

读书人典藏书系

益智之大成
谋略之荟萃

三十六计

全编

蔡践◎编著

阐述古代的军事思想，汇集丰富的战争经验。书中不少计名、用语为人们耳熟能详，闪烁着智慧的火花。

三十六计

全编

蔡践◎编著



海潮出版社
Haichao Press

图书在版编目 (CIP) 数据

三十六计全编 / 蔡践编著. -- 北京: 海潮出版社,
2016. 2

ISBN 978-7-5157-0697-9

I. ①三… II. ①蔡… III. ①兵法 — 中国 — 古代
②《三十六计》—研究 IV. ①E892

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 159197 号

书 名: 三十六计全编

作 者: 蔡 践

责任编辑: 陈开仁

封面设计: 靳黎莹

出版发行: 海潮出版社

社 址: 北京市西三环中路19号

邮政编码: 100841

电 话: (010) 66969738 (发行) 66969736 (编辑) 66969746 (邮购)

经 销: 全国新华书店

印刷装订: 北京天宇万达印刷有限公司

开 本: 710mm × 1000mm 1/16

印 张: 20

字 数: 228千字

版 次: 2016年2月第1版

印 次: 2016年2月第1次印刷

ISBN 978-7-5157-0697-9

定 价: 39.80元

(如有印刷、装订错误, 请寄本社发行部调换)



《九思国学院》系列丛书
编委会

主 编：迟双明

副主编：蔡 践 党 博

编 委：孙红颖 杨 敬 庞莉莉

任娟霞 李向峰 朱雅婷

魏 冰 汪本帅 陈玉潇

段雪莲 任 哲

总策划：九思国学院

精要阅览

1. 《三十六计》的具体计策有哪些？

《三十六计》是我国古代兵家计谋的总结和军事谋略学的宝贵遗产，集历代兵家“韬略”“诡道”之大成，素有“兵法奇书”之称。《三十六计》按计名排列，共分六套，即胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计、败战计。在每套计谋中，又包括六条计策，共三十六计，具体计策见表如下。



2. 《三十六计》对于现代竞争激烈的商场经营有何借鉴意义？

《三十六计》不仅适用于军事方面，还适用于政治、经济等方面。在当今竞争激烈的市场经营中，三十六计便渗透着重要的指导智慧，非常适用于现代社会没有硝烟的商战。如可动用“树上开花”之计，充分利用现成的条件壮大自己，并抓住商机，让事情向自己期待的方向发展；再比如，在商战的谈判桌上，商家经常运用“笑里藏刀”之策，用逼真的伪装欺骗麻痹对方，然后在其放松戒备的时候突然出击，从而以奇招制胜。

3.《三十六计》对于职场有什么指导作用？

在职场中，处理复杂的人际关系，成为许多人最棘手的问题。若是能够适当灵活地运用一些智慧，事情或许就会变得简单许多。因此，对于职场人士来讲，熟悉《三十六计》的智慧，在很大程度上，能够有效地规避陷阱，保护自我，从而更好地发展。

比如“借刀杀人”的计策与典故，联系职场来说，就在人际关系中给我们敲响一个警钟——小心上了别人的当。职场如战场，往往充满着阴谋和陷阱，我们作为一个职场中的个体，既要学会识破别人借刀“杀”己，更要小心被人利用而介入一场矛盾漩涡之中，这样才能避免让自己的事业走弯路。再如“以逸待劳”的计策，对职场人士，尤其是刚入职场的年轻人有着极大的指导作用。它告诉我们不要眼高手低、急功近利，而要注重学习，积蓄能量，培养能力，如此才能更好地把握自我，把握时机，从而为事业的良好发展做好铺垫。

4.《三十六计》对于提高个人行为素养有哪些重要参考？

三十六计虽是兵法之书，但蕴藏着广博的内涵，它对于我们修身养性、提高个人行为素养方面也有着极大的指导意义。例如“走为上计”，虽是一条兵法计策，但联系个人行为素养来说，就是要我们懂得该退却时要退却，该隐忍时要隐忍，凡事不要过于意气用事。

