

在**互联网+浪潮**中，正确的创业观是什么？
在**合伙人时代**，如何慎选合伙人？
在**新常态**下，创业者需要警惕哪些陷阱？



创业小败局

CHUANGYEXIAOBAIJU

郭峰◎著

创业失败的学费，让前人替你交就好了！

新手创业，就要你成功。



辽海出版社



创业小败局



辽海出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

创业小败局 / 郭峰著. -- 沈阳: 辽海出版社,
2014. 12
ISBN 978 - 7 - 5451 - 3182 - 6

I. ①创… II. ①郭… III. ①企业管理 IV.
①F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 004078 号

责任编辑: 刘波
责任校对: 汉风
装帧设计: 异一设计

出版者: 辽海出版社
地 址: 沈阳市和平区十一纬路 25 号
邮政编码: 110003
电 话: 024 - 23284469
E - mail: dyh550912@163.com
印刷者: 北京市兆成印刷有限责任公司
发行者: 辽海出版社

幅面尺寸: 170mm × 240mm
印 张: 16
字 数: 190 千字

出版时间: 2015 年 9 月第 1 版
印刷时间: 2015 年 9 月第 1 次印刷
定 价: 35.00 元

版权所有 翻印必究

前 言

互联网新浪潮为有志者提供了许多创业的机会，催生出一批成功的创业者。

近年来，政府也出台了一系列推动大众创业的优惠政策，因此，商业模式在不断创新，创业者的数量日益增长。同时，创业内容涵盖了传统经济和新经济的全部领域。尤其是在新技术革命日益发展创新的当下，“互联网+”和创业的结合成为了创业的新常态。

但“互联网+”背景之下的创业并没有看上去那么简单，在这种科技创新层出不穷的环境下，创业面临着诸多挑战。例如，消费者的需求日益增长、营销成本增加，以及内容的同质化等。这样就导致了許多创业新生企业存活率较低。有两句大家耳熟能详的创业箴言：一是长江后浪推前浪，前浪死在沙滩上；二是每天有多少家企业开业，就可能有多少家企业倒闭。

这两句话的真正含义是：如果一个企业守旧、没有创新、固步自封、裹足不前，就注定会被年轻、富有朝气、充满新鲜创新血液的企业所淘汰。创业的路上，充满了机遇和风险。

很多企业都会遇到这样一个两难：创新吧，打乱了既有的平稳秩序、

投资巨大，充满了未知的风险；安于现状吧，时间久了就容易产生集体懈怠，人浮于事，长此以往，对企业的发展也非常不利。

对创业者来说，该如何在“互联网+”的大环境中幸运存活下来呢？

对于那些已经站在一定高度的大企业来说，资金链、运营机制、部门建制、客户网络、投资与获得投资的机会，要比小企业好几个层级，他们对于政策经济环境变化的反应会更快迅速。而初始创业企业往往在各个层面上都有欠缺，一有不慎，失败则随之而来。

作为一个创业者，很多事情可能需要亲力亲为、身兼数职，既是老板又是业务员、文员、财务、后勤等，每天忙得不可开交、难得休息，时刻都要精神饱满，随时应对环境变化。

对于创业者来说，如何把握住互联网的快速发展，将自己的精力投入到整个企业的战略运营中，而不是每天陷入琐事之中呢？

除了以上这些问题，对创业者来说，融资也是一大难题。大企业都有银行、风投主动的投掷橄榄枝，一旦上市，事业更是一日千里，资产水涨船高，独腿小人立马变身成为一头四肢健全发达的骆驼，呈集团化、多元化发展。而对于初始创业者，如果没有多少可以进行商业抵押的资产，融资就变得非常困难。

虽然“互联网+”给创业者的融资提供了像众筹这样的机会，但真正的可靠融资还是政府和银行的支持。

许多创业者刚刚从上班的那种员工工作模式和思维中分离出来，很容易在创业遇到困难和挫折的时候，将老板的战略思维丢弃，重新回到员工思维模式上来。创业，实际上就是心理博弈，是创业者自身心理的博弈，也是创业者与客户、投资人之间的心理博弈。

