



中共中央组织部研究室 编

谋事之基·成事之道

——组织部长谈调研



党建读物出版社

谋事之基·成事之道

——组织部长谈调研

中共中央组织部研究室 编

党建读物出版社

图书在版编目(CIP)数据

谋事之基·成事之道:组织部长谈调研/中共中央组织部
研究室编. —北京:党建读物出版社,1996.5 重印

ISBN 7-80098-059-6

I. 谋… II. 中… III. 中国共产党-组织工作-研究
IV. D262.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(96)第 08070 号

责任编辑:文 法 封面设计:陈璐生

党建读物出版社出版发行

(北京万寿路西街甲 7 号 邮编:100036)

新华书店经销 河北省徐水县印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 8 印张 190 千字

1994 年 1 月第 1 版 1996 年 5 月第 3 次印刷

印数:15001—16000

ISBN 7-80098-059-6/D·029 定价:9.60 元

本社版图书如有印、装错误可随时退换。

目 录

搞好调查研究 加强宏观指导	吕 枫 (1)
大兴调查研究之风 做好新形势下的组织 工作	李铁林 (4)
切实加强和改进党的建设的调查研究	郑科扬 (19)
加强信息工作 提高信息质量	蒋振云 (36)
* * * * *	
调查研究是做好组织工作的基础环节	陈广文 (41)
建立科学的运行机制和工作格局 切实加 强组织部门的研究工作	钟书樵 (46)
调研要出观点 出思路 出对策	李文全 (53)

抓住时机 找准重点 力争调研工作有新突破	卢秀珍 (59)
调查研究要适应新旧体制转换的要求	康 义 (65)
加强调研工作 更好地为党的中心工作服务	罗世谦 (68)
关于组织部门调查研究的实践与思考	房凤友 (73)
深化组织部门调研工作应处理好几个关系	孟庆祥 (81)
调研工作要为开创组织工作新局面服务	刘广才 (87)
努力提高调研工作的质量和水平	陈玉杰 (94)
组织部门要加大调研工作的力度	于均波 (99)
调查研究要注意调查今天预测明天	郑社奎 (102)
加强调查研究 提高组织工作水平	刘雅芝 (105)
把社会主义市场经济条件下组织工作的理论研究不断引向深入	陆 浩 (111)
调查研究要在“实”字上下功夫	卢展工 (116)

组织部门调研工作需要注意的几个问题	罗海藩(121)
适应社会主义市场经济的需要 做好组织 部门的调研工作	蔡长松(129)
关于加强组织部门调查研究工作的思考	罗良仰(134)
围绕组织工作为经济建设服务加强调查 研究	马庆生(141)
重视调查研究 坚持调查研究 搞好调查研究	周国富(146)
加强调查研究 指导工作实践	王寿亭(149)
调研部门应当为领导当好参谋	曾东汉(154)
争取调研工作上新台阶	顾长耕(159)
调查研究就是解决问题	杜耀敏(164)
没有调查就没有发言权	郭子明(170)
贴近实际 增强调研工作的针对性	杨祥懋(177)
深化认识 改进方法 努力做好新形势 下的调研工作	尧挥彬(183)

结合西藏实际开展组织部门的调研工作	张永发(186)
加强和改进组织部门的调研工作	贾振民(190)
调查新情况 研究新问题	管 雷(195)
关于新形势下提高调研工作水平几个问题 的探讨	贺朝贤(200)
调查研究要在工作研究上下功夫	李锦斌(206)
巩固调研月成果 提高调研工作水平	张治宗(210)
调研工作要服务于经济建设这个中心	张中林(217)
强化调研意识 加大调研力度	李善培(220)
加强调查研究 为组织工作提供有效服务	张旭升(224)
坚持业务、调研“两手抓”	颜家瑾(230)
组织部长抓调研必须处理好四个关系	孙桂然(235)
做好调研工作是加强和改进党的建设的重要环节	赵 零(239)
抓好三个环节 让调研之花结出丰硕成果	汤云夫(242)

