

I GE ZHONG DE JI ZHOU

改革中的冀州

魏英俊 关玉生 主编



改革中的冀州

魏英俊 关玉生 主编

河北科学技术出版社

改革中的冀州

魏英俊 关玉生 主编

河北科学技术出版社出版、发行(石家庄市北马路45号)

石家庄市振兴印刷厂印刷

787×1092毫米 1/32 7印张 147,000字 1989年4月第1版
1989年4月第1次印刷 印数: 1—10,000 定价: 2.90元

ISBN 7-5375-0274-9/Z·17

编写委员会

主编：魏英俊

副主编：关玉生

编委：王同聚

杨春芳

刘荣升

王利民

前言

有关冀州的记载，见于《史记·秦始皇本纪》。秦始皇统一六国后，派大将蒙恬率三十万大军北击匈奴，收复河套地区，修筑长城，屯兵于漳水南岸的武平城（今冀州境内）。《史记》记载：“蒙恬筑长城而守要害之郡，信臣精卒陈利兵而谁何。”这是对冀州最早的记载。

解放战争时期，冀州是晋察冀边区的中心地带，是晋察冀军区司令部、晋察冀边区政府所在地，也是晋察冀人民解放军司令部、晋察冀军调处、晋察冀边区银行、晋察冀边区参议会、晋察冀边区高等法院等驻地。1947年，晋察冀边区第一届人民代表大会在冀州召开，通过了《冀州宪法》，成立了冀州人民民主政府。1948年，冀州人民民主政府改称冀州人民政府，成为晋察冀边区的行政中心。

位于黑龙港地区的冀县冀州镇是河北省的第二个亿元镇，全国闻名的冀县暖气片厂就是这个镇的骨干企业之一。党的十一届三中全会以来，这个镇踏着改革的节拍，大力发展战略性商品经济，两个文明建设结出了丰硕的成果。为了使人们了解冀州镇的今昔，反映冀州镇的面貌，总结冀州镇的经验，我们编写了这本《改革中的冀州》。本书对冀州镇所走过的路，给予形象的描绘和逻辑的概括，以求让人们更加了解这个古镇，并给人以启迪。

这本书以商品经济为主线，呈现给世人一个古代与现代、过去与现在的立体的冀州。反映了冀州镇发展商品经济的胆识、气魄和策略；反映了冀州镇人民全新的观念、情操和精神境界；揭示了他们靠科技振兴经济的秘诀；反映了以全国农民企业家杨振林为代表的新型农民的风貌；展示了冀州镇的

宏伟蓝图。

本书在成书的过程中，得到了有关方面的热情关注。河北省人大常委会主任郭志同志为本书作序，冀县县委、冀州镇党委和政府的领导给予了大力支持和具体的指导。在本书编写中，搜集和运用了大量的材料，其中包括报纸、杂志、电台已发表过的文章，参考了《冀州志》《冀县文史》《冀县民间故事选》等有关材料。

这里，我们对给予本书编写工作以热情支持、具体指导的有关部门和领导，对本书所运用的原始材料的作者，一并表示感谢！

参加本书编写工作的还有魏俊红、王仁才、郝宝彦、侯秀荷、李修才、杨桂芳、赵桂甫、吴西庆等同志。

由于编写水平有限，错误和不尽人意的地方，敬请谅解。

为了完成《冀州民间故事选》这一项任务，一些资金和费用，主要是冀州县委、县政府拨付的，还有部分开支是通过有关人士动员的。王义柏（本书责任编辑）
王新海（本书责任编辑）
侯秀荷（本书责任编辑）
李修才（本书责任编辑）
杨桂芳（本书责任编辑）
赵桂甫（本书责任编辑）
吴西庆（本书责任编辑）
1988年12月于冀州