对于创业者来说，如何摆脱员工思维模式的窠臼呢？

本书一共六章，一、二两章分别从创业者容易陷入的错误观念和心理上进行条分缕析，探讨了各种情境下的困败之局；

三、四、五三章是从创业者起步、获得一定规模的发展、拥有资金或技术支持的合伙人，这个递进的三级跳来深入剖析稳步发展中各种潜在的杀机；

第六章从观念、心理和方法，也就是创业者的做人做事等方面讲述创业者在“互联网+”的大背景下应形成的原则和风格。

坚持原则，有所为有所不为，才能有效规避风险，提高办事效率，长期稳健地发展自己的事业！

殷切期望各位正在创业、准备创业以及将来会创业的朋友，都能从此书中获得收益，深入思考自己的创业计划，让你的创业路上不再有迷茫和彷徨，不再受局限和压制。

预祝大家创业顺利，越创越快乐！

目 录

第一章 错误的创业观

十大创业理由注定小老板的失败命运

一个理性的人在做事前至少都要问自己三个问题：这是什么（What）？为什么要这么做（Why）？我该如何去做（How）？即3W原则。同样的，当你决定成为一名光荣又艰辛的小老板时（What）？是什么样的理由让你做出这个改变人生的决定呢（Why）？本章将列举十种常见的错误创业观念并分析错误原因，在本章小结中笔者将为你指出正确的创业观！

1. 身边的人创业发了，我又不比他们笨，如果我创业，肯定不会错 / 3
2. 我年龄都不小了，人总不能打工一辈子吧？现在手头这个项目正好创业 / 8
3. 现在手头有点积蓄，年龄也不大，不怕亏，亏了可以再去打工，年龄大了就瞻前顾后了 / 13
4. 摆地摊的都开上宝马了，我也要开 / 18
5. 职位混到头了，也不可能当上总经理，工资也不会再涨多少了，此时不创业更待何时 / 23
6. 现在房子那么贵，打工看来是这辈子都买不起房了，拼了 / 28
7. 就连楼下卖鸡蛋灌饼的都比我能赚钱，当这白领有啥意思 / 33
8. 打工这么久却从来没有遇到如意的工作，创业吧 / 38
9. 也没啥特长和背景，白领黑领都没前途，不如当老板来钱快 / 43
10. 上班很乏味，不如和同学、朋友一起做生意 / 48
11. 小结 / 54

第二章 处老板的九大典型错误

筹备不足令小老板的生意十面埋伏

第一次创业的人，简称处老板。处老板在创业道路上是个十足的新手，可谓初出茅庐。在面对复杂而艰辛的创业时，一般不可避免地犯某些错误。虽说误差不可少，但错误可避免。本章为你讲述了处老板九种典型的错误并分析了原因，望引以为鉴。本章小结中笔者为你总结了有效避免这些错误的方法，希望能给你小小的帮助，助你更好地成功。

1. 不要高估兜里钞票的厚度 / 57
2. 个人资本 80% 的投资 = 80% 的个人破产可能 / 62
3. 赔了老妈又卖丈母娘的你很危险 / 66
4. 开个烧烤摊也要考察项目 / 71
5. 有钱就干，管他有没有核心技术 / 76
6. 抓不到商机的小老板铁定遭洗牌 / 81
7. 请没有产品和客户的小老板准备关张 / 86
8. 失败的打工仔不会成为成功的小老板 / 91
9. 选择二十块钱还是一百万 / 96
10. 小结 / 100

第三章 野心和自信杀死过来人

踌躇满志有时会将小老板带入绝境

自信是创业的前提，假如你不认为自己聪明能干、非池中之物，那么别人还会鄙视你不具备经商的勇气。可是光凭踌躇满志的精神、列个赚钱的大计划就风风火火地去创业，这游戏未免也玩得过了点儿。看着《财富》杂志上的富豪榜每天在更新，谁不想着下一个晋级的就是自己？可是还是得奉劝大家一句：“市场很复杂，创业需谨慎！”本章将列出九个因为过于自信而玩火过大的故事，希望能和准备创业的朋友共勉：创业可不像哥们儿想象的那么简单！

