

第一辑

小三线建设研究 论丛

主 编 徐有威 陈东林

上海大学出版社

第一辑

小三线建设研究



论丛

主 编 徐有威 陈东林



上海大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

小三线建设研究论丛. 第1辑 / 徐有威, 陈东林主编. —上海:
上海大学出版社, 2015. 12

ISBN 978-7-5671-1807-2

I. ①小 … II. ①徐… ②陈… III. ①国防工业—经济—建设—经济
史—研究—中国 IV. ①F. 426. 48

中国版本图书馆CIP数据核字 (2015) 第250795号

责任编辑 傅玉芳
封面设计 柯国富
技术编辑 章 斐

小三线建设研究论丛 (第一辑)

徐有威 陈东林 主编

上海大学出版社出版发行

(上海市上大路99号 邮政编码200444)

(<http://www.press.shu.edu.cn> 发行热线021-66135112)

出版人: 郭纯生

*

南京展望文化发展有限公司排版

上海华业装潢有限公司印刷 各地新华书店经销

开本710×1000 1/16 印张31.25 字数495千

2015年12月第1版 2015年12月第1次印刷

ISBN 978-7-5671-1807-2/F·147 定价: 60.00元

上海大学历史系硕士研究生陈和丰有关小三线建设的纪录片《凡人歌》荣获“家春秋”大学生口述历史影像记录计划最佳人气奖（2015年5月11日 北京）



徐有威策划的部分有关小三线建设的纪录片

目 录

特 稿

宋平谈三线建设及工业布局

- 武力 陈东林 郑有贵 段娟采访整理 (3)
- 毛泽东最早做出决策：三线建设的启动和调整改造 于锡涛 (8)
- 我与三线建设 王春才 (14)

专 题 研 究

- 50 年后的回眸：三线建设的决策与价值 陈东林 (37)
- 北京市小三线建设初探 谢荫明 张惠舰 (45)
- 20 世纪六七十年代广东的小三线建设 杨汉卿 梁向阳 (55)
- 三线建设对中国工业经济及城市化的影响 徐有威 陈 熙 (63)
- 上海小三线建设在县域分布特点的历史地理考察
——以安徽省宁国县为例 段 伟 (78)
- 三线建设研究的发展趋势与社会学视野 张 勇 (91)
- 困境与回归：调整时期的上海小三线
——以新光金属厂为中心 徐有威 李 云 (102)

江西小三线专辑

- 我和江西小三线建设 钱家铭 (115)
- 总结经验 开拓进取 钱家铭 (121)
- 《江钢志》序 钱家铭 (124)

回忆江西小三线建设	张小华	(127)
他们铸造了光明精神	程渝龙	(133)
我的江西小三线回忆	伏如山	(138)
江西小三线光明机械厂(9334厂)	程渝龙	(147)

手 稿

三线建设日记选编(1)	宫保军	(165)
上海皖南小三线调整时期工作笔记	王德敏	(223)

口述史和回忆录

调整三线存量,为国家发展出力		
——回忆甘肃的三线建设和调整	宫保军	(237)
采访孟繁德	徐有威等	(261)
一个山东小三线家庭变迁史	刘寅斌	(275)

我和三线建设研究

我所经历的上海小三线田野调查	李 云	(291)
触摸鲜活的历史:我亲历的小三线研究	杨 帅	(298)
五集纪录片《千山红树万山云——“小三线”青春记忆》		(303)
凡人歌	陈和丰等	(347)
三线记忆:家国五十年	白晓璇等	(357)
“小三线”建设50周年 一个上海工人家庭的回忆	罗 昕	(368)
一个人 一代人		
——记大学生口述历史影像记录计划最佳人气奖得主、 文学院历史系硕士生陈和丰	张瑞敏	(377)
跟着爸爸走小三线	徐其立	(381)

档案整理和研究

上海档案馆馆藏上海小三线建设资料介绍(上)	霍亚平	(387)
上海档案馆馆藏上海小三线建设资料介绍(下)	杨 帅	(394)
上海小三线八五钢厂《团讯》目录(1)		(400)

译 稿

越南战争与“文化大革命”前的三线防卫计划(1964—1966)

..... 吕德量 著 徐有威 张志军 译 (431)

学 术 动 态

弘扬三线精神 促进经济发展——读《三线建设纵横谈》..... 王春才 (459)

“三线建设学术研讨会暨研究生论坛”会议综述 徐有威 胡 静 (461)