（注：原稿中“冀州”二字有误，应为“冀县”。）

序

冀州镇，古称冀州，春秋时为晋国的属地。战国时为赵国的属地。秦汉时为冀州治所。北魏时置冀州刺史，本是冀州的行政长官，但其治所却在今衡水市冀州区。隋唐时改冀州为冀州郡，治所在今衡水市冀州区。宋时改冀州郡为冀州，治所在今衡水市冀州区。元时改冀州为冀州府，治所在今衡水市冀州区。明时改冀州府为冀州，治所在今衡水市冀州区。清时改冀州府为冀州，治所在今衡水市冀州区。民国时改冀州为冀县，治所在今衡水市冀州区。解放后，冀州改名冀县，1958年改名冀州。冀州镇，古称冀州，春秋时为晋国的属地。战国时为赵国的属地。秦汉时为冀州治所。北魏时置冀州刺史，本是冀州的行政长官，但其治所却在今衡水市冀州区。隋唐时改冀州郡为冀州，治所在今衡水市冀州区。宋时改冀州郡为冀州，治所在今衡水市冀州区。元时改冀州郡为冀州，治所在今衡水市冀州区。明时改冀州郡为冀州，治所在今衡水市冀州区。清时改冀州郡为冀州，治所在今衡水市冀州区。民国时改冀州郡为冀州，治所在今衡水市冀州区。解放后，冀州改名冀县，治所在今衡水市冀州区。1958年改名冀州。冀州镇，古称冀州，春秋时为晋国的属地。战国时为赵国的属地。秦汉时为冀州治所。北魏时置冀州刺史，本是冀州的行政长官，但其治所却在今衡水市冀州区。隋唐时改冀州郡为冀州，治所在今衡水市冀州区。宋时改冀州郡为冀州，治所在今衡水市冀州区。元时改冀州郡为冀州，治所在今衡水市冀州区。明时改冀州郡为冀州，治所在今衡水市冀州区。清时改冀州郡为冀州，治所在今衡水市冀州区。民国时改冀州郡为冀州，治所在今衡水市冀州区。解放后，冀州改名冀县，治所在今衡水市冀州区。1958年改名冀州。

三国时，袁绍曾坐镇冀州，辖土纳士，领得一时风骚。他为巩固冀州，问鼎中原，在冀州城外的千顷洼（今衡水湖）里训练水兵，好不气派。不过，袁绍毕竟是败军之将，物换星移，沧桑巨变，而今冀州镇的商品生产大军，却都是胜利之师。

冀州镇的崛起，奥妙在于改革。党的十一届三中全会以来，社会主义中国迈出坚实的改革步伐，冀州镇也汇入这改革的大潮，进行了多方面的、一系列的改革尝试。事实证明，改革给冀州镇以活力，它使昔日贫穷落后的古冀州生机勃勃，面貌一新。

党的十一届三中全会以前，冀州镇的工农业总产值只有1500万元，经过十年改革，1988年达到1.34亿元；十一届三中全会前，冀州镇的乡镇工业只有46个（含个体），到现在已有乡镇企业1599个（含个体），其中有全国闻名的冀县暖气片厂，原国家主席

李先念和国务院总理李鹏，都到冀州视察过。冀州镇的农民也由十年前的人均收入42元，提高到1988年的670元。总之，在这块古老的土地上，到处呈现着一派欣欣向荣的景象。可以说，没有改革，也就没有冀州镇的今天，没有党的十一届三中全会以来的方针政策，也就没有古冀州镇的繁荣。改革是冀州镇十年来走过的道路，同时也是今后要走的路。

依靠科技、依靠人才、吸引人才是冀州镇崛起振兴的又一奥妙。科学与技术是两个文明建设的基石，人才是两个文明建设的关键。科学技术在冀州镇不断转变为生产力的过程，也就是人才和科技有机结合的过程。近几年来，仅冀县暖气片厂就先后同国内外27所大专院校、科研机构挂了钩，聘请了351名专家、学者作工厂的兼职技术顾问，借用他们的智力，攻克技术难题，他们厂开发的系列暖气片，畅销全国20几个省市，并开始出口，打入国际市场。随着科技和人才更紧密地结合，一个更新、更美的冀州镇定会展现于我们面前。