搞好调查研究 加强宏观指导*

中共中央组织部部长 吕 枫

要注意抓住宏观方面的问题

组织部门要注意抓住宏观方面的问题，抓住具有全局性、战略性的问题开展调查研究，以加强对组织工作的宏观指导。问题要抓得准、要超前、要对下面有指导作用。在这方面要加强力量，下大功夫。首先是中央组织部要带头，部内各局要切实加强宏观方面的调研，多出成果，用以指导工作。

力求有点突破

邓小平同志在视察南方重要谈话中，要求我们思想更解放一些，改革开放胆子更大一些；看准了的，就大胆地试，大胆地闯。应当看到，建立社会主义市场经济体制，对组织工作提出了新的要求。如何保证和促进在本世纪末初步建立社会主义市场经济体制，我们有许多工作要做。现在，我们一些同志的思想方法和工作方法还不完全适应这种新的形势的要求，研究新情况，

* 注：本文系作者于1993年4至5月间就加强调研工作与中央组织部有关同志的谈话要点。

解决新问题，要有新的思路、新的办法，不能停留在原来的水平上。

做工作要力求有点突破，不能墨守陈规，思想要活跃，可以有点独出心裁；发现不合适的，改过来就是了。总之，要坚持解放思想、实事求是相统一。各地要大胆地闯，要搞试点，一个省搞一个点也好，成熟以后推广。在坚持改革的问题上，不要等，不要怕担风险，要思想解放一点，对下边的改革措施，好的做法，我们支持。

大家出题目大家做

大家出题目大家做。多给下边一点机动权，诸如实行干部能上能下，干部合理流动，干部选拔等等，都可以研究一些新办法，都可以试。

主意大家出，中央组织部无非是集中大家的正确意见，然后总结推广。提倡蹲点调查。以后，部里要派人下基层蹲点，一个乡，一个村，一个企业，掌握情况，解剖典型，指导工作。时间紧，下去半个月、一周也可以。

下决心抓点典型。要做好工作，坐在机关里讨论来讨论去不行，必须到实践中去，“不入虎穴，焉得虎子”。部、局、处领导都要走出去，可以轮流下去，抓住一两个题目，花个把月时间，深入地调查研究，进而拿出指导工作的意见。

典型的树立，主要看那里的实际工作，同时，也需要上级帮助总结提高。现在各地经验不少。对于具有普遍意义的好经验、好作法，上级机关要扶持，指导下边总结好。我们有的业务局设了联系点，要注意发挥联系点的作用，同他们保持经常的联系，常来常往，了解新情况，总结新经验，藉以指导面上的工作。

提出问题要有新意

搞好调研工作，重要的是要勇于创新。提出问题要有新意，工作要有超前性，不要放马后炮。要善于抓易被忽略的重要问题。从大量的现象中，去伪存真，由表及里，抓住事物的本质，提出正确的观点和办法。做到这一点，有一个不断提高思想理论水平问题，也有不断提高业务水平问题。

整个组织系统调研工作要强化，水平要提高，成果要发挥更大的作用。从中央到地方各级组织部门要逐步形成一支素质精良的调研队伍，上下相互依靠，密切配合，协同攻关。要把调研队伍中的拔尖人才掌握起来，加强培养，必要时可以统一组织力量，搞一些大型课题的调研。

要提高信息工作的质量

要大力加强信息工作。信息要快，现在新情况、新问题层出不穷，要尽早发现，及时抓住苗头。调研部门要发挥好参谋作用，就要抓信息工作。搞信息不是一般地汇集原始材料，要对原始材料进行分析加工，概括提高，使之深化，形成自己的观点。

组织部要多提些问题，多反映些情况。现在的问题是，信息不快，信息来源不广泛，这种状况亟待改进。对大量信息，要加工、整理，并提出自己的观点、看法。现在到处都重视信息工作，许多企业有专门搞信息的。部内研究室、办公厅、各局都要加强信息工作，要敏捷，不能迟钝。采集信息，不要搞大路货。总之，现在信息工作有两个薄弱环节要解决，一是不快，渠道不畅，反映不迅速；二是需要深加工，提高质量。