“全国第二届三线建设学术研讨会”会议综述 徐有威 杨华国 (465)

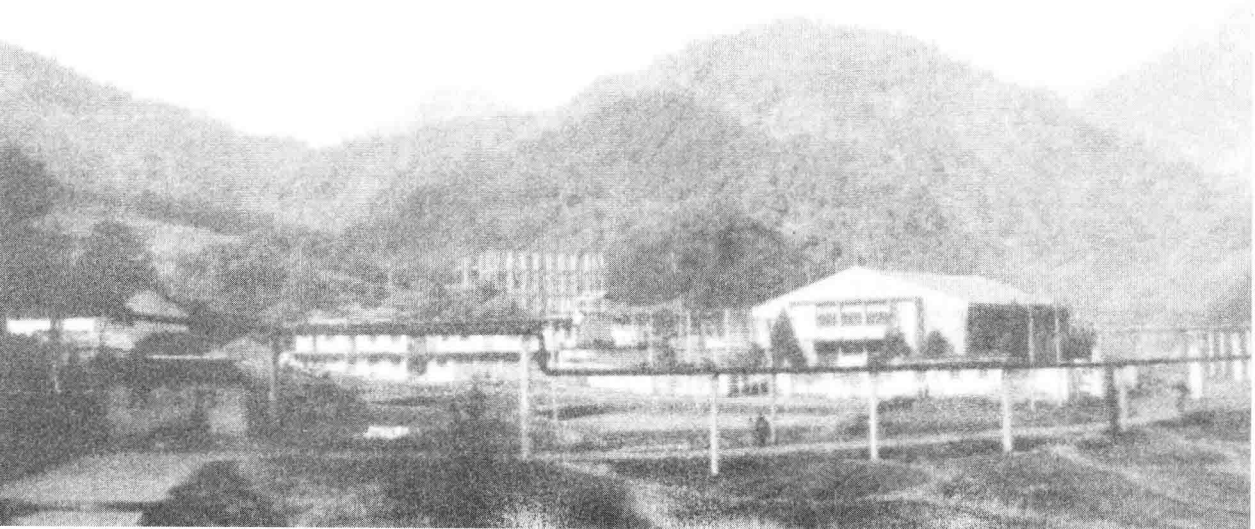
江西三线建设研究正式启动 课题组第一次工作会议

召开 张志军 (472)

索引 (473)

后记 (476)

特稿



宋平谈三线建设及工业布局*

武 力 陈东林 郑有贵 段 娟 采访整理

宋平，原任中共中央政治局常委、组织部部长。1917年生于山东省莒县。1937年12月，加入中国共产党。1962年12月至1970年，任中共中央西北局委员、西北局计划委员会主任、西北局三线建设委员会副主任。

武 力：我们研究三线建设主要开展两方面工作，第一抓紧抢救历史资料，第二在有关的档案、实地考察、口述史资料的基础之上搞一些研究项目。我们寻访了参与三线建设的同志，请他们回忆当年亲历三线建设作口述史。您是三线建设的亲历者，采访您也是为了了解更多的珍贵历史资料。

宋 平：我今年95岁了，有些事情记不住，讲得不一定准确，我的回忆供你们参考。

郑有贵：三线建设是我们国家的一笔财富。现在需要对三线建设有个历史的评价，想听听您的意见。

宋 平：1952年学苏联搞建设，搞全国统一的国民经济计划。当时国民党留下的是个烂摊子，起码的统计资料都没有。全国成立六个大区，各大区都布置自己的经济建设。东北全境解放最早，现代工业比较集中。东北局成立最早，经济建设在新中国成立之前就形成了一个局面。

* 原载《国家人文历史》2014年第18期(2014年9月25日出版)。

所以,全国统一货币的时候,内地都用人民币,唯有东北的货币暂时保留。为什么会保留东北的货币?毛主席讲,全国打仗,内战还没有结束,发行的货币,通货膨胀很厉害。东北全境解放,搞经济建设,有自己的货币,不受内战干扰,经济发展比较快。毛主席访问苏联回国,在东北局讲,东北出机器,出干部,对全国作贡献。那时,解放战争还没结束,加上后来又有朝鲜战争,台湾还在挑衅,所以沿海准备打仗,不搞大的建设。上海那一带很冷落,失业下岗的人很多。中央也赞成把一些企业移到内地去。我和谷牧两人到上海去搞搬迁,能搬的就搬到内地,工人也要随厂迁移,主要到陕西、宁夏、甘肃、青海。那时上海经济萧条,能搬得动的企业都搬过去。其实上海能搬的就是轻纺工业,再有是服务业,如理发馆、餐馆,主要把一些人搬过去。各种工人到内地都成了宝贝。从上海搬去的理发师在宾馆、饭店都成了骨干,成了高级的手艺人,厨师、裁缝也去了不少。上海那时很冷落的,我记得上街做件衣服,因为店里没有活,裁缝师傅说当天就能做好,这在北京是办不到的。

