



注册会计师全国统一考试命题研究中心 / 编写

中经版
职业资格考试领军品牌

公司战略与风险管理

2016年度注册会计师全国统一考试



历年真题 全解析

- ★了解考试难度 拿捏学习深度
- ★把握命题重点 选择学习要点
- ★掌握出题思路 培养解题技巧
- ★熟悉题型题量 科学安排时间
- ★感受试题变化 捕捉考情动态

公司战略与风险管理

2016年度注册会计师全国统一考试

360° 历年真题 全解析

注册会计师全国统一考试命题研究中心 / 编写

图书在版编目 (CIP) 数据

2016 年度注册会计师全国统一考试历年真题 360°全解析·公司战略与风险管理/注册会计师全国统一考试命题研究中心编写. —5 版.

北京: 中国经济出版社, 2016. 1

ISBN 978 - 7 - 5136 - 4101 - 2

I. ①2… II. ①注… III. ①公司—企业管理—注册会计师—资格考试—题解 ②公司—风险管理—注册会计师—资格考试—题解 IV. ①F23 - 44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 297591 号

责任编辑 叶亲忠
责任审读 贺 静
责任印制 马小宾
封面设计 华子图文

出版发行 中国经济出版社
印刷者 北京力信诚印刷有限公司
经销者 各地新华书店
开 本 787mm × 1092mm 1/16
印 张 11
字 数 220 千字
版 次 2016 年 2 月第 5 版
印 次 2016 年 2 月第 1 次
定 价 25.00 元

广告经营许可证 京西工商广字第 8179 号

中国经济出版社 网址 www.economyph.com 社址 北京市西城区百万庄北街 3 号 邮编 100037

本版图书如存在印装质量问题, 请与本社发行中心联系调换 (联系电话: 010 - 68330607)

版权所有 盗版必究 (举报电话: 010 - 68355416 010 - 68319282)

国家版权局反盗版举报中心 (举报电话: 12390) 服务热线: 010 - 88386794

编 委 会

田江权 刘 军 刘 娜 朱 荣 李 勇
李 辉 李延平 李洪早 陈 静 汪 剑
吴 勇 吴 华 张世忠 张石忠 何 谨
郑 衡 祝锐恒 洪英杰 郭 瑛 索晓辉
唐和贵 游莎燕 崔明秀子

前 言

学习是一件踏踏实实、容不得半点弄虚作假的事情。如果说，在复习注册会计师考试的过程中有一条捷径可走的话，那就是下工夫多做真题、多读真题、多背真题。通过多做真题，我们至少可以比其他人更轻松、更有效地获得以下五个方面的优势。

第一，了解考试难度，拿捏学习深度。考试的难度，直接决定了我们读书学习的详细程度与深入程度。考试很细，如果泛泛而读，必然在答题时无所适从；考试较浅，则无需细读教材，明了考试的难度，可以让我们准确地拿捏学习的深度，从而节约宝贵的复习时间。

第二，把握命题重点，选择学习要害。考试有没有重点？肯定有！如果能准确地把握重点，必然可以起到事半功倍的效果。那么这个重点该由谁去划，又由谁来告诉我们呢？最权威的老师就是历年考试真题，别无他法。

第三，掌握出题思路，培养解题技巧。在考试中，对于客观题，如何快捷准确地得到答案；对于主观题，如何得到正确的结果，又清晰简明地写出解答过程，这是考试中确保得分的关键所在。那么，看一下历年的考试真题，学习一下优秀试卷的答题思路与表达方式，无疑是掌握出题思路、培养解题技巧的不二法门。

第四，熟悉题型题量，科学安排时间。考试后考生常会有抱怨，没有安排好考试时间，很多会做的题没时间做，这就是因为对考试的题型题量没有全面的了解。而多次的真题训练，可以让你对考试的题型题量及答题所占用的时间了如指掌，学会科学合理地安排考试时间。

第五，感受试题变化，捕捉考情动态。经常会有一些考试的高手押中考试试题的情况，这绝非偶然，这在于他们掌握了考试命题的规律。大量的深入细致的真题演练，将让我们切身感受考试命题规律及其变化，捕捉考情动态，为我们把握复习的重点提供可靠的支持。

虽然注册会计师考试的路上荆棘密布、充满艰辛，但只要我们能够下定决心、坚定信心、保持恒心，按照正确的学习方法，精心准备，就一定能成功！书山有路勤为径，学海无涯苦作舟。衷心祝愿广大考生朋友顺利通过考试！

