

帝国的智囊团

# 大唐名相

邱雨/著



长孙无忌 狄仁杰 郭子仪 牛僧孺

一本书道尽庙堂之臣的心路历程  
以史为鉴，可以知兴替；以人为鉴，可以明得失。

以名相名臣的经韬纬略从政，可以成就伟业；以名相名臣的器量胸襟经商，可以创造财富；  
以名相名臣的深谋远虑处事，可以步步领先；以名相名臣的聪明才智治学，可以博古通今。

中国华侨出版社

帝国的智囊团

# 大唐名相

邱雨/著

中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

帝国的智囊团. 大唐名相 / 邱雨著. —北京:  
中国华侨出版社, 2015.9

ISBN 978-7-5113-5676-5

I. ①帝… II. ①邱… III. ①政治家-列传-中国-唐代  
IV. ①K827=2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第230388号

帝国的智囊团. 大唐名相

---

著 者 / 邱 雨

责任编辑 / 月 阳

责任校对 / 高晓华

经 销 / 新华书店

开 本 / 670 毫米×960 毫米 1/16 印张/17 字数/257 千字

印 刷 / 北京建泰印刷有限公司

版 次 / 2016 年 2 月第 1 版 2016 年 2 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5113-5676-5

定 价 / 30.00 元

---

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦 3 层 邮编:100028

法律顾问:陈鹰律师事务所

编辑部:(010)64443056 64443979

发行部:(010)64443051 传真:(010)64439708

网址:www.oveaschin.com

E-mail:oveaschin@sina.com

## 总序

居庙堂之高则忧其民；处江湖之远则忧其君。是进亦忧，退亦忧。然则何时而乐耶？其必曰“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”乎？噫！微斯人，吾谁与归？

这是宋代范仲淹在他的代表作《岳阳楼记》中留下的千古名句。一段话道尽了自己身为庙堂之臣的心路历程。事实上，这也是历史上这群被称作宰相的人所处的尴尬位置，和他们当中的杰出者的崇高志向的真实写照。

宰相可以说是古往今来最令人为难的职务。虽然历朝历代称呼不同，秦、汉、唐都习惯叫丞相，宋代叫参知政事，明代叫内阁首辅，清代叫军机大臣，但其职权范围却变化很小。我们可以用“总理政务，调和阴阳”这八个字来概括其职权范围。

何谓“总理政务，调和阴阳”？“总理政务”指的是宰相的日常工作。皇帝身为一国之君，在国事上可以抓大放小，但宰相身为百官之首，在国事上却必须事无巨细。全国大大小小的事务由各部门统一汇

总到宰相那里，宰相再选择其中最重要的部分呈递给皇帝御览，这是中国自古以来最基本的行政流程。

“调和阴阳”指的则是宰相在国家机器当中所扮演的角色。事实上，宰相向来都是皇帝与百官之间的枢纽。在皇帝眼中，宰相是百官之首，是百官的代言人；而在百官眼中，宰相却是皇帝的助理，是皇帝的代言人。因此，身为宰相，就必须懂得如何调和阴阳，平衡皇帝与百官之间的关系。

这两点既是宰相的职责，同样也成了宰相难做的原因。总理政务让宰相庶务缠身，一刻不得清闲；调和阴阳又使得宰相劳心劳力，时时在皇帝与百官之间斡旋。由此可见，国之宰辅一方面位高权重，于运筹帷幄之间决定整个国家的兴衰荣辱；另一方面却又不得不忧谗畏讥，小心翼翼，否则这一刻还“居庙堂之高”，下一刻便会被流放，“处江湖之远”。

正是由于宰相这个职位的特殊性，使得宰相这个群体拥有了别样的精彩，这也正是本套丛书成书的原因。身为个人奋斗所能达到的最顶点，身为国家政策的制定和执行者，我们可以在历代的宰相们身上看到个人奋斗与王朝兴衰之间那千丝万缕的联系。

由此，本套丛书选取了秦、西汉、唐、北宋、明、清这6个最有延续性也最具代表性的朝代，每个朝代选取数位名相。透过他们的个人经历，我们可以清晰地看到一个王朝的发展脉络，看到这个王朝究竟因何而兴、为何而衰。