1. 创新是谷歌玩儿的，而非小老板 / 103
2. 想一口吃个胖子的小老板被饿死了 / 108
3. 收获期预期不准，榨干小老板最后的激情 / 113
4. 做生意有时需要破釜沉舟 / 118
5. 肉烂在锅里的账务整垮小事业 / 123
6. 安逸 = 困局，懒惰 = 失败 / 128
7. 小老板玩不起的大手笔 / 133
8. 朝阳产业是小老板的夕阳 / 138
9. 我的公司将来能在美国上市，能吗 / 143
10. 小结 / 148

第四章 稳步盈利后的危机

小老板的困惑：俺是谁

公司盈利了，钱袋渐鼓了，可一些麻烦事儿也接踵而至了。创业战争取得阶段性胜利后，有些朋友逐渐有点儿找不着北了，下属关系怎么处理？朋友关系怎么处理？人脉怎么利用？诚信到底重不重要？“一招不慎，满盘皆输”的现象比比皆是。看完这一章你就会明白：创业尝到甜头是该高兴，但还是应该及时调整好自己的定位。革命尚未成功，同志仍需努力！

1. 我是老板我怕谁 / 153
2. 称兄道弟还是带个小秘 / 158
3. 小老板不是享受的代名词 / 163
4. 一切良善的评价都适用于小老板 / 168
5. 微妙的关系 / 173
6. 小结 / 178

第五章 小心死于合伙人

小老板，你准备好合伙了吗

俗话说，一个篱笆三个桩，一个好汉三个帮。这样的道理运用到创业中，我们是否准备去找一个稳健可靠的合伙人？但是，在你做这件事之前，你要明白，你有可能死于合伙人之手！

1. 互补还是相斥？小老板必须要面对的问题 / 181
2. 有趣的兄弟合伙人 / 186
3. 嘿，我不是你的员工 / 191
4. 选择合伙就是选择忍耐 / 196
5. 是可忍，孰不可忍 / 201
6. 小结 / 206

第六章 小老板的哲学

从商者必须要知道的道理

圣徒们都有一本《圣经》，作为心中信仰的标杆。而创业如果不懂得小老板的哲学概要，那是万万要不得的。商有商道，简单的四个字所包含的为商哲学，天下没人敢说全学到做到了。我们创业新人，就从小老板的哲学开始学起。

1. 赌徒、瘾君子和小老板 / 211
2. 良心的价格 / 215
3. 好运永远不属于我 / 220
4. 为什么小老板要更勤奋 / 225
5. 我们为什么不放弃 / 230
6. 终极选择题：合同 Or 人品 / 235
7. 小结 / 241

第一章 错误的创业观

十大创业理由注定小老板的失败命运

一个理性的人在做事前至少都要问自己三个问题：

这是什么 (What)?

为什么要这么做 (Why)?

我该如何去做 (How)?

此即为 3W 原则。

同样的，当你决定成为一名光荣又艰辛的小老板时 (What)，是什么样的理由让你做出这个改变人生的决定呢 (Why)? 本章将列举十种常见的错误创业观念同时分析其原因，并在本章小结中为读者指出正确的创业观。一般人我不告诉他！

1 身边的人创业发了，我又不比他们笨，如果我创业，肯定不会错

生于80年代末的小张今年23岁，他的人生轨迹从小到现在都算是不偏不倚中规中矩，从小学到中学最后再到大学，大学毕业后凭着一纸文凭和若干证书进入一家国企坐办公室成为一名普通到不能再普通的白领。但上了一段时间的班以后，小张发现自己的工作是如此得乏味、没有起伏、没有希望，似乎一眼就看穿了一直到60岁退休之前的所有日子。由于住在家里，每个月的薪水能攒下几百块钱，可是这离他安家置业孝敬父母的理想还是相差甚远。