“注册会计师全国统一考试” 复习方法谈

注册会计师考试共分为两个阶段。第一阶段是专业阶段，包括六门科目：会计、审计、财务成本管理、经济法、税法、公司战略与风险管理；第二阶段是综合阶段，包括综合一和综合二。到底报考注册会计师考试科目的先后次序如何确定？如何进行备考呢？

一、报考次序的安排

六个科目中，经济法和税法最容易，其次是财务成本管理和公司战略与风险管理，最难的是会计和审计。会计和审计、会计和税法、财务成本管理和公司战略与风险管理的联系较为紧密。如果今年准备考两到三门，可以从上述前三个组合中任选一个，再搭配一个科目。如果时间较紧，要优先保证其中两个科目通过，不要妄想一口吃个胖子。

二、各科复习方法

总的来说，注册会计师考试的复习，课本是重点。要将课本至少读上两到三遍，对知识有一个整体的把握。在记忆过程中，要根据自己的实际情况，合理安排学习时间，不要盲目记忆。对于历年考题，不要太执着于题目本身，要多注意出题的方向和方式。将近两年的考题好好研究一下，这两年的题代表了最新的研究方向，很有借鉴意义。

1. 会计

会计是注册会计师考试的基础，学好会计能有效地促进审计、财务成本管理的学习。所以，会计是注册会计师考试的首选科目，学习要放在最前面，是会计、审计、财务成本管理这三座大山中首先要征服的。

会计的学习主要靠对课本的学习，注重全面、有深度的复习，打牢基础，不要忽视任何一个细节。会计考试重点非常明确：投资、会计政策变更、会计差错更正、所得税会计和其他一些特殊业务的处理等。在做题时，要善于用会计的基本原则去确认计量，要学会分析题目中的经济业务的性质。由于考试题量较大，一般没有思考的时间，所以，在考试前要加强练习，反复琢磨，力争做题时手到擒来。

2. 审计

审计是一门理论性和操作性都很强的学科，专业判断的内容很多，但纵观历年考题，大部分考题的答案都可以在书上找到，其他的部分需要考生自己发挥。所以，一

定要熟悉教材，在脑海中建立清晰的知识体系框架，对重点、难点内容要多看、多做练习，理论联系实际，切忌死记硬背、题海战术。同时结合历年考题多做练习题，加深对审计理论的理解，并在做题的过程中归纳总结出题思路和解题策略。

3. 财务成本管理

通读教材仍然是首要而且是最重要的环节。本科目最大的特点在于公式较多，所以计算型的题目占据了考试内容的一大部分。对于计算型知识点和公式，要注重理解分析，切忌死记硬背，否则很难灵活运用。对公式的理解和运用应作为这门课的重点来备考。同时，要对本科目的总体框架及重难点章节做到心中有数。结合历年真题，多做练习，善于总结，可以适当搞一下题海战术，做得多了，公式也就熟了，拿到题一看思路也就有了。

4. 经济法

经济法的备考方法主要是记忆，所以，经济法是最简单的一门，但不能因为简单就掉以轻心。虽然只需要记忆，但单纯的死记硬背只能事倍功半，要在理解的基础上加以记忆。要善于运用比较的方法，将相同、相似、相反、同类的内容放到一起，相互比较对照记忆，增强记忆的准确性。由于经济法的考点、热点相当集中：公司法、证券法、合同法、票据法、物权法等，所以，要重点突破这些章节，对其他章节把握一下客观题就行了。学习时要注意关键词的记忆，如时间、数字、比例等，提高记忆的准确性。

5. 税法

对税法的考查，新制度考试侧重全面考核、重点突出，综合运用的难度较以往有所降低。复习时要从两方面着手：一方面，精读教材，把学习重心放在增值税、消费税、营业税、个人所得税等几个主要的税种上，通常这几个税种在考试中占的分值较多；另一方面，要做大量的练习题，总结考试重点和答题技巧，提高做题速度和准确率。

6. 公司战略与风险管理

公司战略与风险管理这个科目主要考查管理方面的内容，涉及多个学科的知识，内容全面，与实际联系紧密。建议将教材分为两部分来学习：第一部分是关于战略的内容，按照环境分析、战略制定、战略实施、战略控制的顺序来掌握；第二部分是后面几章，按照内部控制、风险管理、具体风险的分析来掌握。在复习的过程中，要多读教材，从整体上把握知识的框架结构，在理解的基础上牢固记忆知识点，同时多做练习。