以史为鉴，可以知兴替；以人为鉴，可以明得失。古之名相，无不是人中之杰，今之人可以此为鉴。

目录  
Contents

第一篇 长孙无忌——凌烟第一臣

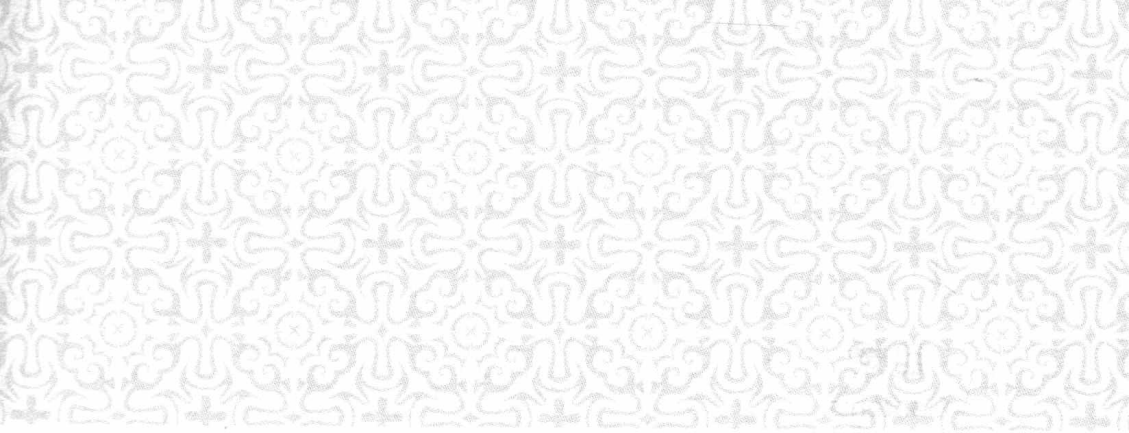
第一章	相识于年少	003
	贵族少年	003
	南征北战	008
	李世民的危机	012
	政变前后	016
第二章	贞观大业	020
	任亲与避嫌	020
	图录凌烟阁	025
	为臣之道	030
	长孙兄妹的默契	034
第三章	太子的悲剧	038
	三个外甥	038
	太子造反案	043

# 目录

## Contents

	长孙无忌的选择	046
	唐太宗的遗嘱	049
<b>第四章</b>	<b>顾命大臣</b>	<b>053</b>
	永徽之治	053
	意外的敌人	058
	大殿上的闹剧	062
	沉默的结局	065
<b>第二篇</b>	<b>狄仁杰——心存大义</b>	
<b>第一章</b>	<b>初涉政坛</b>	<b>073</b>
	助手与对手	073
	入朝	077
	显身手	081
	拜相之路	085





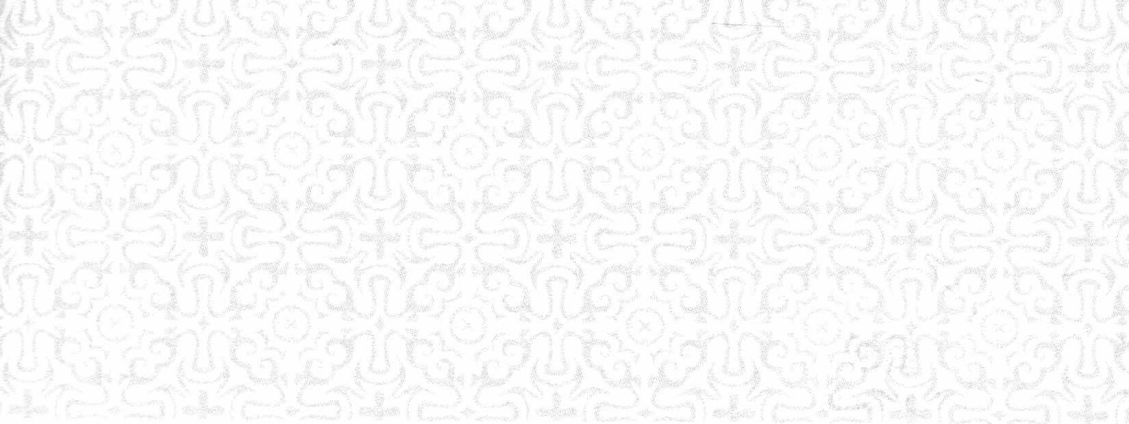
<b>第二章</b>	<b>直臣与酷吏</b>	089
	谷底	089
	逃出生天	094
	敌手	098
<b>第三章</b>	<b>匡扶李唐</b>	102
	老骥伏枥	102
	一力定乾坤	107
	苦果	113
	万世楷模	117
<b>第四章</b>	<b>最后的时光</b>	122
	人无完人	122
	伯乐	130
	波诡云谲	134



