中国宰相传·目录

严嵩·····	(73)	和珅·····	(81)
张居正·····	(75)	琦善·····	(83)
鳌拜·····	(77)	曾国藩·····	(85)
隆科多·····	(79)	李鸿章·····	(87)
鄂尔泰·····	(80)	荣禄·····	(89)

吕不韦



吕不韦，卫国濮阳（今河南濮阳县西南）人，秦国丞相。生年不详，卒于公元前235年。

吕不韦本是一名商人，他常来往于各地，收买一些便宜货物，再以较贵的价格倒卖出去，是卫国著名的富商。但吕不韦不单单具有商人的头脑，更多的是他具有政治家的眼光和手段。有一次，吕不韦去赵国都城邯郸做生意，遇到了在赵国做人质的秦国公子异人。异人的父亲是秦国太子安国君，他有子嗣20余人，异人排行居中，因不受宠，被送到赵国做人质。

由于秦国屡次攻打赵国，因而赵国人对异人很冷淡，异人身处异国他乡，生活极端贫困。吕不韦对此早有耳闻，他预感秦国将会统一六国，因此，当他遇到异人后，便认为自己在政治上大展宏图的机会到了。于是他直接找到异人，对他说：“我吕不韦可以让你做上秦国国君。”



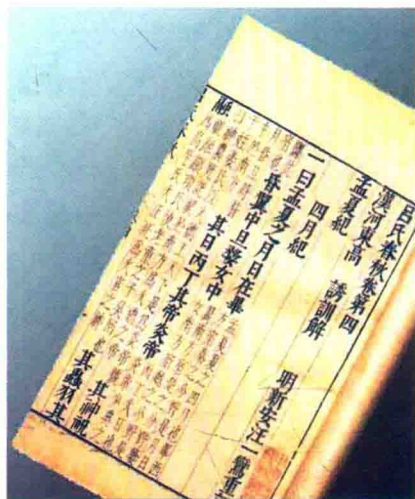
秦 铜量



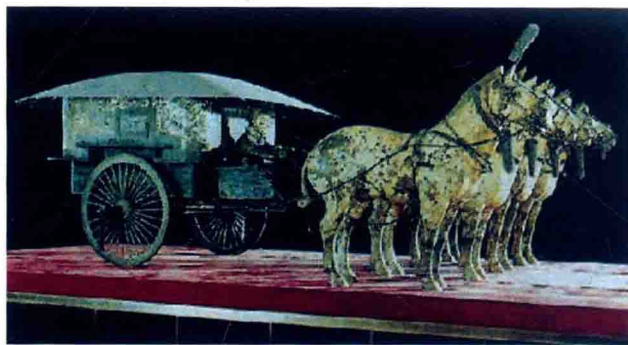
秦 乐府钟

异人听后，深感怀疑：“你只是一个商人，怎么可以做到这件事呢？”吕不韦分析形势道：“如今秦王已年老体衰，你父亲是秦国太子，将来便是王位继承人。华阳夫人是你父亲的宠妃，但却没有子嗣。我拿出千金为你当资本，替你到秦国去游说华阳夫人，争取让她立你为嫡嗣，这样你就可以入承大统。”异人听后，连连称好，当即同意此事，并许诺事成之后，会重重报答吕不韦。二人商议好后，吕不韦拿出一部分钱赠给异人，让他

广交宾客，以增加其声誉。然后，他回到秦国，先通过关系接近华阳夫人的姐姐，取得信任后，再将许多珍宝进献给华阳夫人，并乘机向华阳夫人进谏道：“夫人您现在虽备受宠爱，但遗憾的是没有子嗣。将来身后无人继承，终会受到冷落。为今之计，就是先选一位有才有德的子嗣承继过来，这样当您丈夫死后，您的儿子为王，您的地位依然尊贵。异人便是最好的人选。”华阳夫人一听，深感有理，于是选择吉日，立异人为嫡嗣。从此，异人声名鹊起。