我看三线建设实际上是解决了工业的布局问题,大搬迁是发展内地最快的办法。后来全国都要搞建设,要发展,情况有变化,大家开始搞规划,全国一盘棋。中国地方大,各个大区要发展,也要搞自己的建设,但经济基础差别很大,华东可能比华北好一点,像西部地区更困难了。后来毛主席提出要搞三线建设,要准备打仗,要修成昆铁路。这样就把一线,东北、沿海最好的工厂,特别是“独生子”(只此一家的),搬到内地去。那时,中央一个号召,要什么给什么,要哪个厂就给哪个厂,要什么人给什么人,大家都觉得参加三线建设很光荣,没什么计较。所以三线的搬迁加快了西部的发展。因为搞三线不单是军工,原来想的是搞军工,但军工也要配套的,像钢厂、机械厂,配套的企业也要搬去,最好的设备移到那里。所以好多重点企业都搬到西部,搬到四川、贵州这一带,形成了新的工业布局。小平同志也到西北去看过,他一看,西北就靠着蒙古,很多地方算不上三线。当时抚顺、本溪的钢厂都搬去了西部,设计院也搬过去了。把最好的搬过去,西部就有了基础。修铁路、公路,搞建设,配套的东西多,一批

批干部都到那里去,有些企业把最好的工人都调去了。像酒钢,冶金工业部马万水采矿先进集体也调到酒钢去,各部门把自己的主力调到那里。没有三线建设,要搬过去很难,尤其到西北、西南,那些交通很不方便的地方。

武力: 1964、1965年,北京、天津搬了一大批,后来“文革”期间又搬了一批,改革开放后国家还进行了很多项目改造。

宋平: 三线建设的号召作用很大。搬了多少厂我记不清楚了,相当多。一开始叫大三线,后来陶铸同志说,我们广东也很大,我们也有山区,我们是不是搞个小三线。毛主席讲,小三线也很好呀,将来各自为战嘛,打游击没有枪支弹药怎么行,所以各省在山区靠后的地方布置小三线。小三线也搞得不少,广东、上海、河北都有自己的小三线。

陈东林、武力: 现在,有不少人研究甘肃的三线建设,基本看法认为,从现在的发展来看,甘肃三线建设布局是比较科学的,不是乱上的。前几天去酒泉、玉门,城市建设非常快。酒钢发展就是靠三线建设打下了基础。

宋平: 这个基础很重要,有基础发展就快。开始创业,平地起家,没有现成的设备、机器、人才,很难。当年的布局也有一些经验教训。不是搬到三线靠后就觉得安全了,还不行。提出“山、散、洞”,靠山、分散、进洞。我当时一看就说,工厂进山反而不隐蔽了,在城镇里是看不清楚的。但到山上去,没有人烟,一切都摆在上面,就暴露了。真正的隐蔽是分散在中小城市里。我到陕西南部的洞里去看过,洞里很潮湿,通风都有很大的困难,所以要汲取“山、散、洞”的经验教训。关于分散,我到了湖北的第二汽车厂,从汉中沿着汉江分布,企业布局拉那么长。现在的汽车厂,厂子都很集中,生产线都连着。

陈东林: 当时这些问题向上面反映了吧?

宋平: 适当分散是对的,但是太分散了不行。交通不方便,那发展就很困难。大分散,小集中,分散还是需要的,但是没有集中不行。工厂需要供水、供气、装备,生产线都很集中。进山进洞带来很多问题,后遗症很多,以后都做了很大调整。

武力: 形成不了规模经济,不配套不行。职工生活怎么样?