可以说，懂得“退一步，海阔天空”也是“走为上计”的智慧体现。其中包含着博大的胸襟和宽容的气度，它能使人生走得更顺畅、更从容。

5.怎样才能活学活用《三十六计》？

首先，要从观念上纠正“偏见”。一提及《三十六计》，很多人的第一反应是，《三十六计》专门教人使用阴招损招去对付别人，其实，这是对《三十六计》的误解。《三十六计》实际上是一部关于思想策略方法的著作。其智慧谋略对人们如何为人、处世和立业都具有深刻的启迪意义，从这个层面上看，《三十六计》是一部能让我们受益终生的作品。

其次，与《孙子兵法》相结合。《孙子兵法》是世界上最早的兵书，古人有“用兵如孙子，策谋三十六”之说，两者同是中国古代军事理论的精华，若能结合起来看，能够更加深刻地领会我国古代兵家智慧的精髓。

再之，“读书百遍，其义自见”。初读《三十六计》，也许觉得晦涩；再读一遍，学会思考，略有顿悟；多读几遍之后，便觉得书中的智慧实在是太多了。你自然会在循序渐进的坚持中得其精髓，从而较好地解决在现实生活中遇到的一些问题。



前言

Preface

纵观中华悠悠五千年历史长河，兵书丛集，蔚为壮观——仅见于记载的就达三千余种，保存至今的也不下一千种。“一瓣落花一脉香”，这卷帙浩繁的兵书，恰似一瓣瓣落花，至今犹带着开放时的香气，浸润世人的灵魂。《三十六计》正是这其间的一抹奇香。

《三十六计》也称“三十六策”，堪称一部“益智之荟萃，谋略之大成”的兵学奇书，与《孙子兵法》互相辉映，并称为我国军事著作的“双璧”。《三十六计》是中国古典军事文化遗产中的璀璨瑰宝及中国优秀传统文化的重要组成部分，其内容博大精深，逻辑缜密严谨，自问世以来，对中国古代军事学术的发展产生了巨大而深远的影响，享有中国人的“智慧长城”和经久不衰之“世界经典名著”的声誉，历代兵学家、军事家无不从中汲取养料，用于指导战争实践和发展军事理论。

《三十六计》成书于明清，语源可考自南朝宋将檀道济。据《南齐书·王敬则传》记载：“檀公三十六策，走为上计，汝父子唯应走耳。”意即南齐大司马王敬则起兵造反，齐明帝父子见败局已定，无法挽回，便想道：“既是如此，也就不必枉费心思，还是知趣一些趁早‘走’为妙。”《南史·王敬则传》后面还附上一句“盖讥檀道济避魏事也”。由此可知，“檀公”即檀道济，其人以多智善谋而闻名。有一次，他与北魏军作战，在处于粮草不济的困境时，以“唱筹量沙”的传神表演，将对手迷惑，最后全军而退，檀道济还因此威名大震，“三十六计”一语也从此被后人沿用开来。宋代惠洪《冷斋夜话》：“三十六计，走为上计。”到了明末清初，引用此语的人更是数不胜数。于是，有心人博采

群书，编撰成《三十六计》。但其年代和作者至今尚无法确考。

《三十六计》每计名称后的解说，均根据《易经》中的阴阳变化之理与古代兵家刚柔、奇正、攻防、知己、虚实、主客等对立关系相互转化的思想推演而成，含有朴素的军事辩证法的思想。全书共分六套计谋，即胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计及败战计，前三套是处于优势地位时所用的计谋，后三套是处于劣势情形下所用的计谋；每套计谋又分为六个计策，共三十六计。

本书以通行的《三十六计》为蓝本，每一计都包括计谋原典、玄义注释、白话翻译、计谋典故、计谋解析及跟进解读六个版块，囊括大量古今中外战场、商海等领域的经典案例，再现了《三十六计》在现实中的运用，内容生动活泼、通俗易懂。能很好地帮助读者领略典籍的精髓；在掩卷之后，也可发思古之幽情，继创新之鸿志，悟人生之真谛，回味经典谋略之无穷韵味，是喜欢国学的读者朋友熏陶情操和启迪人生不可多得的经典作品。