大兴调查研究之风 做好新形势下的组织工作*

中共中央组织部副部长 李铁林

继党的十四大之后，八届人大一次会议和八届政协一次会议又在北京胜利召开。实现党的十四大和“两会”提出的各项任务，我们组织部门肩负着重要的责任。1993年初，中央组织部在武汉召开了全国各省、自治区、直辖市党委组织部部长座谈会，根据十四大精神，部署了当前及今后一个时期的工作。会议之后，各省区市党委组织部抓紧贯彻武汉会议精神，做了大量工作。这一段，中央组织部着重抓了以下几个方面的工作：一是地方领导班子换届选举工作。按照中央的要求，在1992年充分准备的基础上，从1993年1月开始，陆续进行了换届选举。目前，已经结束的有20个省区市，正在和将要进行的还有10个省区市。中央十分重视这项工作，作过一系列重要指示。中央组织部先后召开了两次部分省区市换届选举工作座谈会。由于各级党委认真贯彻中央指示精神，领导得力，指导及时，总的说来，这项工作开展得比较顺利。二是在教育培养青年干部方面，继1992年9月召开培养教育青年干部工作座谈会之后，又在武汉召开了青年干

* 注：本文系作者于1993年4月7日在全国省、自治区、直辖市党委组织部研究室主任会议上的讲话。

部锻炼成长经验交流会。会后，邀请与会的9名青年干部，在中央机关和北京市举行了四场报告会。这些会议和活动，在广大干部和大学生中引起了强烈的反响，收到了很好的效果。同时，加强了对青年干部锻炼成长的舆论宣传工作。研究室还把部分与会青年干部锻炼成长的经验材料编辑成《青年干部成长之路》一书，即将出版发行。三是对新形势下地方领导班子如何坚持和完善民主集中制作了比较深入系统的研究，提出了一些意见和建议。最近还举办了一期加强领导班子民主集中制建设专题研究班。四是对基层党组织建设进行了一系列专题调查研究，本月下旬准备在珠海召开外商投资企业党的建设工作座谈会，6月将会同有关部门召开全国高校党建工作会议，7月将召开全国党员教育工作会议。还有其他方面的工作，就不再一一通报了。总之，在各级组织部门的共同努力下，全国组织部长座谈会部署的各项工作正在抓紧进行和落实之中。

为了做好新形势下的组织工作，全国组织部长座谈会明确提出，大兴调查研究之风，把1993年变成组织战线的调查研究年。这次会议的主题，就是在回顾总结近几年来调研工作的基础上，研究如何以邓小平同志建设有中国特色社会主义理论和党的基本路线为指导，针对当前组织工作面临的新情况、新问题，进一步做好组织系统的调研工作。

1988年，中央组织部在青岛召开全国省区市党委组织部研究室主任会议之后，各级组织部门基本上建立健全了调研机构，初步形成了一个从上到下的调研网络，取得了一批有价值的调研成果。其间，1991年召开的全国党建理论讨论会，比较集中地反映和交流了党的建设的理论和实践问题的研究成果。尤其是1992年初邓小平同志视察南方发表重要谈话以来，组织战线的调研工作空前活跃，积极探索组织工作为改革开放和经济建设

服务的新途径,为加强和改进组织工作出谋划策,较好地发挥了参谋、助手、耳目、喉舌的作用。我们要在总结五年来调研工作经验的基础上,按照党的十四大精神,进一步解放思想,转变观念,锐意进取,真抓实干,使调研工作在一个较高的起点上迈上一个新台阶。

下面,我就如何做好当前和今后一个时期组织系统的调研工作,讲几点意见。

大力加强调查研究是形势发展的迫切需要

邓小平同志视察南方重要谈话和江泽民同志在党的十四大的报告,极大地鼓舞了全党和全国人民,改革开放和经济建设热气腾腾,发展速度明显加快。这就要求组织工作跟上不断发展的形势,更好地发挥作用,为改革开放和经济建设提供有力的保证。邓小平同志指出:“中国的事情能不能办好,社会主义和改革开放能不能坚持,经济能不能快一点发展起来,国家能不能长治久安,从一定意义上说,关键在人。”“说到底,关键是我们共产党内部要搞好。”1992年以来,我们组织系统的同志在为贯彻执行党的“一个中心、两个基本点”的基本路线,切实加强党的建设,促进组织工作为改革开放和经济建设服务方面,做了大量工作,进行了积极的探索,取得了许多新进展,积累了一些新的经验。同时,也应看到,面对新的形势,组织工作还存在一些不相适应的问题,不少工作还亟待改进。为此,我们还需要付出多方面的努力。其中重要的一条,就是要坚持实事求是的思想路线,加强调查研究。事实是最有说服力的。通过调查研究,不仅可以提高我们的思想认识,使我们对目前组织工作中出现的新情况、新问题,有一个比较全面的了解,找到一些比较符合实际的办法,而