宋 平：那时企业条件也差，生活设施跟不上，职工吃苦还都不叫苦。

武 力：甘肃有一个核工厂说每半个月从兰州那边用汽车拉菜过来。

宋 平：那是保障单位。我当时下去的时候就到他们那里吃过饭，特别保障的就是这些重要的国防厂子。三年困难的时候，酒钢自己到新疆去拉粮，汽车能拉多少呢？三线建设时期修成昆铁路，6公里长的隧洞，火车到站后车头在车站，车身还在洞里，没有平地呀，只好修铁路桥。但在最困难的时候也没有下马。

三线建设的历史是在当时的条件、当时的认识下形成的，所以要不断地调整，这都是付出过代价的。那时，投资很困难，搞建设没有钱。外汇很困难，咱们出口产品换外汇的就是轻工业和农副业产品，还有点侨汇。50年代末我到美国去，看百货公司有没有中国的产品，写有“MADE IN CHINA”的衬衣是台湾产的，不是大陆的，大陆的就是装面包的草篮子。没有东西出口，所以外汇奇缺。80年代我在计委工作时，国家积累了100多亿美元。有人说你攒这么多钱干什么？咱们不会花，分到各省去吧。我说宝钢要进口设备，又是冷轧，又是热轧，都签了合同的，那都是花外汇的。那时外汇就是进口大轧机、大化肥设备要用的。

武 力：一些历史事实和评价问题请您帮着把握一下。

宋 平：现在大城市交通拥堵很不方便，我觉得要用三线建设搬迁的经验。大城市要瘦身。搬些工厂出去之后才能瘦身。现在首钢搬出去发展了，北京也发展了。搬迁是调整结构最好的办法。北京、上海、广州这些城市太大了，2000多万人，交通拥堵，地价又高，没必要什么都挤在大城市。国外就没有很多特大城市，美国很多大企业都在小城市。现代化的办公不需要集中在一起，先进企业摆在哪里都行。搬到中小城市不影响你的业务，有了电脑、网络、电话、手机，通讯交往都很方便。办公大楼盖在哪里都可以。大城市要瘦身，我觉得要借鉴三线搬迁的经验。一个厂在大城市好像觉得不起眼，占了地方，技术含量也不高，搬到其他地方就成了宝贝。搬去后，当地不仅有了工业，还带动了服务业，也解决了就业，配套了。三线建设搬迁后，上海起来了，东北也起来了。进入信息化时代，很多东西都变了。不过现

在还是工业化时代,搞信息化,没有工业化的基础不行,要在工业化的基础上搞信息化。

郑有贵: 研究三线建设,您看要把握什么原则? 在一些重大问题上应该注意什么?

宋 平: 最重要的一个是三线建设开创了工业新的布局。三线地区靠自己发展会很慢,三线建设搬去一些工厂后,人才有了,设备也有了。改变工业布局,以前光讲,没有应对措施。像西部地区生产能力很有限,迁去一些企业后,很快就有了变化。

(武力,中国社会科学院当代中国研究所副所长;陈东林、郑有贵,中国社会科学院当代中国研究所研究员;段娟,中国社会科学院当代中国研究所助理研究员)

毛泽东最早做出决策：三线建设的 启动和调整改造*

于锡涛

20世纪60年代,由于当时面临严峻的国际形势和国内工业生产布局不合理的状况,在中国西南和西北广袤的大地上,展开了一场以备战和对付可能发生的外敌入侵、保卫国家安全和社会主义建设事业而进行的大规模经济建设——这就是我们常说的“三线建设”。

毛泽东：三线建设不好，睡不好觉

三线建设的决策,是1964年毛泽东首先提出来的。当时我国存在着外敌入侵的严重威胁。1964年5月,中共中央工作会议在毛泽东的主持下,做出了“集中力量、争取时间建设三线,防备外敌入侵”的战略决策。要求:一线要搬家,三线、二线要加强,以改善我国的工业布局。在对战争的准备上,迟打还是早打,我们准备它早打;小打还是大打,我们准备它大打;打不打核战争,我们准备它打核战争;敌人在一个方向入侵还是他们相互勾结从多个方向入侵,我们准备它从多个方向入侵。总之,我们的准备快一点、好一点,战争就可能推迟。我们要准备它来,争取它不来。毛泽东多次说:“在原子弹时期,没有后方不行,三线建设不好,睡不好觉,要认真研究苏联在卫国战争中的经验教训,斯大林一不准备工事,二不准备敌人进攻,三不搬家,这是教训。”毛泽东的这些

* 原载《国家人文历史》2014年第18期(2014年9月25日出版)。

讲话,对全党、全国进行大规模的三线建设起到了紧急动员的作用。面对严峻的国际形势和外敌入侵的危险,我们的方针是积极备战。中央认为,战争有它自身的规律,我们不能心存侥幸,要做到有备无患。毛泽东和党中央正是分析了国际、国内形势和我国工业布局的现状,才做出了建设三线的决策。