目录  
Contents

第三篇 郭子仪——力挽狂澜

第一章	天下大乱	143
	英才亮相	143
	纵横	149
	马嵬驿兵变	153
第二章	重整旧河山	158
	两京之战	159
	北伐	164
	似敌非敌	167
第三章	中流砥柱	172
	老将出马	172
	李光弼其人	176
	战吐蕃	180
	单骑退回纥	184



<b>第四章</b>	<b>完美的人生</b>	188
	仁爱厚德	188
	大智慧	193

## **第四篇 牛僧孺——人在江湖**

<b>第一章</b>	<b>生逢乱世</b>	201
	出仕	201
	先抑后扬	206
	艰难辅政路	209
	姑且养之	213
<b>第二章</b>	<b>独善其身</b>	217
	皇帝的密谋	217
	贬谪	222
	地方任上	226
	所作所为	230

# 目录

Contents

<b>第三章</b>	<b>正道沧桑</b>	235
	风波	235
	再沉浮	240
	唐武宗	243
	光辉末路	248
<b>第四章</b>	<b>生前身后名</b>	252
	思想与主张	252
	牛僧孺其人	257



第一篇  
长孙无忌  
——凌烟第一臣

永徽六年十一月，唐高宗李治正式册封后宫妃子武氏为大唐皇后。曾是唐太宗李世民后宫才人的武氏穿着华丽的朝服，面带端庄得体的笑容，接过大臣李 呈上的皇后印玺。

人群中，宰相长孙无忌一言不发，他看着文武百官或真诚或阿谀地向帝后道贺，突然感到身心俱疲。他知道自己已经成为权力场上的失败者，高宗的弃卒，武后的眼中钉，从今而后，他再也不会有一人之下万人之上的生活，等待他的将是不可避免的死亡命运。

他是李世民的影子，注定要被埋葬在那个已经逝去的贞观时代。

# 第一章 相识于年少

关陇集团，从北魏末期开始成型，是盘踞在中国西北的贵族集团，宇文泰、杨坚、杨广、李渊都是其中赫赫有名的大人物，从西魏到北周、隋朝、唐朝，中国历史的起伏就由这个集团主导。长孙无忌，正是这个集团的后代，高贵的出身，良好的教育，注定了他必将有一番作为。

年少时代，长孙无忌结识了影响他一生最重要的朋友李世民，在风云变幻的时局中，他跟随李世民，牢牢地把握着自己的人生，并成为李世民心目中最依赖的部属，最信任的亲人。

## 贵族少年

日升月落，涛走云飞，白发渔樵可在江边闲话天下大事，王侯将相却早已尘归尘，土归土。奸贤善恶，是非黑白，只有后人能在横向与纵向的历史中，细细考量，给出相对公允的评判，当事人“身在此

山中”，面对的却是一个接一个的岔路口，一念之间就可让今后的人生千差万别。富有天下的帝王如此，那些位高权重的将相臣子同样如此。他们面对的是风云莫测，成败兴衰，国计民生，社稷存亡，身家性命……位置越高，他们的决定越有分量。他们的思考、权衡、决策，都是性格与智慧的融合。

大唐帝国的开国功臣长孙无忌，是唐太宗李世民最为宠信的臣子。长孙无忌与李世民相识于少年时代，一生跟随李世民建功立业，君臣之分从未有隔阂，直到李世民去世，还在感念长孙无忌的功劳与忠心，“我有天下，多是此人之力。”这样的长孙无忌也曾是个在书斋里翻阅一卷卷古籍，思考古今之事、君臣之道、国家之治，遭遇人生之困惑的少年。这位少年胸中自有一番宏图大志，但那时候他绝对想不到千载之后，后人在他身上看到的不只是一位重臣，还有一位率性睿智的君王，一段曲折多变的历史，一个风起云涌的时代。

长孙无忌，字辅机，出生于隋朝开皇年间。在中国历史上，隋文帝杨坚结束了三百多年的分裂局面，重新缔造了统一国家。在隋文帝兢兢业业的治理下，“开皇之治”取得了丰硕成果：内政清明，外战连连告捷，隋朝国力有了巨大提高，一时间海晏河清，四夷宾服，饱受战火摧残的人民终于享受到来之不易的和平，安居乐业。