7. 综合考试

综合阶段考试从 2010 年第一年开始考，因为是新生事物，没有现成的规律可循。综合考试的考点基本上涵盖了专业阶段六科的主要内容，首先要查看 2016 年综合大纲的要求及样题，对照近几年的真题，了解题型和考查点，对六门专业课程的知识点进行查缺补漏。综合阶段相对于专业阶段是一个提升的训练。

“注册会计师全国统一考试” 命题规律谈

注册会计师作为向社会提供审计、咨询等专业服务的执业人员，应当具备与其执行业务相适应的专业知识与职业技能。注册会计师全国统一考试的目的是选拔和培养适应我国社会主义市场经济发展需要的专业人才。从近几年的注册会计师考试试题来看，各科的命题都有一些相对稳定的规律。

一、会计

1. 覆盖面宽，考核全面

试题基本涵盖了考试大纲全部的考试范围，这就要求考生全面掌握教材的有关内容。

2. 注重考察考生对知识的理解、实际应用和职业判断的能力

以会计实务案例改编而来的试题在试题中占据了较大的比重，体现了“侧重实务操作”的原则，主要测试考生是否具有成为一名注册会计师的基本执业能力，即是否能够从所掌握信息资料中识别相关信息，发现问题并综合运用多种知识和技能去分析、解决问题。

3. 注重热点，突出重点，体现及时掌握新知识、新内容，实现知识更新的要求

试题在注重全面考核的同时，做到了重点突出，而且这些重点内容都与注册会计师执业密切相关，在实际工作中经常被使用。例如“收入”“长期股权投资”“所得税”“资产负债表日后事项”“会计政策、会计估计变更和前期差错更正”“合并财务报表”等知识点，可以说是常考常新。

4. 综合性较强

注册会计师在执行业务时要面对企业大量的财务数据，具有较强的综合分析能力也是注册会计师应该具备的基本素质之一。

二、审计

1. 其命题宗旨是把考生设定为一名正在执业的注册会计师，考查考生是否具备了财务报表审计人员应当具备的“发现疑点、分析判断、收集证据和出具报告”的基本工作能力。

2. 经常采用“情景模拟”的命题方式，把考生带到“模拟”的审计“现场”，综合地考查考生的实际操作能力。

3. 其命题思路体现了审计理论与实务的充分融合。

4. 命题侧重于风险导向审计思路和会计准则的重大修订内容。

三、财务成本管理

1. 题型、题量趋于稳定，仍为单选题、多选题、计算分析题及综合题四种，题量将在46题左右。

2. 财务管理的考察重点为投资管理、流动资金管理、资本成本和资本结构、财务分析、财务预测、企业价值评估、期权估价等内容。

3. 成本管理的考察重点为产品成本计算、作业成本计算和标准成本差异分析等。

四、经济法

1. 单选题不简单，不仅要求考生要“死记”一些重要的法律条文，而且要准确理解运用法律条文进行具体分析。

2. 多选题难，通常涉及几个相关的考点，考生在复习过程中应当对教材中前后出现的相关知识点进行总结和归纳，熟记各考点之间的区别和联系。

3. 综合题不知如何下手，对于任何一个综合题，考生都不可能在短时间内完全读懂看透，也不可能完全看不懂，建议应“苦心孤诣”力拼每一分。

五、税法

1. 客观题章章有题，在命题上重广度、重专业，侧重于对税法基础理论和税种基本架构方面的考查。

2. 主观题考点交错，体现综合性但不会有偏题和怪题，以考核常见的简单、基础业务为主，同时会体现多税种考点交错的综合性。

3. 税收实体法的政策规定始终是考试命题的核心内容。

六、公司战略与风险管理

1. 考核全面、与管理学结合性强。

2. 侧重于理解和计算。

3. 既要求考生能够扎实记忆课本中大篇幅的文字性内容，又要求考生能够在理解知识的基础上结合实务，分析案例，做到记忆理论与联系实际思考相结合。

七、综合考试

1. 主要考察考生两方面的能力，即与认知、分析和评价相关的能力和与沟通表达相关的能力。

2. 要求考生综合运用各学科知识和相关技能对职业环境中的实务案例，进行信息的筛选、甄别和判断，识别业务问题的性质、影响和要求等，运用所掌握的信息、知识进行深入的业务和财务分析及处理，提出有效的意见、建议或解决方案，并清晰地表达阐述。

