

创业



创新

主 编 佟 强 于洪冰



创业 创新

主编 佟 强 于洪冰

煤炭工业出版社

• 北 京 •

图书在版编目 (CIP) 数据

创业 创新/佟强、于洪冰主编. —北京: 煤炭工业出版社, 2003

ISBN 7-5020-2366-6

I. 创… II. ①佟… ②于… III. 煤矿—企业管理—泰安市—文集 IV.F426.1-53

中国版本图书馆CIP数据核字 (2003) 第091558号



煤炭工业出版社 出版

(北京市朝阳区芍药居35号 100029)

网址: www.cciph.com.cn

煤炭工业出版社印刷厂 印刷

新华书店北京发行所 发行

*

开本 850mm×1168mm¹/₃₂ 印张 19¹/₄

字数 481 千字 印数 1—3,000

2003 年 11 月第 1 版 2003 年 11 月第 1 次印刷

社内编号 5137 定价 51.80 元

版权所有 违者必究

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题, 本社负责调换

编 审 委 员 会

主 编 佟 强 于洪冰

编 委 (以姓氏笔画为序)

王义连 王贯东 牛庆利 宁方民

杜恒瑞 李 健 李增群 李瑞升

杨 敏 杨光玉 邸建友 郎庆伟

贾西文 韩树华

工作人员 (以姓氏笔画为序)

王海燕 李增群 杨 敏 张 君

单士彬

前 言

2003年12月22日，是新汶矿业集团翟镇煤矿建成移交生产10周年纪念日。

翟镇煤矿的10年，是不断探索、实践、创新的10年。10年来，在党和国家各项方针政策指引下，在集团公司的直接领导下，翟镇煤矿内强素质、外树形象，走过了一条“团结拼搏，竞创一流”的艰苦创业之路。全矿上下同心协力、顾全大局、拼搏奉献、开拓创新，从实行“三项制度”改革到以资产经营为核心，推行资本运营、产品经营和科技创新，不断构建新的管理格局，追求效益的最大化，积累了大量宝贵的经验。矿井从3年达产目标的顺利实现，到连续4年产量超过200万t，成为集团公司第一利润大户，谱写了一曲又一曲辉煌的篇章。

翟镇煤矿的10年，是把党的路线、方针、政策与本矿具体工作实践相结合，创造性地开展工作的10年。10年来，翟镇煤矿牢固树立坚持与时俱进的思想观念和奋发有为的精神状态，大力弘扬“我是翟镇矿人、我爱翟镇煤矿”和“热爱新矿、献身新矿”的信念，坚持以人为本，严管理、练队伍、强素质，大力实施树形象工程、凝聚力工程、先锋工程、送温暖工程和富有特色的企业文化建设，丰富企业内涵；整合启动竞争、创新、信息三大机制，逐步建立起“三T”工作程序，围绕“十化”管理目标，大力推进差异管理；坚持以煤为主，优先发展非煤的原则，全面加强企业文化、思想政治工作和精神文明建设，走出了一条可持续发展的路子，不断推动了企业两个文明建设的同步协调发展。现在，矿井主业稳定发展，非煤产业突飞猛进，企业的市场竞争机制不断完善，核心竞争能力不断增强，矿容矿貌发生了日新月异的变化。

全矿原煤产量、掘进进尺、人工效率、成本指标、上缴利润、机械化水平、非煤产值、销售收入、职工人均收入均创历史最好水平，被评为全国煤炭行业高产高效矿井和全国文明煤矿。全矿物质文明、政治文明和精神文明建设呈现出蓬勃向上、欣欣向荣的良好局面。

在矿井改革发展的进程中，全矿专职及业余新闻工作者，深入实际、深入生活，采写新闻通讯稿件，客观、及时地报道了矿井发展进程和变化，热情讴歌了全矿各个历史时期的新人新事，赞颂了特别能战斗的矿山先进模范人物；一些从事专业工作的同志，领导干部、管理人员、宣传思想政治工作者和工程技术人员及其他专业技术人员，则以理性的思考、丰富的实践经验撰写了大量的理论文章、专业技术论文；全矿各级组织还从不同的侧面总结撰写了一批经验交流材料，这些材料有的在全省不同系统的会议上进行了交流，有的在报纸、杂志上公开发表。所有这些稿件和文章，虽然篇幅有长有短，时间有先有后，体裁不同，内容不同，角度不同，但都倾注了作者火一样的热情，体现了他们对矿井生产建设、改革发展的关注和对生活的热爱，反映了劳动者豪迈的激情，真实地记录了矿井发展的轨迹。