编者

2015年2月

目录contents

第一套 胜战计

第一计 瞒天过海 / 002

高颖献策，示假隐真歼陈国 / 003

弦高假装犒师智退秦军 / 005

迷惑对方，静而不露 / 008

第二计 围魏救赵 / 009

二王智解天京之围 / 010

王守仁机动歼敌 / 012

后发制人，让“精工”享誉世界 / 015

第三计 借刀杀人 / 017

图哈切夫斯基之死 / 019

曹操借刀杀祢衡 / 021

胡雪岩“借鸡生蛋” / 024

韩信借敌制敌破燕国 / 026

第四计 以逸待劳 / 028

好钢要用在刀刃上 / 030

拖雷创造“逸”机，巧借风雪困敌 / 033

静待时机，以不变应万变 / 035

第五计 趁火打劫 / 037

武王乘虚蹈隙，大举伐纣 / 038

乘虚而入，就势取胜 / 040

墨索里尼：独裁者野心的彻底幻灭 / 043

第六计 声东击西 / 044

陈、张“双簧”惑项羽 / 046

以假乱真，谋此击彼 / 048



姜维川故作姿态，逼对手让步 / 050

第二套 敌战计

第七计 无中生有 / 056

凭空捏造，无事生非 / 058

谣言惑众，不攻自破 / 060

以假乱真，防不胜防 / 064

第八计 暗渡陈仓 / 065

以明掩暗，耗敌精力 / 066

孙休奇招制权臣 / 068

韦维尔智取强敌 / 072

第九计 隔岸观火 / 074

顺势以动，坐收其利 / 075

静待时机，李世民大破薛军 / 078

静观其变，乱中得胜 / 080

第十计 笑里藏刀 / 082

口蜜腹剑，郑袖计陷魏美人 / 083

假亲假和，惑上除敌 / 086

巧设迷局：不为人知的“鸿门宴” / 089

把握顾客心理，出奇制胜 / 090

伪装顺从，等待时机 / 092

第十一计 李代桃僵 / 095

完子舍身成仁 / 098

程婴含泪舍子，保赵家血脉 / 099

欲取之，必先予之 / 102

第十二计 顺手牵羊 / 104

世无难事，就怕有心人 / 105

看准漏洞，乘隙取利 / 108

诸葛恪顺手牵“驴” / 110



第三套 攻战计

第十三计 打草惊蛇 / 114

另辟蹊径，巧妙战斗 / 115

你虽打草，我已惊蛇 / 117

样品试销，有利则进 / 118

第十四计 借尸还魂 / 120

王、康托古改制 / 122

借人之力为己力 / 123

化腐朽为神奇 / 125

择主而“仕” / 127

第十五计 调虎离山 / 129

让错觉牵着“老虎”的鼻子走 / 131

韩信调虎占其山 / 133

司马懿装病赚曹爽 / 135

第十六计 欲擒故纵 / 138

不得已而为之 / 139