3. 建议考生围绕以下几个方面，即职业敏感性、应用技术知识、职业道德、专业判断和沟通等积累实务工作经验。

CONTENTS

目 录

2015 年度注册会计师全国统一考试

《公司战略与风险管理》试题及答案解析

一、单项选择题	1
二、多项选择题	5
三、简答题	7
四、综合题	10
参考答案及解析	11

2014 年度注册会计师全国统一考试

《公司战略与风险管理》试题及答案解析

一、单项选择题	26
二、多项选择题	30
三、简答题	32
四、综合题	34
参考答案及解析	36

2013 年度注册会计师全国统一考试

《公司战略与风险管理》试题及答案解析

一、单项选择题	49
二、多项选择题	53
三、简答题	56

四、综合题	59
参考答案及解析	62

2012 年度注册会计师全国统一考试

《公司战略与风险管理》试题及答案解析

一、单项选择题	75
二、多项选择题	79
三、简答题	81
四、综合题	84
参考答案及解析	85

2011 年度注册会计师全国统一考试

《公司战略与风险管理》试题及答案解析

一、单项选择题	95
二、多项选择题	98
三、简答题	102
四、综合题	105
参考答案及解析	108

2010 年度注册会计师全国统一考试

《公司战略与风险管理》试题及答案解析

一、单项选择题	119
二、多项选择题	122
三、简答题	125
四、综合题	127
参考答案及解析	130

2009 年度注册会计师全国统一考试

《公司战略与风险管理》试题及答案解析

一、单项选择题	141
二、多项选择题	145
三、简答题	148
四、综合题	149
参考答案及解析	152

- A. 外部审计师
- B. 审计委员会
- C. 内部审计师
- D. 债权人

6. 产业零散的原因是 ()。

- A. 战略不确定性
- B. 成本迅速变化
- C. 技术不确定性
- D. 市场需求多样导致高度产品差异化

7. 国际生产折中理论, 企业具备所有权优势、区位优势、内部化优势, 其适用的国际化经营方式是 ()。

- A. 出口贸易
- B. 证券投资
- C. 技术转移
- D. 对外直接投资

8. 下列各项中, 属于业务单位战略核心要素的是 ()。

- A. 选择企业可以竞争的经营领域
- B. 协调每个职能中各种活动之间的关系
- C. 协调不同职能与业务流程之间的关系
- D. 明确企业的竞争战略

9. 甲公司规定, 只有在满足了公司所有现金净流量为正的项目的资金需求后, 才会支付股利, 甲公司采用的股利政策是 ()。

- A. 固定股利政策
- B. 剩余股利政策
- C. 固定股利支付率政策
- D. 零股利政策

10. 由于管理层次的构成和目的不同, 每个层次的信息需求也不同, 下列各项中, 对不同管理层次信息需求特点表述正确的是 ()。

- A. 管理控制层信息需求概括性较高
- B. 运行控制层信息需求以外部信息为主
- C. 战略计划层信息需求不确定程度较低
- D. 业务处理层信息需求精确性较低

11. 宏远海运公司为加强对风险损失事件的管理, 与甲银行签订协议, 规定在一定期间内, 如果宏远海运公司由于台风等自然灾害遭受重大损失, 可从甲银行取得贷款, 并为此按约定的期间向甲银行缴纳权力费。宏远海运公司管理损失事件的方法称为 ()。

- A. 专业自保
- B. 应急资本

18. 下列各项中,属于蓝海战略内涵的是()。

- A. 遵循价值与成本互替定律
- B. 专注于适应外部发生的潮流
- C. 根据差异化或低成本的战略选择,把企业行为整合为一个体系
- D. 拓展非竞争性空间

19. 随着全面风险管理意识的加强,甲公司的股东要求管理层建立重大风险预警机制,明确风险预警标准,对可能发生的重大风险事件,制定应急方案,明确相关责任人和处理流程、程序和政策,确保重大风险事件得到及时、稳妥处理。甲公司股东的要求所针对的内部控制要素是()。

- A. 控制活动
- B. 内部监督
- C. 信息与沟通
- D. 风险评估

20. 与股权式战略联盟相比,契约式战略联盟()。

- A. 更具有战略联盟的本质特征
- B. 更具有合作的稳定性和长期性
- C. 更有利于扩大企业的资金实力
- D. 企业对联盟的控制力更强

21. 下列各项关于企业全面风险管理的说法,错误的是()。

- A. 全面风险管理既管理纯粹风险也管理机会风险
- B. 全面风险管理主要由财务会计和内部审计等部门负责
- C. 全面风险管理的焦点在所有利益相关者的共同利益最大化上
- D. 全面风险管理主动将风险管理作为价值中心

22. 某办公用品在公司将顾客细分为两类:一类是大客户,这类顾客由该公司的全国客户经理负责联系,另一类是小客户,由外勤推销人员负责联系。该公司进行市场细分的依据是()。