在欢庆建矿10周年之际，这部反映矿井改革发展进程和丰硕成果的文章辑录《创业 创新》出版了，她作为献给建矿10周年的一份礼物，作为宣传新闻工作者和专业研究人员的回顾与总结，将载入企业发展的史册。

过去的辉煌成就，令人自豪，今后的规划目标，催人奋进。新世纪在为我们描绘出光明前景的同时，赋予了我们更加艰巨而光荣的历史使命，在伟大祖国阔步前进的征途上，在企业不断改革发展的进程中，翟镇煤矿将以更加扎实稳健的步伐，朝着更大、更强、更新的发展目标奋进，谱写出新的绚丽篇章。

东风迎春到，来年枝更俏。翟镇矿人正乘着改革的东风，以崭新的精神风貌和开拓创新的作风，与时俱进，干事创业，加快

发展，瞄准“三年十亿”奋斗目标，团结拼搏，竞创一流，努力向国内一流水平挺进，建设成富而美的翟镇煤矿。

翟镇矿人的明天会更加美好！



2003 年 9 月

目 录

第一部分 经验典型

走高产高效之路 建设现代化矿井	
——写在翟镇煤矿即将投产之际.....	(3)
鲁煤之星——翟镇煤矿.....	(8)
团结拼搏 竞创一流	(13)
依靠科技进步 实行科学管理 建设高产高效矿井	
——集团公司“双高”矿井建设工作会议	
经验材料	(19)
实践“三个代表” 推动全矿创新发展	
——全省煤炭企业学习“三个代表”重要思想	
研讨会议交流材料	(28)
不断深化矿务公开 促进矿井稳定发展	
——全省重点煤矿厂务公开工作经验交流会议	
典型材料	(38)
积极推行工资集体协商 稳定煤炭企业劳动关系	
——山东省属煤炭企业工资集体协商工作会议	
典型材料	(45)
认清形势 自我加压 干事创业 加快发展	
——为建矿十周年做出新贡献	(51)
立足煤业 外向发展 打造三年十亿矿井	(60)

第二部分 理 论 文 集

一、企业管理

走创新之路 促企业发展.....	巩传景 (75)
------------------	----------

实施差异管理 建立企业持续提升

运行机制 佟 强 (81)

完善科技创新体制 提高创新发展

动力 杨光玉 王贯东 (94)

树立创新意识 开创工作新局面 于洪冰 (102)

努力实现国有企业大幅度增盈 马京和 (104)

靠科技进步促进矿井发展 张士祥 (110)

建立创新机制 促进企业发展 林垂军 何 冰 (114)

严格管理 争创高效 实现矿井当年

投产当年盈利 李学方 彭学海 (117)

成本导向管理导出好效益 巩传景 (121)

本量利分析模型在煤炭企业财务管理中的

研究与应用

..... 李继良 张瑞山 王守新 李建胜 贾振超 (124)

围绕“十化”管理目标 创建形象矿井 佟 强 (128)

加快国有企业人力资源的

开发 李勤笃 牛庆利 杜恒瑞 (136)

以人为本 推动改革与发展 牛庆利 (140)

翟镇矿安全保障体系 巩传景 (143)

创新安全管理

——打造安全本质化

矿井 佟 强 李瑞升 宁方民 (147)

抓好煤矿安全工作之我见 巩传景 (152)

完善机制 创新管理 翟镇煤矿创建安全

本质化矿井促进各项工作开展 李瑞升 (154)

我们是如何做好群众安全工作的 徐西银 (157)

浅谈如何搞好矿工的安全教育工作 梁立华 (159)

技术、管理、教育和监督齐抓共管 杜恒瑞 (162)

