

风雷再起

朱云乔 著

中国互联网20年


www.tom.com

NETEASE
www.163.com

新浪
china.com

qq.com

盛大文学
盛大文学

the.com

网易
www.163.com

阿里巴巴
china.alibaba.com

Baidu 推广

风雷再起

朱云乔 著

中国互联网20年

图书在版编目 (CIP) 数据

风云再起 : 中国互联网 20 年 / 朱云乔著. — 北京:
北京理工大学出版社, 2016.2

ISBN 978-7-5682-1619-7

I. ①风…II. ①朱… III. ①互联网络—高技术产业

—历史—中国 IV. ①F426.67

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 311539 号

出版发行 / 北京理工大学出版社有限责任公司

社 址 / 北京市海淀区中关村南大街 5 号

邮 编 / 100081

电 话 / (010) 68914775 (总编室)

82562903 (教材售后服务热线)

68948351 (其他图书服务热线)

网 址 / <http://www.bitpress.com.cn>

经 销 / 全国各地新华书店

印 刷 / 北京泽宇印刷有限公司

开 本 / 710 毫米 × 1000 毫米 1/16

印 张 / 17

字 数 / 213 千字

版 次 / 2016 年 2 月第 1 版 2016 年 2 月第 1 次印刷

定 价 / 38.00 元

责任编辑 / 马永祥

文案编辑 / 马永祥

责任校对 / 周瑞红

责任印制 / 李志强

序 言

古龙说，有人的地方，就有江湖。若要问现今中国，最大的江湖在哪里，无疑是已经拥有 6.68 亿网民的中国互联网。

二十年的风云变幻，刀光剑影，江湖中英雄辈出，上演了一场又一场精彩的龙虎斗。

“高手”两个字，从不刻在脸上，但往往会泄露于眼神中。有人其貌不扬，身型瘦小，却双目炯炯，透出精明凌厉之光。

在网络江湖的第一批剑客中，多数已经销声匿迹。唯独马云依旧笑傲江湖，不仅在美国率领阿里巴巴上市，个人财富也累积到巅峰。

回想四岁那年，他险些命丧家乡的一条河沟里，但大难不死，才有今日的叱咤风云。他自称“风清扬”，以理想和情怀为旗帜，拥有江湖最庞大的帮派，堪称带头大哥。

若论起网络江湖的三分天下，莫过于阿里、百度与腾讯。相较于前者

先天具有武者风范，李彦宏更似白面书生，但要起剑法精妙无比，透着扎实的童子功。

李彦宏从不讳言自己的勤奋，年少时，他曾以为行走江湖，靠的是剑法，后来才明白，战术更重要。现在他已成长为一位精于统筹的总舵主，把控全局，稳重精明，当然，运气也一直不错。

说到马化腾，走江湖的人无人不知。白手起家，建立“企鹅帝国”。尤其是在PC互联网和移动互联网的博弈中，他领先胜出。“微信”人人在手，形成人与人的链接，编织成一张巨大的网。

在一些竞争对手那里，他没有受到礼遇，抄袭的帽子很多年都没有摘下去，但是人品和气度打败一切，让他成为雄霸一方的霸主。

江湖中，有约架，也有暗战。二十年来各色人物依次登场，一些人被湮灭，另一部分人崛起。

站在风口上的雷军是一号人物，他的野心很大，毫不掩饰地声称想要做到世界第一；抱得美人归的刘强东则谦虚谨慎，他甚至说，将来的电商将不需要中间平台，京东、淘宝之类的企业也就没有了。