且可以用调查的事实帮助更多的人解放思想,加深对建设有中国特色社会主义理论的理解,增强贯彻执行党的基本路线的自觉性和坚定性。“纸上得来终觉浅,绝知此事要躬行”。许多同志都有这样的体会,即对改革中出现的一些新事物开始时心有疑虑,而到基层和实际中进行了一番调研之后,观念转变了,疑虑也消除了。同时,还要看到,调查研究不仅是解放思想换脑筋的法宝,而且是改进工作、开创局面的根本途径。通过深入实际、调查研究,可以了解经济建设对组织工作提出的要求,分析组织工作的现状,找出问题的症结,增强工作的预见性和主动性。只有这样,组织工作才能高屋建瓴,主动地适应形势发展的需要,更有成效地开展工作。总之,要使我们的思想和工作适应新的形势,跟上改革开放和经济建设的步伐,必须大力加强调查研究。

当前,组织系统面临的任务十分繁重、十分艰巨。十四大明确确定用邓小平同志建设有中国特色社会主义的理论武装全党,明确确定坚持党的基本路线一百年不动摇,明确确定建立社会主义市场经济体制。同时,也明确确定了党的建设的指导方针和基本任务。各级组织部门要与有关部门密切配合,积极主动地把党的建设的各项任务落到实处。按照十四大提出的任务和要求,中组部下发的《中央组织部 1993 年工作要点》,对组织系统当前的主要任务作了具体部署。的确,当前组织系统所担负的工作,不仅量大、头绪多,而且要求高、难度大。对此,大家都有切身感受。比如,地方领导班子的换届选举工作,这是执政党加强社会主义民主政治建设的一个重要方面。总的讲,这项工作的进展是顺利的,主流是好的。但是也出现了一些新的情况和问题。如何在领导班子换届选举中加强党的领导,充分发扬民主和坚持依法办事,是需要认真研究的问题。还有国有企业在经营机制转换中的党的工作,各级领导班子思想作风建设,青年干部的培养

选拔工作,党员、干部教育工作,干部人事制度改革和知识分子工作,等等。要完成好这些任务,既要提高思想水平,又要改进工作作风和工作方法。毛泽东同志说过:“共产党领导机关的基本任务,就在于了解情况和掌握政策这两件大事,前一件事就是所谓认识世界,后一件事就是所谓改造世界。”正确的认识和办法来源于实践。深入实际,调查研究,是了解情况、实行决策的前提。我们组织部门,特别是研究室的同志,一定要真正沉下去,通过调查研究,分析现状,预测趋势,把握重点,于千头万绪之中抓住主要矛盾,分清轻重缓急,制定实施方案,然后有计划、有步骤地狠抓落实。即使完成每项具体任务,无论是事前、事中、事后,都离不开调查研究。没有调查就没有发言权,这是马克思主义认识论的常识。经验表明,坚持调查研究,就可以做到情况明、决心大、办法多,取得事半功倍的效果。因此,在新的形势下,任务越重,工作越忙,越要加强调查研究。

在建立社会主义市场经济体制的过程中,组织工作面临着许多新情况、新问题,亟待通过调查研究去认识,去回答,去解决。大家知道,党的十四大提出,我国经济体制改革的目标,是建立社会主义市场经济体制。用社会主义市场经济体制取代高度集中的计划经济体制,是一场影响极为广泛、极为深刻的社会大变革。在这种新的条件下,组织工作要有所作为,必须对大量的新情况、新问题有一个深入的了解。正确认识新情况、解决新问题的过程,正是推进改革、深化改革,开创组织工作新局面的过程。因此,在建立社会主义市场经济体制的过程中,组织工作只有加强对新情况、新问题的调查研究,才能迎接挑战,抓住机遇,增强为改革开放和经济建设服务的预见性和主动性。