愿冀州镇在希望的田野上发展成长，成为华北平原上一颗熠熠闪光的明珠。

郭志

1989年2月18日

序	冀“小巨人”	郭志
---	--------	----

冀 州 经 济

1 “明星”这样升起	3
2 三只轮子一齐转	6
3 一厂变多厂	8
4 搞好综合服务	10
5 开发有生命力的产品	11
6 向质量要效益	13
7 产值超亿元	14
8 用广告宣传产品	15

9 从这里走向世界	17
10 发迹记	19
11 有一个好班子	21
12 靠科技发展生产	24
13 严把质量关	27
14 实行经济责任制	29
15 货好价廉	32
16 实行内部供销制	35

17	产品质量全 国第一	36
18	产品十年无 拒付	38
19	银星增辉	40
20	现代化管理 意识	43
21	两张“王牌”	44

22	产品件件合格	45
23	处处留盛名	47
24	以工补农	48
25	“小康村”的 道路	50
26	改革分配形 式的尝试	55

冀 州

27	科技扶起亿 元镇	59
28	人才济济战 冀州	61
29	靠科学夺高产	66

科 技

30	天津“财神” 下冀州	67
31	从实际出发 育才	68
32	以工养教	70

冀 州

33	全新的观念	73
34	人才就是效率	87

精 神

35	农民经理的 时间观	90
36	高标准小康 文明村	91

37 今日“小康村” 97

38 文明村里的
故事 98

39 新时代的生
活方式 100

冀 州 英 才

40 牵“龙头”的人 105

41 小康村的带头人 109

42 顶梁柱 117

43 脊 梁 121

44 他擎起一方蓝天 125

45 逆风中的船手 128

46 捕捉者 132

47 响 箭 134

48 “外交”书记 138

49 实干主任 140

50 老骥伏枥 142

51 群众的好代表耿延涛 143

52 一棵永远闪光的星 144

53 采暖散热器之王 146

54 创业厂长高广生 149

55 为国为民操劳的陈焕章 153

56 好厂长孔庆瑞 154

57 在蓝空中飞翔 156

58 会用人的“人” 158

59 “智多星”李信起 159

60 胆识篇 161

冀州展望

61 新的里程 165

62 拨亮心中一盏灯 166

63 关键是职能转变 167

64 唯一的出路 169

65 科技是关键 170

66 提高党的战斗力 172

67 基层干部要成为企业家 173

68 实现精神文明立体化 174

69 一种新型的企业形式 176

70 “春风”吹过太平洋 177

史话和传说

71 古冀州 187

72 千顷洼 193

73 竹林寺 195

74 大石磨 199

75 凤凰城下金鸡鸣 200

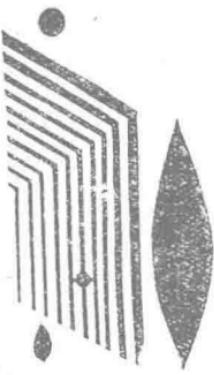
76 大庙寨 202

77 袁绍与冀州 204

78 曹操纳贤破冀州 209

冀州经济

JI ZHOU JINGJI



这样升起

冀州镇咫尺县委、县政府，处于“天子”脚下，有发展的条件，也有近水楼台先得月的优势，是开拓进取，还是近吃等要，这要看这里的领导人在想什么，在干什么。

1978年以来，冀县冀州镇就是利用各方面的条件，坚持改革，探求经济发展的新路子，8年实现产值2亿多元，成为燕赵乡镇中一颗“明星”。

党的十一届三中全会以前，这里曾有一个“穷街面”的绰号。全镇1.38万人，6000多劳力，人均1.7亩耕地，工副业不过10来摊，人们靠天吃饭靠地度日。百分之七八十是“救济户”。那时，人们都说：“城关一条街，眼饱肚里缺”“凤凰不垒巢，马好不配鞍”。日子真是穷透了底，31个村就有400多条光棍汉。