不论如何，正是这些人，深入地参与了每一个行业的发展，引领了人类信息技术和生活模式的更新进步。

互联网改变了世界，我们期待，未来会变成什么样子。

江湖风云再起，传奇不止。

目录 | CONTENTS

第一章

开天辟地 1994

中国网络时代的开启 / 01

1. 接入国际互联网 / 02
2. 他们说马云是个骗子 / 06
3. “古老”的拨号上网 / 13

第二章

邮箱春天 1998

网易邮箱系统的面世 / 19

1. 开除自己，勇敢地跨越人生的分水岭 / 20
2. 网易公司的问世 / 26
3. 国内首家免费电子邮件服务 / 32

第三章

企鹅帝国 1999

QQ 成了最时髦的聊天工具 / 41

1. 中国的比尔·盖茨 / 42
2. 小小 QQ 里的大大传奇 / 48
3. 步履维艰的岁月 / 53

第四章

搜狐上市 2000

华尔街不懂中国的互联网 / 61

1. 从爱特信公司到搜狐公司 / 62

第五章

海北天南 2001

2. 泣血上市 / 68

3. 华尔街与中国互联网 / 75

论坛成了没有硝烟的战场 / 81

1. 你没用过猫扑，也一定用过人人 / 82

2. 人在天涯 / 89

3. 混迹于各大论坛成了一种生活 / 95

第六章

网游天地 2002

在网络里开辟一个虚拟的世界 / 99

1. 一个盛大的网游帝国 / 100

2. 史玉柱的必胜信念 / 106

3. 缔造网络时代的神话 / 114

第七章

网购成瘾 2003

一入淘宝深似海 / 121

1. 阿里巴巴的传奇 / 122

2. 支付宝成了大家的宝 / 128

3. “淘京当”组成了新名词 / 135

第八章

搜索引擎 2005

百度一下，你就知道 / 143

1. 驰骋硅谷的李彦宏 / 144

2. 八个人的百度公司 / 149

3. 通过技术改变世界，改变生活 / 155

第九章

勿忘杀毒 2006

360 安全卫士为您守护 / 163

1. 让中国人能用自己的母语上网 / 164
2. “红衣教主” 周鸿祎的网络江湖 / 169
3. 360 与腾讯的“3Q”大战 / 176

第十章

拇指时代 2010

微博掀起新的浪潮 / 183

1. 从博客，到微博 / 184
2. 曹国伟的再创辉煌 / 191
3. 就算遍体鳞伤，也要活得漂亮 / 197

第十一章

万丈荣光 2011

网络成了人们的精神食粮 / 207

1. 2011 年全球最佳 CEO / 208
2. 2011 年微创新企业领袖之首 / 214
3. 雷军缔造的小米神话 / 221

第十二章

智能终端 2012

微信用户突破亿万大关 / 231

1. 移动互联网的昨天、今天和明天 / 232
2. “摇一摇”成了时尚新玩法 / 237
3. 既是社交平台，也是电商平台 / 243

第十三章

日新月异 2015

在压力中爆发强大的动力 / 247

1. “阿 Q”之战 / 248
2. 海淘是 2015 年最核心业务 / 254
3. 刘强东的国民企业 / 258

第一章
开天辟地
1994
中国网络时代的开启

1994年4月20日，那是标志性的一天，是中国互联网发展史上开天辟地的大日子。经过卓越的努力，在这一天，我国终于全方位地接入了国际互联网，成为互联网大家庭的第77个成员国。中国互联网的故事拉开帷幕，潮流引领未来，今后的二十年，注定是不平凡的二十年！

1. 接入国际互联网

1994 年 4 月 20 日，那是标志性的一天，是中国互联网发展史上开天辟地的大日子。经过卓越的努力，在这一天，我国终于全方位地接入了国际互联网，成为互联网大家庭的第 77 个成员国。



（中外学者纪念中国接入国际互联网）

通过美国公司的一条 64K 国际专线，中国国家计算机与网络设施（NCFC）完成了全功能 IP 连接，我国打开了网络时代的第一扇大门。或许，有人会说，如今的技术日新月异，80G 的国际网络出口带宽如同一艘急速上升的航天飞机，那时的 64K 专线有什么了不起，不过是缓慢爬行的小蜗牛！

是的，那时的网络正是被许多人视而不见的小蜗牛，没有几个人意识到，这样龟爬的速度，竟然会演变成今日绚烂缤纷的网络世界。每一个新鲜事物的形成都需要开端与经历，正是这个与众不同的日子，造就出后来一次又一次的不可思议。

时光上溯到 1986 年 8 月 25 日，北京时间 11 点 11 分 24 秒，中国科学院高能物理研究所的吴为民先生用北京七一零所的一台 IBM-PC 计算机，通过卫星远程登录了位于日内瓦的一台机器上，并用王淑琴的账户向同在日内瓦的 Steinberger 成功发送了一封电子邮件，这是我国发出的第一封电子邮件，是中国对互联网的最早应用。