整章建制 强化管理 适应矿井高产高效

安全形势的需要	王成瑞	(164)
从严务实抓好安全生产	徐爱民	(166)
情感教育在安全管理中的作用	张 君	(170)
大兴六种风气 促进矿井发展	佟 强	(172)
抓好煤矿的民心工程——矿务公开	于洪冰	(176)
加强党风廉政建设 促进企业健康发展	贾西文	(182)
浅谈煤矿多种经营产品“互保”的 利与弊	马京和	(189)
优化结构 培育优势 加快非煤产业 经济增长	杨 敏	(194)
搞好环保工作 改善矿区环境	郎庆伟	(202)
翟镇煤矿环境管理体系运行管理研究 与应用	林垂军 田 伟 苑菊英	(206)
浅谈煤炭企业如何发展物业管理	安存叶 秦成文	(212)
浅谈后勤服务如何适应新形势	张新国	(215)
实行封闭式规范化管理给翟镇煤矿的 治安环境带来可喜变化	刘建华 曹咏燕	(217)
采掘区队出勤情况调查及提高出勤率 的办法	葛茂新 胡元乔	(219)
依靠科学管理 实现安全高产 ——对翟镇煤矿回采二区连续四个月 创出生产好水平的调查	王义连 杨训鹏	(224)
新矿井确立新观念 推进三个主体同步发展 ——对翟镇煤矿加快多种经营发展的 调查	陈振华 彭学海	(228)
二、企业科技		
高水速凝材料巷旁充填沿空护巷在翟镇 煤矿的应用	张元功	(232)
复杂地质条件下综采工艺的试验		

与应用	佟 强	邱建友	(238)
翟镇煤矿二层煤工作面矿压显现分析与			
煤壁片帮防治措施		何希霖	(251)
翟镇煤矿通风系统改造		邱建友	(255)
复杂应力条件下矿压显现研究及围岩			
控制设计	杨光玉	朱衍利	(259)
翟镇煤矿“机轨合一”运输系统	王贯东	仇兴华	(264)
合理改造提升系统 提高矿井			
生产能力	韩树华	杜存生	(268)
胶带煤流自动采样机的研制			
与应用	李 健	毛奎福	(272)
复杂地质条件下矿井高产高效问题的探讨		宫显斌	(275)
翟镇煤矿回采巷道锚带网支护实践	巩克玉	王公忠	(279)
谈翟镇煤矿的井巷支护及管理		董显辉	(283)
煤柱下巷道的矿压显现机理与控制		巩克玉	(288)
回风下山矿压显现与控制		牛 伟	(291)
浅析翟镇煤矿便携式瓦斯报警仪的			
使用现状	宋召谦	李绪国	潘来勇 (297)
矿井通风系统管理与可靠性分析	刘元俭	李绪国	(301)
翟镇井田西北部上组煤剥蚀及风化			
成因分析	刘 杰	张志利	(310)
掘进工作面综合防尘技术探讨及优化	李 鹏	李绪国	(319)
翟镇矿近距离煤层开采老空水害及			
其防治	巩克玉	刘 杰	(324)
沿空掘巷技术应用	李承银	张 彬	(328)
计算机控制“信集闭调车系统”的			
应用	李承银	王公忠	(333)
可编程控制器 (PLC) 在煤矿井下			
中的应用		夏西进	(337)

回采工作面顺槽顶板锚杆快速安装	曹淑良	王则乐	(342)
翟镇煤矿环保工程的改进与完善	苑菊英	田 伟	(345)
ISDN 在翟镇煤矿组网及应用	蔡洪忠		(347)
精密压力表的检定及误差分析	方凤琴	刘 霞	(350)
三、企业形象			
加强和改善党的领导 推进国有企业			
改革和发展	于洪冰		(356)
实践“三个代表”重要思想 开创			
党建工作新局面	于洪冰		(358)
加强三项建设 增强企业活力	段崇敬		(362)
党员教育要与时俱进	张新国		(365)
浅谈新时期如何做好党支部工作	王克斌		(367)
坚持“三讲” 做合格党员	徐嘉新		(369)
立足企业实际 抓好党员教育	宋 洪		(371)
党政齐心协力一起抓 推动两个文明建设			
上台阶	李勤笃		(373)
浅谈煤炭企业如何搞好民主评议干部工作	李增群		(376)
加强领导干部廉洁自律之我见	张义山		(379)
浅谈企业精神文明建设	李渊民		(382)
服务中心 创新载体 推动企业两个文明			
建设同步发展	王公法		(385)
做好矿务公开工作之我见	王义连		(389)
浅谈企业民主管理的作用	刘海洋	苗志兴	(391)
发挥优势 创新思路 翟镇煤矿工会推行			
“六位一体工作法”增活力	王义连		(394)
办实事 求实效 当好困难职工的贴心人	杨训鹏		(396)
努力实践“三个代表” 切实发挥工会作用	赵广存		(401)
做好煤炭企业思想政治工作需“四性”	段崇敬		(403)
思想政治工作是生命线	牛庆利		(406)