秦 吕不韦 《吕氏春秋》



秦 铜车马

吕不韦再次到邯郸时，娶了当地最有姿色的女子为妾。有一天，异人到吕不韦家喝酒，见此女能歌善舞，十分喜欢，便请吕不韦割爱，让给自己。吕不韦本来很生气，

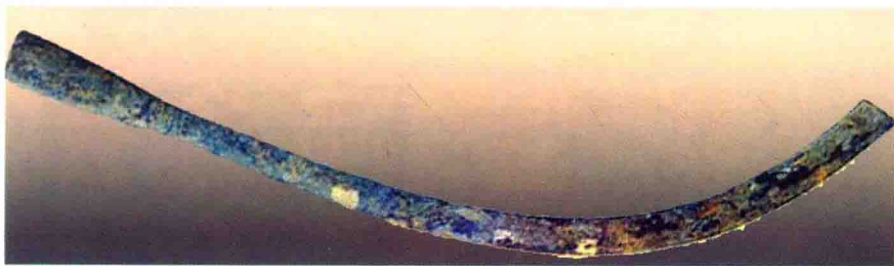
但为了自己的大业，便慨然同意了。此女子当时已身怀有孕，到异人处没多久，便生下了一子，起名为政，这便是后来的秦始皇。公元前251年，昭王去世，安国君即位，立华阳夫人为王后，异人被立为太子。安国君在位仅一年就去世，太子异人继承王位，是为庄襄王。庄襄王为报答吕不韦的恩惠，任命吕不韦为丞相。不久，庄襄王死，年仅13岁的太子嬴政即位，尊奉吕不韦为相国，称为“仲父”。吕不韦当政后，对内起用老臣宿将，广泛搜罗人才，举登高位，让他们为



秦朝 铁钳和铁镣

国出力；对外派人四处征战，开扩疆土。此外，他还大力招揽文人学士，让他们写成《吕氏春秋》一书。一时间，吕不韦权倾朝野。吕不韦为相后，仍时时与太后（秦王政之母）私通，后来被秦王政发觉，秦王嬴政大怒，罢免了吕不韦的相国之职，并令其出居洛阳。吕不韦到洛阳后，深怕秦王有朝一日会杀害自己，因此思虑再三，饮鸩而死。

吕不韦作为商人，注重功利，讲求实际，能够把握机遇；作为政治家，有谋略，有眼光，在秦开创帝业的过程中起到了重要作用。



秦 铜弯刀

李斯

李斯，楚国上蔡（今河南上蔡县西南）人，秦国丞相。生年不详，卒于公元前208年。

李斯虽然出身卑微，但却胸怀大志。有一次，他看到厕所中的老鼠偷食污秽之物，一有动静，便吓得仓皇逃窜，而粮仓中的老鼠却肆无忌惮地吃粮食。于是触景生情，感慨万分：“人有君子与小人之分，就像老鼠一样，全看自己的处境了。”因此他决定改变自己的命运，于是他来到齐国，拜荀况为师，学习“帝王之术”。



学成之后，投奔秦国。李斯分析天下大事，认为秦国已对六国形成压倒之势，于是向秦王上书，建议立即发兵翦灭诸侯，吞并六国，达成一统。秦王嬴政也早有此意，因此，李斯的上书深得其心，遂提升李斯为长史。

就在李斯仕途一帆风顺的时候，一件祸事从天而降。原来秦王嬴政派李冰父子修筑都江堰，韩国以帮助秦国为借口，派著名水工郑国来充当奸细。郑国来到后，设计了一条引水渠，此渠修成后，可灌溉400万亩土地，但此工程巨大，极耗人力物力。工程进行了一半，秦王嬴政查明郑国是奸细，因此，一怒之下，颁布了“逐客令”，



秦 李斯字迹 小篆 泰山刻石



秦 李斯字迹 小篆 琅琊台刻石

规定凡在秦国的客卿一律驱逐出境，李斯也在此列。李斯遭此变故，极不甘心，他离开咸阳时写了一篇《谏逐客书》，书中恳切地讲述了此令的害处，秦王嬴政看了后幡然悔悟，立即收回了逐客令。李斯再次得以施展报负。秦统一天下后，李斯被任命为丞相。后李斯协助秦始皇统一了文字、货币、度量衡，并修筑了驰道，统一规定了车轨。这些措施，对后世产生了深远影响。公元前210年秦始皇在出行途中患病身亡。李斯与胡亥、赵高合谋，假传始皇诏命，杀死了秦公子扶苏及将军蒙恬，立始皇二子胡亥为皇帝。胡亥即位后，极为残暴，李斯对此不但不加以劝阻，反而还曲意逢迎，有时还公然赞助，完全丧失了一位政治家应有的谋略与胆识，从而成为一个保位苟全的庸人。公元前208年，李斯被赵高设计害死。

李斯一生，功过参半。在秦统一乃至中国社会的发展过程中，他劝阻逐客，力驳分封，帮助秦王开农田、兴水利，北防匈奴，南开百越，立下赫赫功勋。然而他为人嫉贤妒能，贪图爵位，为保官爵，对胡亥一味曲意逢迎，最终把自己送上了断头台。