将欲擒之，先予纵之 / 141

“饥饿策略”：吊起顾客的胃口 / 145

第十七计 抛砖引玉 / 147

以小易大，纸围裙换大名利 / 148

攻城不下，不如利而诱之 / 150

慷慨抛“砖”，引“玉”有高招 / 151

第十八计 擒贼擒王 / 153

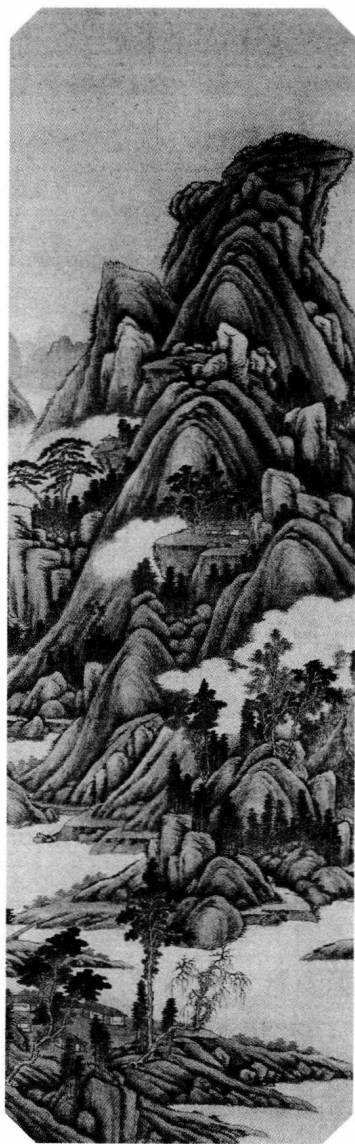
懂得统筹安排，设计优先顺序 / 154

泰王智斩缅甸王储 / 156

抓住“突破口” / 157

第四套 混战计

第十九计 釜底抽薪 / 160



诸葛亮火烧博望坡 / 161
挖其墙脚，以弱胜强 / 163
六里土地绝齐楚 / 165

第二十计 浑水摸鱼 / 167

诸葛亮伺“浑”取南郡 / 168
借机挑拨，乱中破敌 / 170
慧眼独具，因势而宜 / 172

第二十一计 金蝉脱壳 / 174

故作鸣蝉，安然脱险 / 176
毕再遇“悬羊击鼓”惑敌军 / 177
冲出“死亡飞行” / 178

第二十二计 关门捉贼 / 180

袁绍将计就计败公孙 / 182
俞大猷献计围剿倭寇 / 183
战略反攻，围歼德军 / 184
让“贼”皆成瓮中鳖 / 186

第二十三计 远交近攻 / 188

郑庄公称霸 / 189
避开强敌，蚕食周边小国 / 190
远交近攻，各个歼灭 / 192

第二十四计 假道伐虢 / 193

裴行俭智平西州 / 195
助楚灭蔡，害人害己 / 197
借机进言 / 198

第五套 并战计

第二十五计 偷梁换柱 / 202

吕后计斩韩信 / 204
体制转换，脱胎换骨 / 206
丑小鸭变成白天鹅 / 209



培训人才，巧挖墙脚 / 212

第二十六计 指桑骂槐 / 213

邹忌妙语谏威王 / 215

韩信杀鸡儆猴正军威 / 216

最新鲜的食品 / 217

第二十七计 假痴不癫 / 218

康熙武英殿智除鳌拜 / 220

以聋制吼，游刃有余 / 222

丹尼尔装疯卖傻 / 223

第二十八计 上屋抽梯 / 225

没有选择的余地 / 226

严嵩计谋首辅之位 / 228

曹操妙斩文丑 / 230

第二十九计 树上开花 / 231

巧借地形，马援平诸羌 / 233

田单“火牛”破敌 / 234

李世民显强隐弱退突厥 / 236

第三十计 反客为主 / 240

渐握机要，冲刺海上霸权的宝座 / 241

应对威胁，主动出击 / 242

宁王造反，先发制人 / 244

注重调查，后来居上 / 245

步步为营，夺取主动权 / 246

第六套 败战计

第三十一计 美人计 / 250

纵情于声色，胡王溃败 / 252

桃色陷阱，诱敌自投罗网 / 254

投其所好，灭其斗志 / 256