1949年之前我国的工业布局,大部分集中在沿海城市,国防工业主要分布在东北、华北和中南地区。据1952年统计,我国沿海各省市的工业产值,占全国的70%,钢铁工业占到80%。这种不合理的工业布局,是旧中国半殖民地经济造成的,新中国成立后必须改变。毛泽东1956年在《论十大关系》中指出:“沿海的工业基地必须充分利用,但是,为了平衡工业发展的布局,内地工业必须大力发展。”又说:“新的工业大部分应当摆在内地,使工业布局逐步平衡,并且利于战备。”

从1953年开始的第一个五年计划,就重视工业布局,加强了内地建设。新建了成渝、天兰、兰青、宝成、黔桂、包兰、兰新、石太等铁路干线,改善了交通条件。第一个五年计划时期全国新建的156个重点工业建设项目,有三分之一建在三线地区。到1964年我国大规模开展三线建设的前夕,三线地区交通闭塞的状况已经有了初步改变,工业有了一定的基础,为三线建设创造了必要的条件。

世界上许多国家,尤其是幅员辽阔的一些国家,都把国防经济的重要目标尽量配置在国家战略纵深地区。如:德国把重工业和国防工业基本上分布在远离边境的中部地区;苏联从1941年开始,在不到半年的时间内,把国防经济从靠近前沿的西部地区向伏尔加河流域、乌拉尔、西伯利亚和中亚地区搬迁;美国根据防空能力,以距离海岸300公里作为国防安全地带,部署国防工业。我国在20世纪60年代中央做出调整工业布局和加强战略纵深即三线建设的决定后,工业的战略布局就开始由沿海和边疆向内地、由东向西逐步展开。

战争爆发时能做到“省自为战”

1964年10月,国务院批准下达1965年国民经济计划,其指导思想是:争取时间,大力建设战略后方基地,防备外敌发动侵略战争。1965年11月,国务院批准的第三个五年计划提出:加快三线建设特别是国防工业建设,是第三

个五年计划的核心；要全面考虑备战、备荒、为人民三个因素，统筹安排，突出重点，集中力量，把西南和西北部分省区建设成为初具规模的战略大后方。这样，四川省就是重点，继而是贵州、陕西、鄂西、湘西、豫西。最早开工的建设项目有：攀枝花钢铁基地、成昆铁路、以重庆为中心的常规兵器工业基地、贵州六盘水地区的煤田基地以及江汉、南阳两大油田等。

中央做出三线建设的战略决策后，国务院国防工业办公室立即召开工作会议研究贯彻。1964年9月，由国务院国防工业办公室常务副主任赵尔陆带队，组织核、航空、航天、兵器、电子、船舶等国防工业部的领导同志，组成工作组，分别到四川、贵州、滇东北、陕西、甘南、宁夏、鄂西、湘西以及广西西江上游等地区进行踏勘，初步拟定了国防工业三线建设布局方案，并向中央做出关于国防工业三线建设的布局、厂址选择、工程设计和施工问题的三个报告，得到了中央的批准。

在建设全国三线战略后方基地的同时，1964年10月，广东省从战备出发，也在省内规划建设自己的后方基地，得到了毛泽东的充分肯定。他号召全国一、二线各省市也讨论一下自己的三线问题，认为这个可以解决一个长远的战略性的大问题，现在不为，后悔莫及。随即，国务院国防工业办公室组织编制了全国各省、市、自治区的小三线建设规划，并得到中央和国务院批准（西南、西北地区俗称“大三线”，各省份自己靠近内地的腹地简称“小三线”）。按照这个规划，在1965—1967三年时间内，国家投资21亿元，建设202个地方军工厂、168个配套工业项目、364个交通通讯建设项目，作为省、市、区的战略后方基地。规划建设的地方军工厂，主要生产半自动步枪、枪弹、手榴弹、地雷、迫击炮、迫击炮弹、硝铵炸药、火工品等，用来装备地方部队和民兵。按照人民战争的思想，一旦战争爆发，交通被切断，也能做到省自为战。

好人好马上三线

三线建设在1964年经中央决策后，1965年开始全面规划并逐步展开，其行动之快、动员之广、投资之多、影响之大都是空前的。经过“三五”、“四五”、“五五”三个五年计划集中力量的建设，到1980年，国家累计投资2052亿元，占同期全国基本建设投资的39%。经过三线建设，我国生产力布局不合理的