略谈优化思想政治工作机制	彭学海 张新国 (412)
思想政治工作要适应“两个根本性转变”	杜恒瑞 (415)
在企业改革中如何转变职工的思想 观念	张继文 张 君 (418)
增强创新意识 做好新形势下的宣传 思想工作	杨训鹏 (420)
浅谈企业文化建设	安会省 (422)
新形势下应进一步加强和改进宣传 思想工作	杨训鹏 (425)
发挥工会自身优势 加强企业文化建设	赵广存 (427)
适应经营机制转换的需要 不断加强和 充实思想政治工作内容	范贺东 (430)
思想政治工作要贴近实际	王 英 (432)
要真抓实干	杜恒瑞 (435)
加强新形势下的道德建设	徐嘉新 (436)
强化医德医风建设 不断提高医护 水平	刘成良 王文明 (437)
艰苦奋斗教育要突出一个“新”字	刘灿鹏 (440)
以“一岗一员”竞赛活动为抓手 抓牢、抓实、抓好青年安全工作	苏 群 (442)
“争当四星” 打造高素质青年人才队伍	杜爱军 (445)
明确工作方向 把握工作重点 努力做 好新形势下的女职工工作	石 英 (447)
翟镇煤矿信访工作实施规范化 管理	李文广 周长岭 (449)

第三部分 通讯报道

一、综合报道

新汶局翟镇煤矿移交投产	希 珠 大 琨 (455)
-------------------	---------------

标准优质大型矿井

- 新汶矿务局翟镇矿井建成投产 葛仁国 (455)
- 精神文明建设百花齐放 段崇敬 (457)
- 建设企业文化 促进持续

- 发展 于洪冰 牛庆利 杜恒瑞 (460)
- 齐鲁大地上的煤海明珠

- 发展中的山东新汶矿业集团
- 翟镇煤矿 王 萍 宁方民 (463)

演奏美妙华彩乐

- 泰山能源公司翟镇煤矿创建
- 文明煤矿纪实 牛庆利 杜恒瑞 (472)

二、管理改革

翟镇煤矿深化改革创高效 被煤炭部命名

- 为高产高效矿井 李渊民 杜恒瑞 李丛林 (483)

开展“三讲”教育 提高整体素质

- 翟镇煤矿加强领导班子建设促企业
- 发展 牛庆利 杜恒瑞 (484)

加强管理 紧缩开支

- 翟镇煤矿建立“一纲六线”经营格局 杜恒瑞 (486)
- 翟镇矿掘进一区亲情管理聚人心 张 君 (487)
- 翟镇矿井下回采工作面推向外部市场 张 君 (488)
- 翟镇矿培育“六种风气” 杜恒瑞 (488)
- 改革,奏响奋进曲 杜恒瑞 (489)
- 泰山能源翟镇矿 “三个创新”催开效益花 王成伟 (491)
- 翟镇矿职工全员都姓“聘” 杜恒瑞 (493)
- 靠差异管理深化“三项制度”改革 王成伟 (494)
- 泰山能源公司翟镇矿提高运行质量 “四轮
- 驱动”建设经济强矿 王成伟 (495)
- 翟镇矿推行内部市场化技术管理新机制 张佑峰 (497)

- 翟镇矿深化岗薪动态化管理有办法 王成伟 (498)
- 翟镇煤矿用激励机制催开效益花 郭新红 (499)