赔了夫人又折兵 / 258



第三十二计 空城计 / 261

虚虚实实，现场控制 / 263

故作镇静，假象退敌 / 265

汴京保卫战 / 267

用假象毁敌舰 / 268

第三十三计 反间计 / 270

利用矛盾，巧用间策 / 271

韦皋间敌破吐蕃 / 274

给对方一个反耳光 / 276

防不胜防的“反间计” / 279

胡宗宪反间胜倭寇 / 279

第三十四计 苦肉计 / 280

王佐断臂取信破金军 / 282

自我伤害，迷惑敌军 / 285

处心积虑，伤腿获技术 / 288

第三十五计 连环计 / 290

吴用投饵钓大鱼 / 292

计计相连，以少胜多 / 293

套中套，环环相扣 / 295

第三十六计 走为上计 / 296

屯田避祸，保全自己 / 298

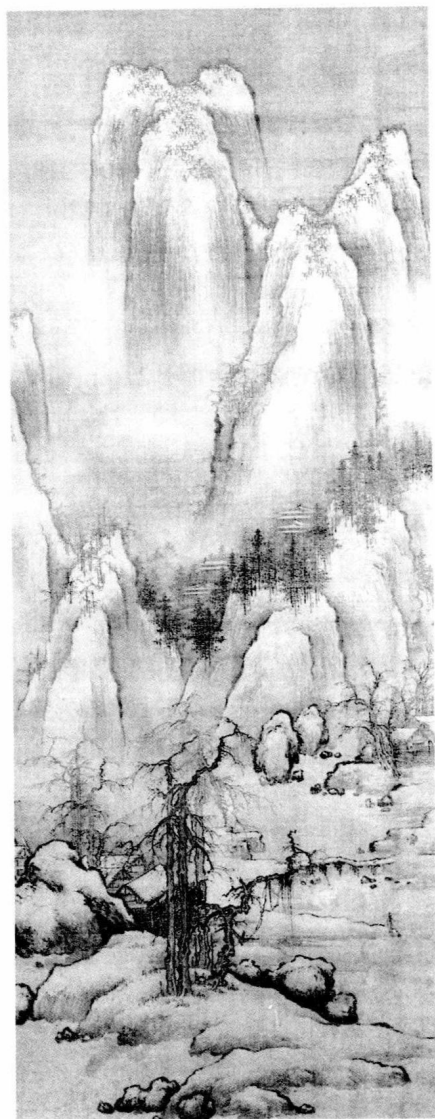
以退为进，制造商机 / 300

表象迷惑，虎口脱险 / 301

制造战机，一举歼敌 / 303

功成身退，明哲保身 / 304

参考文献 / 306



第一套 胜战计



胜战计分别从欺之、分之、假借、伺机、趁势、利用六个方面来展开。该套计谋共包括『瞒天过海』、『围魏救赵』、『借刀杀人』、『以逸待劳』、『趁火打劫』及『声东击西』六计，是在决胜前经精密部署的完整筹划，即在处于绝对优势时，我方仍未敢掉以轻心，而是分清敌我情况，在顺境中巧施谋略，从而最终达到『锦上添花』的作战目的。



第一计 瞒天过海

【计谋原典】

备周则意怠^①，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对^②。太阳、太阴^③。

【玄义注释】

①备：防备。周：周密、周到。意：意志、思想。怠：懈怠、松懈。

②阴：这里指机密、隐蔽。阳：这里指公开、暴露。

③太：这里指极大、非常之意。

【白话翻译】

防备十分周密，往往容易让人思想麻痹，斗志松懈，战斗力减弱。对常见的事情不会产生疑惑，以致丧失警惕。密谋就隐藏在公开的事物之中，而不是与公开的事物相对立。最公开的事物当中往往隐藏着最秘密的阴谋。

【计谋典故】

公元643年，唐太宗李世民率领30万大军出征，直指高丽国。

一日，浩荡大军行至大海边，太宗见白浪排空、茫茫无际，不免焦虑起来。前部总管张士贵急召众将问渡海之计。众将面面相觑、一片沉寂。这时，薛仁贵突然心生一计，说道：“这事不足忧虑。此处有一位仙人，可使三岳让路、江海开道。”说罢，薛仁贵又凑近张士贵神秘兮兮地耳语一番。随后，张士贵奏明太宗。太宗听了之后非常高兴，便命张士贵带路，前去拜访那位道行高深的仙人。他们通过一个由帷幔遮蔽的通道，来到一处华丽的小殿堂。这殿堂