基于上述认识,中央组织部提出,要大兴调查研究之风,把1993年变为组织系统的调查研究年,加大调查研究的力度和份

量。对此，组织系统的同志，特别是各级组织部门的领导同志，应当有一个充分的认识。各级组织部门要把调研工作摆在重要日程，切实加强领导。所有组织部门的领导要带头调查研究，不仅要抓好调研机构的调研工作，而且要组织各业务处科开展调研，从而形成一种从上到下都来进行调研的浓厚空气。只有这样，才能使组织工作适应新形势的需要。

进一步明确新形势下组织部门调查研究的 指导思想和工作思路

组织工作面临的新形势，不仅迫切需要各级组织部门加强调查研究，而且对调研工作本身也提出了新的更高的要求。我们一定要结合新的实际，以邓小平同志建设有中国特色社会主义理论为指导，进一步明确新形势下组织部门调查研究的指导思想和工作思路，改善工作，提高水平。从近年来的实践和一些地方的经验看，适应新形势的要求，在调查研究的指导思想和工作思路，必须注意和把握以下几点：

第一，进一步解放思想，实事求是。江泽民同志在十四大报告中指出：“解放思想，实事求是，是建设有中国特色社会主义理论的精髓，是保证我们党永葆蓬勃生机的法宝。”毫无疑问，解放思想，实事求是，是搞调查研究必须贯穿始终的基本原则，也是做好新时期调研工作的法宝。在新的形势下，调研工作要进一步解放思想换脑筋。实践表明，脑筋换了，天地就宽了，思路就开阔了，调研工作就活了。如果脑筋不换，思想不解放，用陈旧的观念和眼光去调查研究，就会对改革开放中出现的新情况、新事物缺乏敏感，反应迟钝，甚至格格不入，得出错误的结论。吕枫同志几次在部的会议上一再强调，组织工作要进一步解放思想，研究问

题要大胆地想,工作要大胆地搞,大胆地试,不要等,不要怕担风险。因此,调研工作必须以思想解放为先导,用邓小平同志建设有中国特色社会主义理论武装头脑,彻底摆脱那些落后的传统观念和主观偏见的束缚,达到主观与客观一致,认识与实践统一。必须看到,解放思想同实事求是统一的。在调查研究中,要坚持和把握解放思想和实事求是的这种内在统一,深入实际,了解实际,从实际出发,按照客观事物的本来面目去认识事物,不带框框,不存偏见,不搞先入为主。向群众作调查,要眼睛向下,放下架子,注意倾听各种意见。报喜的话要听,报忧的话也要听,悦耳的话要听,刺耳的话也要听。对重要情况,要认真核实,寻根究底,力求准确。结论的产生,不能按照某个领导人的意图和自己的主观意志进行取舍。总之,调查研究要坚持实事求是,必须具有无私无畏的彻底唯物主义精神,不计较个人得失,勇于排除各种人为的干扰,讲真情,说真话,坚持真理,敢于唯实。只有这样,才能使调查研究所形成的思想认识符合客观实际。

第二,紧密围绕组织工作为经济建设服务开展调研。近年来,许多地方的调研工作跳出就组织工作抓组织工作的小天地,把着力点放在组织工作如何更好地为经济建设服务上,取得了可喜的成效。为改革开放和经济建设提供服务和保证,是组织工作的职责。这就要求我们的调查研究深入改革开放和经济建设领域,了解动态,把握脉搏,关注变化,悉心研究改革开放和经济建设的发展给组织工作带来的影响和提出的要求,以及组织工作的对策。只有这样,调查研究的路子才会越走越宽广,才能有旺盛的生命力,才能出对路子、有价值的成果。正如一些同志所说,围绕组织工作为改革开放和经济建设服务,调研工作就会豁然开朗,就能登上大舞台,大显身手,大有作为。

第三,既要重视掌握情况、总结经验的跟踪性调研,又要重