1987 年 9 月 20 日，在德国卡尔斯鲁厄大学维纳·措恩教授带领的科研小组帮助下，北京计算机应用技术研究所钱天白先生等人建成了一个电子邮件节点，并向德国成功发出了一封内容为“Across the Great Wall we can reach every corner in the world(越过长城，走向世界)”的电子邮件。

看似简洁的一句话，却是中国互联网研究试验阶段的大进展，在我国互联网的发展史上具有里程碑的意义。后来，钱天白先生也因此被一些媒体誉为“中国互联网之父”。

随后，中国计算机网络开始在科研及教育领域发展开来，最具代表性的便是中国科学院高能物理研究所（IHEP）、中国国家计算机与网络设施（NCFC）。

IHEP 网络初步建立于 1988 年，是我国最早建成的高性能计算机网络，并在当年实现了与欧洲核子研究中心的计算机网络连接。1991

年 3 月，IHEP 实现了与美国斯坦福大学直线加速实验室的计算机网络连接，两年以后，它又实现了与美国能源科学网的连接。

NCFC 于 1990 年 4 月正式立项，由国家科学委员会全权负责，主要利用世界银行的贷款以及国内的配套基金在北京中关村地区建立起国内规模最大的计算机网络，总投资 7000 万元人民币。

其实，在我国接入国际互联网的进程之中，还有起着决定性作用的一步，那便是顶级域名的注册。1990 年 11 月 28 日，在维纳·措恩教授与钱天白先生等人的共同努力下，我国在国际互联网域名分配管理中心顺利完成了中国顶级域名 .CN 的注册，并在德国卡尔斯鲁厄大学建立了属于我国的第一台 .CN 域名服务器，从此之后，我国有了属于自己的网上身份标识。

当然，站在科技前沿的那些目光敏锐的中国科学家们并没有停止探索的脚步，他们梦想着接入互联网骨干网的那一天。当时，不管是发送还是接收邮件，我国必须通过德国的服务器中转，其中的信道租用费用非常昂贵，每 K 流量就要超过 6 元钱，但那些接入互联网骨干网的国家，收发邮件每 K 不过是几厘钱。

另外，中国的科学家们发现，在全球联通的互联网时代，国外的科研机构都是直接将最新的科研成果放在网上，但因为国内还未实现网络共享，我国的科研人员却只能采用旧办法，找来厚厚的学术杂志，查找那些起码发表了半年之久的陈旧论文。

如果我们也能够成为网络共享的一员，该会有怎样的便利呢！为了接入互联网骨干网，自 1990 年开始，中科院副院长胡启恒先生几次找到互联网核心骨干网的控制者——美国国家科学基金会，试图与其商谈接洽，不料却屡屡碰壁。

原来，互联网骨干网最早是由美国国防部与美国国家科学基金会的网络合并而成的，上面有着许多美国政府部门。但是，胡启恒先生并没有放弃希望，中国的科学家们仍在继续努力，后来，他们获得了世界各

国的支持，美国国家科学基金会终于同意我国接入骨干网。

1993 年 12 月，NCFC 骨干网正式开通，我国自主研发的由 30 多台支持 10M 以太网的 RIP 协议路由器搭建而成的局域网建设完成，并成功实现互联。这连通了中国科学院、北京大学、清华大学三个院校，组成“中关村示范网”，科研人员亲昵地称之为“三角网”，此乃中国互联网雏形。

NCFC 是由主干网和骨干网组成的网络体系，我国不仅在 NCFC 主干网上设立了主服务器，还在美国、欧洲等地设立了四个副服务器，这改变了中国顶级域名服务器只能在国外运行的历史。互联网正式接入中国后，我国的四大骨干网也相继展开建设，拉开了中国互联网时代的巨大帷幕。

钱天白、胡启恒、王运丰、钱华林……在我国互联网的发展进程中，有着许许多多科研人员的心血。正是许多专家的不懈努力，才有了后来的全功能接入互联网，正是这一批批孜孜不倦的科研工作者，推动了中国互联网发展的整个过程！