规定凡在秦国的客卿一律驱逐出境，李斯也在此列。李斯遭此变故，极不甘心，他离开咸阳时写了一篇《谏逐客书》，书中恳切地讲述了此令的害处，秦王嬴政看了后幡然悔悟，立即收回了逐客令。李斯再次得以施展报负。秦统一天下后，李斯被任命为丞相。后李斯协助秦始皇统一了文字、货币、度量衡，并修筑了驰道，统一规定了车轨。这些措施，对后世产生了深远影响。公元前



秦 李斯字迹 小篆 峰山刻石

萧何

萧何，泗水沛（今属江苏）人，西汉名相。生年不详，卒于公元前193年。

萧何为人谨慎而有计谋，并能慧眼识人。刘邦还是平民时，萧何就觉得刘邦决非平庸之辈，认为其必能成就大业，因此在自己能力之内帮助于他。有一次，



刘邦因事去咸阳，临行时，许多人都出钱为刘邦送行。别人都出300钱，而萧何却出了500钱，刘邦因而深受感动。

萧何的慧眼识人，最有代表性的便是月下追韩信的故事。韩信自幼酷爱兵法，有大将之才，但因家贫，一直未能被人重视。后来韩信投



西汉 灰陶加彩仙人戏龙纹壶

到刘邦帐下，当了一名小官，但却无法施展自己的报负。不久，韩信被萧何发现，并将他推荐给了刘邦，而刘邦却未予重视，只是给了他一个治粟都尉的官职。韩信见自己不能受到重用，便在夜里逃走了。萧何闻讯大惊，来不及禀告刘邦，便骑马去追赶韩信。他快马加鞭，乘着皎洁的月色，直追到褒河畔才将韩信追上。韩信见萧何追来，十分感动，便说：“我本想辅佐汉王干一番大事业，未想汉王不重用我。丞相您虽然几次推荐，但无奈汉王不听。想我韩信虽有满腔报负，却是报国无门，因此我决定以后弃甲归田，永不从戎。”萧何劝道：“孙武当



西汉 灰陶加彩侍婢俑群

年七次推荐才被重用，我现在只不过才推荐你三次。请你相信我，如果汉王这次再不重用你，我陪你一道弃甲归田，你看如何？”韩信在萧何的劝说下，回归了汉营。回来后，在萧何的力荐下，刘邦拜韩信为将，此故事从此后便成了人人传诵的千古美谈。在此事上，萧何表现出了与众不同的卓越的政治家气度。刘邦称帝后，萧何被封为丞相。他总结秦亡的教训，积极革除弊政，实行休养生息和“黄老无为”的政策，以民为本，轻刑薄敛，受到百姓拥护。公元前196年，陈豨反叛朝廷，高祖亲率大军前往征讨。有人密报说韩信也有反叛之心，于是吕后订下计谋，谎称刘邦已灭陈豨，令朝臣前来祝贺，并让萧何请韩信前来。萧何明知有诈，但又不能违抗吕后的命令，只得前去请韩信。结果韩信上朝后便被吕后杀死。正所谓“成也萧何，败也萧何”。公元前193年，萧何病逝，谥号文终侯。

萧何一生，识人善用，持身守正，廉洁自律，忍辱负重，为支撑高祖兴王大业，功勋卓著！



西汉 镂雕双凤格



西汉 龙形觿

曹参



曹参，泗水沛（今属江苏）人，汉朝丞相。生年不详，卒于公元前190年。

公元前193年，丞相萧何病逝。曹参时任齐国丞相，他闻听后，便对家人说：“我马上就要入朝为相了！”不久，朝廷果然派使者来召曹参。曹参为相后，为政全遵萧何旧制。他选择官吏中敦厚老实的为丞相史，然后自己便整日饮酒，不理政务。上有行者，下必效尤，属吏们见相国如此贪杯，便争相效仿。他们常常在相府后花园聚众饮酒，谈天说地。

有时喝醉了，便又唱又跳，相府内外都能听得清清楚楚。曹参的从吏对此十分不满，便领曹参到后花园，希望曹参听到后能出面禁止。谁知曹参听后，喜不自禁，不但不劝止，反而加入他们一起又饮又唱。惠帝闻听，便认为曹参轻视自己年轻刚即位，不忠心辅佐。于是便问他为何如此，而曹参却说：“请问陛下，您的才德比得上高帝吗？”惠帝回道：“我怎么敢跟高帝比呢！”曹参又问：“那么您觉得我的才德比得上萧何吗？”惠帝沉思一会儿，摇头道：“我看比不上。”曹参便切入主题：“陛下圣明，既然我们俩人都比不上，那么您只要垂拱在朝，臣等遵守法度，便算是继承先人了。又怎么敢妄想，超越前人呢？”惠帝听后，深表赞同，于是不再深究。三年后，曹参病逝，谥号懿侯。