长孙无忌就出生在这样一个欣欣向荣的年代，他是一位名副其实的贵族子弟，他的家庭与曾盘踞在中国北方的诸多政治集团有千丝万缕的关系。长孙无忌的先祖原姓“拓跋”，鲜卑血统，是北魏拓跋王室的后裔。雄才大略的北魏孝文帝于公元495年迁都洛阳，推行汉化，提倡穿汉衣、说汉话，建立以汉文化为基础的政治、文化制度，鼓励



鲜卑贵族与汉族通婚，并带头将自己的姓氏“拓跋”改为“元”，一大批鲜卑贵族都开始使用汉姓，长孙无忌的先辈正是在这个时候，将自家姓氏改为“长孙”。

再后来，北魏衰落，权臣们立北魏皇族后裔为傀儡皇帝，分裂为东魏和西魏，再之后，权臣废掉元氏皇帝，建国北齐和北周。公元577年，北周武帝宇文邕灭北齐，统一北方。不过几年，北周外戚杨坚篡权，于公元581年建立隋朝，并完成南北统一。在这个过程中，长孙家的后代以勇武善战，奠定了家族的地位。

长孙无忌是贵族后裔。长孙无忌的父亲长孙晟，本为北周贵族，他骁勇机变，既有沙场克敌之勇武，又有以静制动之谋略，在北周、隋朝对抗突厥的过程中发挥了重要作用，因功封为右骁卫将军；再说说他的母亲，长孙无忌的母亲高氏是北齐宗室的后裔，其父也曾在北齐任高官，北齐灭亡后入北周、再入隋朝，一直担任朝廷官吏。

公元609年（隋炀帝大业五年），长孙晟去世，长孙无忌与妹妹尚年幼，高氏独自抚养两个孩子，备感艰辛。幸好有高氏的哥哥高士廉怜悯妹妹丧夫、长孙兄妹年幼丧父，将他们三人接入自己家中，对他们格外厚待。高士廉时任隋朝治礼郎，他品性端方，学识渊博，在朝廷上朋而不党，具有很高的威望，这位正人君子把教育妹妹这一双儿女视为己任。

正因如此，长孙无忌虽然是将门后代，从小受的却是舅舅的文官教育，过的是书斋生活。他勤奋好学，经史子集无所不读，但他并没有诗词歌赋的细胞，也不想走文人入仕的路子。对未来，他心中自有一番打算，这既来自祖先的高贵血统、父亲长孙晟的赫赫功绩，也来

自他博览群书后做出的思考。他更多地留意考察历代政治的得失，特别是法律方面的种种知识。这种偏好也决定了他今后的道路。

与长孙无忌一同进入高士廉家的还有他的妹妹，这个年幼的女童小名“观音婢”，父亲死后，与母亲、哥哥相依为命，兄妹感情自是非比寻常。北方经历了几百年的胡化，加之关陇集团一向看重女子的地位，观音婢也被舅舅悉心教育，和她的哥哥一样读书识字，每每有非凡的见解。高世廉偏爱这一对聪慧的兄妹，事事为他们考虑，所以，这对幼年丧亲的兄妹并未失去家庭的温暖，反而因舅舅的因材施教而日渐显得出类拔萃。

人以群分，长孙无忌这样的名门后代，自然免不了认识一些贵族子弟。隋朝的贵族子弟们成分复杂：隋朝王室是关陇集团的后代，隋文帝能够奠定大一统基业靠的也是关陇贵族们的鼎力支持；此外还有北齐贵族；隋朝灭掉陈国后入仕的南方贵族；隋朝建立后培养的文臣武将，等等。隋朝是北方王朝，又扎根于北周，一向有尚武风气，贵族子弟们平日游玩的内容，不外乎骑射游猎，舞枪弄棒，长孙无忌显然不擅长这些，但他这个喜欢读书的公子哥，偏偏交了个英气勃发、擅长骑射的好朋友。

此人名为李世民，是关陇贵族后代，曾祖李虎是西魏八柱国之一，祖父李昞是北周唐国公，父亲李渊为隋朝高官，更是隋文帝的皇后独孤氏的外甥，与当今皇帝隋炀帝杨广为姨表兄弟。李世民从小文武双全，爱交朋友，与长孙无忌尤其投缘。这件事被高士廉看在眼里，高士廉见李世民龙章凤姿，不由动了一番心思。

古代父母最担心两件事：儿子当官，女儿出嫁，这两件事关系到孩子