小张每天的工作非常清闲，无非就是签发几张凭证然后再送到承办人的手里，再其他就是一些零碎的小事，没什么风险，但也没什么成就感可言。其他的时间小张要么是看看书学习学习，要么就是斗地主、偷偷菜当消遣。由于工作上的自由与轻松，他便开始和以前的同学朋友联系联系，唠唠家常，关心一下大家的现状。反正时间多的是，打电话也是公费，了解一下昔日同学们的生活，既可以联络感情，又可以得到一些对自己有价值的信息，何乐而不为呢？

从易到难，小张用四天时间，将大学同班同学里里外外，熟悉的不熟悉



的全都问候了一遍。统计完 30 个人的样本，小张得出了这样的数据：

在 30 个人中，有 2 人创业；6 人待业或正在找工作中；13 人当白领——其中 5 人在民企，3 人在台资企业，3 人在外企，2 人在国企；2 人结婚当了全职太太；2 人当村官；1 人考上了公务员，选择了从政；4 个人选择了考取文凭，继续深造。

从量化到数据，小张不禁在心里偷偷地笑了起来，去掉结婚的、继续深造的 6 个人，比起那无业的拼命找工作的 20%，自己至少算是自食其力，可以自己养活自己了。虽然不比当官的那些同学们，但自己的工资和在外企里面拼命的同学相比并不低的，却要比他们清闲一万倍，对他们来说，在上班时间拿电话跟同学神侃煲电话粥根本就是天方夜谭。至于那两个靠技术开公司创业卖网站的实力派，他们也是每天起早贪黑地工作快一年了，才刚刚把本钱赚回来。

小张心想：真是不比不知道，一比吓一跳啊！原来我在这 30 个同学里面还算是混得不错的啦！虽然工作无聊得要死，但是最起码稳定啊！而且工资也不比他们少，还是慢慢地熬吧。

可是一想到每天都在像云霄飞车一样飞涨的房价，小张便又是一脸的惆怅和无奈。

接下来，小张就想统计高中同学们的工作和收入。终于，经过多方的询问和打听，他联系到了高中的大部分同学，也算是把表填了个七七八八。小张最后看了看 Excel 表格里的数据，和统计的大学同学的工作内容比例并没有太多的不同，只是有几个人因为学习太差又没有很好的门路，去工厂里当了蓝领。再就是几个同学在和其他人合作做一些小买卖，但因为年龄经验和资金上不占优势，并不能赚得到太多的钱却又不得不总要忍气吞声。



小张在继续地打心里高兴的同时，并不觉得高中同学的生活对自己有什么具体的指导作用。于是，他打算再统计一下初中同学的现状，如果再没有什么太大的不同，自己就准备继续安心地混下去了。大概就像韩寒说的那样吧，如果方圆百里内都没有励志典型，我为什么要相信美好的未来呢？

可是和初中同学一聊，小张却傻了眼，这次可真的算是切身地体会了一把什么叫“不比不知道，一比吓一跳”的感觉，不过不同的是这次他变成了被比的对象。

除去家里算是有钱有背景的几个公子哥儿，从重庆过来的小李的事迹真的让小张震惊无比：小李现在的月薪居然要比自己年薪还要再多一些！开店两年，不仅买了辆大别克，还在新区月供了一套大三居的房子。小张再无心研究其他同学的现状了，自从知道了这事以后，小张就像是霜打的茄子，浑浑噩噩地挨到了下班，草草地吃了点饭又开始了无比的郁闷，到底为什么明明处处比小李有优势的自己却比小李差了这么多？

躺在床上，小李辗转反侧：小李爸爸是开废品收购站的，这两年经营不善，改行去集市卖菜去了。自己的爸爸是在厂子里当技术总监的，平时工作也不辛苦，在厂子里也算是德高望重混得不错的，30年前的大学生，的确是吃香得很。而自己又是一所全国重点的一本大学毕业的，而小李不过只是初中毕业，连高中都没念。想当年初中那会儿，先说自己学习成绩，可是长期在年级里名列前茅的；再论人际关系，老师、同学也都喜欢自己，而小李是一见到大场面连脸都能吓得煞白的人。这小子学习的路算是走不下去了，没办法初中毕业就跟姑父卖烟卖酒去了。而我一路过关斩将拿到重点本科的文凭，在大学里自己也是年级的头几名，无论是家境还是能力，