1994 年注定是振奋人心的一年，从全功能接入国际互联网的那天起，中国互联网发生了一系列的新变化。比如 5 月 15 日，中国科学院高能物理研究所建成国内第一个 WEB 服务器，并推出了国内第一套网页，其中还包含一个叫做“Tour in China”的栏目，专门提供经济、商贸、文化等图文并茂的新闻信息。

比如 5 月底，国家智能计算机研究开发中心开通了曙光 BBS 站，这是我国基于互联网的第一个 BBS 站点。年内，中国的互联网基础设施建设也开始进入快车道，其中最重要的一项便是“三金工程”。所谓“三金”，金桥、金关和金卡，6 月 8 日，国务院办公厅向各部委以及各省市发出了《国务院办公厅关于“三金工程”有关问题的通知（国办发明电<1994>18 号）》。

时至 1994 年底，NCFC 已经连接了中科院的 30 个研究所以及北大、

清华各类工作站和大中型计算机 500 台、PC 机及终端 2000 台。我国每天网上国际数据传输量达到了 300 兆字节，这相当于 1.5 亿汉字。

众所周知，互联网时代的一大特点便是迅速，其发展历程也不例外。当时，我国是一个尚未完全工业化的农业大国，面对汹涌而至的网络信息化浪潮，我们只有抓住机遇，迅速赶超，才能有大的发展。

20 世纪 80 年代，那时候的中国不过刚刚迈出改革开放的第一步，著名的未来学家阿尔温·托夫勒便在《第三次浪潮》一书中预言说，社会形态将会由于信息技术的发展发生巨变。90 年代初，美国一马当先，制定并实施“信息高速公路”战略，世界上的其他国家也逐渐意识到，信息领域的落后，意味着所有领域的落后。

如今，我们也迈出了第一步，也是当代中国的关键一步，并且，这关键的一步与加快改革开放的步伐是统一的。或许，睿智的科学家们早已预料，在改革开放的春风照拂下，中国互联网势必成长为巨大的产业，在推动社会发展进步的过程中扮演举足轻重的角色。

开端拉开帷幕，潮流引领未来，今后的二十年，注定是不平凡的二十年，事实将会证明，网络传播的力量会对中国社会的各个领域产生深远而重大的影响，没有互联网，中国的崛起难以想象！

2. 他们说马云是个骗子

有人说，第一个吃螃蟹的人是需要冒险的，这是不可逃避的宿命。是的，走在时代前沿的人总是孤独的，他们的梦想，在普通大众眼里，不过是无法理解的痴人说梦。

自 1994 年正式接入国际互联网，我国便无可避免地卷入了一场浩

浩荡荡的变革，这场变革涉及工作和生活的方方面面，乃至政治军事等上层建筑。那时，嗅觉敏感的少数中国企业家们正以一种强势的颠覆态度参与这场变革之中，比如马云，比如张树新。

互联网时代是需要开拓者的。钱天白、田溯宁、马云、张树新、丁磊……他们的奋斗往昔造就了如今的勃勃生机。我曾经看到过这样一篇文章，题目叫做《丁磊、马云、张树新，谁是中国互联网第一人》，那么，他们到底谁是第一人呢？

其实，这并不是一个严谨的问题，换句话说，他们都是互联网第一人。对于第一人的界定，最普遍的说法便是谁对互联网的贡献最大、最早，只是这并不容易划分，至少我们提到的这几个人都可以与之扯上关系。

钱天白先生是当之无愧的“中国互联网之父”。中科院院士胡启恒如是说：“互联网进入中国，不是八抬大轿抬进来的，是羊肠小道走出来的。”是的，作为中国互联网的开创先锋，钱天白是第一个走上羊肠小道的人，他正式建成了国内第一个国际互联网电子邮件节点，是中国互联网“上网第一人”。

田溯宁博士，现任中国宽带产业基金董事长，曾就职于ICF、TSTC等多家公司。1994年，田溯宁在美国创办了以互联网技术为核心的亚信公司，1995年，为了实现科技报国的愿望，他将亚信移师国内，最先将互联网的核心技术带回中国，并先后完成了国内70%的互联网建设，是中国互联网“基础建设第一人”。

丁磊，网易公司创始人，一些媒体也曾将他称作中国互联网“第一人”。确实，他领导的网易创造了许多个第一，中国第一家中文全文搜索引擎，第一个大容量免费个人主页基地，第一个虚拟社区，第一个中文个性化服务等等。或许，他的这个“第一人”，是中国互联网“免费服务第一人”。