党的十一届三中全会，给冀州镇的人们指明了前进的方向，他们悟出一个道理：农村要改变落后面貌就要走发展工副业，以副养农，以农促副的路。

1979年以来，全镇以暖气片为龙头，建成了采暖、化工、电器三大行业，企业有镇办、村办、户办、户联办，并由10多个增加到588个，一个较大的商品生产体系初步形成

了。随着商品生产的发展，全镇80%以上的劳力从土地里解脱出来。实现了村村有工厂，户户有工人，工业产值占全镇工农业总产值的95%。几年来，镇办企业共投资651万元，为农业办电、打井、建扬水站、购置农机具、化肥，解决了一家一户难以办到的事情，使瘠薄的2万多亩耕地初步实现了机电双配套，达到了旱能灌、涝能排，村村增产、户户丰收。1986年比1978年粮食单产由200斤增加到1000斤，棉花总产由5万斤增加到100万斤，单产增加3.9倍，全镇人均收入由50元增加到774元，劳均收入超过2000元，400个光棍汉喜结良缘。冀州镇还相继投资100多万元用于文明建设，修建了16所中小学和文化站、敬老院、医院。办起了29个幼儿班，学龄前儿童入学率98%，适龄儿童入学巩固率达到100%。乡镇职工实行退休制，实行了幼有所教、壮有所为、老有所养。现在村村通了油面路，户户饮用自来水，过上了自足有余的幸福生活。

镇办企业的发展给冀州镇带来了新的课题：企业内部的管理制度、分配制度、技术改造等急需深化。镇办企业本来就是民办民管，经验少、技术差。1982年，他们首先在暖气片厂实行“低工资、高浮动”的分配制度，在全省先行一步，调动了企业内部的积极性。同时，他们积极探索企业发展的另一个起动器“上技术、上水平”。这个镇以暖气片厂为重点，狠抓技术队伍的建设。他们在充分发挥原有技术力量的基础上，内外结合不惜一切培训人才。他们先后43次派人到外地学习，并在企业开办各种类型培训班100多期，使职工技术水平不断提高。截止1987年，全镇已有获技术职称的65人，中级4名，初级61名，五级以上技术工人达700多名，形成了一

支可观的技术力量。1987年已有5种产品填补国内空白，4种产品可与世界同类产品媲美，5种达到国内先进水平，1项国优产品，3项部优、6项省优、8项地优产品。1985年受到国家、部、省、地等有关领导部门嘉奖94项。1984年8月，李先念主席赞扬他们说：“工人好，干部好，知识分子好，产品宣传也好。”

党的十一届三中全会以后，仅仅几年功夫，冀州镇这个新型的乡镇企业集团已初具规模。随之，农业也得到进一步发展，全镇走上了富裕之路，1985年二铺村人均超千元，摘取小康生活的桂冠，被地、县命名为“小康村”，全镇工农业总产值提前15年翻了两番。

冀州镇企业的发展为全省经济振兴作出了贡献，他们的纳税总额占冀县税收的30%。在成绩面前，冀州镇的人们没有停步，他们在改革中继续寻找新的发展途径。他们看到内部积极性充分发挥固然重要，而外部积极性也是企业发展的一股强力，他们提出“联则进、固则退”的发展口号，作出了一个重要决策——搞联合，取人之长，让产品更新换代，让企业振兴。

1985年这个镇成立工业公司以后，注意在横向联合上下功夫。早在1980年就有过联合项目，但当时没人理睬，认为“外水难行自家舟”，怕自己的利益受影响，丢掉自己的优势。内部条件和企业发展的趋势坚定了第三次变革的决心。他们主动出击，先后与清华大学、北京工学院、中国建筑科学院、河北工学院、北京无线电研究所等全国高等院校和科研单位共27家建立关系，进行重点项目的攻关联合。高压暖气片首次在国内研制成功，YZ—A型印刷胶辊、复印机胶