曹参任相期间，谨守萧何之法度，推动了社会生产力的进一步发展，也使汉政权得到了进一步巩固。当时人们用“萧何为法，讲若通一；曹参代之，守而勿失。载其清静，民以宁壹”的赞词歌颂萧曹的政治修为。

陈平



陈平，秦末阳武（今河南原阳东南）人，汉朝名相。生年不详，卒于公元前178年。

陈平虽长相俊美，风度翩翩，但因家贫，终身大事一直未能得到解决。当地有一富翁，名叫张负。张负有一孙女，貌

美如花，但因几次出嫁后，丈夫都莫名死去，因而一直在娘家，没人敢娶。陈平却偏偏看中了她。有一次，陈平去乡里帮忙办丧，正巧张负也在，张负见陈平丰采仪人，便知道他日后必能成大器。因此回家后，就命人前去说媒。陈平一听正合心意，当即同意。婚后，在张负的资助下，陈平广泛社交，后经人推荐，到了刘

邦的帐下，受到了刘邦重用。公元前204年，汉军被围于荥阳，粮道也被楚军所断，汉军既无粮草，又无救兵，处境十分艰难。于是陈平出奇计，组织了2000余名女子，让她们在夜里从荥阳东门出城，楚军以为汉军出战，便包围过来。混乱之中，陈平保护汉王从西门冲出。

陈平极有谋身之术。汉文帝即位时，陈平称病将右丞相



秦代将军复原图



汉 陶龙

之位让与周勃，自己居次位，为左丞相。不久，汉文帝在朝会时间周



汉 凌云古刹

勃：“天下一年判决的讼案有多少？”周勃躬身答道：“臣实不知。”文帝又问：“天下一年金钱与谷物的收支有多少？”周勃十分紧张，再次谢罪说不知道。文帝十分不满，又问陈平。陈平回答道：“这些事都各有主管的官吏。负责诉讼案件的有廷尉，负责钱粮的有治粟内史主管。”文帝便问：“那你做什么呢？”陈平从容不迫地回答道：“臣主管官吏。作为丞相，臣上辅佐天子，下化育万物，对内使百姓归附，对外镇抚四夷，各尽其职。”文帝听后，连连称善。不久，陈平便被任为右丞相。公元前178年，陈平病故。

陈平有谋国之才，他运筹帷幄，奇计迭出，为汉王朝的发展立下赫赫功勋，他亦有谋身之术，心思细密，因此，官场一生平步青云，未受大的挫折。



汉 龙虎纹玉带钩



丙吉

丙吉，字少卿，鲁国（今山东曲阜）人，西汉名相。生年不详，卒于公元前55年。

丙吉素喜读书，精通律令。最初，丙吉是鲁国的一名狱史，后因功升为廷尉右监。再后来，太子刘据因牵涉巫蛊兴狱事件被处死，太子的妻子儿女也都被杀死，惟独太子孙刘病己因尚在襁褓中，得以不死，关在狱中。适值丙吉管理巫蛊一案的人犯。他知道太子之事纯属蒙冤，又见这样幼小的孩童也坐系狱中，



心中十分不忍。于是选择谨慎忠厚的女犯，让她们看护刘病己，并将他放在宽静之处，不准虐待。后丙吉又将刘病己送到刘据岳母之处。武帝驾崩后，遗诏令将刘病己收养至掖庭。公元前74年，昭帝崩逝，因无皇位继承人，大将军霍光便派丙吉迎昌邑王刘贺入都即位。昌邑王即位之后，不尊

宗庙，不守礼法，恣情任性，淫戏无度，在位仅27日便被废黜。废帝后，丙吉向霍光举荐了刘病己。于是刘病己被立为帝，是为汉宣帝。宣帝即位后，因丙吉拥立有功，封其为关内侯。后来汉宣帝得知丙吉对自己有救命之恩时，为了报答病吉，下诏任命他为丞相后。丙吉为相，举贤任能，知人善任。



汉 绿釉农舍

公元前55年，丙吉病故，谥号定侯。

丙吉为人稳重端方，待人处事崇尚宽大，喜好礼让。宣帝时，公卿称位，大兴礼让，全是因为受了丙吉的影响。