张树新，中国信息行业的开拓者，还有人称她为“中国互联网的先烈”。1995 年 5 月，她创办了瀛海威信息通信有限责任公司，这虽然不是最早的，也不是最大的，但却是最具有代表性的，颇有公众知名度，因此，中国互联网“启蒙第一人”非她莫属。

巾帼英业，女子不让须眉，即使后来卸任总裁隐居幕后，张树新依旧是名不虚传的 IT 界战略家。她不仅创办了自己的公司，还设计了一个五脏俱全的互联网世界，打造出中国互联网最早的图景。她说：“在世界之初，我想象过所有事情，哪里种树，哪里栽花，潮怎么涨，土在哪，这些我都在脑子里想好了。”

是的，那是一个狂想的世界，带着大胆的堂吉诃德色彩。轻点鼠标，在她的带领下，我们可以登录瀛海威公司上网客户端“瀛海威时空”，自由漫步于“论坛”“邮局”“游戏城”“咖啡屋”之间。后来，瀛海威还做了一个叫做“新闻夜总汇”的项目，汇集了当时各大报纸的新闻，这便是搜狐、网易等新闻门户网站的最早形式设想。

1995 年瀛海威初建时，她在北京白石桥路口竖立了一块高大的牌子，上面写着那句著名的广告语：中国人离信息高速公路还有多远？向北 1500 米。

沿着白石桥路口向北，1500 米处便是瀛海威公司的所在地魏公村，那里是梦想的摇篮，中国互联网界的黄埔军校，张树新亲手培养出来的第一代互联网从业团队都已成为各个互联网商业公司的骨干力量。

那时候，同在杭州拼搏奋斗的马云也是深受瀛海威启发，中国黄页早期名片上的那句“信息高速公路已首先在杭州开通”，便有着明显的模仿痕迹。

这一年，马云还带着自己的团队专门前往北京拜访张树新，经过半个多小时的交谈后，马云说了这样一句话：“如果互联网有人死的话，那么张树新一定比我死得更早。”

这并不是抨击，而是最深刻的言论。正所谓“领先百步死，领先半

步生”，在马云的思维里，张树新的观念理论更先进，也注定了更孤独、更艰辛。

是的，先驱们的创业路总是艰辛的。这一年，中国互联网与国际接轨时间不过一年，当时的社会公众对互联网依旧是普遍无知，孤立无援的张树新便在北京不断奔走，向政府官员和老百姓推销着互连网络，这其中的不易，马云很是懂得。

1989年，毕业于杭州师范学院的马云被分配到了杭州电子工业学院当英文老师，凭借着自己的演讲口才，他很快成了杭州当地的优秀青年教师，并发起了西湖边第一个英语角，开始在杭州翻译界小有名气。

只是，这个激情四射的家伙并不喜欢校园的平静生活，他躁动不安的心时常感觉憋屈。1992年，国内商潮涌起，不甘寂寞的他与朋友一起创办了海博翻译社，这是他第一次涉足商海，虽然没有赚到什么钱，却真切体味到商海浮沉的滋味。

转眼便到了1995年，马云31岁了，他觉得，迈过了三十岁的门槛，如果自己再不做些什么的话，一辈子就要浑浑噩噩地过去了。这样的想法让他很是心神不安，但却苦于没有合适的机遇。

机遇是寻来的，不是等来的。这一年，海博翻译社介入了一场涉外合同纠纷。当时，美国的一个商人签约投资建设浙江的一段高速公路，但是合同到期后，他却拒付合同金，无奈之下，浙江省交通厅便聘请了素有“杭州英语第一人”的马云做翻译顾问，飞往美国调解纠纷。

带着省交通厅的重托，带着百万民工的期盼，他只身登上前往美国的飞机，怎料一到洛杉矶便被那个美国商人软禁在别墅里，原来，所谓的商人是个骗子！

斗智斗勇，百般周旋，一番折腾后，马云总算侥幸脱险、逃离虎口，只是那时的他狼狈不堪，浑身上下只能找到25美分硬币，回国的机票成了他最大的难题。

到了洛杉矶机场，他将身上仅有的25美分全部投进了候机大厅的