- A. 顾客规模
- B. 消费者的欲望和需求
- C. 消费者对某种商品的使用率
- D. 最终用户

23. 1999年,发展中国家M国家电产品生产企业甲公司开始向国外拓展市场,在邻国发展中国家E国建立生产厂。2004年,甲公司的家电产品生产开始在发达国家布局。甲公司国际化经营的战略途径是()。

- A. 新型模式
- B. 非连续模式
- C. 竞争带动模式
- D. 连续模式

24. 甲公司拟新建一个化工项目。经过可行性研究,该项目预计净现值为 420 万元,内部收益率为 13%。甲公司进一步分析初始投资,建设期及寿命期的变动对该项目预计净现值的影响及影响程度。甲公司风险管理技术与方法是()。

- A. 事件树分析法
- B. 敏感性分析法
- C. 决策树分析法
- D. 情景分析法

二、多选题 (本题型共 14 小题,每小题 1.5 分,共 21 分,每小题均有多个正确答案,请从每小题的备选答案中选出你认为正确的答案,用鼠标点击相应的选项。每小题所有答案选择正确的得分,不答、错答、漏答均不得分。)

1. 风险度量建立在概率基础上的方法是()。
- A. 在险值法
 - B. 层次分析法
 - C. 期望值法
 - D. 最大可能损失

2. ERP 前期工作,ERP 实施过程依据()。
- A. 需求分析
 - B. 软件测试
 - C. 立项
 - D. 可行性分析

3. 光伏产业企业面临激烈竞争,对手成本低,威胁很大。同时,由于经营环境复杂和企业知识不足,厂址选择不利,交通困难,运输成本高,还造成环境污染,这体现哪些风险()。

- A. 市场风险
- B. 运营风险
- C. 操作风险
- D. 自然环境风险

4. 政治和法律环境对企业影响的特点有()。
- A. 直接性
 - B. 难以预测性
 - C. 不可逆转性
 - D. 间接性

5. 下列各项表述中,可以作为企业战略目标的有()。

- A. 在未来 5 年公司的年均投资回报率由 12% 提高到 16%
- B. 到 2020 年甲产品在国内的市场占有率增加 8%
- C. 在市场经济国家制造和销售小汽车
- D. 与外国厂商建立合资企业,在发展中国家制造和销售小汽车

6. 甲公司的 100 多家生活日用品百货超市,分布于一个三省交界的地域,分别由

公司下设的 5 个地区事业部管理，各个事业部实行自我计划和自我管理。所以该公司的企业战略的结构层次应当包括（ ）。

- A. 公司战略
- B. 业务单位战略
- C. 市场战略
- D. 职能战略

7. 下列属于常用的战略分析工具的有（ ）。

- A. 波士顿矩阵
- B. SWOT 分析
- C. 通用矩阵
- D. 平衡计分卡

8. 下列各项中，影响产业内现有企业间竞争激烈程度的因素有（ ）。

- A. 产业增长率
- B. 进入障碍
- C. 退出障碍
- D. 产品差异化程度

9. 某笔记本电脑生产企业正在大力宣传其新推出的某系列笔记本电脑。该系列笔记本电脑不但具有多种可以选择的外壳颜色，而且具有突出的音响、游戏功能配置。其主要目的是满足追求时尚和个性化的年轻人的需要。根据上述情况可以判断，该笔记本电脑生产企业营销该系列笔记本电脑时重点考虑的市场细分基础包括（ ）。

- A. 人口细分
- B. 应用细分
- C. 价值细分
- D. 心理细分

10. 进行基准分析，选择基准对象时应重点关注的领域有（ ）。

- A. 价值增值活动
- B. 占用较多资金的活动
- C. 能显著改善与顾客关系的活动
- D. 能最终影响企业结果的活动

11. 下列说法符合资金活动内部控制要求的有（ ）。

- A. 企业不得账外设账，严禁收款不入账、设立“小金库”
- B. 重大投资项目，应当按照规定的权限和程序实行集体决策或者联签制度
- C. 重大筹资方案应当形成可行性研究报告，全面反映风险评估情况
- D. 筹资、投资方案发生重大变更的，应当重新进行可行性研究并履行相应审批程序

12. 甲公司在董事会下设立了审计委员会，审计委员会负责审查内部控制，监督内部控制的有效实施及内控自我评价等。下列选项中，符合《企业内部控制基本规范》和《企业内部控制配套指引》要求的有（ ）。

- A. 甲公司审计委员会的成员全部为非执行董事