三、科技创新

翟镇矿依靠管理创新和科技创新建设

- 现代化洗选厂 张 君 (500)
- 翟镇矿把“科技之树”栽进基层区队 徐嘉新 (501)
- 山东翟镇矿跳汰机改造创效益 张 君 (502)
- 翟镇煤矿数字化矿井技术首开
- 应用先河 周 峰 杜恒瑞 (503)
- 翟镇矿成功应用湿式喷浆技术 张 君 (504)
- 创新采煤技术 达到国际领先水平
- 翟镇矿让“死资源”复活 徐嘉新 穆玉娥 (505)
- 翟镇煤矿工程技术专业人员“吃香” 杜恒瑞 (506)
- 翟镇煤矿复杂地质条件工作面高产
- 高效清洁开采技术通过省级鉴定 杜恒瑞 (507)
- 翟镇矿研制成功机车安全智能制动
- 装置 张 君 吴守峰 (508)

四、安全生产

- 翟镇煤矿安全生产工作措施硬 杜恒瑞 (509)
- 翟镇煤矿公开招聘安监员 张 君 (510)
- 通防治理见成效 井巷清风徐徐吹
- 翟镇矿井下空气像地面一样新鲜 张佑峰 (511)
- 贴上一张“全家福” 心中有道
- “护身符” 张 君 (512)
- 翟镇矿“六个一”工程保平安 张佑峰 (513)
- 翟镇煤矿井下工揣上“安全名片” 张 君 (514)
- 翟镇矿三大举措保安全 徐嘉新 (515)
- 翟镇煤矿重视安全生产 郭新红 (516)
- 翟镇矿开展安全大讨论活动 张 君 (517)

翟镇煤矿强化“三薄弱”排查管理	欧阳宝塔	王成伟	(518)
利用“木桶原理”强化安全生产			
找准薄弱环节 使短“木块”变长	徐嘉新		(519)
事前预防 事中控制 事后纠正			
——翟镇矿安全目标化闭环管理			
显实效	徐嘉新	张佑峰	(520)
翟镇矿用安全文化铸造安全盾牌	徐嘉新		(521)
永恒的主题			
——翟镇矿狠抓安全取得好效益	张佑峰		(522)
翟镇煤矿建设以“123456”为内容的			
安全文化	杜恒瑞		(524)
五、经营管理			
新投产矿井翟镇煤矿实现首季开门红	杜恒瑞		(526)
合理开拓布局 优化开采方式			
——翟镇煤矿投产两年节约			
资源 56.3 万 t	杜恒瑞		(527)
启动井上下分运工程			
——翟镇矿矿井建设动“大手术”			
保煤质	徐嘉新	武 斌	(528)
翟镇矿成本管理出高效	张 君		(529)
无纸办公 一身轻松			
——翟镇煤矿日常生产经营实现			
“网络化”	杜恒瑞		(530)
狠抓煤质 强化销售			
——翟镇矿销售市场越走越宽	张 君		(531)
翟镇煤矿降硫保煤质	杜恒瑞		(532)
翟镇矿煤种标识公开促销售	张 君		(533)
山东泰山能源公司翟镇煤矿用“品牌”			
敲开市场大门	王成伟		(534)

翟镇煤矿煤炭发运组织有力实现煤炭

淡季旺销 孙中矿 郭新红 (536)

山东翟镇煤矿实行经营管理

追究制 欧阳宝塔 王成伟 (537)

六、非煤产业

翟镇矿多种经营产权改革促发展 张 君 (538)

抓大放小 多种经营

——翟镇矿培育拳头产品 王 英 (539)

翟镇煤矿在稳定煤炭主业的同时

优先发展非煤产业 王成伟 (540)

做活非煤产业 拓展发展环境

——翟镇矿非煤产业竞显风流 徐嘉新 (541)

翟镇煤矿找准切入点 培植增长点

非煤产业发展迅速 王成伟 (543)

泰山东城热电厂开工奠基 解西民 (544)

宏建电缆厂成功研制出矿用屏蔽

电缆 张佑峰 王海燕 (545)

泰山能源翟镇矿开发蒙山农场

将初步建成集种植和深加工

为一体的优良基地 张佑峰 李其广 (546)

七、文明建设

火树银花不夜天 吴宁宁 (548)

翟镇矿扶贫解困不空谈 张 君 (549)

废水废渣变成宝 废气噪声难逞凶

——翟镇矿发展经济不忘环保 周 峰 张 君 (550)

翟镇煤矿建成环保花园单位 张 君 (551)

翟镇煤矿洗选厂抓生产不忘环保 王 英 (552)

翟镇悠悠夕阳情 张 君 (553)

企业文化建设活动年绽开文明花